Mercoledì 25 Gennaio 2017 - N. 24

PENSIONI

Tuttopensioni 2017. Da quest'anno possibile sommare i contributi anche per conseguire il trattamento anticipato

Casse, requisiti severi per il cumulo

Nel caso degli enti privati devono essere precisate le regole da applicare per la vecchiaia

Fabio Venanzi

tributivo anche alle Casse dei libero professionisti forse andrebbe rivisto.Èquantoèemersoamargine del convegno Tuttopensioni 2017 di lunedì scorso.

Finoal31dicembre2016,iperiodi alcune problematiche che doaccreditati presso tali Casse potevano essere utilizzati per la **ricon**- riferimento all'utilizzo di tali con- ze" per l'evidente motivo che la giunzione onerosa (legge tributi. C'è infatti la possibilità di 45/1990) o per la **totalizzazione** nazionale (Dlgs 42/2006). In que- e contributivi previsti dalla rifor- tutti e per intero i periodi assicurast'ultimo caso, in assenza di un dima del 2011, la quale stabilisce che tiviaccreditatipressole diverse geritto autonomo in una delle gestioni interessate dalla totalizzazione, i pro rata di pensione venivano cal-re di appartenenza, 66 anni e sette co, messo in pagamento dall'Inps, colaticonilsistemacontributivo, in luogo di quello retributivo o misto anni di contributi. Tuttavia, nel che sarebbe dovuto essere applicaprosi eguo del testo normativo, ne di recuperare quanto anticipato in funzione del collocamento temporale delle retribuzioni.

nell'ambito dei periodi per i quali è possibile "cumulare" sono state ripiù elevati tra quelli previsti dai riun sistema (integralmente o parcomprese anche le Casse professionaliel'opzioneèpossibileanche sesièraggiunto il diritto apensione divecchiaiain una delle gestioni interessate.L'altro aspetto diparticolare rilevanza riguarda la possibilità di accedere al cumulo anche in presenza delle anzianità contributive richieste dalla riforma del 2011 per la pensione anticipata e cioè 41 anniediecimesiperledonne,42annie dieci mesi per gli uomini.

Talinovità potrebbero comportare un problema di sosteni bilità finanziaria delle Casse, poiché potrebbero essere chiamate a erogare prestazioni pensionistiche in anticipo rispetto ai regolamenti interni, applicando criteri di calcolo di vantaggio per il pensionato. Nel cumulo, in generale, ogni gestione liquida un pro quota in rapporto ai rispettivi periodi di iscrizione maturati, secondo le regole previste

con un'attenzione particolare al-

le piccole e medie imprese e alle infrastrutture. Giovanni Maggi,

copertura previdenziale di se-

condo pilastro dei lavoratori di-

zione degli asset nell'economia

italiana. «Occorre consentire ai

fondi negoziali e alle altre forme

previdenziali-ha detto Maggi nel

corso di Tuttopensioni -, di desti-

nare in modo libero e volontario

una parte del risparmio previ-

condisioni del rischio degli ade-

pendenti italiani, a partire da una DIVERSIFICAZIONE

maggiore attenzione per l'alloca- Destinare al rilancio delle

denziale a finanziamento del- dall'11,5% la tassazione sui rendi-

l'economia reale italiana, attra- menti maturati annualmente dai

vate equity e sviluppo di infra- sta introdotto a compensazione

un'iniziativa di sistema di questa ografico molto vasto e diversifi-

di buoni rendimenti e adeguate dotto risultati di rilievo.

da ciascun ordinamento. In tale limiti per l'accesso alla pensione di L'estensione del cumulo con- contesto le Casse hanno una disci- vecchiaia ben superiori a quelli riplina a sé egli accessi ai trattamenti chiesti dalla previdenza obbligatopensionistici differiscono in fun-ria pubblica. In questo caso occorzione della professione svolta.

I correttivi apportati alla normativa sul cumulo lasciano aperte con i requisiti generali oppure con vranno essere risolte a breve con cumulare con i requisiti anagrafici dal 2018 saranno richiesti, indipendentemente dal genere e dal setto- un unico trattamento pensionistimesi di età con un minimo di venti viene stabilito che il diritto al trattamento di pensione di vecchiaia è cessive al 2011 dovrebbero essere Con la **legge di bilancio 2017**, conseguito in presenza dei requisiti anagrafici e di contribuzione spettivi ordinamenti che disciplinano le gestioni interessate al-

l'esercizio della facoltà di cumulo. delle Casse professionali presenta

L'evento

11 Sole 24 ORE Dall'Inps 285mila avvisi per l'Ape

Lunedì, nel corso di Tuttopensioni sono state approfondite le novità del 2017

si occupa di guidare le forme di

previdenza complementare, ma

imprese italiane una porzione

fondi pensione migliorerebbe

le gestioni e l'accesso al credito

Il patrimonio dei fondi pensio-

pensione si faccia promotrice di ro) è investito in un'orizzonte ge-riodo non è certo una panacea-ha

renti. Auspicio che Assofondi- neitaliani (circa150 miliardidieu- zionismo risorgente in questo pe- pacità di fare sistema.

dei 150 miliardi in cassa ai

rerà stabilire se l'accesso al trattamento pensionistico si conseguirà quelli settoriali. Non pare ipotizzabile una pensione "a due decorrenpensione conseguita in regime di cumulo, dovendo avere a oggetto stioni, è considerata come se fosse il quale si attiverà presso le altre e diverse gestioni previdenziali al fito. Inoltre le quote di pensione succalcolate con il sistema contributivo, matalune Casse sono ancora in

zialmente) retributivo.

I lavoratori non iscritti alle Casse che hanno ricongiunzioni È evidente che la maggior parte in corso di pagamento potranno chiederelarestituzione di quanto giàversato.Ilrimborso avverràin quattro rate annuali, di cui la prima decorrente dodici mesi dopo la richiesta di rimborso. La restituzione è ammessa qualora non sia stato pagato integralmente l'importo e non sia stata liquidata una pensione considerando i periodi oggetto di ricongiunzione. Al momento la norma non contempla la restituzione dei contributi se sono coinvolte le Casse. I soggetti che hanno presentato domanda di totalizzazione possono rinunciare alla stessa (e accedere al cumulo) a condizione che il relativo procedimento non sia ancora concluso.

chenonsiètradotto in forme con-BTpe altri titoli di Stato italiani ri-significa chiudersi sus estessi e ri-

bancario per il proprio sviluppo.

precisato Maggi. È tuttavia evi-

Previdenza complementare. La revisione della direttiva europea Iorp apre spazi per gli investimenti nell'economia reale

Opzione Pmi per il rilancio dei fondi

Un rilancio che parta dagli in- natura». Un obiettivo che già in cato, in cui l'Italia gioca un ruolo dente che la globalizzazione ha

vestimenti nell'economia reale, passato è entrato nel mirino di chi estremamente minoritario per portato grandi opportunità ma

dapochi mesi presidente di Asso- crete per la difficoltà di individua- sulta, a detta dei fondi stessi, da ri- nunciare ai benefici del mercato

fondipensione (associazione che re gli strumenti finanziari più co- durre. Dirottare risorse dal debi- unico europeo; ma una ricalibra-

rappresenta i fondi negoziali) ha erenti e dopo la legge di Stabilità to pubblico verso il mondo delle tura è opportuna anche perché

indicato la strada per estendere la 2015 che aveva innalzato al 20% Pmi, com'è noto, può rappresen- non è accettabile finanziare ponti

quanto riguarda l'equity (vedita- anche un aumento di un'ampia

bella), mentre l'allocazione in serie di problematiche. Il che non

tareun sostegno importante per il e autostrade nei paesi emergenti

mondo delle imprese, alla ricerca e trascurare il tessuto produttivo

Un auspicio in linea con i re- e oggetto di analisi in questa fa-

centi orientamenti della Com- se, c'è anche quella del Fondo di

missione Europea di favorire for- investimento italiano che già

me di finanziamento medio e lun-supportare la crescita delle Pmi

go termine dell'economia reale italiane di piccole e medie di-

tramite anche utilizzo di risorse mensioni, sia in forma di ventu-

di investitori istituzionali come re capital che di private debt.

fondi pensione e casse e in parti- Un'opportunità, quella di una

colare la revisione della direttiva maggiore esposizione al siste-

di canali alternativi al credito e infrastrutturale del paese».

Il confronto

IL NUOVO CUMULO

Gestioni interessate

Assicurazione generale obbligatoria, forme sostitutive, esclusive; gestione autonomi e separata Inps; Casse di previdenza dei professionisti

Requisito personale Possibile anche se si ha già un diritto a pensione Costo per il lavoratore

Nessuno Sistema di calcolo della pensione Misto o contributivo in base all'anzianità

determinata dalla somma dei periodi contributivi non coincidenti. Anni dopo il 2011 solo contributivo Pensione conseguibile

Vecchiaia, anticipata, inabilità, indiretta

IL CUMULO FINO AL 2016

Gestioni interessate

Assicurazione generale obbligatoria, forme sostitutive, esclusive; gestione autonomi e

Requisito personale

Non si deve aver maturato il diritto autonomo in Costo per il lavoratore

Nessuno

Sistema di calcolo della pensione

Misto o contributivo in base all'anzianità determinata dalla somma dei periodi contributivi non coincidenti. Anni dopo il 2011 solo

Pensione conseguibile

Ouotidiano del Lavoro



AMMORTIZZATORI

Via libera agli assegni del Fondo di solidarietà del Trentino

di Paola Sanna

on il messaggio Inps 327 del 24 gennaio 2017, sono state rese note le modalità di presentazione dell'assegno ordinario, afavore dei lavoratori coinvolti in processi di riduzione o sospensione dell'attività lavorativa in relazione alle causali previste dalla normativa Cigo.

IlFondo disolidarietà del Trentino è il fondo di solidarietà terri- ovvero in ipotesi di agevolazione toriale intersettoriale istituito per all'esodo, ovvero di finanziamenla Provincia autonoma di Trento, to di programmi formativi di riin attuazione di quanto disposto dall'articolo 40 del decreto legizioni sindacali e imprenditoriali

comparativamente più rappresentative. Halo scopo di assicurareal personale dei datori di lavoro privati che occupano almeno il 75% dei propri dipendenti in unità produttive ubicate in provincia di Trento, e non rientranti nel campo di applicazione della Cig o dei fondi di solidarietà bilaterali, una serie di interventi a tutela del reddito in presenza di riduzione o sospensione dell'attività lavorativa, qualificazione dei lavoratori.

slativo 148/2015, dalle organizza- Quotidianolavoro.ilsole24ore.com La versione integrale dell'articolo

Investimenti Investimenti Investimenti



Tra le varie opzioni sul tavolo

Gli investimenti domestici e non dei fondi pensione

Dati di fine 2015. **Importi in milioni di euro**

	uomestici	domestici	Complessivi
Attività			
Titoli di Stato	30.243	22.333	52.576
Altri titoli di debito	2.189	12.251	14.440
Titoli di capitale	1.004	16.874	17.878
Oicr armonizzati	529	11.070	11.599
Oicr non armonizzati	2.093	-	2.093
Fondi immobiliari	1.551	-	1.551
Immobili	1.970	-	1.970
Partecipazioni in società immobiliari	488	-	488
Totale	38.516	62.528	101.044
Liquidità	-	-	5.227
Polizze assicurative	-	-	1.021
Altre attività	-	-	5.210
Totale complessivo	-	-	112.502

verso forme di private debt, pri- fondipensione; il credito di impo- 2003/41/Ce (direttiva Iorp) che ma Italia, che può rappresentare Nota: I dati si riferiscono ai fondi pensione negoziali, ai fondi pensione aperti, ai fondi invita a unire le esigenze di diver- un volano importante per rilanpensione preesistenti e ai piani individuali pensionistici di tipo assicurativo; per i fondi strutture strategiche, in cambio (80 milioni l'anno) non ha pro- sificazione e di allocazione dei ciare l'adesione dei fondi penpreesistenti, i dati sono relativi ai fondi autonomi, ossia dotati di soggettività giuridica; contributi dei lavoratori nel pro- sione e per combattere il "nanisono escluse le riserve matematiche presso imprese di assicurazione. Nel totale si include prio tessito economico. «Il prote-smo" diffuso nel Paese e l'inca-FONDINPS. Per gli Oicr armonizzati, la ripartizione fra investimenti domestici e non domestici è $stata\,stimata.\,Per\,gli\,investimenti\,in\,Oicr\,non\,armonizzati, ivi\,inclusi\,i\,fondi\,immobiliari,\,in\,Inclusi\,in\,Inclusi Inclusi Inclusi$ immobili e in partecipazioni in società immobiliari, non essendo disponibili dati di dettaglio pe area geografica, si è ipotizzato che gli stessi siano riferiti interamente ad attività domestiche

FOCUS. IL DEBITO PENSIONISTICO

Nella «ripartizione» cruciale la stima dei contributi futuri

di Claudio Pinna

n un sistema previdenziale il debito pensionistico im**plicito** rappresenta un parametro significativo per la valutazione della sostenibilità finanziaria di lungo termine e la verifica dell'impatto di eventuali riforme? Sicuramente sì. Tuttavia per l'Inps, finanziata come la maggior parte deisistemi di primo pilastro al mondo, sulla base del principio della ripartizione, il parametro maggiormente rilevante appare con ogni probabilità essere il cosiddetto saldo previdenziale: la differenza cioè, in ciascun anno, tra i contributi versati dai lavoratori in attività destinate al finanziamento del programma e le prestazioni erogate ai pensionati. Vediamo perché.

Il debito pensionistico implicito misura in sintesi l'impegno economico di un sistema previdenziale attraverso la differenza tra il valore attuale medio delle future prestazioni che saranno erogate a favore degli aventi diritto e l'equivalente valore dei futuri contributidestinatial relativo finanziamento.

Tale metodologia risulta essere sostanzialmente quella che viene applicata da tutti i programmi basati sul principio della capitalizzazione. In sostanza quelli nell'ambito dei quali gli iscritti in attività versano la contribuzione richiesta. Tale contribuzione viene accantonata in un patrimonio specifico, investita, e al momento del pensionamento utilizzata per erogare le prestazioni. In definitiva un sistema incui il avoratori in attività utilizzano i contributi da loro versati per finanziare le prestazioni che saranno erogate sempre a loro favore.

Un sistema ben diverso da quello che attualmente è utiliztività non utilizzano le contri- complementare. buzioni da loro versate per finanziare le proprie prestazioni, bensì le utilizzano per finanziare le prestazioni di altri (gli attuali pensionati). Domani, una volta pensionati, le prestazioni verranno finanziate dalla futura forza lavoro. Una bella differenza.

In un sistema a capitalizzazione la valutazione del debito pensionistico implicito risulta essere imprescindibile. E in tale ottica un punto fondamentale è rappresentato dal tasso annuo di attualizzazione che deve essere utilizzato per determinare il valore attuale medio delle future prestazioni e dei futuri contributi. In genere tale tasso risulta essere rappresentativo del rendimento annuo che ci si aspetta di ottenere dall'investimento dello specifico patrimonio accantonato. Patrimonio che viceversa, in un sistema a ripartizione, non è assolutamente previsto. Per lo meno non è previsto nell'ambi-

IN EDICOLA

to dell'Inps (che tra l'altro può vantare in questo momento un saldo previdenziale negativo di circa 26 miliardi).

Il debito implicito rappresenta quindi un parametro indicativo, importante, che può fornire tutta una serie di utili informazioni per la sostenibilità del sistema. Molte delle riforme approvate in passato con ogni probabilità non sarebbero state introdotte se il legislatore avesse verificato l'impatto su tale parametro.

In un sistema a ripartizione la verifica dell'equilibrio di lungo termine deve essere assolutamente effettuata mediante la stima dei futuri cash flow. In particolare dei futuri contributi. Che in definitiva dipendono da due valori. La retri-

PUNTO D'EQUILIBRIO

Va considerato il saldo annuale tra i versamenti

e quanto serve per pagare le pensioni

buzione media percepita dai lavoratori e il loro numero. Non considerando i flussi immigratori che potrebbero riguardare ilnostropaese, ilnumero deilavoratori futuri è direttamente collegato a quello dei nostri figli. Numero peraltro ben noto. I figli che in futuro finanzieranno le nostre pensioni sono infatti per la maggior parte già nati. Purtroppo la nostra scarsa natalità e il nostro progressivo invecchiamento continueranno a generare una serie di criticità sul sistema pensionistico. Che sarà conveniente continuare a monitorare per bene.

Il tempo delle facili promesse dovrebbe esser ormai passato. Forse sarebbe meglio riflettere su come incenzato dall'Inps: i lavoratori in attivare per bene la previdenza



Debito implicito

• Il debito implicito pensionistico è l'insieme degli impegni futuri, in valore attuale e a legislazione vigente, presi dallo Stato nei confronti dei cittadini in termini di prestazioni pensionistiche al netto dei contributi. Il valore del debito implicito è un parametro indicativo importante per valutare la sostenibilità del sistema previdenziale soprattutto se si applica il principio della capitalizzazione per cui i contributi di ognuno finiscono in un "conto" dedicato

La Guida del Sole 24 Ore, classificando tutte le agevolazioni in vigore a seconda della tipologia contrattuale, dei soggetti ritenuti da agevolare e dei settori e/o delle aree territoriali da incentivare, ricostruisce un quadro chiaro ed estremamente operativo di una materia complessa e rappresenta il punto fermo per tutte le imprese e i professionisti del lavoro.

IN EDICOLA CON IL SOLE 24 ORE A € 9,90 IN PIÙ*

OPPURE DISPONIBILE IN FORMATO PDF SU WWW.SHOPPING24.IT





GIUSTIZIA E SENTENZE

www.quotidianodiritto.ilsole24ore.com

Adr. Le proposte finali contenute nel dossier della commissione Alpa consegnato al guardasigilli Orlando

Mediazione, riforma in dieci punti

Dal primo incontro al gratuito patrocinio il rilancio dello stragiudiziale

Alessandro Galimberti

Dal dossier sugli **Adr** della mediazione demandata dal giu-poiché coerente con le diretticommissione Alpa, consegnato nei giorni scorsi al ministro Or- Le parti poi, secondo il dossier, 116/2005) e soprattutto con la lando (siveda «Il Sole 24 Ore» di devono partecipare alla media- Costituzione (art.3). La domanieri) anche la **mediazione** - oltre all'arbitrato - esce profon- questo caso devono farsi rap- indirizzata al Consiglio dell'Ordamente ridisegnata, e la pro- presentare da persona diversa dine forense competente per posta di lifting non risparmia nemmeno la negoziazione as- munque non compare, la "san- to un Organismo di mediaziosistita la volontaria giurisdizione e le small claims.

estensione temporale della obbligatorietà, sull'onda della «cultura della conciliazione» dal campo della mediazione. che la commissione rileva molto cresciuta rispetto ai litigiosi esordi del 2010. La mediazione vrà avere in futuro l'obbligo di alle controversie in materia di quale condizione di procedibi- motivare adeguatamente, an- società di persone; ancora, i lità, secondo il dossier, dovrebbe quindi durare almeno fino al nuta "mediabilità" del fascicolo dl 69/13), quando i tempi saran-rientrare nei parametri di valu-somministrazione, concorrenno forse maturi per la sciarla alla tazione del magistrato per la disponibilità di parte. Per il priprogressione di carriera). mo incontro per la mediazione, la proposta si allinea alla giuri- dello Stato pergli incapienti do- condo i commissari, porre il lisprudenza maggioritaria esi- vrebbe essere previsto anche mitedei250milaeuroperlecon-

gendolo come effettivo e non quando la mediazione raggiundice sia in quella pre-giudiziale. il divieto di formulazione della La mediazione riparte dalla proposta del mediatore, in rebbe spettata. quanto secondo i commissari siamo ontologicamente fuori

mandata, invece, il giudice docorchè in modo succinto, la rite-

informativo, sia nelle ipotesi di gelo scopo-caso oggi dibattuto ve Ue e la legge vigente (dlgs zione salvo «gravi motivi», e in da di gratuito patrocinio andrà dal difensore. E se la parte co- territorio. Nel caso sia coinvolzione" diretta dovrebbe essere ne,è previsto possa detrarre fiscalmentel'indennità che gli sa-

ne poi l'estensione della mediazione obbligatoria ai rapporti Quanto alla mediazione de- "di durata" o che comunque comportino relazioni durature, contratti d'opera, di opera professionale, di appalto privato, za sleale "pura", trasferimento di partecipazioni sociali di so-Capitolo spese. Il patrocinio cietà dipersone. Opportuno, se-

La commissione Alpa propo-

I correttivi

01 LA MEDIAZIONE

Il dossier Alpa propone l'affinamento in 10 punti dell'istituto faticosamente importato nell'ordinamento a partire dal 2010. Il testo spazia dal primo incontro alla relazione del giudice, dall'estensione a nuove tipologie di controversie fino alla "mediabilità"

02 | ALTRE ADR

ingiuntivo

Interventi anche sulla negoziazione assistita per i coniugi (ampliamento delle ipotesi di utilizzo di un solo avvocato) e sulla volontaria giurisdizione per i figli

03 | SMALL CLAIMS Per le cause modestissime, proposta l'istituzione di

Cassazione spetta all'opponente proporla), la Commissione chiede al ministro di dirimerla con l'indicazione ex lege della parte a cui spetta.

proposta rinnova la possibilità per i coniugi di farsi assistere daun solo difensore - con riserva in caso di figli minori e/o soggetti deboli. Sulla volontaria giurisdizione, l'ipotesi è di ammettere il compimento senza autorizzazione di atti che arrechino (solo) vantaggi al minore, anche ad opera di un solo genitore.

2023 (10 anni dalle modifiche del (e questa attività dovrebbe poi franchising, leasing, fornitura e

giudici onorari ad hoc

troversie di competenza del tribunale delle imprese. Quanto all'utilizzabilità della mediazione in sede di opposizione a decreto ingiuntivo, questione apertissima nei tribunali (per la

Negoziazione assistita: la dell'opposizione a decreto

> Per le small claims-questioni di modestissima entità-la commissione Alpa propone l'istituzione di giudici onorari ad hoc in collaborazione con gli Ordini professionali.

Consiglio di Stato. Via libera con osservazioni allo statuto

Cassa ammende non solo per i detenuti

Antonello Cherchi

■ Via libera del Consiglio di Stato al decreto che riforma, dopo 85 anni, la Cassa delle ammende, costituita nel 1932 per favorire il reinserimento dei detenuti con tanti anni, a una riorganizzazione rieducativa della pena sancita dalprogrammi di assistenza per loro della Cassa. Anche perché, per l'articolo 27 della Costituzione e elefamiglie.Ilprovvedimentodel ministero della Giustizia, che disegnalostatutodella Cassa, ha, pe- 1932) sia nel 2008 sia nel 2016, la rò, bisogno di alcune precisazioni e correzioni.

gono «altamente apprezzabile» così scrivono nel parere 183/2017 tario l'attività di finanziamento». di ieri - la volontà del ministero Insuccesso che risulta ancora più della Giustizia di procedere, dopo marcato se si guarda alla finalità quantoillegislatoresiaintervenu- perseguita dalla Cassa. tosullaleggeistitutivala(la547del

I giudici della sezione atti nor- l'assenza di una strategia di base e tutti i soggetti sottoposti a misure in grado di orientare in modo uni-

A tal proposito, il Consiglio di Stato condivide e sottoscrive l'in-

mativi del Consiglio di Statoriten- di un'adeguata programmazione, di limitazione della libertà personale.Dunque,nonsolo"detenutie internati", come prescrive la norma (articolo 4) del 1932, ma anche chi è ai domiciliari o si trova sottoposto ad altre misure alternative alladetenzione introdottenel corso degli anni.

Ci sono, poi, alcuni profili del decreto che vanno meglio specifi-«gestione della Cassa è stata poco tenzione del ministero di allarga-catio modificati. Intanto, la necesefficace, soprattutto a causa del- re il raggio d'azione della Cassa a sità che sul futuro funzionamento

della Cassa il ministero eserciti un costante monitoraggio. Inoltre, l'esigenza che il consiglio di amministrazione - costituito da cinque componenti (due rappresentanti della Giustizia, uno dell'Economia e uno del Lavoro) - si apra all'esterno. Almeno un componente-scrivono i giudici amministrativi - non dovrebbe appartenereairanghidell'amministrazione, ma essere scelto tra esperti di psicologia, criminologia o dell'associazionismo nel settore dell'esecuzione penale, profili che possono dare un prezioso contributoallequestionichela Cassadeve affrontare e risolvere.

Corte Strasburgo. Con il divieto dell'utero in affitto l'Italia non viola diritti

Figli, sì all'allontanamento se non c'è legame biologico

Marina Castellaneta

L'allontanamento del **bambino** dai genitori che hanno fatto ricorso alla maternità surrogata all'estero è una misura conforme alla Convenzione europea dei diritti dell'uomo. Con la sentenza depositata ieri (ricorso n. 25358), la Grande Camera, massimo organo giurisdizionale della Corte europea per o diritti dell'uomo, dà ragione all'Italia e legittima il no al riconoscimento del legame genitoriale col figlio nato con l'**utero** in affitto all'estero, vietata in

Italia dalla legge 40/2004. Strasburgo ha ribaltato il giudizio della Camera. Questi i fatti. Una coppia di cittadini italiani, dopo aver provato varie volte ad avere un figlio e dopo una lunga attesa per l'adozione, aveva deciso per la maternità surrogata in Russia, dove la pratica è ammessa. Il

bimbo era stato registrato a Moscacome figlio della coppia, mai due ricorrenti, rientrati in patria, non erano riusciti ad ottenere la trascrizione dell'atto di nascita nell'ufficio di stato civile. E il consolato italiano aveva segnalato la presenza di alcuni dati falsi nel fascicolo, facendo aprire un procedimento penale per alterazione dello stato civile. Era stata avviata, dopo l'allontanamento del bimbo, anche la procedura di adozione. Di qui il ricorso a Strasburgo. In "primogrado"laCameraavevadato ragione alla coppia, ma la Grande Camera ha escluso la violazione dell'articolo 8 della Convenzione, che assicura il diritto al rispetto della vita privata.

La Corte, chiarito che al centro dell'esame non è la trascrizione dell'atto di nascita ma l'allontanamento del minore, riconosce che la coppia aveva stretto legami familiari col bimbo immediatamente dopo la nascita (per sei mesi). Ma, tenendo conto dell'assenza di legami biologici, della breve durata del rapporto e della stessa incertezza del vincolo sotto il profilo giuridico, non ci sono le condizioni per configurare un diritto alla vita familiare, anche perché il rapporto non costituiva una famiglia de facto.

È vero che conta la qualità dei rapporti e non la quantità, ma la durata è rilevante e va presa in considerazione. I giudici hanno analizzato così la questione solo valutando il diritto alla vita privata. Sotto questo profilo, la Corte ammette che la decisione di allontanare il bimbo è stata un'ingerenza, ma non una violazione della Convenzione.

Diritto



COMMISSIONE UE Sì al blocco di chi rifiuta pubblicità sui siti

di Alessandro Longo

media online europei possono bloccare l'accesso agli utenti che rifiutano la pubblicità tramite software di tipo "ad block":lohavolutolaCommissione europea in una proposta di riforma della normativa su "protection e privacy"

quotidianodiritto.ilsole24ore.com La versione integrale dell'analisi

Questo perché l'ingerenza era prevista dalla legge italianache vieta la maternità surrogata - e le autorità nazionali hanno deciso solo dopo aver accertato cheilbimbononavrebbesoffertoundannoirreparabile.D'altra parte - osserva Strasburgo - gli Stati hanno competenza esclusiva nel riconoscere i legami sotto il profilo giuridico tra genitori e figli, con possibilità di

legami biologici o di adozione. Rispettati anche gli standard di Strasburgo: i motivi che hanno portato all'ingerenza nel dirittoallavitaprivatadeigenitori erano giustificati, rilevanti e sufficienti nonché necessari in una società democratica.

tutelare il vincolo solo in caso di

Èveroche l'allontanamento e la dichiarazione di stato di abbandono del minore hanno avuto un impatto sui ricorrenti, ma le autorità italiane hanno giustamente messo in primo piano il bambino, escludendo danni irreparabili a seguito dell'allontanamento. Inoltre, lasciare il bimbo coi due ricorrenti avrebbe comportato la legalizzazione di una situazione in contrasto conregole dirilievo nell'ordinamento italiano. È così raggiunto un equilibrio tra gli interessi in gioco ed esclusa la violazione della Convenzione.

La sentenza avrà effetti ad ampio raggio e potrà servire a eliminare divergenze giurisprudenziali interne. Intanto ha suscitato varie reazioni politiche positive in Italia. Vengono prevalentemente dall'area cattolica(traglialtri,PaolaBinettie Maurizio Lupi), leghista e dell'ex-ministro della Salute, Livia Turco. Evidenziano soprattutto che non esiste un diritto sancito dall'Ue a usare l'utero in affitto e che questa pratica nega la dignità del corpo femminile.

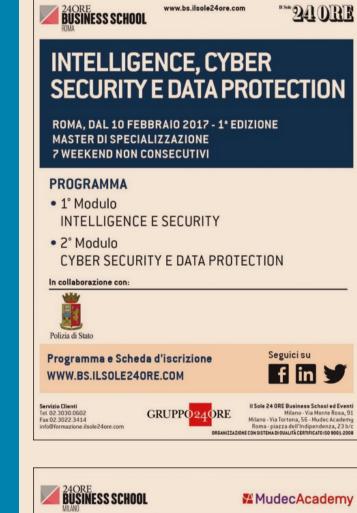




abbiamo rovesciato Caro commercialista,

Il tuo modo di lavorare!







Cassazione. Anche per emissioni nei limiti

Il titolare paga per il cattivo odore

Patrizia Maciocchi

Etenuto a risarcire le persone offese il **legale rappresen**tante dell'azienda che "produce" gas maleodoranti, anche se le emissioni sono nei limiti di legge. La Corte di cassazione, con la sentenza 2240/2017 del 18 gennaio, respinge il ricorso del titolare di una società a responsabilità limitata, contro la decisione del tribunale di condannarlo alla pena dell'ammenda e alrisarcimento della particivili, da stabilire in separata sede.

Ilricorrente, condannato per il reato di getto di cose pericopenale) riteneva di essere nel giusto.Lafabbrica,finitanelmirino per le "esalazioni", era situata in una zona artigianale, le emissioni olfattive provenivano da un impianto autorizzato, rientravano nei limiti previsti dalla legge ed erano il risultato della la vorazione a caldo di prodotti plastici, contemplati dall'allegato al testo unico ambientale. Per il titolare dell'azienda, trattandosi di composti organici, era ovvio che non poteva trattarsi di sostanze inodori. Inoltre il legale rappresentante delle parti offese, in particolare abitavano nei pressi dell'impianto non si erano lamentate.

sione autorizzata di determina- l'ambiente e la salute umana il ti tipi e quantità di sostanze volatili, comprenderebbe, negli stretti limiti "legali" anche la tutela nel principio della "produzione" di odori percepibili perché, una diversa conclusione, sarebbe in contrasto con la ragionevolezza: l'ordinamento permetterebbe un comportamento per poi punirlo.

Per finire, secondo il ricorrente l'unico criterio da utilizzare, oltre a quanto previsto dettato dall'articolo 844 del imporrebbe di verificare se esi-

stono accorgimenti tecnici trascurati o se, invece, le stesse persone offese sono troppo "sensibili".

La Cassazione respinge il ricorso. I giudici della terza sezione penale ricordano che anche nel caso di impianto autorizzato, il reato di getto di cose pericolose per emissioni olfattive è sempre comunque configurabile, perché non esiste una normativa statale che preveda disposizioni specifiche e valori

limite in materia di odori. La regolarità dell'impresa non è dunque in automatico una scriminante. Né passa la telose (articolo 674 del Codice si dell'"incoerenza" dell'ordinamento che punisce ciò che al

IL VUOTO NORMATIVO In assenza di norme

non basta il criterio

della «normale tollerabilità» ma vale quello della «stretta tollerabilità»

tempo stesso consente, visto

che l'attività autorizzata può essere realizzata «con modalità tali da garantire grazie alcontestava la condanna perché l'adozione di puntuali accorgibasata solo sulle testimonianze menti tecnici, il mancato prodursi di emissioni moleste o fadue, mentre altre persone che stidiose». In assenza di una normativa statale, la Cassazione, in fatto di cattivi odori, ritie-Secondo la difesa, l'immis- ne inadeguato a proteggere criterio della «normale tollerabilità», individuando invece la «stretta tollerabilità».

Per finire, il reato di getto di cose pericolose, può legittimamente essere riscontrato sulla base delle sole testimonianze delle persone offese, senza accertamento tecnico. Il giudice può, infatti, concludere per la sussistenza del reato ascoltandalla legge, sarebbe il criterio do solo alcuni "interessati", a della «normale tollerabilità» prescindere dal fatto che altri, pur coinvolti nel fenomeno, Codice civile. Una strada che nonl'abbiano percepito affatto.

www.quotidianodiritto.ilsole24ore.com

DIRITTO DELL'ECONOMIA

In breve

DIRITTI D'AUTORE Stranieri protetti come gli italiani



La disposizione secondo la quale la durata della protezione del diritto d'autore sull'opera straniera non può essere più lunga di quella di cui essa gode nello Stato di cui è cittadino l'autore straniero è stata sospesa a tempo indeterminato dal Dlgs 82/1946 e da allora nulla è cambiato. Per questo motivo, il disposto dell'articolo 25 della legge sul diritto d'autore - che stabilisce la durata della protezione per tutta la vita dell'autore e fino al termine del settantesimo anno solare successivo alla sua morte - si applica in Italia in modo universale, cioèindipendentemente da quella che sia la nazionalità del beneficiario di tale protezione. Dunque, l'articolo 25 vale esattamente in questi stessi termini anche per le opere di cittadini degli Stati Uniti d'America, a prescindere da quella che è la durata della protezione di cui godono secondo le norme vigenti in patria. Corte di cassazione, Prima sezione civile, sentenza 3 gennaio 2017, n. 32

VIGILANZA BANCARIA Nelle sanzioni la colpa si presume

In tema di sanzioni amministrative, l'articolo 3 della legge 689/1981 sulla depenalizzazione prevede che ci sia una presunzione relativa di colpa a carico dell'autore del fatto vietato. Infatti, la norma in questione riserva all'interessato l'onere di provare di aver agito senza colpa. Applicando questo principio al caso di un provvedimento sanzionatorio emesso nei confronti del direttore generale di una società d'intermediazione mobiliare perché l'autorità procedente ha riscontrato un'insufficienza del patrimonio di vigilanza. spetta al destinatario della sanzione irrogata provare di aver adempiuto diligentemente agli obblighi imposti dalla normativa di settore, cosicché il deficit patrimoniale non possa essere a lui imputato. Corte di cassazione, Prima sezione civile, sentenza 12

A CURA DELLA REDAZIONE PLUS PLUS 24 DIRITTO www.plusplus24diritto.ilsole24ore.com

gennaio 2017, n. 604

Non quotate. I compiti del collegio che non svolge attività di revisione in vista della scadenza del 30 aprile

Bilanci, la check list per i sindaci

Controlli sulle informazioni acquisite nei cda e sulle poste immateriali



PAGINA A CURA DI **Giuseppe Carucci** Annamaria Fellegara

Professionisti e imprese alla prova dell'operazione**bilanci,** in vista dell'approvazione da varare - salvo differimento-entro il 30 aprile. Mol- collegi sindacali è quella prote, dunque, le attività che i collegi sindacali, ai quali non sia attribuita la revisione, devono svolgere in osservanza a quanto disposto dall'articolo 2403 del Codice civile. In linea La relazione annuale ai soci generale, le norme di comportamento per i collegi sindacali di società non quotate prevedono l'obbligo di vigilare sull'osservanza da parte e valutazione di alcune poste degli amministratori proprio delle norme procedurali inerenti alla redazione, all'approvazione e alla pubblica- Necessario uno scambio zione del bilancio d'esercizio. Vediamo come.

Le informazioni dai Cda

Premesso che al collegio spetta il compito di effettuare un controllo sintetico complessivo volto a verificare che il bilancio sia stato correttamente redatto-mentre la rispondenzaaidaticontabilispettaall'indella società.

Nel caso in cui non riesca ad finanziarie e di altro tipo non-

acquisire dall'organo ammi- ché la capacità di procurarsi zioni fornite, od omesse, che dall'organo di controllo nelvigilanza.

Il consenso all'iscrizione di alcune poste immateriali

Un'altra attività che impegna i dell'eventuale consenso al-

ATTIVITÀ IMMATERIALI può esprimere dissensi

su denominazione, iscrizione, classificazione

IL PUNTO di informazioni precise con i professionisti incaricati

della revisione legale

l'iscrizione in bilancio dell'avviamento e dei costi di impianto e ampliamento e di quelli di sviluppo (con particaricato della revisione legale, colare attenzione alle novità se presente – in queste setti- introdotte dal Dlgs 139/2015 mane è necessario fare il punto alle quali è dedicato l'articolo sulle informazioni acquisite in a fianco). Il collegio, ad esemoccasione della partecipazio- pio, con riferimento a un'ipone alle riunioni del Cda o nel tesi di capitalizzazione di cocorso delle verifiche periodi- sti di sviluppo, deve vagliare sione legale eventuali specifiche. Sipensi, adesempio, adin-che la società sia in grado di diformazioni raccolte nei Cda mostrare che tali costi abbia- formativa finanziaria o rapnei quali si sia discusso diffu- no diretta inerenza al prodot- presentazioni di voci samente di un'operazione di to, al processo o al progetto contenute nel progetto di biacquisto di un ramo d'azienda per la cui realizzazione essi lancio ritenuti, a suo giudizio, o dell'esistenza di un procedi- sono stati sostenuti; che di- meritevoli di particolare anamento sanzionatorio a carico sponga di un piano che illustri lisi e richiedere allo stesso di le necessarie risorse tecniche, comunicarne gli esiti.

nistrativo i chiarimenti e le talirisorse (adesempiola coninformazioni necessarie sulla ferma da parte di un finanziarappresentazione in bilancio tore della volontà di finanziadi tali fatti, il collegio, può re il progetto); che abbia proesprimere, all'interno della spettivediricavialmeno suffisua relazione annuale ai soci, cienti a coprire i costi il proprio dissenso sul conte- sostenuti per lo studio dello nuto di specifiche informa- stesso, dopo averdedotto tutti gli altri costi che si sosterranrisultino in palese contraddi- no per la commercializzaziozione con quanto riscontrato ne del prodotto. Anche con riferimento a questa attività, il l'ambito della sua attività di collegio può esprimere all'interno della sua relazione annuale ai soci, il proprio dissenso in ordine alla denominazione, classificazione, iscrizione evalutazione di specifiche poste di bilancio per le quali è ripedeutica alla formazione chiesto un suo specifico parere a norma di legge.

L'incontro con i revisori

Premesso che ai fini dello svolgimento della funzione di vigilanza, il collegio sindacale deve scambiare tempestivamente informazioni con il revisore legale, salvo casi specifici che richiedano maggiore frequenza, è opportuno che l'incontro avvenga almeno in occasione delle fasi di avvio delle sue attività di revisione e di quelle conclusive di verifica del bilancio.

Più in particolare, è opportuno che - in tempo utile per consentirgli l'espressione di un consapevole giudizio nella relazione all'assemblea dei soci – al collegio sindacale siano fornite informazioni su eventuali comunicazioni destinate alla direzione, sugli esiti delle verifiche periodiche e sui risultati significativi emersi dalla revisione legale.

Nel corso dell'incontro, inoltre, il collegio può evidenziare all'incaricato della revici elementi del processo di in-

Le operazioni in vista della chiusura dei conti

LE INFORMAZIONI ACQUISITE DURANTE I CDA

Per verificare che il bilancio sia stato correttamente redatto, il collegio raccoglie specifiche informazioni in occasione della partecipazione alle riunioni del consiglio di amministrazione o nel corso delle verifiche periodiche. Si pensi, ad esempio, ad informazioni raccolte nel corso di cda nei quali si sia discusso diffusamente di un'operazione di acquisto di un ramo d'azienda o dell'esistenza di un procedimento sanzionatorio a carico della società

IL CONSENSO ALLA CAPITALIZZAZIONE DEI COSTI

Per dare il consenso all'iscrizione in bilancio di specifiche poste, quali l'avviamento, i costi di impianto e ampliamento e di sviluppo, il collegio sindacale deve appurare la sussistenza dei requisiti necessari per la loro capitalizzazione (con particolare attenzione alle novità del Dlgs 139/2015). Il collegio può esprimere all'interno della sua relazione annuale ai soci il proprio dissenso in ordine alla relativa denominazione, classificazione, iscrizione e valutazione

GLI INCONTRI CON I REVISORI

Il collegio sindacale deve scambiare tempestivamente informazioni con il revisore mediante incontri che devono avvenire almeno in occasione delle fasi di avvio delle sue attività di revisione e di quelle conclusive di verifica del bilancio. All'organo di vigilanza, infatti, devono essere fornite informazioni su eventuali comunicazioni alla direzione, sugli esiti delle verifiche periodiche e sui risultati significativi emersi dalla revisione

L'ADEGUAMENTO AL DLGS 139/2015

Per valutare che l'assetto amministrativo-contabile sia adeguato a garantire completezza, correttezza e tempestività di una informativa societaria attendibile, il collegio deve considerare il recepimento delle novità del Dlgs 139/2015. Tra queste, ad esempio, l'eliminazione dell'area straordinaria del conto economico, le modifiche agli schemi del bilancio, l'obbligatorietà del rendiconto finanziario, la contabilizzazione degli strumenti derivati e la valutazione al costo ammortizzato

VERIFICA DELLA TENUTA DEL PATRIMONIO NETTO

Nel caso in cui - per effetto delle novità introdotte dal Dlgs 139/2015emerga la necessità di stralciare dall'attivo oneri precedentemente capitalizzati, tale eliminazione - che interviene come rettifica del patrimonio netto di apertura - potrebbe far ricadere la società nella fattispecie di cui agli articoli 2446 e 2447 del Codice civile. Con l'obbligo per il collegio di verificare che gli amministratori si attivino convocando

Il sì al rendiconto. Approvazione in tempi lunghi

Le modifiche rilevanti giustificano il rinvio di 180 giorni

lanci 2016, deve fare i conti con le novità introdotte dal **decreto** nei principi contabili pubblicati in versione definitiva a dicembre. Tra i compiti del collegio, infatti, c'è la vigilanza sull'adeguatezza dell'assetto amministrativo-contabile e sul suo concreto funzionamento. Premesso che tale insieme di direttive, procedure e prassi può ritenersi adeguato quando garantisce un'informativa societaria attendibile per completezza, correttezza e tempestività, in accordo con i principicontabili adottati dall'impresa, il collegio potrebbe aver pianificato attività specifiche legate all'aggiornamento del sistema amministrativo-contabile per tener conto delle varie novità apportate alle regole di redazione del bilancio.

Sipensi, adesempio, alla revisione della procedura (anche informatica) di riclassificazione del bilancio di verifica nello schema previsto dal Codice civile, modificata per tener conto dell'eliminazione dell'area straordinaria del conto economico edellealtremodificheaglischemi di bilancio oppure all'implementazione di una procedura per la redazione del rendiconto finanziario che suddivida i flussi di cassa tra le aree operativa, di investimento e finanziaria.

Sempre dal punto di vista del funzionamento dell'assetto amministrativo, il collegio, nella sua attività di vigilanza, può verificare che l'aggiornamento del manuale contabile sia stato effettuato per tener conto delle nuove regole di contabilizzazione degli strumenti derivati. Che, in taluni casi, possono generare la necessità dell'implementazione della possibilità di rilevare scritture direttamente a patrimonio netto nonché della realizzazione di una procecrediti e dei debiti superiori ai modifiche sia significativo. 12 mesi e con costi di transazio

Il collegio sindacale, nei bi- ne significativi. Dalle modifiche introdotte dal decreto in tema di capitalizlegislativo 139/2015, recepite zazione degli oneri pluriennali, possono derivare ulteriori attività per il collegio. Oltre alla vigilanza sull'adeguamento delle procedure contabili, il collegio deve svolgere le attività necessarie al fine di poter dare - o negare-ilconsensoaun'eventuale riclassificazione di oneri di ricercae pubblicità (non più iscrivibili) tra i costi di sviluppo o di impianto e ampliamento.

Peraltro, nel caso in cui emerga la necessità di stralciare dall'attivo oneri precedentemente capitalizzati, tale eliminazioneche interviene come rettifica del patrimonio netto di apertura - potrebbe far ricadere la società nella fattispecie di cui agli articolo 2446 e 2447 del Codice civile (articoli 2482-bis e 2482ter per le Srl), con l'obbligatorietà per il collegio di verificare che gli amministratori si attivino convocando senza indugio l'assemblea dei soci per gli opportuni provvedimenti.

In relazione alle novità introdotte dal Dlgs 139/2015 e con riferimento al dovere del collegio di vigilare sull'osservanza, da parte degli amministratori, delle disposizioni del Codice civile relative al procedimento di formazione, controllo, approvazione e pubblicazione del bilancio di esercizio, sarà necessario verificare con attenzione il rispetto dei nuovi limiti e delle nuove regole introdotte dagli articoli 2435-bis e ter in relazione alla possibilità di redigere il bilancio in forma abbreviata o secondo le regole previste nella struttura per le micro-imprese.

Sisegnala, infine, che qualora la società intenda avvalersi dell'entrata in vigore del Dlgs 139 come motivazione per approvare il bilancio entro il maggior termine di 180 giorni, al collegio spetta il compito di verificare, dura per le modalità operative non solo che il differimento sia di applicazione della valutazio- previsto nello statuto ma anche ne al costo ammortizzato dei che, in effetti, l'impatto delle

Flussi di cassa. Il documento diventa obbligatorio dai bilanci 2016

Il rendiconto finanziario monitora la cassa

finanziario.

Il potenziale informativo del

I sindaci devono verificare se nibilità liquide prodotte/assorbi- suddivisi tra tre aree riferibili all'at- nibilità liquide sotto forma di capie di autofinanziarsi.

vi sia una procedura di redazione tedall'attività operativa, sulle motività operativa, di investimento e tale di rischio o di capitale di debito. del rendiconto finanziario. Dai bi-dalità di impiego/copertura e sul-di finanziamento. L'area operativa lanci 2016, infatti, è obbligatoria la la capacità della società di affronpredisposizione del **rendiconto** tare gli impegni finanziari a breve di cassa derivanti dalle operazioni connesse all'attività dell'impresa -Il rendiconto finanziario con- alla commercializzazione o produrendiconto finanziario, ora quar- sente di giustificare la variazione zione di beni e/o alla fornitura di to documento che insieme con lo che le disponibilità liquide (cosid-servizi-mentrel'areadell'attività di stato patrimoniale, il conto ecodetta «cassa» composta dal saldo investimento comprende i flussi di nomico e la nota integrativa for- dei conti corrente attivi bancari e cassa derivanti dalle operazioni di mail bilancio, comprende la situa- postali e dalla vera e propria cassa) acquisto e di vendita delle immobizione finanziaria della società (inclusa la liquidità e la solvibilità) intercorre tra l'inizio e la fine del-finanziarie e delle attività finanzianell'esercizio di riferimento e la l'esercizio cui il bilancio si riferisce. rie non immobilizzate. L'area delsua evoluzione negli esercizi suc- I flussi finanziari che giustificano le l'attività di finanziamento, infine, cessivi. Il rendiconto fornisce variazioni della cassa sono rappre- comprende le operazioni di otteni- necessario comunque valutare la si irreversibile del settore. inoltre informazioni sulle disposentati nel rendiconto finanziario mento e di restituzione delle dispo-

In sintesi, dunque, il rendiconto consente di comprendere se l'impresagenera o assorbe flussi di cassa con l'attività operativa e/o con quella di investimento/disinvestimento e/o con quella finanziaria.

Per il lettore di bilancio è importante saper interpretare i risultati del rendiconto finanziario valutandoli alla luce della fase di vita dell'impresa.

Senellamigliore delle i potesi, infatti, il cash flow è positivo, è tuttavia evidente che ai fini dell'analisi è generazione e l'assorbimento della

cassa nelle tre aree. A parità di cash flow prodotto, è differente, ad esempio, la situazione di un'impresa i cui flussi reddituali positivi sono stati generati in larga parte dall'attività operativa da un'altra che ha reperito la cassa indebitandosi e attivando l'attività di finanziamento. Un assorbimento di cassa nell'area operativa segnala, infatti, una difficolta dell'impresa di generare ricavi monetari superioriai costi monetari. Lagravità di questa situazione tuttavia va valutata in relazione alla natura fisiologica o patologica della stessa. Diverso è il caso in cui l'impresa è in fase di start up o di avvio di un nuovo cantiere da quello in cui l'assorbimento di cassa deriva da una cri-

24 ORE.com

IN VENDITA A 2,69 EURO Su internet l'e-book del Sole 24 Ore sui nuovi principi

È in vendita nella sezione Norme e tributi del sito internet del Sole 24 Ore l'e-book dedicato a «I nuovi principi di contabilità». Il Dlgs 139/2015, infatti, ha cambiato le regole, introducendo innanzitutto una calibrazione degli adempimenti e degli obblighi in genere secondo la dimensione dell'impresa, per evitare inutili appesantimenti. Ora queste regole stanno entrando nella fase operati-

IN EDICOLA



va. Di qui l'iniziativa del Sole, nell'ambito dei Focus di Norme e tributi. Il prezzo è di 2,69 euro.

ilsole24ore.com/norme-e-tributi



Chiarimenti, approfondimenti, esempi pratici: ecco la guida pratica per "padroneggiare" le Novità Fiscali del 2017. Gli esperti del Sole 24 Ore spiegano tutto nel dettaglio: la nuova Iri, l'Iva e i regimi speciali, semplificazioni e rivalutazioni, il bonus ammortamenti, la rettifica delle dichiarazioni, la voluntary-bis, controlli e sanzioni e altro ancora. Una guida imperdibile.

IN EDICOLA CON IL SOLE 24 ORE A € 9,90 IN PIÙ*

OPPURE DISPONIBILE IN FORMATO PDF SU WWW.SHOPPING24.IT







Il Sole 24 Ore
Mercoledì 25 Gennaio 2017 - N. 24

TUTTI PENSANO CHE QUANDO SARANNO GRANDI AVRANNO BISOGNO DI PIÙ SPAZI.*

*Anche noi, per questo ne offriamo di ogni formato.

Benvenuti nel mondo dei **NewsBrand**: il sistema dei quotidiani e i loro canali digitali per una comunicazione di qualità.

scopri di più su **newsbrand.it**

