

# L'energia è una porta verso un mondo di possibilità.

Che cos'è l'energia oggi? È una porta aperta a nuovi usi e servizi. Infrastrutture digitalizzate come la rete capillare di ricarica per la mobilità elettrica, i contatori digitali di seconda generazione che abilitano il dialogo tra case e persone e le connessioni più veloci che contribuiscono a modernizzare il Paese. Progetti che stiamo portando avanti per continuare ad essere protagonisti in un mondo che cambia.

**Oggi l'energia è una porta che, aprendosi a nuovi usi, apre un mondo di possibilità da vivere insieme.**





## GOVERNANCE

# Consiglio Telecom, Bolloré prepara la lista

Antonella Olivieri ► pagina 21

## CREDITO

# San Marino, scontro su Npl Quelle sei banche italiane «sofferenti» vicino al Titano

Davi, Elli e Ferrando ► pagina 20

## MERCATI

# Milano capitale finanziaria: pronto team italo-britannico

Alessandro Galimberti ► pagina 22

**Credito.** Il capo della vigilanza bancaria, Nouy, interviene sulla ricapitalizzazione precauzionale

# Bce: «Sul salvataggio Bpvi e Veneto deciderà la Commissione europea»

## La valutazione dei requisiti di capitale dopo la fusione

Alessandro Merli

FRANCOFORTE. Dal nostro corrispondente

La Banca centrale europea «ha già condiviso con la Commissione europea informazioni su Veneto Banca e Banca Popolare di Vicenza» e spetta alla Commissione «il ruolo guida» nel decidere sulla richiesta di ricapitalizzazione precauzionale delle due banche venete, ha detto ieri il capo della vigilanza bancaria della Bce, Daniele Nouy. La signora Nouy non ha però precisato se la valutazione formale della Bce sulla solvibilità delle due banche e i requisiti di capitale sia già stata inviata a Bruxelles. La richiesta della ricapitalizzazione precauzionale, che include l'utilizzo di fondi pubblici, è stata inviata dall'Italia solo pochi giorni fa.

Il piano include la possibilità di una fusione, ha ricordato la presidente dell'Ssm, il meccanismo unico di vigilanza sulle banche d'eurozona, e «dopo la ricapitalizzazione precauzionale e in questo contesto, c'è un piano che potrebbe essere discusso che potrebbe includere iniziative private». Solvibilità e requisiti di capitale dovranno essere valutati di nuovo dalla Bce dopo un'eventuale fusione.

Nella conferenza stampa annuale sull'attività dell'Ssm, la



Danièle Nouy

## VIGILANZA E COMMISSIONE

Sul caso Mps, la Bce ha già emesso la sua valutazione di solvibilità e tiene costantemente informata la Commissione

signora Nouy e la sua vice, Sabine Lautenschlaeger, che è anche membro del comitato esecutivo della Bce, hanno toccato più volte temi che riguardano il sistema bancario italiano, osservato speciale a Francoforte e sui mercati finanziari.

Sul caso Mps, la Bce ha già emesso la sua valutazione di solvibilità della banca e, ha det-

to la signora Nouy, tiene costantemente informata la Commissione sull'evoluzione della situazione, ma la decisione finale spetta a Bruxelles. «Sono fiduciosa che arrivi presto», ha detto il capo dell'Ssm.

Per la vigilanza europea, i crediti deteriorati (Npl) «rimarranno una priorità fondamentale ancora per qualche tempo». Nel rapporto annuale presentato la scorsa settimana, l'Ssm rileva che sono scesi di 54 miliardi di euro a 921 miliardi fra il terzo trimestre 2015 e lo stesso periodo 2016 e la loro incidenza è scesa dal 7,3 al 6,5%. In Italia però sono attorno al 16%. «In alcuni Stati membri - ha affermato la signora Nouy - rappresentano ancora un grave problema: pesano sulla redditività delle banche e ne limitano la capacità di finanziare l'economia». La responsabile della vigilanza ha citato Unicredit fra gli istituti che hanno realizzato un'operazione di mercato significativa mirata alla pulizia del bilancio. «Sono fiduciosa - ha detto riferendosi all'intera eurozona - che la velocità nell'affrontare il problema accelererà». Quanto alla possibilità di creare una «bad bank» europea per lo smaltimento degli Npl, suggerita dal presidente della European Banking Authority, Andrea En-

ria, il capo della vigilanza ha sostenuto che può servire a ridurre l'immagine negativa per chi deve disfarsi delle quantità più significative di crediti deteriorati e migliorare il potere negoziale dei venditori, in un mercato finora dominato dai compratori, e quindi anche il prezzo. Un ruolo cruciale ce l'hanno però anche i Governi che devono snellire le procedure e facilitare, anche con incentivi fiscali, la cessione degli Npl.

Per la signora Nouy è importante procedere sulla strada di un maggior concentrazione del sistema bancario europeo, anche con fusioni e acquisizioni all'interno dello stesso mercato ma soprattutto fra istituti di Paesi diversi. La frammentazione eccessiva (un problema evidente soprattutto in Germania e in Italia) comprime i profitti delle banche. La bassa redditività resta «un punto debole» degli istituti dell'eurozona.

Quanto agli effetti di Brexit sul sistema bancario, la signora Lautenschlaeger ha precisato che la Bce autorizzerà a operare nell'eurozona solo intermediari «dotati di adeguata patrimonializzazione e adeguata gestione» e non accetterà «scatole vuote» e non intende partecipare a una «corsa al ribasso» sulla regolamentazione.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Il colosso mondiale degli occhiali. L'integrazione Luxottica-Essilor

**Riassetti.** Del Vecchio non avrà il voto decisivo nel caso in cui il cda sia diviso a metà

# Luxottica-Essilor, governance paritetica solo per tre anni

Marigia Mangano

Impatti tra Delfin ed Essilor per l'integrazione tra Luxottica e la società francese specializzata nelle lenti per occhiali prevedono una «governance paritetica» tra le due società. Magli equilibri tra i due gruppi resteranno così solo «per circa un triennio», che inizierà a decorrere quando la holding di Leonardo Del Vecchio conferirà la sua partecipazione del 62,5% di Luxottica nel gruppo francese, che assumerà il nome di EssilorLuxottica. Un'operazione, quest'ultima, che avverrà a un prezzo di conferimento a sconto rispetto alle quotazioni di Borsa: 43,5 euro contro il prezzo di chiusura di ieri di 51,4 euro per azione.

È ormai definita quindi l'intesa parasociale siglata tra il gruppo italiano e quello transalpino per delineare la governance del nuovo colosso ai nastri di partenza. Già perché per il prossimo 11 maggio sono state già convocate le assemblee degli azionisti di Essilor International che dovranno

approvare l'operazione.

I termini dell'accordo da cui nascerà il gruppo leader mondiale degli occhiali sono contenuti nell'estratto del patto di sindacato, pubblicato ieri dalle due società, in cui si ricorda che il primo consiglio di amministrazione di EssilorLuxottica sarà composto da 16 membri divisi equamente tra le due società. Otto saranno infatti espressione di Delfin e otto rappresenteranno il partner francese. Come già annunciato, Leonardo Del Vecchio sarà presidente esecutivo mentre Hubert Sagnières sarà Vice Presidente Esecutivo con gli stessi poteri. A garanzia degli equilibri è però previsto che il presidente esecutivo, e cioè Del Vecchio, non abbia «il voto decisivo» nel caso in cui il consiglio di amministrazione sia diviso a metà. Anche i comitati saranno composti da quattro consiglieri, due in rappresentanza di Essilor e due di Delfin. Alla fine del primo triennio, la nomina dei nuovi ammini-

stratori - è stabilito nel patto - potrà essere proposta dal consiglio di amministrazione su indicazione del comitato nomine o di qualsiasi azionista «prescindendo dalla provenienza dei candidati» e dal fatto che siano riconducibili a Luxottica o Essilor.

Per il primo triennio, ad ogni modo, il cda di EssilorLuxottica costituirà anche alcuni comitati. Si tratta del comitato nomine e remunerazione, del comitato per il controllo interno, del comitato per la responsabilità sociale d'impresa e del comitato strategico. Inoltre è prevista anche l'istituzione di «un comitato per l'integrazione, presieduto congiuntamente» da Del Vecchio e Sagnières «il cui scopo sarà - tra gli altri - quello di fornire supporto nell'analisi di possibili questioni relative all'integrazione di Essilor e Luxottica e definire le misure necessarie per l'attuazione di sinergie, nonché favorire lo sviluppo di una gestione coesa».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

**Risparmio.** Chiude oggi la proposta di Bpvi e Veneto banca ai vecchi azionisti

# Banche venete, rush finale sull'offerta di transazione

Gianni Trovati  
ROMA

Il tasso definitivo di adesione degli azionisti alle offerte di transazione lanciate da Veneto Banca e Popolare di Vicenza e in scadenza oggi non dirà l'ultima parola, ma solo la prima, sul percorso complicato che dovrebbe portare i due istituti in sicurezza fra le braccia del Tesoro.

«La palla è nelle mani della commissione Ue», ha spiegato ieri la responsabile della Vigilanza della Bce Daniele Nouy a conferma del fatto che la ricapitalizzazione precauzionale chiesta ufficialmente da Vicenza e Montebelluna è ancora un'ipotesi, e che prima di tradursi in pratica ha bisogno del via libera di Bruxelles prima ancora che delle indicazioni di Francoforte sul fabbisogno di capitale. Via libera che dipende, prima di tutto, dal fatto che un eventuale bail in delle due banche sia considerato «sistemico», in grado cioè di determinare «una grave perturbazione dell'economia di uno Stato membro» come spiega la direttiva del 2014 sul bail in quando elenca le condizioni che permettono l'intervento dello Stato. Le due banche, poi, devono essere giudicate «solvibili» una volta ripianate le perdite anche senza il sostegno pubblico, che altrimenti si trasfor-

merebbe in un aiuto di Stato in violazione delle regole Ue.

Anche su questo punto, chiarito dalla direttiva del 2014 sul bail in, sono rivelatrici le parole pronunciate, e quelle non dette, ieri dalla Nouy, quando ha spiegato che per il Monte dei Paschi «il giudizio sulla solvibilità è cosa fatta, altrimenti non saremmo qui a discuterne». La stessa certezza, al momento, non è spendibile per le due banche venete, come mostra per esempio il

## NORMATIVA SUI SALVATAGGI

Per evitare «il bail in» bisogna dimostrare che le banche siano in grado di determinare «una grave perturbazione dell'economia di uno Stato»



## Bail in

● Il «salvataggio interno» prevede che nelle crisi di banca a pagare debbano essere gli azionisti, gli obbligazionisti subordinati, poi i senior. E solo alla fine anche i correntisti sopra i 100 mila euro

fatto che Dbrs (la quarta delle big four del rating, l'ultima agenzia ad aver tolto il giudizio «A» al debito italiano) ha messo in «negative watch», cioè sotto osservazione con prospettive negative, il voto attribuito alle obbligazioni dei due istituti: per Veneto Banca, anzi, un rating (quello sulle obbligazioni a lungo termine) è sceso da B a BB, mentre per Vicenza l'agenzia solleva dubbi sui rischi per gli obbligazionisti senior.

La loro sorte, insieme a quella dei correntisti con più di 100 mila euro, dipende prima di tutto dal fatto che le due banche, divise o unite alla meta, riescano a imbarcarsi sul treno della ricapitalizzazione precauzionale per evitare il bail in. Il primo giro di boa è rappresentato appunto dall'adesione degli azionisti all'offerta di transazione, che se si avvicinerà ai target fissati dalle due banche ridurrà a livelli gestibili i rischi illegali connessi all'aggravamento dei finanziamenti baciati» o delle altre operazioni di misselling realizzate negli anni scorsi. Ma questo è solo il presupposto, perché toccherà a Bruxelles riconoscere che un incipiam di Popolare di Vicenza e Veneto Banca, anche se sono più piccole del Monte, potrebbe produrre effetti a catena sul credito italiano.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

**Incontro con Morelli**

# Piccoli azionisti di Mps chiedono un aumento riservato

I Piccoli azionisti di Mps non si rassegnano. In un incontro a Siena, con l'ad Marco Morelli, ieri hanno proposto per attenuare le «perdite provocate dalla selvaggia speculazione di mercato» il lancio di «un aumento di capitale con quota riservata allo stesso prezzo» dello Stato e il «deconsolidamento delle sofferenze mediante l'attribuzione agli attuali azionisti della quota junior, in linea con il progetto deliberato in assemblea lo scorso novembre con il voto favorevole anche dello Stato».

«Specificiamo che a fronte di un attuale valore patrimoniale superiore ai 210 euro per azione lo Stato pagherebbe 7,5 euro per azione, senza che agli attuali azionisti venga offerto alcun diritto di opzione», ricordano i Piccoli Azionisti sottolineando che il «piano governativo» senza modifiche ha «il rischio concreto di sovra-capitalizzare» il Monte «per qualche miliardo, defraudando i Piccoli Azionisti sia della loro quota di proprietà che del controllo patrimoniale, tuttora esistente e consegnato ai fini della Vigilanza Bancaria».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

## Il reddito dovrebbe essere prevedibile anche quando i mercati non lo sono.

## PIMCO GIS INCOME FUND

ISIN: IE00B84J9L26

## PRIMA DELL'ADESIONE LEGGERE IL PROSPETTO

Il fondo PIMCO GIS Income Fund mira a massimizzare il reddito limitando l'impatto dei rischi. Costruiamo un portafoglio diversificato di attivi di elevata qualità, in grado di affrontare contesti di mercato volatili e con l'obiettivo di generare un ritorno costante nel tempo.

Per maggiori informazioni sul fondo visita il sito [www.pimco.it/oltre-i-bassi-rendimenti](http://www.pimco.it/oltre-i-bassi-rendimenti).

L'investimento nel Fondo può essere fonte di rischi. Prima di assumere qualunque decisione di investimento leggere attentamente il Prospetto e il Documento contenente le Informazioni Chiave per gli Investitori disponibili su [www.pimco.it](http://www.pimco.it).



Daniel Ivascyn e Alfred Murata - Morningstar Fixed-Income Fund Managers dell'anno 2013 negli USA.

**Principali Rischi.** Rischio di perdita del capitale Il valore degli investimenti e il reddito da essi derivante sono soggetti a variazioni e gli investitori potrebbero recuperare meno di quanto investito. Rischio di credito e di insolvenza È talvolta possibile che l'emittente o il garante di un titolo a reddito fisso o strumento derivato non riesca a far fronte ai propri obblighi di pagamento o fallisca del tutto, con una conseguente perdita di reddito e dell'investimento iniziale per il fondo. I rating e i rischi associati ai titoli possono variare nel tempo e pertanto influenzare la performance del fondo. Rischio associato ai titoli high yield Si ritiene che i titoli high yield comportino un rischio maggiore che l'emittente o il garante di un titolo a reddito fisso o strumento derivato non faccia fronte ai propri obblighi di pagamento. Ciò potrebbe influire sulla performance del fondo. Rischio associato agli strumenti derivati Gli strumenti derivati possono produrre guadagni o perdite di entità superiore all'importo inizialmente investito. Rischio associato ai mercati emergenti I mercati emergenti o i paesi meno sviluppati possono essere caratterizzati da difficoltà politiche, economiche e strutturali maggiori rispetto ai paesi sviluppati, il che potrebbe comportare perdite per il fondo. Rischio di liquidità La vendita di alcuni investimenti in un breve periodo di tempo potrebbe risultare più difficoltosa. Rischio di tasso d'interesse Il valore degli strumenti a reddito fisso diminuisce di norma se i tassi d'interesse aumentano. Il riconoscimento Morningstar Fixed-Income Fund Manager of the Year viene attribuito sulla base della solidità del gestore, della performance, della strategia e dell'amministrazione della società. Morningstar Awards 2013-2016. Morningstar, Inc. Tutti i diritti riservati. Daniel J. Ivascyn e Alfred Murata (PIMCO Income, 2013) sono stati insigniti del premio "Fixed-Income Fund Managers dell'anno 2013" negli USA. I rendimenti passati non sono una garanzia dei risultati futuri. PIMCO Funds: Global Investors Series plc è una società di investimento a capitale variabile multicomparto di diritto irlandese, costituita sotto forma di società a responsabilità limitata e registrata con il numero 276928. Si noti che non tutti i Fondi sono registrati per la distribuzione in qualsiasi giurisdizione. Le presenti informazioni non devono essere utilizzate in alcun paese né in relazione ad alcun soggetto, qualora tale utilizzo possa costituire una violazione delle leggi applicabili. Le informazioni contenute nella presente comunicazione integrano quelle contenute nel Prospetto del Fondo e devono essere lette unitamente alle medesime. Prima di effettuare l'investimento, gli investitori devono considerare attentamente gli obiettivi d'investimento, i rischi, gli oneri e le spese di tali Fondi. Si raccomanda agli investitori privati di rivolgersi al proprio intermediario finanziario. © 2017, PIMCO.

A company of Allianz

## FOCUS

## Tasse & Finanza

## STUDIO OXFAM

# Per le big bank Ue 25 miliardi di utili nei paradisi fiscali

Dal 2015 per le nuove regole internazionali seguite alla crisi dei subprime, le prime 20 banche europee sono obbligate a rendere pubblici gli utili e le tasse pagate, paese per paese. Uno studio di Oxfam Fair Finance ha analizzato per la prima volta i dati prodotti: le 20 big bank hanno dichiarato oltre un quarto dei loro utili nei paradisi fiscali: circa 25 miliardi di euro. Lussemburgo e Irlanda sono i paesi più gettonati.

Riccardo Barlaam ► pagina 21

## Calcio in Borsa

## +45% IN UN MESE

# Quel misterioso «rally» della Juve a Piazza Affari

Simone Filippetti

A Piazza Affari qualcuno sta rastrellando la Juventus. Pochi sembrano averci fatto caso, ma da qualche settimana la «Vecchia Signora» vola: +45% nell'ultimo mese con volumi impazziti. Per ora è una curiosità di Borsa, che però cade con il record di capitalizzazione del club di calcio: oltre 450 milioni di euro (frutto anche di due aumenti di capitale in 15 anni). Mai così alta in 15 anni di vita sul listino. Chi ha messo nel mirino la Juve? Tutto tace. Nessuno sa rispondere, ma intanto il titolo passa di mano, con punte di 15 milioni di titoli alla volta. Dagli uffici di Corso Galileo Ferraris a Torino gettano acqua sul fuoco, ricordando che la squadra, nata nel 1897, è di proprietà della famiglia Agnelli da più di 120 anni, e che un Agnelli, nella persona di Andrea, è alla guida. Il messaggio, tra le righe, è che un'ipotesi scalata non è fattibile. Eppure qualcuno compra; ed è anche vero che Exor, la cassaforte della «real casa» torinese, detiene il 63%. C'è dunque spazio per mettere in piedi una posizione, come si dice in gergo. Chi? Difficile dirlo. Nel capitale del club più seguito d'Italia c'è da anni un fondo britannico, Lindsell Train, che ha una quota consistente, il 10%. Rimane un flottante del 27% circa.

## Media

## BILANCI

# Cairo Communication: utile a 20,2 milioni, cedola di 5 centesimi

Cairo Communication ha chiuso il 2016 in utile per 20,2 milioni, rispetto agli 11,1 milioni del 2015, consolidando anche Rcs MediaGroup negli ultimi quattro mesi dell'anno. A perimetro omogeneo il risultato flette a 7,1 milioni, dagli 1,1 milioni del 2015.

All'assemblea verrà proposto di distribuire ai soci un dividendo di 5 centesimi per azione, dai 20 cent dello scorso anno.



**Credito.** Spaccatura fra associazione bancaria e altri soggetti sulla gestione di quasi due miliardi di «deteriorati»

# A San Marino è scontro sugli Npl

## Oltre alla Cassa di Risparmio sotto la lente finisce anche Asset Banca

Stefano Elli

SAN MARINO. Dal nostro inviato

Continua senza esclusione di colpi, a San Marino, la battaglia per il controllo delle leve di comando della finanza del Paese e delle sue banche. Al centro della contesa, secondo molti osservatori sul Titano, vi sarebbe la spartizione dei crediti inesigibili del suo sistema bancario: quasi due miliardi di euro in gran parte concentrati in capo alla Cassa di Risparmio di San Marino e alla sua società un tempo attiva nel settore del credito al consumo: il gruppo Delta, commissariato dopo l'inchiesta della Procura della Repubblica di Forlì battezzata «Varano» e ora non più operativo.

Ora al centro delle attenzioni della locale Banca centrale e della sua Vigilanza è finita un'altra banca: la Asset, altro istituto discusso per una analoga indagine battezzata «Renner» della stessa procura. Il processo è in corso a Forlì. Il 2 marzo scorso la Banca centrale ha commissariato la banca già guidata da Stefano Ercolani e lo ha fatto dopo un periodo di gestione provvisoria affidandone il controllo a due commissari, Vincenzo Dispenzeri e Giuseppe Pedrizi e a un comitato di sorveglianza composto da Paolo Mazzanti, Marcello Condemi e Giuseppe Di Marco. Il provvedimento è stato

motivato dalla vigilanza con una condanna per riciclaggio dei vertici della banca che la difesa ridimensiona in una sanzione pecuniaria da poco più di 5 mila euro e da una segnalazione di operazione sospetta effettuata alla locale autorità di informazione finanziaria nel febbraio del 2017.

Nel frattempo, dopo il commissariamento, la liquidità nelle casse di Asset Banca si sta assottigliando in maniera progressiva.

### LA BANCA CENTRALE

In discussione il ruolo super partes dell'istituto: faro sul presidente Grais e sulle fuoriuscite di almeno cinque funzionari della vigilanza

gliando in maniera progressiva. Un'emorragia che se dovesse continuare potrebbe portare nuovi problemi a un sistema già provato da tre scudi fiscali e una *voluntary disclosure*.

Intanto a San Marino si accentua la divaricazione delle posizioni fra l'associazione bancaria locale (Abs) e gli altri poteri forti che individuano nell'immobiliarista Marino Grandoni il proprio capocordata. Proprio l'avvocato Matteo Mularoni, sino allo scorso 17 marzo a capo dell'Abs, aveva pre-

sentato un progetto che mirava a trattenere all'interno della piccola repubblica la gestione degli Npl affidando a un soggetto specializzato la loro gestione industriale puntando di fatto ad aumentare la loro *redemption*. Un progetto osteggiato dall'altra cordata più orientata a cedere l'intero pacchetto all'esterno per un prezzo forse inferiore ma con un realizzo immediato.

In tutto questo il ruolo della banca centrale di San Marino in questa fase viene da molti criticato in loco e il suo ruolo di arbitro super partes viene messo in discussione da molti. In particolare il ruolo del suo presidente, l'egiziano Wafik Grais, descritto sulla stampa locale come amministratore di una società avente la stessa sede lussemburghese di due società di Grandoni. Né la situazione interna alla banca appare del tutto tranquilla, dopo che almeno 5 funzionari della vigilanza hanno deciso più o meno autonomamente di allontanarsi dalla loro funzioni. Risultano infatti fuori dalla banca Stefano Bizzocchi del consiglio direttivo, Fabio Mazza, ispettore, Patrizio Cherubini, Giuliano Battistini e Andrea Vivoli oltre a Maurizio Pappalardo, autore della verifica in Banca Asset che sembra abbia lasciato la sua posizione subito dopo l'ispezione.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



San Marino. La sede della locale Cassa di Risparmio

### L'ANTICIPAZIONE

Il Sole 24 ORE

Il «caso» San Marino  
■ Su Plus24 dello scorso 18 marzo il nuovo filone della vicenda San Marino, con il «titolo alla fune» sulle banche del Titano e sull'acquisizione dei loro crediti inesigibili (un business da quasi 2 miliardi di euro di nominale): l'associazione bancaria sammarinese preme per la loro gestione interna, ma lo scontro si preannuncia duro

Lo schema Ponzio in salsa navese

**Le ripercussioni.** Da San Marino la crisi si è spostata sulle Bcc di Romagna e Adriatico

# Quelle sei banche italiane «sofferenti» ai piedi del Titano

Luca Davi

Marco Ferrando

Inchieste, banche commissariate, cda rimossi. E soprattutto, una montagna di crediti deteriorati che sta soffocando i bilanci di diverse banche del territorio. Sembra esserci quasi un filo rosso tra la crisi delle banche del Titano, operate da 2 miliardi di Npl, e quella delle banche italiane che gravitano nelle province contigue a San Marino. Città come Rimini, Forlì o Cesena, luoghi caratterizzati da una delle concentrazioni di sportelli bancari più alti d'Italia, dove nel corso degli ultimi anni, complice la crisi immobiliare e non solo, sono cadute una banca dietro l'altra, in un disastroso effetto domino.

Ogni caso fa storia a sé, in alcuni casi i legami con la Rocca sono più evidenti di altri, ma in tutti i casi gli anni di malagestione - insieme alla crisi economica, che qui più che nel resto d'Italia ha messo alle corde l'immobiliare e fatto svalutare i valori delle garanzie - hanno finito per presentare il conto al capitolo crediti, sempre più deteriorati: è così che sono deflagrate queste crisi, è in questa stessa direzione che sembra intradato il piccolo ma affollato sistema bancario sammarinese.

L'elenco è lungo. E va da pic-

cole Bcc di una manciata di sportelli a gruppi più strutturati, che scendono lungo la dorsale adriatica come è Banca Marche. Gli ex vertici della banca adriatica, che oggi è sotto l'ombrello di Ubi, sono coinvolti in un doppio crac di due aziende «sorelle» di San Marino, la Make e la Titan Bagno, mentre l'exponente dg, Massimo Bianconi, è stato rinviato a giudizio l'accusa di corruzione tra privati.

### I NODI AL PETTINE

Anni di malagestione assieme alla crisi economica, che ha messo alle corde l'immobiliare, hanno finito per presentare il conto

Altrettanto grave, sotto il profilo della governance, è il caso del **Credito di Romagna**, istituto su cui Banca d'Italia nel 2016 ha esercitato il potere di «removal», ovvero di rimuovere i vertici. All'epoca la banca forlivese era finita nel mirino di Palazzo Koch per non aver adempiuto alle reiterate richieste di discontinuità manageriale. Una decisione, questa, che prima è stata sospesa dal Tar salvo poi essere confermata a fine settembre 2016.

Da un primato (negativo) a un altro. A stabilirlo è stata una Bcc, ovvero **Banca Romagna Cooperativa**: la piccola banca di Cesena è stata infatti la prima banca italiana a vedere da vicino il bail-in, evitando per un soffio. A salvare l'istituto, che era finito in amministrazione straordinaria, è stato a fine 2015 il Fondo di garanzia delle Bcc, a cui è succeduto l'acquisto da parte della Banca Sviluppo.

Oggi le attenzioni della Vigilanza sono concentrate però anche su altre banche locali. Se per **Cariferrara**, dopo un lungo periodo di commissariamento, è ormai in dirittura d'arrivo la finalizzazione dell'acquisto di parte di Bper (mancasolo) ok di Atlante per la cartolarizzazione degli Npl, ancora non è chiaro il destino di **Carim** e **Caricesena**: la prima, ricapitalizzata dal braccio volontario del Fidt per 280 milioni, è sulla strada del turnaround, la seconda attende un aumento da oltre 100 milioni e la ripulitura degli Npl per poi essere venduta al migliore offerente. All'orizzonte sembra esserci Cariparma-Credit Agricole, che però non avrebbe ancora formalizzato alcuna offerta vincolante.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

**Calcio.** Verso la vendita del club: l'ipotesi di una cordata genovese

# Preziosi incontra Lazard e Kpmg

## Cercasi compratore per il Genoa

Carlo Festa

Enrico Preziosi si muove per cercare un nuovo proprietario per il Genoa Cricket and Football Club.

Secondo indiscrezioni il presidente di Fingiochi, la cassaforte finanziaria di Preziosi che controlla il club rossoblu (con il 75%), avrebbe incontrato nelle ultime settimane alcuni advisor e consulenti: secondo indiscrezioni la scelta di Preziosi, che sarebbe sul punto di dare un incarico, sarebbe caduta su Kpmg o Lazard. Una decisione potrebbe essere presa a breve.

Già altre volte Preziosi aveva fatto capire di voler cedere il club: ma erano sembrate sempre dichiarazioni d'intenti più disattese. Alla fine del 2015 era, ad esempio, stata intavolata una trattativa con Giovanni Calabrò, misterioso imprenditore calabrese (con un network societario tra Lussemburgo, Montecarlo e Londra) proprietario di Calfin International che avrebbe dovuto iniettare 130 milioni di euro. Poi non se ne era fatto niente e la trattativa si era sgombrata.

Poi, nell'ultimo mese, si è parlato di un possibile interesse per il Genoa di Ernesto Pellegrini, ex presidente dell'Inter, ma il ru-

mors è stato smentito sia dalla famiglia Pellegrini sia da Preziosi stesso. In realtà, al di là di qualche incontro informale con qualche potenziale compratore, ad oggi non ci sarebbe nulla di veramente concreto sul tavolo. Così Preziosi sarebbe arrivato alla decisione di affidare un incarico ufficiale a un consulente finanziario: come detto, la scelta potrebbe ricadere su Kpmg oppure Lazard.

Quindi, con il via del prossimo campionato, potrebbe esserci un nuovo azionista per il Genoa. In 14 anni Preziosi, tramite la controllante Fingiochi, ha iniettato 156 milioni di euro nel Genoa. Negli ultimi tre anni sono stati versati circa 49 milioni di euro. Il bilancio del Genoa negli ultimi anni si è avvantaggiato delle plusvalenze incassate dalla cessione di alcuni giocatori importati, entrambi inseriti in bilancio a costo zero: come la vendita di Tomás Eduardo Rincón alla Juventus (per 8 milioni più bonus) e di Leonardo Pavolletti al Napoli (per un'operazione da complessivi 16 milioni). In tutto, fanno più o meno 25 milioni di plusvalenze, somma che è riuscita a risolvere molti problemi di bilancio del club.

Alla fine del 2015 (ultimo bilancio disponibile), anno in cui la squadra è giunta al sesto posto del campionato italiano, il Genoa ha infatti archiviato una perdita netta di esercizio pari a 10,5 milioni, con un patrimonio netto negativo per 8,8 milioni. Tuttavia proprio le importanti plusvalenze realizzate, nel corso della campagna invernale di calciomercato, hanno tolto le castagne dal fuoco.

Ore Preziosi potrebbe continuare a fare plusvalenze sui migliori giocatori e tenersi il Genoa, ma quello che preoccupa di più non è tanto la gestione caratteristica del club, quanto la sua gestione finanziaria: al di là dei debiti bancari verso Carige, che potranno essere rinegoziati, esistono infatti debiti verso il Fisco per una quarantina di milioni di euro da pagare in tre anni.

Nodi da sciogliere per il nuovo compratore il quale, più che tra cinesi o gruppo stranieri, secondo qualche indiscrezione potrebbe essere individuato tra imprenditori genovesi intenzionati a costituire una cordata. È questa la strada che potrebbe scegliere l'advisor incaricato di seguire l'operazione.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

**Finanza&Pallone.** A fine 2016 debiti verso tesserati per 28,5 milioni

# As Roma paga stipendi in ritardo

Gianni Dragoni

ROMA

L'As Roma paga in ritardo gli stipendi dei calciatori e allenatori. Il dato emerge dalla relazione finanziaria semestrale consolidata al 31 dicembre 2016, chiusa con una perdita netta di 53,37 milioni, in peggioramento rispetto ai 3,42 milioni nello stesso semestre dell'esercizio precedente.

A fine 2016 il gruppo As Roma aveva debiti verso dipendenti e tesserati pari a 3 milioni, aumentati di 10 milioni rispetto al 30 giugno 2016. Questi debiti - dice la relazione approvata dal cda giallorosso - sono composti per 28,5 milioni da «emolumenti spettanti ai tesserati, per le mensilità di novembre e dicembre 2016» («interamente corrisposti - dice il documento - alla data della presente relazione», che è del 28 febbraio 2017) e per premi individuali maturati nella frazione dell'esercizio al raggiungimento di prefissati obiettivi sportivi.

La perdita del primo semestre della Roma è elevata perché di solito nel periodo da luglio a dicembre i conti beneficiano delle plusvalenze per la vendita di calciatori nel mercato di luglio e agosto. L'estate scorsa il trasferimento di Miralem Pjanic alla Juventus per 32 milioni ha generato una plusvalenza di 28,27 milioni. Tuttavia la società presieduta da James Pallotta ha scelto di iscriverla alla plusvalenza nel bilancio dello scorso esercizio, chiuso al 30 giugno 2016, perché - ha detto la Roma - al trasferimento «è stata data esecuzione» nel giugno 2016. La Juventus invece ha contabilizzato l'acquisto di Pjanic dal primo luglio, nel bilancio della stagione attuale. In questo modo la Roma ha ridotto a 14 milioni le perdite della scorsa stagione, ma quest'anno ha meno plusvalenze e quindi le perdite aumentano di nuovo.

Un altro elemento che ha peggiorato i conti è il calo dei ricavi di quasi 30 milioni, da 18 a 88,6 milioni, per la mancata partecipazione alla Champions League. I giallorossi sono stati eliminati dal Porto nei preliminari, da cui hanno incassato in totale 23,7 milioni.

I debiti finanziari netti consolidati a fine 2016 ammontavano a 144,4 milioni, rispetto a 170,3 milioni al 30 giugno 2016. Il patri-

monio netto è negativo per 100,5 milioni, rispetto a 117 milioni al 30 giugno. L'apparente miglioramento nei dati patrimoniali è dovuto all'intervento del socio di controllo, Neep Roma Holding, che fa capo al veicolo americano As Roma Spv Llc, con sede nel Delaware, che nel semestre ha versato 70 milioni in conto futuro aumento di capitale; inoltre ha versato come finanziamento 8 milioni nel semestre e altri 8 milioni nei primi due mesi di quest'anno.

Il cda, guidato dall'ad. Umberto Gandini, ha convocato l'assemblea dei soci per il 10 aprile 2017 per interventi sul capitale in base all'articolo 2446 del codice civile. Il cda propone di rinviare l'adozione dei provvedimenti ad una successiva assemblea. Se la Roma non fosse in grado di reperire risorse adeguate per «continuare la normale operatività», afferma il cda, «la società potrà fare affidamento sul realizzo dei suoi asset aziendali, e in particolare sui valori dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

**Fondi di investimento Fidelity**

**Ogni persona è unica. Come i suoi obiettivi.**

Ognuno di noi ha obiettivi di investimento diversi. Per soddisfarli è necessario poter contare su un partner esperto e affidabile. Fidelity da sempre crea soluzioni di investimento a supporto degli obiettivi finanziari dei propri clienti e propone un'ampia gamma di fondi che vanno incontro alle principali esigenze di ogni investitore: crescita del patrimonio, generazione di un reddito e stabilità del capitale.

Fondi come il **Fidelity Funds Global Multi Asset Income Fund** (GMAI), che dal suo lancio a oggi ha generato un **flusso di cedole continuo di circa il 5%\***.

**Per maggiori informazioni rivolgiti alla tua banca o al tuo consulente di fiducia.**

www.fidelity-italia.it

Premio Morningstar  
Miglior Società Multi Asset  
2014 - 2015 - 2016



Morningstar Italia, marzo 2016

\*La cedola non è garantita, non è fissa, può variare nel corso del tempo e si riferisce alle sole classi di azioni MINCOME e QINCOME. Il comparto cerca di mantenere un pagamento costante per azione, per quanto ragionevolmente possibile. Il pagamento non è fisso e può variare a seconda delle condizioni economiche e di altre circostanze, nonché della capacità del comparto di supportare pagamenti costanti senza un impatto negativo o positivo a lungo termine sul capitale. In alcuni casi ciò può comportare il pagamento della cedola a carico del capitale.

**Avvertenza:** prima dell'adesione leggere attentamente il prospetto e il documento contenente le informazioni chiave per gli investitori ("KIID"), i quali sono stati debitamente pubblicati, in lingua italiana, presso la Consob e sono disponibili presso i soggetti collocatori, nonché sul sito [www.fidelity-italia.it](http://www.fidelity-italia.it). I rendimenti passati non sono indicativi di quelli futuri. Se non altrimenti specificato, i commenti sono quelli di Fidelity. Questa comunicazione non è diretta e non deve essere diretta a persone residenti nel Regno Unito o negli Stati Uniti o ad altri soggetti residenti in paesi dove i fondi non sono autorizzati alla distribuzione o dove non è richiesta alcuna autorizzazione. FIL Limited e le sue controllate costituiscono l'organizzazione per la gestione degli investimenti globali meglio nota come Fidelity International. Fidelity fornisce esclusivamente informazioni sui suoi prodotti e non offre consulenza sugli investimenti basata su circostanze individuali. Il presente materiale è pubblicato da FIL (Luxembourg) S.A., autorizzata e regolamentata dalla CSSF (Commission de Surveillance du Secteur Financier). Fidelity, Fidelity International, il logo Fidelity International e il simbolo F sono marchi di proprietà di FIL Limited. FIL Limited e le sue controllate costituiscono l'organizzazione per la gestione degli investimenti globali meglio nota come Fidelity International. Fonte: FIL Limited al 15/12/2016. I dati non sono stati oggetto di audit. Fidelity fornisce esclusivamente informazioni sui suoi prodotti e non offre consulenza sugli investimenti basata su circostanze individuali. Fidelity Funds "FFP" è una società di investimento a capitale variabile (SICAV) di diritto lussemburghese multicomparto e con più classi di azioni. Il reddito viene corrisposto agli azionisti. Il valore dell'investimento può aumentare o diminuire e un investitore può non recuperare l'importo investito. Morningstar Awards 2016 (c). Morningstar, Inc. Tutti i Diritti Riservati. Premio riconosciuto a Fidelity International come Migliore Società Multi Asset, Italia. SSO14T1248



**Fidelity**  
INTERNATIONAL



PARTERRE

## Ferrari ai massimi in Borsa dopo il trionfo in Formula Uno

Quando Sebastian Vettel tagliò il traguardo del Gran Premio di Singapore nel settembre 2015 - ultima vittoria prima di quella di domenica sera in Australia - la Ferrari non era ancora quotata in Borsa. La reazione di ieri del titolo Ferrari (+2,87% a Piazza Affari a 68 euro, miglior titolo del listino) dimostra che il titolo sarà anche parente di quelli del lusso, ma le performance in pista hanno un effetto immediato su quelle in Borsa. Dopo un collocamento a 52 dollari nell'ottobre 2015 e una discesa fino ai 35 di poco più di un anno fa, le azioni hanno iniziato la corsa fino a raddoppiare di valore in poco più di 12 mesi: ieri a Wall Street la quotazione era di poco meno di 74 dollari a metà seduta, massimo storico. Dopo il balzo del 24% dall'inizio dell'anno, la capitalizzazione è ormai di oltre 13 miliardi di euro; e pensare che quando Sergio Marchionne ipotizzava che l'azienda valesse 10 miliardi, qualche analista lo prendeva in giro... (A.Mal.)

## In Uk multa record a Bt per i ritardi sulla banda larga

Max multa da parte del regolatore britannico delle telecomunicazioni, Ofcom, a Bt. Al colosso britannico delle tlc è stata infatti inferta una multa record di 42 milioni di sterline (48 milioni di euro) per i ritardi nell'installazione delle connessioni a banda larga. Inoltre il gruppo - quindicesimo nel mondo per ricavi che nel 2015 si sono attestati a quota 25,9 miliardi di euro - in quanto controllore di Openreach, il gestore del network nel Regno Unito, deve pagare anche una compensazione alle compagnie rivali di circa 300 milioni di sterline (350 milioni di euro) per abuso di posizione dominante. Lo scorso 10 marzo Bt - che in Italia ha recentemente subito la sostituzione dei vertici per un caso di malagestione all'attenzione anche della Procura di Milano - ha raggiunto un accordo con la Ofcom, dando il suo consenso alla separazione legale della divisione Openreach. (A. Bio.)

## Il varo di Bsi-Efg e il ritorno del manager Franco Polloni

Franco Polloni, top manager bancario conosciuto a Lugano e in Svizzera, approda all'aggregato Efg-Bsi. Per Polloni si tratta per alcuni aspetti di un ritorno, perché aveva già lavorato per Bsi, in cui era entrato quando questa aveva acquistato la Banca del Gottardo, di cui era dirigente. Ma quella era la Bsi ancora controllata da Generali. L'istituto luganese è passato prima alla brasiliana Btg Pactual e poi alla Efg International della famiglia greca Latsis. Polloni è ora membro della direzione della Banca del Ceresio. Il manager sarà Head of Central Switzerland, Ticino & Italy Region e membro del Comitato esecutivo di Efg International. Entrerà in campo entro il 7° agosto, dopo l'ok delle autorità di vigilanza, succedendo a Renato Santi. Bsi è stata colpita dalla vicenda del fondo malese iMdb ed Efg-Bsi è ora impegnata nel fermare l'uscita di capitali. (L.Te.)

PAY WATCH

## I compensi del gruppo Italmobiliare

Carlo Pesenti ha ricevuto compensi monetari per 12,77 milioni di euro lordi nel 2016, il 25% in più del 2015. I compensi sono stati percepiti per 5,6 milioni in qualità di consigliere delegato e d.g. di Italmobiliare. Ulteriori 7 milioni sono stati incassati come ex consigliere delegato di Italcementi, di cui il gruppo l'anno scorso ha perfezionato la cessione a Heidelberg Cement. Pesenti ha ricevuto una liquidazione di 6,36 milioni. Il padre, Giampiero Pesenti, presidente di Italmobiliare, ha ricevuto 881.000 euro. Grazie alla vendita di Italcementi, nel bilancio consolidato di Italmobiliare l'utile netto di competenza è aumentato da 7 a 57 milioni, la posizione finanziaria netta è passata da debiti per 2.082 milioni a un saldo positivo di 493,5 milioni. La sola holding ha aumentato l'utile da 19,5 a 759,8 milioni, il dividendo alle azioni ordinarie aumenta da 0,40 a 1 euro. (G.D.)

## Ipo. Collocamento del 31,16% del capitale Banca FarmaFactoring allo sbarco in Borsa

Carlo Festa

Banca FarmaFactoring (Bff) procede verso la Borsa. Sbarcherà a Piazza Affari il 7 aprile e punta ad attrarre gli investitori istituzionali europei. A lanciare l'Ipo di Bff, che si occupa di gestione e smobilizzazione dei crediti verso la pubblica amministrazione, è il fondo Centerbridge, che col management ha il 94% del capitale. Azionisti minori sono invece Bracco Spa (3,3%), Mediolanum Farmaceutici (1,2%), Molteni & C. (0,85%) e Unione Fiduciaria (0,4%).

L'A.d. Massimiliano Belingheri ha spiegato che dal 2013 all'anno scorso l'utile netto dell'azienda è cresciuto del 23%, i ricavi del 16% e sono stati distribuiti dividendi per 240 milioni. Abbiamo - ha continuato Belingheri - «un basso profilo di rischio e elevata solidità patrimoniale» che hanno permesso fino ad oggi una «robusta distribuzione dei dividendi». Negli ultimi tre anni «abbiamo avuto un payout vicino al 100% e lo manterremo finché non raggiungeremo il nostro target interno del 15% del total capital ratio».

L'istituto ha un total capital ratio del 19,5 per cento. Se gli

asset ponderati per il rischio continueranno a crescere del 20% annuo, il capital ratio è atteso alla soglia del 15% tra due anni. Ma la politica di remunerazione - secondo l'Ad - continuerà e il payout potrebbe attestarsi al 50%.

All'orizzonte non ci sono nuove acquisizioni strategiche, dopo la polacca Magellan, ma si guarda ad «attività adiacenti ai mercati» in cui già l'azienda opera. L'Ipo prevede il collocamento del 31,16% del capitale (il 35,83% in caso d'esercizio della green shoe). Il prezzo è tra 4,7 e 5,9 euro ad azione, per una valorizzazione da 800 a 1.004 milioni. L'offerta, per istituzionali, sta andando bene per Francesco Spila, deputy head equity capital markets di di Mediobanca (global coordinator con Morgan Stanley e Deutsche Bank affiancati a Bnp, Jefferies Unicredit come bookrunners e Akrosco-lead manager) con l'interesse degli investitori «sia along only sia hedge fund, in Italia come nel Regno Unito». Il roadshow è iniziato il 23 marzo a Londra e si è ora spostato a Milano, prima di proseguire nuovamente per Londra, gli Stati Uniti e altre piazze come Parigi.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Verso l'assemblea. Vivendi punta ad avere dieci consiglieri su 15 - Valutazioni in corso sul ruolo futuro di Arnaud de Puyfontaine

# Telecom, Bolloré prepara la lista per il cda

## Per la presidenza spunta anche il nome di Montezemolo che però «raffredda» le voci

Antonella Olivieri

Il nome di Luca Cordero di Montezemolo è spuntato tra i «papabili» per la presidenza Telecom che, alla prossima assemblea del 4 maggio, dovrà rinnovare l'intero consiglio. È stato però lo stesso Montezemolo a smorzare le voci, spiegando alle agenzie di stampa che «la notizia non esiste: di questa ipotesi non mi ha mai parlato nessuno». Con questo però si apre di fatto la conta alla rovescia per la presentazione delle liste per il cda, che dovranno essere depositate entro il 9 aprile. Vivendi punterà, come logico, ad aggiudicarsi i due terzi dei posti nel board che, secondo le nuove regole statutarie, sono riservati alla lista che otterrà più voti. Da parte dell'azio-

IL FRONTE MEDIASET

I francesi cercano l'accordo ma il Biscione punta a introdurre il voto maggioritario: oggi Fedele Confalonieri in audizione all'Agcom

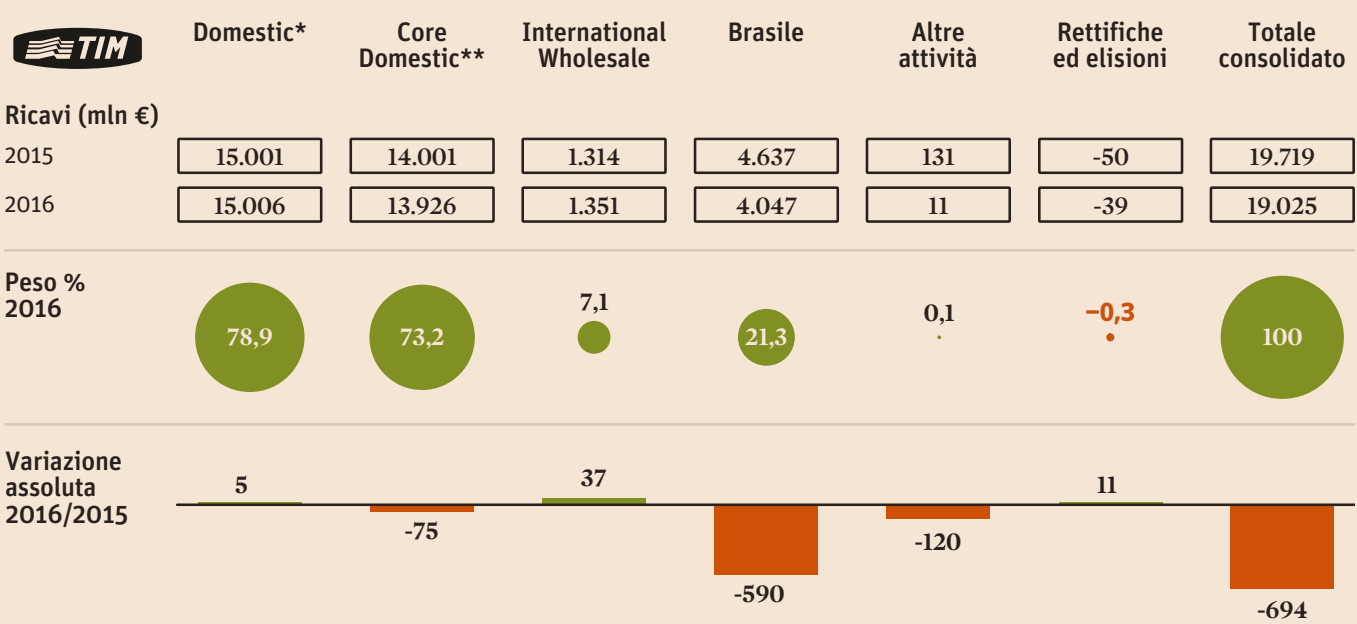
nista di riferimento, titolare del 23,9% del capitale, sono ancora in corso valutazioni: a decidere alla fine sarà Vincent Bolloré. Se il consiglio uscente ha suggerito una riduzione del numero di componenti fino a 13 (dai 16 attuali), si starebbe ragionando - a quanto risulta - sul numero di 15. Vivendi dovrebbe proporre dieci nominativi, di cui cinque indipendenti. Nell'ambito dei ragionamenti in corso punto fermo sarebbe la conferma di Flavio Cattaneo, che ha assunto la carica di amministratore delegato un anno fa, subentrando a Marco Patuano, e, per quanto riguarda gli indipendenti, la conferma di Felicità Herzog.

Più aperta invece la questione della presidenza. Con la conferma di Cattaneo e del presidente Giuseppe Recchi sarebbero tre i nomi non «indipendenti» da formulare. Si era parlato di Amos Genish, l'ex ceo della brasiliana Gvt che è stato arruolato recentemente nelle fila di Vivendi, se non fosse che Genish ha firmato un patto di non concorrenza con Telefonica (che ha rilevato Gvt, spuntandola su

Telecom) che scade a luglio e dunque non sarebbe spendibile in questo momento. L'alternativa a Recchi sarebbe quella di una candidatura di Arnaud de Puyfontaine, il ceo di Vivendi che oggi è vice presidente di Telecom. Potrebbe esserci però qualche perplessità ad affidare a uno straniero la carica istituzionale dell'incumbent tricolore e qualche dubbio - o meglio una questione di opportunità - potrebbe porsi anche a riguardo della posizione assunta in Mediaset da Vivendi, che attende la conclusione dell'istruttoria aperta dall'Agcom per verificare se sia compatibile con le regole vigenti la contemporanea presenza nel capitale delle due società italiane. La decisione dell'Agcom arriverà prima dell'assemblea, ma non necessariamente prima della scadenza utile per il deposito delle liste. Vivendi davanti all'Agcom ha sostenuto di non controllare né Mediaset, né Telecom. Anche se il collegio sindacale di quest'ultima, a maggioranza, ha invece ritenuto che ai fini della disciplina sulle operazioni con parti correlate il ruolo dei francesi sia da considerare di controllo. Oggi è attesa, su sollecitazione Consob, la posizione del consiglio Telecom, che non ha condiviso l'impostazione dei sindacati. Sempreggi, nel tardopomeriggio, il consiglio Agcom ascolterà il presidente Mediaset, Fedele Confalonieri, che sarà accompagnato dal capo degli affari legali Pasquale Straziota e dalla responsabile degli affari istituzionali Gina Nieri. L'obiettivo del Biscione è di ottenere la sterilizzazione dei diritti di voto di Vivendi (che è arrivata al 29,9%) al di sotto del 10%, soglia rilevante ai fini del «collegamento» tra le due società. I francesi sembrano di nuovo esser reinteressati a trovare un accordo, ma è immaginabile che Mediaset, nel caso, voglia recuperare maggior forza negoziale. Non è escluso - come ammesso la settimana scorsa dall'ex Pier Silvio Berlusconi - che si decida di proporre il voto maggioritario alla prossima assemblea: più che probabile se l'Agcom darà ragione a Mediaset, ridimensionando i francesi che oggi hanno in mano la minoranza di blocco.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

### I ricavi per business unit nel 2016



(\*) A seguito della mutata mission di Persidera, la Business Unit Media è stata accorpata alla Business Unit Domestic (Domestic Core) a partire dal 1° gennaio 2016; in assenza di tale variazione i ricavi Domestic dell'esercizio 2016 sarebbero risultati pari a 14.933 milioni di euro; (\*\*) dal 1° gennaio 2016 comprende anche la società Olivetti. I dati dell'esercizio posti a confronto sono stati coerentemente modificati. Fonte: dati societari

La sfida a Open Fiber. La settimana prossima l'advisor dell'incumbent avvia la selezione per il partner finanziario

## Rothschild «stringe» sulla newco della rete

Antonella Olivieri

Telecom scalda i motori per dare il via alla società della rete nelle aree a «fallimento di mercato», dove c'è la concorrenza potenziale di Open Fiber, l'operatore che ha rilevato Metroweb e che oggi è partecipato pariteticamente da Enel e Cdp. L'advisor Rothschild ha già contattato più di venti interlocutori - fondi infrastrutturali, fondi di private equity e fondi sovrani - con l'obiettivo di selezionare già la settimana prossima un numero più ristretto di controparti cui inviare un information memorandum e scegliere, prima dell'estate, il partner finanziario che deterrà la maggioranza del capitale della newco, che non verrà quindi consolidata da Telecom. L'incumbent delle tlc aveva partecipato al primo bando Infratel con una struttura societaria simile, dove la quota di maggioranza faceva

capo al fondo di private equity Trilantic. In questo modo all'offerta Telecom era stato applicato il punteggiaggio «pieno», senza la discriminante prevista per gli operatori verticalmente integrati. Il bando era stato comunque vinto da Open

LA UE APRE UN «CASO»

Macquarie, Qia, Trilantic e F2i tra i potenziali interessati a entrare nella società per la banda ultralarga nelle aree a fallimento di mercato

Fiber, che se l'è aggiudicato in via definitiva dopo che è stato respinto dal Tar il ricorso presentato da Telecom. La compagnia guidata da Flavio Cattaneo ha poi deciso di rinunciare a partecipare al bando e la settimana scorsa ha comunica-

to che avvierà appunto una nuova società per portare la banda ultralarga nelle aree CeD (dove il ritorno economico è più aleatorio) con la formula dell'Fttc - fibra fino alla cabina sul marciapiede - o a un mix di fisso-mobile che permetterà di offrire velocità di navigazione fino a 100-200 mega con minori costi rispetto alla formula FttH (fibra fino all'abitazione/ufficio) scelta da Open Fiber e con completamento dell'infrastruttura stimato in anticipo di un anno e mezzo rispetto al concorrente.

Tra i potenziali interessati all'iniziativa Telecom ci sono soggetti come l'australiana Macquarie, il fondo del Qatar Qia, e - a quanto risulta a «Il Sole 24 Ore» - anche F2i, l'ex azionista di maggioranza di Metroweb che non è ancora entrato nel capitale di Open Fiber. Tra l'altro i due progetti - quello di Telecom e quello di

Open Fiber che ha previsto investimenti per 4 miliardi - sono entrambi in cerca di finanziamenti, per i quali sono stati avviati contatti con le banche.

L'iniziativa Telecom potrebbe avere conseguenze anche in tema di aiuti di Stato. E' di ieri la conferma che la Ue ha aperto un «caso» - con numero di protocollo SA.47540 - sulla corretta applicazione delle norme sugli aiuti pubblici nelle aree a fallimento di mercato, dove la condizione da rispettare è che nessun privato abbia dichiarato di voler investire. Non è detto che questo si traduca in un ripensamento da parte della Ue che ha già approvato l'intervento pubblico in queste aree, ma comunque - se il primo bando aggiudicato è salvaguardato - un punto di domanda riguarda i prossimi bandi, in particolare il terzo.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Assicurazioni. Domani i soci chiamati a votare la delega per un aumento di capitale

## Il mercato guarda alle mosse di Zurich

Il titolo Zurich ha chiuso le contrattazioni di ieri in ribasso dell'1,15% a 283,4 franchi svizzeri. Il piccolo passo indietro, hanno spiegato gli operatori, è legato all'attesa creatasi sul mercato circa un possibile aumento di capitale. Domani i soci del gruppo assicurativo saranno infatti chiamati a mettere il sigillo a una delibera rilevante: agli azionisti la società chiede di rivedere la delega in mano al management circa possibili operazioni di rafforzamento patrimoniale. In particolare, allo stato attuale è previsto che il vertice possa lanciare un aumento di capitale per un massimo di 10 milioni di nuove azioni

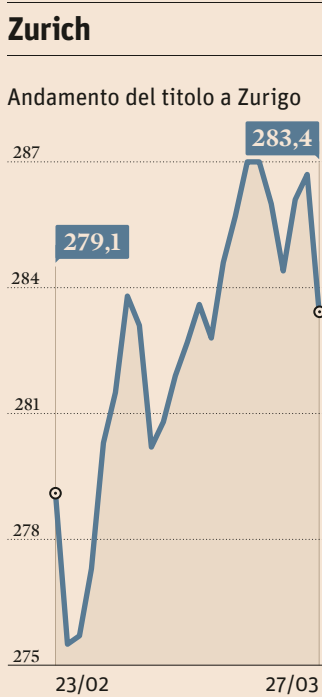
mentre per il futuro si chiede di portare la cifra a 45 milioni di pezzi (poco meno di 13 miliardi di euro di controvalore). L'obiettivo, come è scritto nella lettera che accompagna la presentazione dell'ordine del giorno dell'assemblea, è sostanzialmente di dare alla compagnia ulteriore flessibilità finanziaria. E in quest'ottica, Zurich

IRIFLESSI SU GENERALI

Il Leone non è nel mirino del gruppo svizzero ma Piazza Affari chiede che acceleri sull'esecuzione del piano per evitare di diventare preda

probabilmente auspica maggiore e più rapida libertà d'azione nella raccolta fondi per poter calcare al meglio possibili opportunità di M&A. Tanto più considerato il fatto che, come hanno sottolineato alcuni analisti, il ceo Mario Greco intende comunque garantire una remunerazione rotonda ai propri azionisti, pari al 75% dei profitti. In generale, va segnalato che già altri importanti gruppi assicurativi dispongono di deleghe ampie in termini di possibili interventi sul capitale: Allianz fino al 20% dell'attuale capitalizzazione, Axa del 10%, Munich Re e Swiss Re del 20%. Diversamente, la prima linea

di Generali, che ieri ha perso lo 0,14% a 14,57 euro, non ha alcuna delega in materia. Per questo alcuni analisti hanno posto l'accento sul fatto che data la potenziale futura dotazione di capitale di Zurich il Leone possa diventare uno degli obiettivi. Rispetto a ciò va ricordato che un portavoce della compagnia ha smentito qualsiasi interesse per Trieste. In ogni caso, hanno aggiunto gli esperti, visti i piani di sviluppo dei competitor il gruppo guidato da Philippe Donnet deve attrezzarsi per cercare di restare al passo. In ragione di ciò, Banca Akros che conferma il rating neutral e il prezzo obiettivo di



15,5 euro per azione, ribadisce il concetto che la compagnia deve accelerare nella realizzazione del piano strategico. Per questo, come è stato anche dichiarato nel corso della conferenza call di presentazione dei risultati 2016, Piazza Affari guarda con attenzione a una possibile crescita nel settore dell'asset management.

Quanto a Zurich, gli esperti dubitano che la compagnia possa riprendere in mano il dossier RSA, in ogni caso la dotte economica che potrebbe maturare, grazie anche al supporto di un possibile aumento di capitale, potrebbe sfiorare i 20 miliardi: cifra sufficiente per poter impostare ambiziosi piani di crescita e, nel caso di scenari particolarmente avversi, rafforzare il patrimonio.

L.G.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Mercati globali. Studio di Oxfam Fair Finance sui bilanci delle prime 20 banche europee

## Banche Ue, il 26% degli utili va nei «paradisi»

Riccardo Barlaam

Così fan tutti. Dalle major alle rockstar. Un giro di valzer fiscale. Via Olanda, Lussemburgo o Irlanda. Già, già, fino a qualche remoto paradiso fiscale. Costruendo complesse architetture contabili. Per pagare meno tasse. Artifici contabili che tolgono però risorse pubbliche ai rispettivi paesi di provenienza e in definitiva - ai cittadini che in quei paesi vivono. Creando situazioni di concorrenza sleale. Così fan tutti. E tutti sanno. Solo che questo giro di valzer fiscale, tra regimi agevolati, filiali con vista sui prati lussemburghesi, sotto i cieli d'Irlanda o in qualche isola tropicale, resta sotto traccia. Nel segreto blindato di consulenze fiscali milionarie. Per tutti i settori economici. Tranne uno: quello bancario che dal 2015 è l'unico settore obbligato a rendere pubblici i dati sugli utili prodotti

e sulla tassazione paese per paese. Come risultato delle nuove regole internazionali seguite alla crisi finanziaria dei subprime.

L'obbligo di rendere pubblici i dati su utili e tasse, paese per paese, non c'è invece per tutte le altre

GIRO DI CONTI

Nel 2015 le filiali delle 20 big bank Ue hanno generato un quarto dei profitti globali a fronte del 12% dei ricavi e del 7% dei dipendenti

società. Major che nei loro bilanci aggregati riescono ad oscurare l'uso che fanno dei paradisi fiscali.

Uno studio realizzato da Oxfam Fair Finance ha preso in esame per la prima volta i dati presentati dalle prime 20 ban-

che europee nel 2015.

Secondo lo studio, nel 2015 le prime 20 banche europee hanno prodotto nei paradisi fiscali il 26% dei loro utili. Un euro su ogni quattro guadagnato dalle big bank finisce in un paese a tassazione privilegiata, o a zero tasse. Nel complesso si stimano 25 miliardi di euro di utili non tassati o tassati meno. Utili che attraverso l'elusione aggirano le più alte aliquote dei paesi europei di provenienza, Italia compresa.

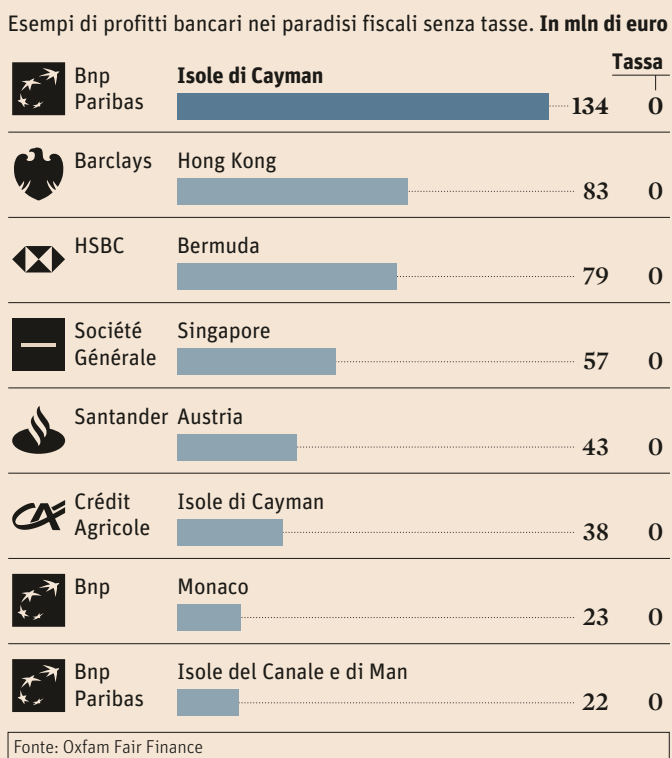
C'è una discrepanza che salta agli occhi tra quanto dichiarato dalle prime 20 banche europee nei paradisi fiscali - il 26% degli utili, appunto - e il fatturato prodotto dalle filiali delle stesse banche in questi paesi che si ferma al 12% rispetto al giro d'affari complessivo. Così come il numero di occupati nei «paradisi» che è del 7% del totale degli occupati. Con un rap-

porto produttività per occupato spaventoso. Se non ci fosse l'inghippo contabile.

Nel 2015 le prime venti banche europee hanno dichiarato 4,9 miliardi di utili in Lussemburgo, più di quanto non facciano in Gran Bretagna, Svezia e Germania messe insieme. Barclays, quinta banca europea, ha registrato 557 milioni di euro di profitti in Lussemburgo sui quali ha pagato tasse per 1 milione di euro (l'aliquota è difficile da calcolare perché è troppo sotto lo zero). Strano: banche che hanno registrato perdite nei loro paesi hanno prodotto utili nei tax haven. Deutsche Bank, ad esempio, nel 2015 ha riportato perdite in Germania ma ha guadagnato 1,8 miliardi nei paradisi. Tra le venti big bank Ue, com'è noto, ci sono anche le due italiane UniCredit e Intesa Sanpaolo.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

### Utili a zero tasse



Fonte: Oxfam Fair Finance



**Mercati.** Presentato nel capoluogo lombardo il team italo-britannico a sostegno del progetto

# Capitale finanziaria europea, pronta la squadra di Milano

La città mette in campo i suoi asset per cogliere le opportunità post Brexit

**Alessandro Galimberti**  
MILANO

Milano candidata capitale finanziaria europea deve ancora superare luoghi comuni - e rating - davvero non più attuali, ma soprattutto deve mettere a sistema politica, lobby e competenze pervenire una battaglia epocale, diventare il post-Brexit. Iniziando soprattutto a scalare la classifica del Global Financial Centres Index - che ancora oggi la vede confinata al 56° posto dell'Europa occidentale - e mostrandosi per quello che già è, un centro internazionale e cosmopolita per fare business.

L'ultimo miglio per la candidatura europea della City meneghina è iniziato ieri con la presentazione in regione Lombardia della squadra italo-britannica nata per sostenere il progetto, e proseguirà domani a Londra con il ministro Pier

Carlo Padoan, il governatore Roberto Maroni, l'assessore lombardo Massimo Garavaglia e il sindaco di Milano Giuseppe Salai in delegazione per lanciare Piazza affari. Il sostegno a «Milano-post Brexit» viaggia intanto anche sui binari istituzionali e legislativi considerato che sia il Parlamento - con la proposta di legge dell'onorevole Maurizio Bernardo - sia la Regione stanno lavorando per accentuare la competitività e le peculiarità «molto poco italiane» del capoluogo finanziario.

A favore di Milano giocano molti fattori, come emerso dalle ricerche presentate all'incontro di ieri - da Gfci 21 a Ey - sia lo storico legame con lo Stock Exchange (che attraverso il capoluogo lombardo terrebbe un piede saldo dentro l'Europa), sia gli standard già internazionali della qualità del lavoro e della

vita milanese, peraltro una piazza dove già operano 40 banche internazionali con oltre 6 mila dipendenti. I problemi da superare sono però un'immagine internazionale non riconosciuta - soprattutto «non conosciuta» - e la necessità di adeguarsi agli standard richiesti dalle classifiche dei rating globali, dove ancora oggi Milano è inespugnabilmente confinata nelle retrovie in quanto vista come «partedum Paese in grande difficoltà».

Ovviamente il sostegno della candidatura di Milano deve passare anche dall'analisi dei fondamentali del sistema, che sono molto diversi da come vengono percepiti. Per quanto riguarda la giustizia, il distretto milanese ha performance del tutto diverse dal resto del Paese, in linea con quelle richieste dalla business community, e soprattutto la piazza è da de-

cenni abituata all'utilizzo dell'arbitrato, l'Adr più apprezzata nel mondo degli affari. Quanto ai trasporti e ai collegamenti, una chiave di lettura può diventare il successo di Malpensa, tradito dalla compagnia di bandiera e costretto a giocare in Serie B - ha detto il presidente Sea, Pietro Modiano - ma capace di registrare a dicembre un +19% di traffico passeggeri.

Il resto per il successo dell'operazione post-Brexit lo deve mettere la comunità milanese, consapevole - come ha sottolineato Mark Yeandle di Z/Yen Group - «che la gente di successo vuole stare in posti di successo, cosmopoliti per vocazione» e con elevati standard di qualità della vita. E consapevoli anche del fatto che «per costruire una reputazione ci vogliono 20 anni, per distruggerla bastano 5 minuti».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

**Dati Aifi.** Superati 8 miliardi nel 2016: +77% rispetto al 2015

## Private equity, anno record di investimenti in Italia

**Morya Longo**

Il 2016 è stato l'anno record per gli investimenti. Sentire questa frase, in Italia, suona sempre strano. Se poi si parla di investimenti effettuati da fondi di private equity, venture capital e di private debt, cioè di quei soggetti che portano la finanza nell'economia reale, sembra ancora più strano. Ma i dati presentati ieri dall'Aifi parlano chiaro: i fondi di private equity e di venture capital nel 2016 hanno aumentato gli investimenti in Italia del 77% rispetto all'anno precedente (superando per la prima volta gli 8 miliardi di euro), mentre i fondi di private debt hanno impiegato 378 milioni (con una crescita dell'87% rispetto al 2015). Rispetto al Pil questi investimenti sono arrivati a pesare per lo 0,52%, contro lo 0,29% dell'anno precedente.

«Livello» - osserva Anna Gervasoni, direttore generale Aifi - in linea con quello che la Francia mostrava nel 2015». L'Italia delle piccole imprese, l'Italia del bancarottismo, l'Italia delle aziende sottocapitalizzate, l'Italia dove sembra non muoversi mai nulla si sta insomma muovendo. Piano piano stanno iniziando ad affluire capitali non bancari alle imprese. Anche piccole. E, soprattutto, iniziano ad affluire capitali esteri: «Il record di investimenti dei fondi nel

2016 è stato raggiunto grazie al ruolo determinante degli operatori internazionali che non hanno una base in Italia - osserva Anna Gervasoni - Questo è positivo perché significa che il Paese attira capitali, ma ora bisogna porsi l'obiettivo di radicare questi investitori nel nostro Paese». Resta

### I PROSSIMI PASSI

Il mercato ora «pesa» per lo 0,52% del Pil, ma per crescere ancora secondo Aifi servono ulteriori incentivi fiscali

però ancora tanto lavoro da fare, per far affluire davvero capitali non bancari nell'economia italiana. Soprattutto al Sud. E ieri, al convegno annuale Aifi, i punti su cui concentrarsi sono emersi con chiarezza.

Il primo livello su cui si gioca la partita riguarda gli incentivi fiscali. Per esempio sui fondi pensione: serve una spinta maggiore affinché investano davvero nell'economia reale. «L'Aifi sta chiedendo che venga estesa anche all'asset class del private debt la tassazione zero a favore dell'investimento degli enti previdenziali», spiega Innocenzo Cipolletta,

presidente Aifi. C'è poi il tema del «carried interest», cioè la remunerazione del team di una Sgr che investe esso stesso una somma in modo da allineare i suoi interessi a quelli degli investitori: oggi non è chiaro se i guadagni derivanti da questa attività debbano essere tassati come capitale o come reddito da lavoro. «In tutti i Paesi il carried interest è tassato come reddito da capitale - osserva Cipolletta - Noi chiediamo al Ministero dell'Economia di esprimersi allineandosi in tal senso».

Istituzioni non sono sorde a queste (e ad altre) richieste. La consapevolezza che l'economia reale vada sostenuta anche con capitali privati è matura. «Io sostengo le proposte di Aifi», ha detto Francesco Boccia, presidente della V Commissione Bilancio della Camera. «La tassazione dei fondi pensione va modificata per forza, altrimenti i loro soldi finiranno all'estero», aggiunge. Messaggio analogo arriva da Raffaele Russo, consigliere del Mef: «Serve certezza e prevedibilità - annuncia - A partire dal trattamento fiscale del carried interest». I lavori sono in corso. L'obiettivo di far ripartire il Paese anche usando parte (e con prudenza) del patrimonio privato è condiviso.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

**Gruppo 24 Ore**

**Moscetti:**  
«Oggi il cda del Sole è ben organizzato»

MILANO

Oggi il cda del Sole 24 Ore è «ben organizzato» e dispone di «un presidente con soli poteri di rappresentanza», evitando quel «pochino di confusione» che creava «averne uno con pressoché gli stessi poteri dell'amministratore delegato».

Parola di Franco Moscetti, ceo del gruppo editoriale, intervenuto ad un incontro a Milano su «Amministratori indipendenti e di minoranza» organizzato da Asso-gestioni.

«Abbiamo organizzato i comitati - ha detto Moscetti - stanno lavorando bene. Ci sono professionalità importanti che danno risultati importanti».

Moscetti ha ricordato che «la magistratura sta lavorando», e ha spiegato alla platea che oggi «scontiamo una stampa particolarmente aggressiva», sottolineando che «in 90 giorni l'azienda ha cambiato pelle».

Il ceo si è detto «ottimista per il futuro di questa realtà» e ha spiegato di credere che «questa azienda rappresenti un pezzetto di questo paese».

A chi poi gli ha chiesto quali siano gli indicatori di una governance che non funziona, ha risposto che «non ci vogliono lauree e master per capire che il problema andava affrontato un pochino prima. Tutti dovrebbero lavorare con la diligenza del buon padre di famiglia», e «qui chi doveva controllare o non lo ha fatto o si è fidato troppo».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

**M&A.** Domani la decisione sull'operazione tra Lse e Deutsche Börse

## Sì di Bruxelles alla fusione Dow-DuPont

**Beda Romano**

BRUXELLES. Dal nostro corrispondente

La Commissione europea ha dato ieri il suo benestare alla fusione nel settore chimico tra due società americane: **Dow e DuPont**. L'esecutivo comunitario ha però condizionato il suo accordo alla vendita da parte di DuPont delle sue attività nel campo dei pesticidi e alla dismissione da parte di Dow di alcuni stabilimenti nel settore chimico. Nel frattempo, la Commissione dovrebbe mercoledì annunciare la sua scelta sulla proposta fusione tra il **London Stock Exchange** e la **Deutsche Börse**.

«I pesticidi sono importanti - per gli agricoltori, per i consuma-

tori e per l'ambiente - ha detto in una conferenza stampa qui a Bruxelles la commissaria alla Concorrenza Margrethe Vestager -. Abbiamo bisogno di una reale concorrenza per indurre le aziende a mettere a punto prodotti sempre più sicuri. Con la decisione oggi, facciamo in modo che la fusione tra Dow e DuPont non metta in pericolo la concorrenza dei prezzi nel settore dei pesticidi». Dubbi comunitari vi sono stati per tre tipi di pesticidi: gli erbicidi, gli insetticidi, e fungicidi. Bruxelles ha sottolineato in questo caso l'importanza di promuovere l'innovazione per rispettare sempre meglio l'ambiente. Gli

impegni delle due imprese americane di ritirarsi dal mercato hanno rassicurato la Commissione che sul progetto di fusione aveva lanciato una indagine approfondita. Per ottenere l'accordo comunitario, Dow ha anche deciso di vendere alcune attività nel settore petrolchimico.

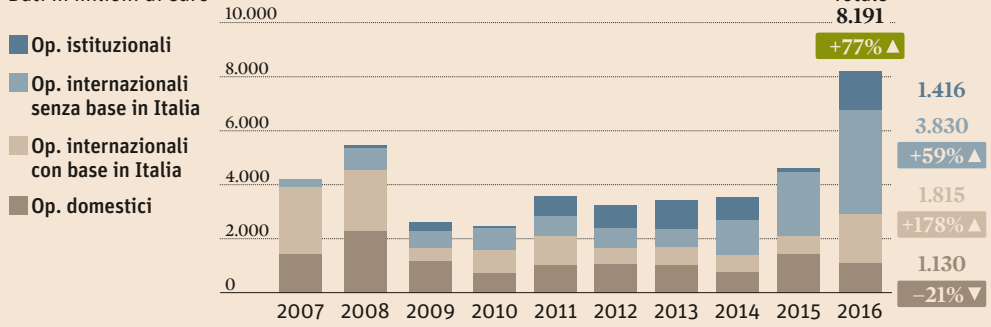
In questo campo, i timori hanno riguardato la produzione di copolimeri di acido e di inonemeri. Dow ha già annunciato che venderà due aziende produttrici di copolimeri di acido cui è proprietaria in Spagna, e metterà fine a un contratto con un partner terzo da cui acquista inonemeri per poi rivenderli ai suoi clienti. L'au-

torizzazione di Bruxelles è giunta dopo che la Commissione ha avuto contatti con le autorità degli Stati Uniti, del Sud Africa, dell'Australia, del Brasile, del Canada, del Cile e della Cina. La fusione tra Dow e DuPont è stata annunciata nel dicembre del 2015 e ha un valore di circa 120 miliardi di euro. Una volta effettuata la fusione il gruppo dovrebbe essere diviso in tre diverse entità. Domani, l'esecutivo comunitario dovrebbe pronunciarsi sulla fusione tra il LSE e la Deutsche Börse. Le ultime indicazioni fanno immaginare una bocciatura dell'accordo tra le due società.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

### Più investimenti per i private equity

Dati in milioni di euro



Vengono considerati operatori istituzionali CDP Equity, F2i SGR, Fondo Italiano d'Investimento SGR e Invitalia Ventures SGR

**Italgas S.p.A.**  
Via Carlo Bo, 11 - 20143 Milano  
Sede Sociale in Milano - Capitale sociale Euro 1.001.231.518,44 i.v.  
Registro Imprese di Milano - Codice Fiscale e Partita IVA 09540420966  
R.E.A. Milano n. 2097057

**ESTRATTO DELL'AVVISO DI CONVOCAZIONE DI ASSEMBLEA ORDINARIA**

L'Assemblea degli Azionisti di Italgas S.p.A. («Italgas» o «Società») è convocata in sede ordinaria, in unica convocazione, il giorno 28 aprile 2017, alle ore 10.00 presso Spazio Edit, in Milano, Via Pietro Maroncelli 14, per discutere e deliberare sul seguente

**Ordine del giorno**

- Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2016 di Italgas S.p.A. Bilancio consolidato al 31 dicembre 2016. Relazioni degli Amministratori, del Collegio Sindacale e della Società di revisione. Deliberazioni necessarie e conseguenti.
- Destinazione dell'utile di esercizio e distribuzione del dividendo.
- Risoluzione consensuale dell'incarico di revisione legale dei conti e conferimento del nuovo incarico di revisione legale dei conti della Società per il periodo 2017-2025. Deliberazioni necessarie e conseguenti.
- Piano di incentivazione monetaria di lungo termine 2017-2019. Deliberazioni necessarie e conseguenti.
- Politica in materia di remunerazione ai sensi dell'articolo 123-ter del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58.
- Nomina di un Sindaco Supplente. Deliberazioni necessarie e conseguenti.

Le informazioni relative a:

- intervento e voto in Assemblea (record date 19 aprile 2017);
- diritto di porre domande prima dell'Assemblea (entro il 26 aprile 2017);
- integrazione dell'ordine del giorno e presentazione di nuove proposte di delibera su materie all'ordine del giorno dell'Assemblea;
- esercizio del voto per delega anche tramite il Rappresentante degli Azionisti designato da Italgas S.p.A.;
- reperibilità del testo integrale delle proposte di deliberazione, unitamente alle relazioni illustrative e dei documenti che saranno sottoposti all'Assemblea;
- aspetti organizzativi dell'Assemblea;

sono riportate nell'avviso di convocazione integrale, il cui testo, al quale si rimanda, è pubblicato sul sito internet della Società all'indirizzo [www.italgas.it](http://www.italgas.it) (Sezione "Governance" - "Assemblea degli Azionisti 2017") e presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato "eMarket STORAGE" gestito da Spafid Connect S.p.A. ([www.emarketstorage.com](http://www.emarketstorage.com)).

La documentazione relativa all'Assemblea sarà pubblicata, nei termini di legge, con le medesime modalità.

Milano, 28 marzo 2017  
p. IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE  
Il Presidente  
Lorenzo Bini Smaghi

**FNM S.p.A.**  
Sede in Milano, Piazzale Cadorna, 14  
Capitale sociale Euro 230.000.000,00 interamente versato  
Iscrizione Registro Imprese - C.F. e P.IVA 00776140154  
C.I.A.A. di Milano - REA 26531

**Estratto dell'Avviso di Convocazione di Assemblea Ordinaria**

I Signori Azionisti sono convocati in Assemblea Ordinaria presso la sede della Società in Milano, Piazzale Cadorna, 14, in prima convocazione per il giorno **28 aprile 2017** alle ore **11.00**, ed occorrendo in seconda convocazione per il giorno 29 aprile 2017, stessi luogo ed ora, per deliberare sul seguente:

**Ordine del Giorno**

- Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2016; destinazione del risultato di esercizio; deliberazioni inerenti e conseguenti; presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2016;
- Relazione sulla remunerazione ai sensi dell'art. 123-ter del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998 n. 58 e dell'art. 84-quater del Regolamento adottato con delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 1999; deliberazioni inerenti e conseguenti.
- Conferimento dell'incarico di revisione legale dei conti per il periodo 2017-2025; determinazione del corrispettivo; deliberazioni inerenti e conseguenti.
- Proposta di modifica del Regolamento Assembleare; deliberazioni inerenti e conseguenti.

Potranno intervenire e votare in Assemblea coloro per i quali gli intermediari autorizzati abbiano effettuato l'apposita comunicazione alla Società attestante la titolarità del diritto al termine della giornata contabile del **19 aprile 2017 (record date)**; coloro che diventeranno titolari delle azioni solo successivamente a tale data non avranno il diritto di intervenire e di votare in Assemblea.

Le informazioni sul capitale sociale nonché le informazioni riguardanti modalità e termini:

- per l'esercizio del diritto di porre domande prima dell'Assemblea e del diritto di integrare l'ordine del giorno o di presentare ulteriori proposte su materie già all'ordine del giorno;
- per l'esercizio del voto per delega;
- di reperibilità delle proposte di deliberazione, delle relazioni illustrative su ogni materia prevista all'ordine del giorno e dei documenti che saranno sottoposti all'Assemblea;

sono riportate nell'avviso di convocazione integrale, il cui testo è messo a disposizione del pubblico, nei termini e con le modalità previste dalla normativa - anche regolamentare - sul sito *internet* della Società ([www.fnmgroup.it/it/](http://www.fnmgroup.it/it/)) e sul meccanismo di stoccaggio autorizzato eMarket STORAGE (all'indirizzo [www.emarketstorage.com](http://www.emarketstorage.com)), al quale integralmente si rimanda.

Milano, 28 marzo 2017

Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente Andrea Gibelli

**Etica SGR S.p.A.**  
GRUPPO BANCA POPOLARE ETICA

**Etica Sgr S.p.A.**  
via N. Torricelli 29, 20124 Milano  
Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento di Banca Popolare Etica

**AVVISO**

A causa di uno sciopero indetto nei giorni scorsi dai giornalisti del Sole 24 Ore, non è stato possibile provvedere alla pubblicazione dei valori quota relativi ai giorni 9, 10 e 14 marzo 2017 dei fondi del Sistema Valori Responsabili. Si procede, pertanto, in data odierna alla pubblicazione di tali valorizzazioni.

Fondo	Data	Quota (in euro)	Data	Quota (in euro)	Data	Quota (in euro)
ETICA OBBLIGAZIONARIO BREVE TERMINE classe I	09/03/2017	6,309	10/03/2017	6,307	14/03/2017	6,307
ETICA OBBLIGAZIONARIO BREVE TERMINE classe R	09/03/2017	6,214	10/03/2017	6,212	14/03/2017	6,212
ETICA OBBLIGAZIONARIO MISTO classe I	09/03/2017	8,046	10/03/2017	8,028	14/03/2017	8,035
ETICA OBBLIGAZIONARIO MISTO classe R	09/03/2017	7,805	10/03/2017	7,788	14/03/2017	7,794
ETICA BILANCIATO classe I	09/03/2017	11,973	10/03/2017	11,952	14/03/2017	11,952
ETICA BILANCIATO classe R	09/03/2017	11,443	10/03/2017	11,423	14/03/2017	11,422
ETICA AZIONARIO classe I	09/03/2017	10,059	10/03/2017	10,048	14/03/2017	10,042
ETICA AZIONARIO classe R	09/03/2017	9,618	10/03/2017	9,607	14/03/2017	9,600
ETICA RENDITA BILANCIATA classe I	09/03/2017	5,325	10/03/2017	5,316	14/03/2017	5,318
ETICA RENDITA BILANCIATA classe R	09/03/2017	5,274	10/03/2017	5,265	14/03/2017	5,267
ETICA RENDITA BILANCIATA classe RD	09/03/2017	5,177	10/03/2017	5,169	14/03/2017	5,171

[www.eticasgr.it](http://www.eticasgr.it)

**Banca del Mezzogiorno - MedioCredito Centrale S.p.A.**

**Banca del Mezzogiorno - MedioCredito Centrale: Informazioni regolamentate**

Si rende noto che presso la sede sociale della Banca del Mezzogiorno - MedioCredito Centrale S.p.A. sono a disposizione la Relazione Finanziaria Annuale, comprensiva del progetto di bilancio dell'esercizio chiuso il 31 dicembre 2016, della relazione sulla gestione e dell'attestazione del dirigente preposto, approvati dal Consiglio di Amministrazione in data 8 marzo 2017, unitamente alla relazione del Collegio Sindacale e alla relazione della Società di Revisione.

La documentazione è inoltre disponibile sul sito internet della Banca ([www.mcc.it](http://www.mcc.it)) e sulla piattaforma di stoccaggio autorizzato 1Info ([www.1info.it](http://www.1info.it)).

Roma, 28 marzo 2017

Direzione Amministrazione, Controllo e Finanza: Elena De Gennaro  
Tel.: 06 4791 2100; Fax: 06 4791 2965  
e-mail: [Elena.DeGennaro@mcc.it](mailto:Elena.DeGennaro@mcc.it)

Area Affari Societari e Segreteria Tecnica: Marco Giostra  
Tel.: 06 4791 3172; Fax: 06 4791 2784  
e-mail: [Marco.Giostra@mcc.it](mailto:Marco.Giostra@mcc.it)

Banca del Mezzogiorno - MedioCredito Centrale S.p.A. - Viale America, 351 - 00144 Roma - [www.mcc.it](http://www.mcc.it) - Società con socio unico Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento di Poste Italiane S.p.A. - Società iscritta all'Albo delle Banche al n. 74762/60 Capitale sociale € 364.508.690,00 i.v. - Registro delle Imprese di Roma e Codice Fiscale 00594040586 - Partita IVA 00915101000 Aderente al Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia di cui all'art. 62, comma 1 del D.Lgs. n. 23 luglio 1996, n. 415

**SCOPRITE L'ARTE DI INVESTIRE IN ARTE.**

[www.arteconomy24.it](http://www.arteconomy24.it)

**Banca del Fucino**

**AVVISO ALLA CLIENTELA DEPOSITI DORMIENTI**

Banca del Fucino S.p.A., in ottemperanza a quanto previsto dal D.P.R. 22 giugno 2007 n. 116, informa di aver inviato al Ministero dell'Economia e delle Finanze l'elenco dei rapporti per cui il periodo di "dormienza" (mancata movimentazione per dieci anni) è maturato entro il 31 Marzo 2017. L'elenco di detti rapporti è altresì disponibile sul sito <http://www.mef.gov.it/>.

Banca del Fucino S.p.A. Fondata nel 1923

Sede legale in Via Tomacelli 107 00186 Roma - Tel. 06.689.761 - Fax 06.683.00.129 - WEB: [www.bancafucino.it](http://www.bancafucino.it) - e-mail: [dirigenza@bancafucino.net](mailto:dirigenza@bancafucino.net) - SWIFT CODE BAFUITRR - Canc. Trib. Roma n. 521/23 CCIAA 1775 - C.F. 00694710583 - P.IVA 00923361000

**ESTRATTO DELL'AVVISO DI CONVOCAZIONE DI ASSEMBLEA ORDINARIA**  
(ai sensi dell'art. 125-bis, comma 1, D.Lgs. 58/1998)

**Aeroporto di Bologna**

I Signori Azionisti sono convocati in Assemblea ordinaria in Bologna, Via Triumvirato 84, presso la sede legale di **Aeroporto Guglielmo Marconi di Bologna S.p.A.** ("AdB" o la "Società") e più precisamente presso la Sala MBL sita all'interno del Terminal Passeggeri, per il **giorno 27 aprile 2017**, alle ore 15, in unica convocazione per discutere e deliberare sul seguente

**Ordine del Giorno**

- Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2016; relazione degli amministratori sulla gestione; relazioni del collegio sindacale e della società di revisione al bilancio di esercizio al 31 dicembre 2016; deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2016;
- Destinazione del risultato di esercizio 2016;
- Approvazione della politica per la remunerazione della Società.

Le informazioni sul capitale sociale nonché le informazioni riguardanti modalità e termini per:

- Destinazione dei risultati di esercizio
- Legittimazione all'intervento e al voto in assemblea
- Domande sulle materie all'ordine del giorno
- Integrazioni dell'ordine del giorno
- Diritto di farsi rappresentare per delega
- Modalità e termini di reperibilità della documentazione relativa agli argomenti posti all'ordine del giorno

sono riportate nell'avviso di convocazione disponibile nel sito Internet [www.bologna-airport.it](http://www.bologna-airport.it), area Investor Relations. Il presente estratto è pubblicato sul quotidiano Il Sole 24 Ore.

Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente  
Enrico Postacchini

**Aeroporto Guglielmo Marconi di Bologna S.p.A.**  
Capitale sociale Euro 90.314.62 i.v. - Sede Legale in Bologna - 54 - Codice fiscale/P.IVA e Iscrizione nel Registro delle Imprese di Bologna n. 03145140376



























Martedì  
**28 Marzo 2017**

**IL GIORNALE DEI PROFESSIONISTI**

**www.ilssole24ore.com**  
 @24NormeTributi



**ANTIRICICLAGGIO**

## Esercizio abusivo, Cassazione rilancia

Antonio Iorio ► pagina 33



**CONDOMINIO**

## Acqua, iter lungo per il distacco

Giulio Benedetti ► pagina 35

**Bilanci.** Niente scorporo per società con rendiconto abbreviato e prestiti fino al 2015

# Per i finanziamenti ai soci caccia alle semplificazioni

## Operazioni 2016 esentate se hanno effetti irrilevanti

Luca Gaiani

Per i finanziamenti ai soci, le imprese sono alla ricerca di semplificazioni nel bilancio 2016. Nel diffuso caso di prestiti infruttiferi intercompany, l'applicazione del criterio del costo ammortizzato con attualizzazione impone lo scorporo degli interessi impliciti in contropartita di una riserva o del valore della partecipazione. Questa operazione, che richiede calcoli complessi e ha ricadute fiscali incerte, può essere evitata, oltre che dalle imprese in abbreviato, per tutte le poste sorte fino al 2015 e in genere nei casi in cui gli effetti della sua adozione siano irrilevanti.

**Finanziamenti infruttiferi**

Nella realtà italiana, sono estremamente frequenti i casi in cui i soci sostengono le partecipate mediante apporti infruttiferi fuori capitale, che si distinguono in "finanziamenti soci" (obbligo di rimborso) oppure "versamenti in conto capitale" (somme acquisite in via definitiva). Nel primo caso, gli apporti si iscrivono nella voce D.3) dei debiti (società partecipata-debitrice) oppure nei crediti immobilizzati (società parteci-

pante-mutuante) e sono dunque soggetti, nel bilancio 2016, al nuovo criterio del costo ammortizzato con attualizzazione. L'infruttuosità dei finanziamenti comporta la necessità di scorporare dal valore del debito o del credito gli interessi impliciti (passivi per i debiti, attivi per i crediti) al tasso di mercato, e di contabilizzarli a con-

**SCADENZE A 12 MESI**

Non influisce l'esistenza di vincoli di postergazione che può giustificare la correttezza della mancata rilevazione di interessi su poste a lungo termine

to economico per la durata del prestito. In contropartita, anziché rilevare (come avverrebbe negli altri casi di finanziamenti non a tassi di mercato) un provento finanziario (debiti) o un onere finanziario (crediti), si contabilizza un incremento del patrimonio (debiti) o del valore della partecipazione (crediti), dato che la finalità della infruttuosità è generalmente il rafforzamento patrimoniale della partecipata.

**A caccia di esoneri**

Il nuovo criterio contabile genera complessità e problemi fiscali non indifferenti, senza peraltro comportare benefici significativi in termini di corretta rappresentazione dei fatti aziendali. I finanziamenti dei soci costituiscono una fattispecie peculiare e non comparabile con gli altri debiti finanziari, trattandosi di apporti a metà strada tra passività e patrimonio netto. La pattuizione di infruttuosità è perfettamente coerente con la natura di "semi-capitale" di queste poste e potrebbe dunque essere mantenuta, a nostro avviso, anche nella rappresentazione bilancistica.

Nella redazione del bilancio 2016 molte imprese, per evitare le descritte problematiche, sono alla ricerca di elementi che consentano legittimamente di evitare lo scorporo degli interessi impliciti dai finanziamenti ai soci infruttiferi.

Sono in primo luogo esonerate le società con bilancio abbreviato (comprese le micro imprese), che hanno la facoltà di non applicare in toto il costo ammortizzato. Per le imprese ordinarie, lo scorporo può innanzitutto essere evitato per i finanziamenti (anche a lungo termine) sorti fino al

31.12.2015 (l'applicazione retroattiva del criterio è facoltativa), dandone menzione in nota integrativa. È da ritenere che rientrano in questa situazione pure gli apporti ante 2016 la cui scadenza venga rinnovata anche più volte in vigenza della nuova norma.

**Effetti irrilevanti**

Per i finanziamenti erogati o ricevuti dal 2016, l'esonerazione dall'attualizzazione riguarda quelli per i quali gli effetti sono irrilevanti, tra cui, in particolare, le poste con scadenza da contratto entro 12 mesi. Non dovrebbe influire sulla scadenza breve l'esistenza di vincoli di postergazione (articolo 2467 Codice civile). Anzi, la postergazione, che rende il finanziamento "quasi capitale", potrebbe giustificare, con una adeguata illustrazione in nota integrativa, la correttezza della mancata rilevazione di interessi anche per poste a lungo termine. Lo scorporo di interessi "virtuali" dal debito, con imputazione a patrimonio per una posta che è già di per sé quasi patrimoniale non modifica infatti in modo rilevante la rappresentazione della situazione patrimoniale (articolo 2423 Codice civile).

© RIPRODUZIONE RISERVATA

**I casi pratici**

### FINANZIAMENTO SOCI INFRUTTIFERO

Alfa Srl riceve un finanziamento soci infruttifero di 1.000, con durata 5 anni. Il valore attuale dei flussi di rimborso al tasso di mercato è di 850. Alfa Srl iscrive il finanziamento a 850 e in contropartita rileva una riserva da versamento soci. Nel Conto economico degli anni 2016-2020 iscrive interessi passivi impliciti calcolati a tasso costante fino a riportare il debito a 1.000 (valore nominale)

	Dare	Avere
<b>Iscrizione del finanziamento</b>		
Banca c/c	1.000	
Debiti vs. soci per finanziamenti		850
Riserva versamento soci in c/capitale		150
<b>Conto economico 2016</b>		
Interessi passivi	30	
Debiti vs. soci per finanziamenti		30

**Ricadute fiscali**

Va chiarito se l'importo degli interessi passivi (30) sia deducibile ai fini Ires ex art. 96 Tuir (ROL) e d'altro canto se l'imputazione a riserva di questi interessi non pagati (150) sia invece imponibile. Va stabilita la rilevanza della riserva (150) ai fini della Base Ace

### SOCIETÀ CONTROLLANTE MUTUANTE

Beta Spa eroga alla controllata Gamma Srl un finanziamento infruttifero di 2.000 durata 6 anni. Il valore attuale dei flussi di rimborso al tasso di mercato è di 1.650. Beta Spa iscrive il finanziamento a 1.650 e in contropartita rileva un aumento del costo della partecipazione in Gamma Srl. Nel Conto economico degli anni 2016-2020 iscrive interessi attivi impliciti calcolati a tasso costante fino a riportare il credito a 2.000 (valore nominale)

	Dare	Avere
<b>Iscrizione del finanziamento</b>		
Banca c/c		2.000
Crediti vs. soc. controll. (imm. finanziarie)	1.650	
Partecipazioni in società controllate	350	
<b>Bilancio 2016</b>		
Interessi attivi		60
Crediti vs. soc. controll. (imm. finanziarie)	60	

**Ricadute fiscali**

Va chiarito se l'importo degli interessi attivi (60) è imponibile ai fini Ires (art. 89 Tuir). Va poi stabilita la rilevanza del maggior valore delle quote di Gamma Srl (350) quale costo fiscalmente riconosciuto (art. 110 Tuir)

**LE INIZIATIVE**

**Domani con Il Sole 24 Ore**

**FOCUS**

## Dagli investimenti alla ricerca, dai fondi Ue alle assunzioni: tutti gli sconti per le imprese

Lo sviluppo del Paese e delle imprese è sempre più influenzato dalle scelte di politica economica e fiscale. La decisione del Parlamento di imboccare la strada del sostegno ampio e generalizzato all'Industria 4.0 è un segnale di politica economica orientata con forza verso un nuovo modello produttivo. Per questa ragione il Sole 24 Ore manda in edicola domani una guida sul tema «I bonus per le imprese». Si tratta di un testo che passa in rassegna tutta l'offerta pubblica in materia di incentivi e agevolazioni. Naturalmente si parte dai maxi e dall'iperammortamento (con la possibilità di dedurre fino al 250% del costo di acquisto del macchinario inserito in un contesto produttivo 4.0 per poi analizzare, nel dettaglio, le possibilità offerte dal patent



box (lo sfruttamento di marchi e brevetti) e dagli aumenti di patrimonializzazione incentivati ma anche alle imprese innovative, alle start up, alle imprese formate da giovani e da donne fino a quelle basate nel Mezzogiorno. Il tutto alla luce anche degli incentivi in fatto di mercato del lavoro e delle agevolazioni comunitarie.

**LE INIZIATIVE**

**Ebook**

**LOTTA ALLA POVERTÀ**

## Le agevolazioni per la famiglia

Sono molte le agevolazioni per il sostegno a famiglie in difficoltà. Una mappa completa nell'ebook all'indirizzo [www.ilssole24ore.com/ebook](http://www.ilssole24ore.com/ebook) e in vendita a 2,69 euro. Si parte con la legge delega sulla povertà e il reddito di inclusione per poi



sosfermarsi su aiuti comunali, voucher per figli e congedo parentale.

**BENI AI SOCI**

## Come escludere i cespiti dai bilanci

Ancora alcuni mesi di tempo per l'opportunità di cedere i beni agli utili aziendali ai soci per trasformare la forma giuridica dell'azienda. Tutte le opportunità da sfruttare entro il 30 settembre (31 maggio per l'estro-



missione) nell'ebook disponibile a 2,69 euro all'indirizzo [www.ilssole24ore.com/ebook](http://www.ilssole24ore.com/ebook)

**Il versante delle imposte.** Le modalità di contabilizzazione generano ricadute fiscali estremamente problematiche

# Corsa a ostacoli per Ires e Ace

Scorporo di interessi "virtuali" sui finanziamenti infruttiferi con dubbi per la tassazione Ires e Ace. Le modalità di contabilizzazione dei finanziamenti soci previste dai documenti Oic 15 e 19 generano ricadute fiscali estremamente problematiche.

In assenza di esoneri, l'iscrizione dei finanziamenti soci infruttiferi con la regola dell'attualizzazione comporta l'imputazione di interessi impliciti che vengono contabilizzati a Conto economico per la dura-

ta del prestito. Se dai documenti disponibili risulta che la natura della transazione (e dunque l'erogazione di un finanziamento a tasso zero) è il rafforzamento patrimoniale del debitore, si dovrà contabilizzare, in contropartita dello scorporo, non già un onere o un provento finanziario ma, rispettivamente, l'attivo patrimoniale, con un aumento del costo della partecipazione (controlante-mutuante), e il patrimonio, con un incremento delle riserve (società mutuataria).

Questa peculiare impostazione pare riconducibile al seguente schema. La controllante-mutuante rileva a conto economico per la durata del finanziamento interessi attivi "virtuali" al tasso effettivo (fino a riportare il credito al suo valore nominale), i quali non vengono incassati, ma immediatamente "rinunciati" con il conseguente incremento del costo della partecipazione. La mutuataria iscrive interessi passivi (pure virtuali), contabilizzando questa sorta di "rinuncia" del socio-

mutante nelle riserve (Oic 28).

Molti sono i dubbi sul regime fiscale di tale impostazione. In primo luogo, ci si chiede se la creazione di interessi passivi che ha come contropartita il patrimonio netto (e non un provento finanziario) generi importi deducibili nei limiti del Rol, ancorché essi non vengano di fatto pagati. La risposta potrebbe essere affermativa considerando il principio di derivazione rafforzata introdotto dal D.L. 244/16, ma in questo caso occorre considerare anche il re-

gime della imputazione a patrimonio netto. Qualora, come di norma, il socio non tassi gli interessi attivi "virtuali" (tranne che non si tratti di una società che applica il costo ammortizzato), la "rinuncia al credito" dovrebbe configurare una sopravvenienza attiva imponibile (articolo 88, comma 4-bis, Tuir), dato che questo credito per interessi virtuali ha un costo fiscale pari a zero. Analoghi problemi, in senso opposto, ci sono per gli interessi attivi imputati ad aumento della partecipazione: se si propende per la tassazione (in base alla derivazione rafforzata), la successiva "rinuncia", essendo a fronte di un provento tassato, do-

vrebbe incrementare fiscalmente il costo delle azioni, ancorché la derivazione rafforzata dell'articolo 83 Tuir non interferisca con le valutazioni (circolare 7/E/2011). Da ultimo, vanno analizzate le ricadute sull'Ace. Se si propende per la rilevanza reddituale di queste imputazioni, si dovrebbe inquadrare il movimento patrimoniale come derivante da accantonamenti di utili rilevanti per l'Ace. Ma per una risposta definitiva occorrerà attendere fine aprile, data entro cui andrà emanato un decreto ministeriale per coordinare le nuove regole.

L. Ga.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

**TI RENDIAMO SEMPLICE L'ATTIVITÀ**

**Nuovo servizio di FATTURAZIONE ELETTRONICA**

Scegli di scambiare **fatture elettroniche** non più solo con la PA, ma **anche tra aziende, partite iva e professionisti**, usufruendo di importanti vantaggi.

**VELOCIZI**  
il processo di fatturazione

**RISPARMI**  
tra 7,50€ e 11,50€ a fattura\*

**RIDUCI AL MINIMO**  
le attività manuali e il rischio di errori

**OTTIENI RIMBORSI IVA**  
più velocemente

**ZUCCHETTI**  
IL SOFTWARE CHE CREA SUCCESSO

\* Politecnico di Milano



FISCO

www.quotidianofisco.ilsole24ore.com

**Adempimenti.** Gli operatori alle prese con le nuove regole - Per i vecchi modelli l'efficacia può andare anche oltre il 28 febbraio

# Lettere d'intento, test transizione

Nel prospetto era possibile indicare l'ammontare delle operazioni non imponibili

Matteo Balzanelli  
Massimo Sirri

Gli operatori devono porre particolare attenzione alla gestione delle **dichiarazioni d'intento** ricevute in fase di transito al nuovo modello. Gli adempimenti e le verifiche, infatti, variano in funzione dei comportamenti adottati. Una prima situazione è quella dell'esportatore abituale che aveva emesso la dichiarazione d'intento utilizzando l'opzione del periodo di validità e che ha quindi dovuto procedere con l'emissione di un nuovo documento a valere sulle operazioni poste in essere dal 1° marzo. Per evitare periodi "scoperti", dovuti al fatto che il nuovo modello è stato reso disponibile solo nella giornata del 1° marzo, taluni hanno proceduto all'emissione di una dichiarazione d'intento sul vecchio modello entro la fine di febbraio indicando, anziché il periodo di validità della stessa, l'ammontare delle operazioni da eseguire in regime di non imponibilità.

Questo, "sfruttando" il fatto che, con la risoluzione 120/E/2016, è stata ammessa la validità, anche oltre il 28 febbraio, delle lettere d'intento redatte sul vecchio modello utilizzando una delle due alternative "sopravvissute", seppur nei limiti dell'importo indicato. In molti casi, la consegna della (seconda) dichiarazione d'intento è scortata da un foglio informativo in cui si precisa che tale documento esplica i propri effetti in relazione alle operazioni effettuate dal 1° marzo, restando valida la precedente per quelle fino al 28 febbraio. Tale situazione, che risulta in linea con quanto precisato al punto 3 della risoluzione 120/E, comporta che i fornitori devono aver richiamato in fattura la dichiarazione origi-

naria per le operazioni effettuate fino al 28 febbraio e la seconda per quelle compiute successivamente. Va poi precisato che il fornitore deve verificare di non eccedere l'importo indicato nella seconda dichiarazione d'intento ricevuta, e questo per non incorrere nella sanzione di cui all'articolo 7, comma 3, del Dlg 471/1997 (dal 100 al 200% dell'imposta), ma nel limite dovrà computare solo le operazioni effettuate dal primo marzo.

Altra situazione è quella dell'esportatore abituale che, in un primo momento, aveva inviato la lettera d'intento a valere su un de-

## IL PUNTO

Nel caso di invio di una lettera «aggiuntiva» il nuovo plafond si somma al valore indicato in precednza



## Lettera d'intento

Attraverso la lettera d'intento si dichiara al proprio fornitore di volersi avvalere della possibilità di effettuare acquisti senza applicazione dell'Iva. A partire dalle operazioni effettuate dal 1° marzo non è più possibile indicare il periodo di tempo per il quale si richiede la detassazione, ma bisogna indicare l'importo del plafond "spendibile" in relazione a operazioni singole o per acquisti fino a un certo ammontare

terminato arco temporale e che, per effetto dell'introduzione del nuovo modello, ha provveduto ad emettere la nuova dichiarazione, il 1° marzo o in data successiva. In quest'ultimo caso, le eventuali operazioni effettuate dal 1° marzo ma prima della ricezione e riscontro della lettera d'intento erano "scoperte" e, quindi, avrebbero dovuto essere fatturate addebitando l'imposta.

Per le operazioni effettuate a dichiarazione "operante", invece, il fornitore deve verificare di non eccedere l'importo indicato nella lettera d'intento, per evitare la sanzione proporzionale. Se, una volta "esaurita" la dichiarazione, l'esportatore abituale invia un'ulteriore lettera d'intento, il fornitore può continuare a fatturare in regime di non imponibilità fino all'importo indicativo.

Con questa (seconda) lettera d'intento, che potremmo chiamare "aggiuntiva", l'esportatore abituale "spende" infatti plafond ulteriore rispetto a quello recato dalla precedente. Infine, potremmo ipotizzare che l'esportatore abituale abbia inviato la dichiarazione "aggiuntiva" prima dell'esaurimento di quella già consegnata, al fine di evitare che un'operazione a cavallo del limite sia assoggettata parzialmente ad Iva. In questo caso, si ritiene che il fornitore possa utilizzare, fino ad esaurimento, la prima e, per l'eccedenza, la seconda, dovendo quindi indicare in fattura il riferimento a entrambe le dichiarazioni d'intento. Un'ulteriore accortezza consiste nel verificare che la seconda dichiarazione d'intento non sia un'integrativa. Infatti, in questo caso, essa andrebbe a sostituire la precedente e non ad aggiungersi alla stessa.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



## Gli esempi

La compilazione della dichiarazione d'intento «aggiuntiva»

### 01 | LA SITUAZIONE

- Alfa Spa dispone di 5 milioni di euro di plafond
- Ad dicembre 2016 ha emesso una lettera d'intento verso Beta S.a.s. con validità 1° gennaio 2017 - 31 dicembre 2017
- Il 1° di marzo ha inviato a Beta una dichiarazione d'intento sul nuovo modello indicando la volontà di utilizzare il plafond fino a concorrenza di 100 mila euro, ritenendo tale importo sufficiente a coprire le

operazioni fino alla fine dell'anno

- Per effetto di difetti riscontrati nelle forniture ricevute da altri soggetti, Alfa decide di aumentare l'approvvigionamento da Beta e, in quest'ottica, provvede a inviare una lettera d'intento "aggiuntiva" indicando operazioni fino alla concorrenza di 500 mila euro, prima ancora di aver "esaurito" la lettera d'intento inviata il 1° marzo

### 02 | L'INDICAZIONE NEL MODELLO

INTEGRATIVA		Numero protocollo di invio	
Integrativa			
<b>DICHIARAZIONE</b>			
Intendo avvalermi della facoltà, prevista per i soggetti che hanno effettuato cessioni all'esportazione od operazioni assimilate, di effettuare acquisti <input checked="" type="checkbox"/> <b>ACQUISTI</b>			
IMPORTAZIONI <input type="checkbox"/> senza applicazione dell'Iva nell'ANNO <b>2017</b>			
e chiedo di acquistare o importare <b>Prodotti e servizi di carpenteria</b>			
La dichiarazione si riferisce a:			
una sola operazione per un importo fino a euro			
operazioni fino a concorrenza di euro <b>2 500.000,</b>			
operazioni comprese nel periodo da <b>3</b> giorno mese anno <b>4</b> giorno mese anno			

### 03 | IL COMPORTAMENTO DEL FORNITORE

- Le forniture di febbraio sono effettuate in regime di non imponibilità, richiamando in fattura la dichiarazione d'intento di dicembre
- Beta può continuare a fatturare in regime di non imponibilità le forniture effettuate dal 1° di marzo fino a che non è raggiunta la soglia riportata nella dichiarazione d'intento del 1° marzo, richiamando in fattura la seconda dichiarazione
- L'eventuale fornitura con la quale si verifica il superamento della soglia di cui alla dichiarazione

d'intento del 1° marzo può essere fatturata in regime di non imponibilità (se non eccede l'importo residuo da consumare sulla seconda lettera d'intento sommato a quello della terza) richiamando in fattura le ultime due dichiarazioni d'intento

Beta può continuare a fatturare in regime di non imponibilità fino a che non ha consumato i 500 mila euro di plafond spesi sulla terza lettera d'intento; infatti, quest'ultima non è stata inviata come integrativa e, pertanto, non sostituendosi alla precedente, fa sì che i 500 mila euro siano ulteriori rispetto ai (primi) 100 mila

## In breve

### CASSE DI PREVIDENZA

**Inpgi: bene dismissione immobili, il 45% degli inquilini ha già aderito**

Positivo l'andamento della prima fase della dismissione degli immobili dell'Inpgi, l'Istituto di previdenza dei giornalisti.

Al termine del periodo riservato alle offerte di acquisto da parte degli inquilini, secondo i dati forniti da InvestiRe che gestisce il Fondo, già il 45% degli inquilini ha aderito all'acquisto di cui il 52% a

Roma e il 41% nelle altre città. A Milano le adesioni sono al 51%. Parte ora la seconda fase riservata ai giornalisti iscritti all'Inpgi e che vedrà offrire per 30 giorni le unità immobiliari residue.

«La vendita del patrimonio immobiliare - spiega la presidente dell'Inpgi, Marina Macelloni - è un passaggio molto importante per la stabilità futura dell'Inpgi».

### FONDAZIONI STUDI

**Voucher abrogati, le indicazioni dei consulenti del lavoro**

La Fondazione studi consulenti del Lavoro ha analizzato in una approfondimento datato 27 marzo i contratti che potrebbero prestarsi a rappresentare un'alternativa ai buoni lavoro, recentemente abrogati, comparandone anche i costi - su base mensile e su base oraria. Tra le diverse forme contrattuali, il contratto di lavoro intermittente appare quello

più simile a rispondere alle esigenze connesse al lavoro accessorio, perché prevede la possibilità di avere la prestazione "a chiamata" solo quando il datore di lavoro la richiede, con un connotato di "estemporaneità" assimilabile ai voucher. Lo studio analizza anche il contratto di somministrazione e le collaborazioni coordinate e continuative».

### CONVEGNI

**A Verona e Cagliari si parla di welfare aziendale e assunzioni agevolate**

Guida al Lavoro, il settimanale di riferimento per i consulenti del lavoro e i professionisti dell'area giuslavorista del Gruppo 24 Ore, organizza due convegni sul territorio, in collaborazione con gli ordini provinciali dei CdL. Il primo si terrà domani a Verona (sala convegni dell'Ordine, via S. Teresa, 2 - Verona), dalle 14 alle 18, in tema di «Welfare aziendale e assunzioni

agevolate». Relatore del convegno Potito Di Nunzio. Il secondo - sullo stesso tema - dopodomani a Cagliari, dalle 9 alle 13, presso il T-Hotel, via dei Giudicati, 66 - Cagliari. Relatore del convegno sarà Giuseppe Maccarone. In entrambi i casi la partecipazione è libera e il convegno dà diritto a 4 crediti formativi per i consulenti del lavoro.

INFORMAZIONE PROMOZIONALE A CURA DI PUBBLIMEDIAGROUP

**Aziende & Territorio** La Sicilia che eccelle: le molteplici imprese che spiccano per competenza, esperienza ed innovazione

# Le realtà aziendali al top per qualità e sicurezza

Dall'artigianato all'industria, servizi e prodotti di alto livello per soddisfare le esigenze di ogni tipo di clientela



La Sede Plastitalia Spa

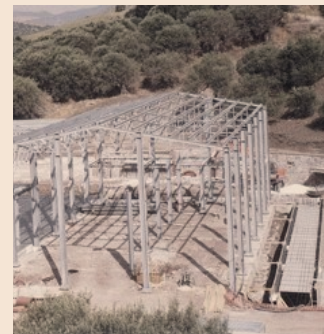
## Plastfast: la rivoluzione dei tempi di saldatura per i raccordi elettrosaldabili!

Nata negli anni '70 **Plastitalia S.p.A.** rappresenta oggi un'importante realtà aziendale nel mercato della raccorderia in polietilene a livello mondiale. Plastitalia S.p.A., eccellenza tutta Made in Italy, oltre ad un vasto range di articoli standard di raccordi a codolo stampati, elettrosaldabili e di transizione, offre un'ampia gamma di pezzi speciali progettati secondo le esigenze del cliente. Tutto questo è possibile anche grazie alle ingenti risorse destinate all'innovazione tecnologica e alla ricerca. Ogni reparto aziendale infatti, impegna nel raggiungimento dei più elevati criteri qualitativi, ed in particolare l'R&D e il Manufacturing Department, utilizza moderni software gestionali e di progettazione e macchinari di ultima genera-

zione che fanno di Plastitalia S.p.A. un fiore all'occhiello nel settore degli HDPE Fittings. Ultima novità presentata dall'azienda è l'innovativa tecnologia Plastfast. Per la prima volta al mondo grazie a questo sistema completo di saldatura, vengono introdotti nuovi criteri di raffreddamento dei raccordi elettrosaldabili, dal dn 50 al dn 355, legati alla temperatura ambiente (secondo la specifica di saldatura DVS 2207-1:2015). Plastfast rivoluziona i tempi di raffreddamento; specifica i tempi di collaudo; incrementa l'efficienza e la produttività nei cantieri; garantisce maggiore sicurezza della saldatura. Plastitalia S.p.A. è sinonimo di esperienza, qualità, ricerca ed innovazione. Una realtà in continuo divenire con un futuro tutto da scrivere! ■

## Sicura qualità ICM Carpenterie Metalliche s.r.l.

L'ICM Carpenterie Metalliche s.r.l. rappresenta una grande realtà situata in un piccolo centro dell'entroterra siciliano. Questa azienda, nata nel 1995, opera nel campo delle costruzioni metalliche, prefabbricati, capannoni ad uso industriale ed agricolo, carpenteria metallica pesante ed edifici multipiani per abitazioni civili, avvalendosi anche della formula "chiavi in mano"; essa prevede che la Società si occupi di tutte le fasi di realizzazione di un'opera, dalla struttura principale fino agli allestimenti finali. La vasta gamma di prodotti ICM è provvista delle certificazioni ISO 9001, ISO 3834, SOA OS18 e CE 1090. L'azienda conta attualmente 22 dipendenti, che prepara al suo interno sulla base delle sue esigenze peculiari. Il grande impegno profuso nell'offerta del migliore dei servizi ai suoi clienti, tratto distintivo di questa realtà imprenditoriale infatti riconosciuta per la qualità indiscutibile dei suoi prodotti, è rimasto invariato nel tempo, e costituisce la base per la sua crescita. ■



Una struttura di I.C.M.



Pavimentazione pista di atletica

## F.lli Anastasi

Dall'artigianato agli impianti sportivi

La **F.lli Anastasi Srl** è stata fondata dagli artigiani Giuseppe e Nunzio Anastasi, ed inizialmente ha svolto attività di pavimentazione stradale e piccoli lavori edili. In seguito, la F.lli Anastasi si è concentrata anche sull'impermeabilizzazione di solai con prodotti bituminosi, sulle pavimentazioni speciali per impianti sportivi, la costruzione degli impianti stessi e la costruzione stradale. Proprio nell'impiantistica sportiva, la F.lli Anastasi è leader del settore, costruendo questi impianti in Italia, in Europa e in Africa, realizzando la progettazione e la costruzione di impianti sportivi utilizzando esclusivamente i propri mezzi e i propri tecnici qualificati con prodotti delle maggiori aziende nazionali ed estere, senza subappalti. Attualmente, l'azienda svolge le proprie attività in quattro settori: impiantistica sportiva, costruzioni e pavimentazioni stradali, impermeabilizzazioni, arredo urbano e antitrauma con l'esperienza maturata in quasi 40 anni di attività e con dipendenti fidelizzati che sono disponibili a lavorare fuori sede con professionalità e sacrificio. ■

## Sicilia Police Servizi ispettivi d'eccellenza

L'Istituto di vigilanza **Sicilia Police S.r.l.** opera nell'ambito della vigilanza, ma anche di portierato ed accoglienza da oltre un decennio, e annovera tra i suoi clienti sia enti pubblici che soggetti privati. La sede di Sicilia Police si trova in Viale Vittorio Veneto a Catania, ma è attiva in tutta la Regione Siciliana. Tra gli obiettivi principali, quello di fornire ai propri Clienti le migliori soluzioni di sicurezza nel rispetto delle prescrizioni di legge e dei regolamenti inerenti il settore della vigilanza privata, avvalendosi della professionalità del proprio Personale e dell'attività di collaboratori in outsourcing, di riconosciuta competenza ed esperienza nel settore di difesa, intelligence, vigilanza, logistica. Il personale, altamente qualificato, è in grado di fornire servizi di elevata qualità. Da evidenziare le certificazioni di cui la Società dispone: ISO 9001, UNI 10891:2000, OHSAS 18001, ISO 14001, SA 8000. Sicilia Police si configura come realtà al passo coi tempi grazie alla dipendenza al femminile che la caratterizza in modo vincente. ■



Operatori Sicilia Police



Uno scorcio dell'azienda

## Sider Sipe Spa Il futuro dell'industria arriva dal Mezzogiorno

La **Sider Sipe Spa** è una delle più attive e dinamiche realtà industriali del Mezzogiorno nel settore delle armature elettrosaldate per c.a. I principali prodotti realizzati sono la rete ed il traliccio elettrosaldato, l'acciaio in rotoli e barre B450C e B450A ed altri prodotti in acciaio per il settore delle costruzioni. L'azienda oltre al core business ha differenziato gli investimenti puntando anche sul settore delle energie rinnovabili, su cui ha sviluppato un rilevante investimento. Il ciclo produttivo e tutti i prodotti sono qualificati dal Servizio Tecnico Centrale del Consiglio Superiore dei Lavori Pubblici e la qualità dei prodotti viene controllata dal Laboratorio Ufficiale del Politecnico di Torino. Gli approvvigionamenti delle materie prime vengono soddisfatti dai primari produttori internazionali. Il primo obiettivo azien-

dale è fornire ai clienti servizio e prodotti di alta qualità per ottenerne un alto indice di soddisfazione ed un alto livello di fidelizzazione. Il Dr. Gruttadauria Angelo amministratore unico ha seguito lo sviluppo dell'azienda fin dalla sua fondazione. In questi ultimi anni di crisi economica l'azienda, per una precisa scelta economica ed etica, ha fatto ogni sforzo per innovarsi nella organizzazione, nella strategia aziendale ed ha largamente investito nella modernizzazione degli impianti. Ciò ha permesso di sviluppare ulteriormente le competenze e le abilità sviluppate negli anni, rinunciando alle lusinghe della delocalizzazione aziendale. Questo non ha significato la rinuncia a realizzare in seno al gruppo importanti investimenti esteri indipendenti nei settori del real estate e delle energie rinnovabili. ■

## Misitano & Stracuzzi

profumi Siciliani in tutto il mondo

Qualità, sicurezza e rispetto per l'ambiente: questi sono gli obiettivi della **Misitano & Stracuzzi S.p.a.**, storica azienda a conduzione familiare di Messina, attiva nella lavorazione degli agrumi. «Da oltre cento anni siamo votati all'export di prodotti derivati dal trattamento dei frutti della nostra terra. Oggi siamo giunti alla nostra quarta generazione e ci impegniamo quotidianamente con "passione ed ostinazione" per realizzare prodotti di altissima qualità, come succhi e preglati oli essenziali, per mantenere alto il nome della Sicilia nel mondo. L'azienda rivolge la propria attenzione sia al cliente, per assicurare la massima soddisfazione delle sue aspettative, che alla continua formazione del personale, garantendo la sua crescita ed uno standard operativo che svolga ogni sua fase riducendo ogni impatto ambientale. ■



Arance di Sicilia



FISCO

**Lotta al denaro sporco.** Audizioni sullo schema di Dlgs alla Camera - Ania: necessario un periodo transitorio di sei mesi

# Antiriciclaggio, contestate le sanzioni

## Avvocati, commercialisti e notai: per le violazioni formali importi da ridurre

Marco Mobili  
Giovanni Parente  
ROMA

Le nuove **sanzioni antiriciclaggio** non funzionano. Almeno quelle proposte dal Governo con lo schema di decreto legislativo (approvato in Cdm il 24 febbraio scorso) che recepisce la quarta direttiva comunitaria. A lanciare l'allarme sono professionisti e operatori nella prima delle due giornate di audizioni presso le commissioni Giustizia e Finanze della Camera. In particolar modo, **avvocati, commercialisti e notai** con un documento unitario sottolineano la necessità di rivedere gli importi minimi per le violazioni meramente formali. Una richiesta dettata - come spiega una nota congiunta - da «evidenti esigenze di ragionevolezza e proporzionalità». E per gli stessi motivi le professioni giuridico-economiche hanno evidenziato l'esigenza di un'estensione generalizzata dell'obblazione che, invece, nel testo consegnato al Parlamento è limitato solo ad alcune sanzioni. L'Ania rimarca, invece, l'esigenza di «riequilibrare l'importo delle sanzioni previste» riformulando il provvedimento e prevedendo «una forbice sanzionatoria maggiormente proporzionata» e l'applicazione della «sanzione più grave soltanto per il caso delle vio-

lazioni reiterate nel corso del tempo». Anche da Assogestioni arriva un monito a differenziare le penalità tra persone fisiche e giuridiche (si veda anche l'articolo in pagina). In particolare, il Sonia Maffei, direttore del settore previdenza e immobiliare Sonia Maffei chiede di «rivedere l'articolo 58 della norma, che prevede in capo al dipendente del soggetto obbligato, come persona fisica, la

### IL QUADRO

Il procuratore Greco: sistema inadeguato su penalità e Sos All'Uif arrivate 100 mila comunicazioni all'anno, 38 mila casi sotto la lente GdF

comminazione della stessa sanzione applicabile al soggetto obbligato stesso come persona giuridica, nel caso di omessa o tardiva segnalazione sospetta, per un importo che va dall'1 al 40 per cento». Il controaccusa sugli effetti delle sanzioni antiriciclaggio arriva dal procuratore della Repubblica del tribunale di Milano, Francesco Greco. Il sistema sistema finora in Italia «ha funzionato male dal punto di vista della sua funzione repressiva sia amministrativa che penale. Dal punto di vista ammini-

strativo le sanzioni erogate dall'Uif (Unità d'informazione finanziaria) erano spesso irrisorie (in un anno il totale ammontava a circa 5 mila euro); dal punto di vista penale, il sistema delle Sos è risultato inadeguato e farraginoso». Nel testo consegnato alle Camere resta il nodo del rapporto «tra l'Uif e l'autorità giudiziaria, normalmente quasi mai diretto ma mediato attraverso la segnalazione delle operazioni sospette alla GdF, il che comporta tempi lunghi e complessi, incompatibili con la soglia dei 30 giorni per le operazioni tardive».

E proprio l'Uif a segnalare in audizione che nel 2007 le Sos erano 12 mila all'anno mentre oggi sono ormai 100 mila, inviate da circa 5 mila operatori registrati presso l'unità di Bankitalia. Una mole di informazioni su cui la GdF, come spiega il comandante del III reparto operazioni Stefano Screpanti, ha avviato analisi preinvestigative. Attualmente è in corso la verifica di circa 85 mila e per oltre 38 mila di queste sono stati richiesti approfondimenti al nucleo speciale antiriciclaggio. Screpanti sottolinea che dalle Sos sono emerse oltre 21.500 violazioni amministrative di natura fiscale. E 4.505 sono state collegate a procedimenti penali.

Dal canto suo il direttore del-

l'Uif, Claudio Clemente, è tornato sulle sanzioni chiedendo una «calibrazione della risposta punitiva» per evitare che «il sistema sia percepito come ingiusto perché colpisce pesantemente violazioni formali e prive di reale offensività».

Ma non ci sono solo le sanzioni. Sull'adeguata verifica della clientela le professioni giuridico-economiche hanno chiesto espressamente «la reintroduzione dell'esonerazione dagli obblighi antiriciclaggio per il collegio sindacale con il solo controllo di legalità», che è previsto nel testo ora in vigore ma non nello schema di Dlgs. Così come viene chiesto un ripensamento sulla nozione di «segnalazione tardiva» che è dettata da Cnf, Cndcece e Notariato risulta «penalizzante» per i destinatari degli obblighi antiriciclaggio.

Un invito, infine, da parte dell'Ania in linea con l'Abi (si veda a lato) a prevedere un regime transitorio di «almeno sei mesi per l'applicazione da parte delle imprese delle disposizioni di attuazione emanate dalle Autorità di vigilanza».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

### IN ESCLUSIVA PER GLI ABBONATI

Il dossier sull'antiriciclaggio  
[quotidianofisco.ilsole24ore.com](http://quotidianofisco.ilsole24ore.com)

Quotidiano del  
**Fisco**

**CONTENZIOSO**  
*Indagini bancarie, pro-rata Iva, spese di pubblicità: le massime dell'ultima settimana di Cassazione*

di **Ferruccio Bogetti**  
e **Gianni Rota**

Dalla giustificazione della differenza tra prelevamenti e versamenti bancari in seguito alle indagini finanziarie alle modalità di calcolo del pro-rata Iva.



**DICHIARAZIONI**  
*Per il consolidato tra sorelle opzione nel modello Redditi 2017*

di **Giuseppe Carucci**  
e **Barbara Zanardi**

Anche una società italiana può esercitare il ruolo di consolidante fiscale di altre "sorelle". L'articolo 117, comma 2-bis, del Tuir, infatti, include tra i soggetti che possono consolidare le basi imponibili in Italia del-

Dall'indeducibilità delle spese di sponsorizzazione all'associazione sportiva dilettantistica non iscritta al Coni alla prova contro le presunzioni supersemplici. Senza dimenticare il tema della crisi d'impresa con la competenza a giudicare fallimentare italiano se l'azienda senza più attività si è trasferita in un Paese dell'Unione europea. La rassegna delle principali sentenze di Cassazione in materia tributaria e societaria

In esclusiva per gli abbonati al «Quotidiano del Fisco» ogni sabato la rubrica dedicata alle **massime delle Commissioni tributarie di primo e secondo grado di tutta Italia**.

Le proprie controllate anche la controllante residente in Stati Ue/See, senza che sia richiesta la presenza di una stabile organizzazione della medesima controllante in Italia. Qualora si intenda optare per il consolidato tra "sorelle" a partire dal periodo d'imposta 2017, la designazione deve essere effettuata

entro la presentazione del modello Redditi 2017. Entro lo stesso termine la consolidata designata deve esercitare l'opzione per il consolidato facendo attenzione che, prima dell'invio del modello che contiene l'opzione, sia già stato inviato quello per la designazione.

La versione integrale degli articoli si può trovare all'indirizzo: [quotidianofisco.ilsole24ore.com](http://quotidianofisco.ilsole24ore.com)

**La violazione degli obblighi.** L'ente risponde solo in solido

## Senza «Sos» sanzione al dipendente

Valerio Vallefuoco

Lo schema di **decreto legislativo** di recepimento della **quarta direttiva antiriciclaggio** (Ue), attualmente all'esame delle Commissioni parlamentari, introduce un sostanziale inasprimento delle **sanzioni amministrative** pecuniarie per gli obbligati alla segnalazione delle **operazioni sospette** in caso di inadempimento.

Tale dovere costituisce uno degli aspetti di massima espressione della collaborazione attiva cui sono chiamati i destinatari della normativa di prevenzione e di contrasto al riciclaggio. Nella segnalazione di operazioni sospette, infatti, gli obbligati devono farsi parte attiva nel trasmettere alla Uif un articolato compendio di informazioni sui propri clienti che, in base a elementi di anomalia, sono sospettati di attuare condotte finalizzate al riciclaggio ovvero all'autoriciclaggio. Tali informazioni traggono origine in larga misura dall'adeguata verifica, ossia dalla conoscenza nel continuo che i soggetti obbligati devono curare con riguardo a ciascuno dei propri clienti.

Sulla base delle indicazioni contenute nello schema di decreto antiriciclaggio, l'attuazione degli obblighi di adeguata verifica e, di conseguenza, l'attivazione della procedura di collaborazione attiva

che porta all'invio della segnalazione di operazione sospetta, è rimessa, all'interno della struttura, al dipendente destinato a intrattenere stabilmente rapporti con il cliente.

Così per gli intermediari bancari e per gli altri operatori finanziari l'obbligo di segnalazione incombe, in linea di massima, sul dipendente che ha rapporti diretti con il cliente, il quale è tenuto a segnalare, senza ritardo, possibili operazioni sospette al titolare della funzione antiriciclaggio o al legale rappresentante o a altro delegato. La segnalazione all'Uif deve avvenire entro 30 giorni.

Alla luce di tale assetto le sanzioni sono comminate direttamente a tale soggetto, rispondendo la società soltanto a titolo solidale. Tuttavia, la capacità reddituale dei responsabili che normalmente si trovano a figurare come incolpati principali ammonta normalmente a una Ral di poche decine di migliaia di euro, mentre le sanzioni per l'omessa segnalazione di operazioni sospette raggiungono sovente cifre enormi per effetto dei criteri previsti dalla legge (dall'1 al 40% dell'importo dell'operazione non segnalata), che risultano immutati rispetto all'attuale norma, nonostante l'espresso richiamo alla proporzionalità formalizzato nella IV direttiva.

Nei casi più gravi, è ordinata

### I punti principali

#### SEGNALAZIONE OPERAZIONI SOSPETTE (SOS)

La segnalazione delle operazioni sospette si inquadra tra gli obblighi di collaborazione attiva cui sono tenuti i soggetti destinatari della normativa antiriciclaggio

#### SOS TARDIVA

Segnalazione effettuata decorsi trenta giorni dal compimento dell'operazione sospetta

#### LA PRIMA VERSIONE DELLO SCHEMA DI DLGS

Il soggetto obbligato che omette di effettuare la segnalazione di operazione sospetta ovvero la effettua tardivamente, soggiace alla sanzione amministrativa pecuniaria da 30 mila a 300 mila euro

#### LO SCHEMA DI DLGS IN PARLAMENTO

Il soggetto obbligato che omette di effettuare la segnalazione di operazione sospetta ovvero la effettua tardivamente, soggiace ad una sanzione amministrativa pecuniaria dall'1 al 40 per cento del valore dell'operazione non segnalata ovvero tardivamente segnalata

#### GLI EFFETTI

Aggravio insostenibile delle sanzioni amministrative pecuniarie a carico delle persone fisiche che operano all'interno della struttura organizzativa dell'ente

© RIPRODUZIONE RISERVATA

### Banche. Le richieste

## Abi: stop ai 30 giorni per inviare segnalazioni

Va cancellata la previsione dell'articolo 35 del decreto legislativo che stabilisce un **termine di 30 giorni** entro il quale gli intermediari bancari devono inviare una segnalazione sulle operazioni sospette. E va abolito anche l'**impianto sanzionatorio**, nella parte relativa sempre alla **segnalazione tardiva o omessa**, e che prevede il pagamento di una somma pari al 1 e il 40% del valore dell'operazione sospetta addebitabile sia alla persona giuridica sia al personale preposto della banca.

Giovanni Sabatini, direttore generale dell'Abi, nell'audizione presso le commissioni Finanze e Giustizia della Camera, ha chiesto queste due modifiche al decreto legislativo di recepimento della direttiva sull'antiriciclaggio. «L'emersione del caso sospetto non è collegata a una rilevazione puntuale e circoscritta nel tempo, ma è perdurata nel tempo - ha spiegato Sabatini - il rischio è che una banca, nell'impossibilità di avere il tempo di trovare più riscontri su un'operazione sospetta, sia costretta a fare segnalazioni continue che rischiano di portare a informazioni di scarsa qualità».

Sulle sanzioni, Sabatini ha spiegato che «è preferibile prevedere importi di misura fissa, per evitare sanzioni di eccessiva onerosità». E ancora, la sanzione va limitata alla «persona giuridica» e non va applicata al personale, anche perché «l'entità della sanzione non sarebbe coerente» con la remunerazione del dipendente. Quanto all'entrata in vigore del provvedimento, il dg dell'Abi ha sottolineato la necessità di «un termine certo che sia ancorato all'avvenuta emanazione delle relative disposizioni attuative previste nei diversi articoli del decreto, prevedendo anch'etermini congrui per l'implementazione dell'intero quadro giuridico» non «inferiori a sei mesi».

L.5er.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

**Cassazione.** Condanna se si trae in inganno sul titolo

## Abusivo l'«esperto contabile» che non ha l'abilitazione

Antonio Iorio

La redazione di **bilanci** e la consulenza per società di **abilitazione** e in modo da indurre il cliente in errore circa il possesso di specifica abilitazione comporta l'**esercizio abusivo della professione di esperto contabile** e non di **dottore commercialista**. A precisarlo è la **Corte di cassazione** con la sentenza 14815 depositata ieri.

Un consulente fiscale veniva condannato in concorso con alcuni suoi clienti per il reato di dichiarazione fraudolenta mediante utilizzo di false fatture, in quanto era ritenuto l'artefice di frodi fiscali concepite, proposte e perseguite in favore di propri clienti nella veste professionale di commercialista e consulente tributario.

Era anche ritenuto responsabile del reato di esercizio abusivo della professione di commercialista (articolo 348 del Codice penale) in quanto si presentava con biglietto da visita riportante la dicitura «studio tributario internazionale», si qualificava nelle mail come «dott. commercialista» e, in assenza di una laurea in economia e commercio, si occupava informalmente di attività onerosa e organizzata dalla redazione di bilanci, delle consulenze per le società di capitali, della predisposizione della contrattualistica estera, di operazioni societarie straordinarie su estero, di elaborazione e redazione di business plan, di analisi economica, finanziaria e previsionale.

La Corte di appello, per questa

specifica imputazione, superava le obiezioni difensive circa la competenza non esclusiva dei dottori commercialisti allo svolgimento di tali attività, richiamando la sentenza delle Sezioni unite 11545/2011.

Insintesi, in base a tale pronuncia, integra l'esercizio abusivo della professione il compimento senza titolo di atti che, pur non attribuiti singolarmente in via

### IL PRINCIPIO

La tenuta della contabilità e la redazione dei bilanci possono essere effettuate anche da non abilitati ma con trasparenza dei titoli

esclusiva a una determinata professione, siano univocamente individuati come di competenza specifica di essa allorché lo stesso compimento venga realizzato con modalità tali da creare, in assenza di indicazioni diverse, le oggettive apparenze di un'attività professionale svolta da soggetto regolarmente abilitato.

A seguito della condanna in secondo grado l'interessato ricorreva in Cassazione. In merito a questa imputazione la Suprema corte ha fornito alcuni interessanti spunti interpretativi. Innanzitutto i giudici di legittimità ricordano che con il Dlgs 139/2005 è stata individuata una serie di attività di riconosciuta competenza tecnica per gli iscritti alla sezione A (commer-

ciali) dell'Albo e alla sezione B (esperti contabili). Rientrano, in particolare, nella competenza di questi ultimi la tenuta e redazione dei libri contabili, fiscali e del lavoro, il controllo della documentazione contabile, la revisione e certificazione contabile, l'elaborazione e predisposizione delle dichiarazioni e degli ulteriori adempimenti.

Nella specie, rileva la sentenza, all'imputato era stata in realtà attribuita una condotta non incasellabile in quella specificamente contestata (esercizio abusivo di commercialista), atteso che non era mai stato attribuito l'esercizio abusivo della professione di «esperto contabile».

Da qui la fondatezza del ricorso e la dichiarazione di rescissione nel frattempo maturata per il reato contestato.

La sentenza ricorda poi che, secondo la pronuncia delle Sezioni unite, commette esercizio abusivo della professione di esperto contabile colui che pone in essere le attività previste dal Dlgs 139/2005 in modo continuativo, organizzato e retribuito tale da creare, in assenza di indicazioni diverse, le apparenze di una tale iscrizione.

Ne consegue quindi che se il professionista non iscritto in Albi espliciti in modo inequivoco di non essere munito dell'abilitazione e di operare in forza di altri titoli o per esperienza personale comunque acquisita non commette alcun illecito penale anche sotto la vigenza dell'attuale normativa.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

### L'evoluzione giurisprudenziale

- 01 | PRIMA DELL'ALBO UNICO**  
Prima dell'entrata in vigore dell'Albo unico, (vigenza del Dpr n.1067 e 1068 del 1953) vi era una elencazione specifica delle attività riservate agli iscritti (amministrazione e liquidazione di aziende, perizie e consulenze tecniche, verificazioni in merito all'attendibilità dei bilanci, di conti e scritture e di ogni altro documento contabile dell'impresa, eccetera)
- 02 | CON IL DLGS 139/2005**  
Con il Dlgs 139/2005, invece, sono state individuate una serie di attività di riconosciuta competenza tecnica degli iscritti alla sezione B (esperti contabili) del nuovo Albo tra

cui la tenuta e redazione dei libri contabili, fiscali e del lavoro. Ma tale inserimento non rappresenta un'attribuzione di esclusiva delle relative attività agli iscritti all'albo (Sezioni unite n. 11545/2011)

**03 | LA CONTABILITÀ**  
Le condotte di tenuta della contabilità aziendale, redazione delle dichiarazioni ed effettuazione dei relativi pagamenti:  
a) non integrano il reato di esercizio abusivo delle professioni di dottore commercialista o di ragioniere e perito commerciale, quali disciplinate dal Dpr n. 1067 e 1068 del 1953, anche se svolte da chi non sia iscritto ai relativi

albi, in modo continuativo, organizzato e retribuito tale da creare, in assenza di indicazioni diverse, le apparenze di una tale iscrizione (Sezioni unite n. 11545/2011);  
b) integrano, invece, detto reato con riferimento alla professione di esperto contabile nel vigore del Dlgs 139/2005, se le citate attività sono poste in essere con le caratteristiche sopra descritte e cioè in modo continuativo, organizzato e retribuito tale da creare, in assenza di indicazioni diverse, le apparenze di una tale iscrizione (Sezioni unite n. 11545/2011 e Cassazione n. 14815/2017)

**Bilanci.** La semplificazione in un parere del ministero dello Sviluppo economico

## In calce allo stato patrimoniale le spese R&S di startup e Pmi

Alessandro Sacrestano

Cambio di rotta da parte del ministero dello Sviluppo economico sulle informazioni che le **startup innovative** devono rendere in sede di **bilancio**. Con la nota del 14 febbraio 2017, protocollo 50195, pubblicata ieri sul sito, il ministero ha chiarito che le semplificazioni sulla redazione dei bilanci apportate dal Dlgs 139/2015, impattano sensibilmente anche sull'informatica da rendersi a cura delle startup. E quindi «le startup che intendono vantare il requisito della ricerca e sviluppo, potranno presentare il bilancio con le modalità semplificate previste per le micro-imprese, riportando le informazioni richieste dal n.1) della lett. h), dell'articolo 25 del Dl 179/2012 in calce allo stato patrimoniale».

Facciamo un passo indietro. Lo stesso ministero, con parere 361851 del 17 novembre 2016, si era pronunciato in favore di una puntuale indicazione nella nota integrativa delle spese in ricerca e sviluppo sostenute delle startup innovative. A tal fine, quindi, le disposizioni previste dal richiamato Dlgs 139/15 - emanato in attuazione della direttiva 2013/34/UE - secondo cui per le micro-imprese è soppresso l'obbligo della nota integrativa, della relazione sulla gestione e del rendiconto finanziario, non poteva-

no essere sfruttate dalle startup innovative.

In particolare, a quelle che presentano una percentuale di spese in ricerca e sviluppo pari almeno al 15% del maggiore valore tra il costo e il valore totale della produzione, il ministero continuava a richiedere, per verificare il mantenimento dei requisiti, che le spese in ricerca e sviluppo fossero descritte in

### LA NOVITÀ

Il cambio di rotta è stato deciso dopo l'introduzione della nuova tassonomia per la redazione dei conti in modalità Xbrl

nota integrativa. Riteneva, infatti, lo Sviluppo economico che la verifica della rispondenza della dichiarazione di possesso del requisito acquisisce valore prevalente rispetto a quello della «semplificazione» consentita dal legislatore. Pertanto, qualora la startup intendesse avvalersi del requisito delle spese di ricerca e sviluppo, era in ogni caso tenuta a redigere il bilancio d'esercizio allegando la nota integrativa, in cui sono specificate le spese in questione.

Con l'intervento in commento, di contro, il Mise ribalta inte-

gralmente la propria posizione. A sostegno di tale cambio di rotta, il ministero evidenzia che, subito dopo la stesura del predetto parere, è stata resa disponibile la nuova tassonomia per la redazione dei bilanci in modalità XBRL. Ebbene, nel contesto di dette specifiche, segnatamente alle startup, si dispone espressamente la piena fruibilità della semplificazione della procedura, in ossequio al nuovo articolo 2435 - ter del Codice civile. Ciò, di fatto, rende superata la precedente posizione contenuta nel parere n. 361851, dovendosi, ad oggi, consentire anche alle startup che intendono vantare il requisito della ricerca e sviluppo, di presentare il bilancio con le modalità semplificate previste per le micro-imprese.

In tal senso, tutte le informazioni richieste dal n.1) della lettera h), dell'articolo 25 Dl 179/2012, e quindi le spese in ricerca e sviluppo, dovranno essere riportate in calce allo stato patrimoniale.

Va, infine, sottolineato come tale precisazione si renda applicabile anche alle piccole e medie imprese innovative che intendono vantare il requisito della ricerca e sviluppo a proposito delle informazioni richieste dall'articolo 4, comma 1, lettera e), i), del Dl 3/2015.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



FISCO

www.quotidianofisco.ilsole24ore.com

**Definizione delle cartelle.** Le «strategie» per il contribuente nel caso di pendenze davanti alle commissioni tributarie

# Sanatoria e liti, effetto variabile

## Dopo il primo grado benefici maggiori combinando conciliazione e rottamazione

Rosanna Acierno

■ Strategia differenziata per la **rottamazione** delle somme in pendenza di **giudizio**. La presentazione del **ricorso** in Ctp o dell'appello in Ctro ancora del ricorso per Cassazione non sospende, di norma, la **riscossione** delle maggiori imposte accertate, che prosegue con una gradazione diversa a seconda della tipologia di atto e delle imposte.

**Imposte dirette, Irap e Iva**

A meno che l'ufficio delle Entrate non ritenga che visia fondato pericolo per la riscossione, in caso di avvisi di accertamento emessi ai fini delle imposte dirette, Irap e Iva impugnati, la riscossione avviene in maniera frazionata: nella misura di 1/3 dell'imposta e degli interessi da ritardata iscrizione a ruolo in attesa del giudizio di primo grado; nella misura dei 2/3 della totalità della pretesa (comprensiva di imposte, sanzioni e interessi da ritardata iscrizione a ruolo) in caso di soccombenza in primo grado o per l'ammontare risultante dalla sentenza della Ctp che accoglie parzialmente il ricorso: per il residuo ammontare accertato e dunque per la totalità della pretesa nel caso di soccombenza in Ctr.

**Avvisi bonari e tributi locali**

Per le somme accertate, invece,

mediante liquidazione automatica (articolo 36 bis, Dpr 600/73 e/o articolo 54 bis, Dpr 633/72) e/o controllo formale della dichiarazione (articolo 36 ter, Dpr 600/73), nonché per gli accertamenti di redditi diversi, è prevista la relativa iscrizione a ruolo a titolo definitivo. Per esse, dunque, anche in caso di impugnazione e in pendenza di giudizio, non è

**IL QUADRO**

Determinante la necessità di dover versare le sanzioni. Convenienza massima per avvisi bonari e nel caso di sconfitta in secondo grado

prevista la riscossione frazionata, con la conseguenza che, a prescindere dallo stato del contenzioso, l'ufficio delle Entrate procede con l'affidamento dell'intera pretesa all'agente della riscossione. Inoltre, anche le somme accertate a titolo di imposta locale (Imu, Ici, Tosap, Tarsu, Tares, ecc.) sono iscritte a ruolo per intero, a prescindere dalla impugnazione degli atti impositivi.

**Le strade possibili**

Pertanto i contribuenti sono chiamati a valutare la convenienza ad aderire all'istituto del-

la definizione agevolata non solo sulla base delle aspettative dell'esito del contenzioso, ma anche e soprattutto sulla base delle somme che risultano al 31 dicembre 2016 in carico all'agente della riscossione.

Se infatti la convenienza a rottamare ruoli derivanti da avvisi bonari e di accertamenti di imposte locali è, nella maggior parte dei casi, scontata in ragione dell'affidamento ad Equitalia anche degli accertamenti di imposte dirette, Irap, Iva, imposta di registro o di successione, invece, occorre fare qualche riflessione ulteriore.

Se infatti il processo pende in primo grado, il carico, come si è detto in precedenza, riguarda il solo terzo delle imposte. In tale ipotesi, dunque, ci sarà poco interesse alla definizione agevolata siccome il beneficio dello stralcio delle sanzioni amministrative non sarà conseguibile. Al contrario, l'interesse alla definizione agevolata aumenta se il giudice tributario di primo grado avesse già confermato la legittimità dell'atto impositivo e si è in attesa della pronuncia della Ctr. In tal caso, infatti, ove l'ufficio avesse già trasferito il carico all'ente della riscossione, il beneficio conseguibile è più consistente riguardando i 2/3 delle sanzioni. Sempre in questo caso, inoltre, poiché

come noto, secondo anche quanto chiarito dall'agenzia delle Entrate in occasione delle risposte fornite durante Telefisco 2017, la lite continua per il rimanente terzo non rottamabile potrebbe essere opportuno, prima dell'udienza di secondo grado, tentare di proporre all'ufficio una conciliazione giudiziale per chiudere la controversia e pagare le sanzioni rimanenti al 50 per cento. Laddove, invece, non dovesse trovare accogliimento la proposta di conciliazione giudiziale, il giudizio proseguirà e se poi la Ctr dovesse accogliere il ricorso introduttivo e annullare l'atto impositivo, i restanti importi non saranno dovuti, fermo restando che però non si potrà chiedere il rimborso di quanto versato a titolo di rottamazione.

Infine, qualora il contribuente sia risultato soccombente in secondo grado e l'ufficio abbia già provveduto ad affidare la totalità delle somme dovute a Equitalia, il beneficio conseguibile con la rottamazione sarà massimo. In tal caso infatti, oltre allo stralcio delle sanzioni per intero non ci sarà più alcun interesse a ricorrere per cassazione (o comunque proseguire nel processo) laddove in caso di vittoria non si avrà comunque il diritto alla restituzione delle somme definite.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

**I punti-chiave****01 | SLITTAMENTO TERMINI**

Lo slittamento del termine di presentazione dell'istanza di rottamazione, oltre ad offrire più tempo per valutare l'opportunità di presentare l'istanza di rottamazione e/o di ritirarla consente ai contribuenti di avere più tempo per pagare, con gli interessi di mora, le rate scadute a dicembre 2016 in caso di dilazioni ancora in essere al 24 ottobre 2016.

**02 | CONTENZIOSO PENDENTE**

In caso di liti pendenti, i contribuenti sono chiamati a valutare la convenienza ad aderire all'istituto della definizione agevolata. La convenienza della rottamazione è massima in caso di ruoli derivanti da avvisi bonari e di accertamenti di imposte locali o in caso di accertamenti in cui l'ufficio delle Entrate abbia ravvisato il fondato pericolo per la riscossione.

**03 | PRIMO GRADO**

In caso di avvisi di accertamento di imposte dirette, Irap e Iva, nonché di registro e successione, se il processo pende in primo grado, il carico affidato all'ente della riscossione riguarda il solo

terzo delle imposte. In tale ipotesi, dunque, ci sarà poco interesse alla definizione agevolata siccome il beneficio dello stralcio delle sanzioni amministrative non sarà conseguibile.

**04 | SECONDO GRADO**

L'interesse alla definizione agevolata aumenta se il giudice tributario di primo grado avesse già confermato la legittimità dell'atto impositivo e si è in attesa della pronuncia della Ctr. In tal caso, infatti, ove l'ufficio avesse già trasferito il carico all'ente della riscossione, il beneficio conseguibile è più consistente riguardando i 2/3 delle sanzioni.

**05 | SOCCOMBENZA**

Qualora il contribuente sia risultato soccombente in secondo grado e l'ufficio abbia già provveduto ad affidare la totalità delle somme dovute a Equitalia, il beneficio conseguibile con la rottamazione sarà massimo. In tal caso infatti, oltre allo stralcio delle sanzioni per intero non ci sarà più alcun interesse a ricorrere per cassazione laddove in caso di vittoria non si avrà comunque il diritto alla restituzione delle somme definite.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

**Agenzia delle Entrate.** L'indicazione della Orlandi

# Per la «cooperative compliance» si chiude il quadro normativo

Federica Micardi

■ La **cooperative compliance** si arricchisce delle **istruzioni operative**. In settimana dovrebbe arrivare il **provvedimento** attuativo dell'agenzia delle Entrate. Ad avere la notizia il direttore delle Entrate, Rossella Orlandi, che ha parlato a margine di un incontro che si è svolto ieri all'Università Cattolica di Milano dal titolo «Il nuovo istituto della cooperative compliance».

Il provvedimento in via di pubblicazione - al più tardi arriverà agli inizi della prossima settimana - riguarda la procedura: «si tratta di un documento molto importante - spiega Orlandi - perché disegna tutto quello che avverrà».

Una volta attuata la fase procedurale sarà emanato un ulteriore provvedimento che, spiega Orlandi, «servirà a regolare in maniera più organica i rapporti tra il regime della cooperative compliance e il regime del ruling internazionale; due fasi distinte, con competenze distinte ma entrambe seguite dalla Direzione centrale accertamento delle Entrate. La necessità di un "racconto" - prosegue Orlandi - è già emersa per le società multinazionali che accedono al nuovo istituto. L'obiettivo è evitare sovrapposizioni».

A oggi l'Agenzia sta verificando l'ammissibilità alla cooperative compliance di una decina di soggetti, a cui vanno ad aggiungersi altre 15/16 richieste che saranno valutate nei prossimi mesi.

La cooperative compliance rientra nel solco delle strategie messe in campo dall'Italia per diventare più «attrattiva» per i finanziamenti stranieri. «Ci siamo ispirati all'Ocse e alle regole di Olanda, Austria e Stati Uniti» spiega Orlandi - «siamo tra i primi Paesi Ue ad agire su questo fronte. Se devo spiegare la cooperative compliance con uno slogan posso dire che diamo alle aziende certezza in cambio di trasparenza». La fase sperimentale è partita nel 2013, e vi hanno

partecipato 14 aziende (sulle 84 che ne hanno fatto richiesta). Ora l'accesso è consentito alle aziende che hanno un volume d'affari o ricavi di almeno 10 miliardi di euro (un miliardo di euro per chi ha partecipato alla fase sperimentale); nel tempo l'obiettivo è di ampliare l'platea. Un'altra leva che si poggia sulla certezza delle regole è quella degli interpellati per i nuovi investimenti per importi pari o superiori a 30 milioni di euro. Al momento sono stati sbloccati investimenti anche miliardari che prevedono la creazione di almeno 77 mila posti di lavoro.

Il vantaggio di questi nuovi

**IL PUNTO**

Al momento l'Agenzia sta verificando l'accessibilità all'istituto di dieci soggetti mentre altre 16 richieste sono in agenda per il futuro

strumenti per l'impresa - secondo Bruno Ferroni, direttore fiscale del Gruppo Ferrero, il primo ad aver chiuso un accordo di cooperative compliance con il fisco italiano, «è il fatto di poter limitare l'incertezza: «I veri rischi per l'impresa sono legati a ciò che non conosce - spiega Ferroni - strumenti come la cooperative compliance e l'interpello investimenti danno maggior consapevolezza e quindi capacità di gestione».

L'Iva resta il grande «buco nero»: l'evasione nel 2014 in Italia è stata di 40 miliardi, e anche se è in calo, resta un problema. Ma un aiuto - secondo il generale della Guardia di finanza Giuseppe Viancano - può arrivare, anche qui, dalla cooperative compliance: «I soggetti che vi aderiscono diventano per la Gdf "leali e affidabili" e ciò permetterà di liberare risorse che saranno impiegate a contrastare le frodi». Un circolo virtuoso che sta muovendo i suoi primi passi.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

**Giustizia amministrativa.** Bocciano la scelta di incrementare le tariffe senza articolare voci di costo e organizzazione del servizio

# Piano sintetico, illegittimo il rincaro Tari

Pasquale Mirto

■ La giurisprudenza amministrativa ha ritenuto illegittimo il **piano finanziario dei rifiuti** adottato in forma sintetica. Quest'importante indicazione è stata già precisata dal Tar Latina, con sentenza n. 1/2017, e dal Tar Lecce, con sentenza n. 352/2017. In entrambe le sentenze si osserva che la **disciplina Tari** prevede che il Comune nella commisurazione delle tariffe deve tener conto dei criteri individuati nel Dpr 158/1999 e inol-

tre, che il Consiglio comunale deve approvare le tariffe in conformità al piano finanziario redatto dal gestore dei rifiuti e approvato dal consiglio comunale o da altra autorità d'ambito, se istituita.

Il contenuto del piano finanziario è disciplinato dall'articolo 8 del Dpr 158/1999 il quale prevede che con esso devono essere esplicitati i profili tecnici e gestionali del servizio di gestione integrata del ciclo dei rifiuti, con indicazione delle strutture e dei

servizi disponibili, oltre che eventuali affidamenti di servizi a terzi. Il piano deve poi contenere le risorse finanziarie necessarie ed anche l'indicazione degli scostamenti che si sono verificati rispetto al piano precedente, con le relative motivazioni. Il piano assume quindi la triplice funzione di rappresentazione del servizio esistente, di programmazione per l'anno di riferimento e di consuntivazione rispetto all'anno precedente. Un piano finanziario che pre-

senta incrementi di costo rispetto a quello dell'anno precedente senza alcuna motivazione è, per il Tar, illegittimo. Come pure è illegittimo il piano finanziario che riporti sintetici dati e costorelevanti ai fini della determinazione dei rifiuti, senza alcuna relazione in merito alle modalità di organizzazione del servizio ed alle modalità di quantificazione del servizio di costo. Ovviamente, l'illegittimità del piano finanziario comporta l'illegittimità

derivata anche delle tariffe Tari. Sarà quindi opportuno che i Comuni e le Autorità d'ambito approvino entro il prossimo 31 marzo piani finanziari che rispettino la normativa.

Il Tar Lecce, va oltre, puntualizzando altri elementi. Il primo attiene alla distinzione tra le agevolazioni Tari che possono essere finanziate dai contribuenti e quelle che invece devono trovare copertura con risorse del bilancio comunale. Il distinguo è tra agevolazioni collegate ad un minor utilizzo del servizio pubblico, come quelle relative alle abitazioni tenute a disposizione, o con unico occupante. Mentre le altre

agevolazioni/esenzioni disciplinate in base al comma 660 della legge n. 147/2013 devono essere finanziate con risorse proprie del bilancio comunale. Sulla base di tali considerazioni il Tar Lecce ha ritenuto illegittima la previsione che mandava esenti dalla Tari gli immobili comunali. Tali esenzioni «non possono essere addebitate ai contribuenti ma devono essere coperte dal contributo comunale». Altre importanti indicazioni attengono al contributo Conai, la cui entrata è di competenza del Comune e va portata in riduzione dei costi da coprire con la tariffa.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

**Barabino & Partners**

**TECNOINVESTIMENTI**

**ESTRATTO DI AVVISO DI CONVOCAZIONE DI ASSEMBLEA ORDINARIA**

I legittimati all'intervento e all'esercizio del diritto di voto sono convocati in Assemblea Ordinaria presso Via Meravigli 7, nella sala che sarà indicata mediante indicazioni in loco, in Milano, per il giorno 27 aprile 2017 alle ore 11:00 in unica convocazione, per discutere e deliberare sul seguente

**ORDINE DEL GIORNO**

- Bilancio di esercizio al 31.12.2016; Relazione degli Amministratori sulla gestione; Relazione della società di revisione legale; Relazione del Collegio Sindacale; Presentazione del bilancio consolidato al 31.12.2016; deliberazioni inerenti e conseguenti.
- Proposta di destinazione dell'utile di esercizio; deliberazioni inerenti e conseguenti.
- Relazione sulla Remunerazione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. 58/98; deliberazioni inerenti e conseguenti.

Per informazioni sul diritto di integrazione dell'ordine del giorno e di presentazione di nuove proposte di delibera, sulla legittimazione all'intervento (record date 18 aprile 2017) e alla rappresentanza in Assemblea, anche tramite il Rappresentante designato della Società, Computershare S.p.A., nonché sul diritto di porre domande prima dell'Assemblea si rinvia al testo integrale del presente avviso di convocazione pubblicato sul sito internet della Società all'indirizzo [www.tecnoinvestimenti.it](http://www.tecnoinvestimenti.it), Sezione Governance/Assemblea degli Azionisti.

La documentazione relativa all'Assemblea, ivi comprese le relazioni illustrative del Consiglio di Amministrazione e le proposte deliberative sulle materie poste all'ordine del giorno, verrà messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità previste dalla normativa vigente, con facoltà degli Azionisti e di coloro ai quali spetta il diritto di voto di ottenere copia. Tale documentazione sarà messa a disposizione del pubblico presso la sede legale della Società, sul sito internet della Società [www.tecnoinvestimenti.it](http://www.tecnoinvestimenti.it), Sezione Governance/Assemblea degli Azionisti, nonché presso il meccanismo di diffusione SDIR e di stoccaggio Storage di eMarket e con le ulteriori modalità previste dalla normativa vigente.

Roma, 28 marzo 2017

Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente  
Enrico Salza

**Tecnoinvestimenti S.p.A.** Sede in Roma Piazza Sallustiana 9 - Capitale sociale sottoscritta e versata Euro 46.226.120,00 suddivisa in 46.226.120 azioni ordinarie - Codice fiscale e numero iscrizione Registro Imprese di Roma: 10554631000 - R.E.A. di Roma: 1247986

**FONDO DIAPHORA I**  
**IN LIQUIDAZIONE EX ART. 57 TUF**

**Lotto A1:** Pomezia (RM), località "Sughereta", aree a sviluppo edificatorio destinate alla costruzione di fabbricati residenziali. N.C.T. di Roma: - Fg. n. 30, Part. 959, seminativo, Cl. 5, sup. mq. 7.483; - Fg. n. 30, Part. 1005, seminativo, Cl. 5, sup. mq. 5.616; - Fg. 30, Part. 1006, seminativo, Cl. 5, sup. mq. 5.616.  
**Prezzo base euro 9.200.000,00=, oltre imposte di legge.**

**Lotto A2:** Pomezia (RM), località "Sughereta", aree edificabili destinate alla costruzione di fabbricati residenziali a torre, edifici residenziali in linea ed edifici a destinazione commerciale. N.C.T. di Roma: - Fg. 30, Part. 864, seminativo, Cl. 5, sup. mq. 8.778; - Fg. 30, Part. 867, seminativo, Cl. 5, sup. mq. 4.960; - Fg. 30, Part. 1007, seminativo, Cl. 5, sup. mq. 2.696; - Fg. 30, Part. 1008, seminativo, Cl. 5, sup. mq. 2.786; - Fg. 30, Part. 1009, seminativo, Cl. 5, sup. mq. 2.786; - Fg. 30, Part. 1010, seminativo, Cl. 5, sup. mq. 5.573; - Fg. 30, Part. 1011, seminativo, Cl. 5, sup. mq. 2.696; - Fg. 30, Part. 1012, seminativo, Cl. 5, sup. mq. 3.910; - Fg. 30, Part. 1017, fabbricato rurale, Cl. =, sup. mq. 1.666; - Fg. 30, Part. 1013, seminativo, Cl. 5, sup. mq. 1.912; - Fg. 30, Part. 1018, fabbricato rurale, Cl. =, sup. mq. 784.  
**Prezzo base euro 43.923.000,00=, oltre imposte di legge.**

**Lotto A3:** Pomezia (RM), località "Sughereta", aree a sviluppo edificatorio, destinate alla costruzione di fabbricati residenziali in linea ed a torre. N.C.T. di Roma: - Fg. n. 30, Part. 1000, seminativo, Cl. 5, superficie mq. 3.680; - Fg. 30, Part. 1001, seminativo, Cl. 5, sup. mq. 1.952; - Fg. 30, Part. 999, seminativo, Cl. 5, sup. mq. 2.800.  
**Prezzo base euro 8.835.000,00=, oltre imposte di legge.**

**Lotto F1:** Pomezia (RM), località "Sughereta", terreni edificabili, con sovrastanti edifici residenziali a torre, parzialmente costruiti. N.C.T. di Roma: - Fg. 30, Part. 1014, seminativo, Cl. 5, sup. mq. 5.573; - Fg. 30, Part. 1015, seminativo, Cl. 5, sup. mq. 2.696; - Fg. 30, Part. 1016, seminativo, Cl. 5, sup. mq. 2.786.  
**Prezzo base euro 24.574.000,00=, oltre imposte di legge.**

**Scadenza offerte: ore 12 del giorno 14 giugno 2017** da presentare presso l'ufficio del Notaio Federico Basile in Roma, viale Liegi n. 1.

**Data vendita: ore 16 del giorno 15 giugno 2017** presso lo studio del Notaio suddetto.

Informazioni dettagliate, modalità e regolamento di vendita su [www.liquidagest.it](http://www.liquidagest.it)

Il presente avviso di vendita viene pubblicato su siti internet specializzati e quotidiani.

**FONDO DIAPHORA I**  
**IN LIQUIDAZIONE EX ART. 57 TUF**

**D1-53:** Quota pari a 198/1000 di un terreno edificabile a destinazione non residenziale sito in Roma (Località Torino Mezzocammino), in area periferica suburbana con forte vocazione edificatoria, posta nella parte meridionale della Capitale, all'esterno dell'anello viario del G.R.A., censito al Catasto Terreni del Comune di Roma al foglio 666 particelle: 397, passolo arboreo, classe 1, are 04 ca 80, deduz. A5, R.D. euro 0,91; 398, seminativo, classe 3, are 01 ca 60, deduz. A5, R.D. euro 1,45, RA euro 0,62; 407, seminativo, classe 3, di Ha. 03 are 97 ca 10, deduz. A5, R.D. euro 359,31, RA euro 153,81; **Prezzo base euro 13.851.000,00=, oltre imposte di legge.**

**Scadenza offerte: ore 12 del giorno 14 giugno 2017** da presentare presso l'ufficio del Notaio Federico Basile in Roma, viale Liegi n. 1.

**Data vendita: ore 16 del giorno 15 giugno 2017** presso lo studio del Notaio suddetto.

**D1-52:** centro benessere e fitness di circa 2.100 mq distribuito su due livelli fuori terra oltre un piano interrato, sito in Roma, via Bedollo n.110 (Località Infertè), censito al Catasto Fabbricati del Comune di Roma fog. 1118 - part.lla 1271 - sub. 503, Categoria D/6, rendita € 26.556,00. **Prezzo base euro 1.462.000,00=, oltre imposte di legge.**

**Scadenza offerte: ore 12 del giorno 14 giugno 2017** da presentare presso l'ufficio del Notaio Federico Basile in Roma, viale Liegi n. 1.

**Data vendita: ore 16 del giorno 15 giugno 2017** presso lo studio del Notaio suddetto.

Informazioni dettagliate, modalità e regolamento di vendita su [www.liquidagest.it](http://www.liquidagest.it)

Il presente avviso di vendita viene pubblicato su siti internet specializzati e quotidiani.

**TRIBUNALE DI TREVISO**  
**CONCORDATO PREVENTIVO N. 55/2014**

**LOTTO N. 1** - Treviso, ss. Noalese, Casa Colonica - immobile direzionale. Libero. **LOTTO N. 2** - Treviso, Terreno Lato Dogana, Loc. San Giuseppe, area edificabile, libera. **LOTTO N. 3** - Treviso, Loc. Monigo, Via Castagnole n. 20, Centro Edison - immobile direzionale. Locato. **LOTTO N. 4** - Mantova, Via Verona n. 87 - immobile commerciale sito all'interno del centro commerciale "Ponterosso". Locato. **LOTTO N. 5** - San Polo di Piave (TV), Via delle Mura - immobile direzionale con magazzino e garage. Locato. **LOTTO N. 6** - Ferrara, Via del Lavoro - immobile commercial. Locato. **LOTTO N. 7** - Ascoli Piceno, fraz. Campolungo, rustico sud est - porz. di terreno sulla quale è posto un edificio in avanzato stato di degrado. Libero. **LOTTO N. 8** - Ascoli Piceno, fraz. Campolungo, rustico sud ovest - porz. di terreno sulla quale è posto un edificio in avanzato stato di degrado. Libero. **LOTTO N. 9** - Mestre (VE), Via Terraglio - lotto di terreno edificabile. Libero. **LOTTO N. 10** - Novara, Parco Tre Torri, tra Viale delle Rosette, Via Biroli e Via Rusconi - lotto facente parte di un progetto volto a riconvertire un'area produttiva dismessa. Libero. **LOTTO N. 11** - Teramo, comune di Bellante - progetto di sviluppo che prevede la realizzazione di un parco commerciale. Libero. **LOTTO N. 12** - tre automobili: due Audi A4 Avant e una Volkswagen Golf. **Prezzi base: Lotto 1 Euro 1.390.500,00, Lotto 2 Euro 2.094.333,33, Lotto 3 Euro 376.200,00, Lotto 4 Euro 936.000,00, Lotto 5 Euro 252.900,00, Lotto 6 Euro 681.300,00, Lotto 7 Euro 46.666,67, Lotto 8 Euro 48.333,33, Lotto 9 Euro 1.841.666,67, Lotto 10 Euro 4.853.333,33, Lotto 11 Euro 4.091.666,67, Lotto 12 al miglior offerente. Vendita tramite procedura competitiva il giorno 30.05.2017 alle ore 11.00** presso lo Studio del Liquidatore Giudiziale Dott. Luca Crisanti in Treviso, Via G. e L. Olivi n. 38. Offerte irrevocabili d'acquisto presso il medesimo Studio entro le ore 10.00 del giorno della vendita. Per qualsiasi informazione e documentazione i soggetti interessati potranno contattare il Liquidatore Giudiziale Dott. Luca Crisanti (Tel. 0422590367 - Fax 0422410475 - email: [bicos@studiodicrisanti.it](mailto:bicos@studiodicrisanti.it)) [www.tribunale.treviso.it](http://www.tribunale.treviso.it), [www.asteannunci.it](http://www.asteannunci.it), [www.asteavvisi.it](http://www.asteavvisi.it), [www.canalcaste.it](http://www.canalcaste.it), [www.rivistaaestegudiziarie.it](http://www.rivistaaestegudiziarie.it), [www.asteonline.it](http://www.asteonline.it)

**L'IMPRESA**

**IL MENSILE DI MANAGEMENT DEL SOLE 24 ORE**

**IL DINAMISMO DELLE START UP E IL BOOM DELLE OPERAZIONI DI M&A ALLA GUIDA DEL RILANCIO**

Con Il Sole 24 ORE a € 6,90 in più\*

\*Offerta valida dall'8 marzo al 5 aprile

IN EDICOLA DALL'8 MARZO

[www.limpresonline.net](http://www.limpresonline.net)

GRUPPO 24 ORE

**UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"**

P.le Aldo Moro, 5 - 00185 Roma  
tel. 06/49910362 - e-mail [gar.applati@uniroma1.it](mailto:gar.applati@uniroma1.it)

**Avviso esito di gara**

Procedura aperta indetta ai sensi del D.Lgs. 163/2006 e ss. mm. e ii., aggiudicata con il criterio del prezzo più basso, per conclusione di un Accordo quadro per il servizio di assistenza tecnica antiracketismo e di primo soccorso presso l'Aula Magna del Rettorato CIG 631682265A. Data conclusione dell'Accordo quadro: 30/11/2017. Offerta ricevuta: 8. Valore massimo totale dell'accordo quadro: Euro 248.400,00 di cui Euro 235.980,00 per servizi ed Euro 12.420,00 per oneri della sicurezza. Aggiudicatario: FIRE SYSTEM SRL, Viale Sircusa, 14 - Casaninno (NA) - Codice postale: 80025 - Italia - [firesystem@pec.net](mailto:firesystem@pec.net) - tel. 081.6965711

IL DIRETTORE DELL'AREA PATRIMONIO E SERVIZI ECONOMICI  
Arch. Paola Di Bisceglie

**COMANDO GENERALE DELL'ARMA DEI CARABINIERI**  
Centro Unico Contrattuale  
**AVVISO DI AGGIUDICAZIONE DI APPALTO**

Sulla G.U.U.E. n. 207/15, 053-097790 data 16/03/2017 e sulla G.U.R.L. n. 34, data 22/03/2017 - 5° Serie Speciale "Contratti Pubblici" sono state pubblicate le motivazioni che hanno portato alla stipula del contratto a procedura negoziata con la NBC SYSTEM S.R.L. per la fornitura dei materiali necessari alla revisione e riomologazione di n. 6.000 kits protettivi NBC Individuali, in dotazione all'Arma Territoriale. - CIG 6941536089.

d'ordine  
Il Capo del Centro Unico Contrattuale

**C.A.L. PARMA**

**Avviso di asta pubblica**

Questo Ente indice asta pubblica per alienazione dell'immobile Padiglione Generi Vari ubicato in Strada del Taglio 5/a. Il prezzo a base d'asta (per rialzo) relativo all'intero complesso immobiliare ammonta ad euro 1.721.590,00. Aggiudicazione: offerta più vantaggiosa e il cui prezzo sia migliore o almeno pari a quello fissato nell'avviso d'asta. Scadenza offerta: 11.04.2017 ore 12:00. Documentazione integrale disponibile su [www.calparma.eu](http://www.calparma.eu).

Il Presidente  
Dott. Marco Core

**MM S.p.A.**  
Sede Legale Via del Vecchio Politecnico n° 8 - 20121 Milano  
tel. 02/77471 telefax 02/780033

**Bando di gara con procedura aperta**

La MM S.p.A. intende indire gara per l'affidamento in appalto del servizio di rigenerazione termica di carbone attivo granulare (CAG) suddiviso in due lotti non cumulabili (CIG LOTTO 1: 7024160832 - € 3.668.769,00 + IVA compresi oneri di sicurezza; CIG LOTTO 2: 7024167017 - € 3.668.599,00 + IVA compresi oneri di sicurezza; N. GARA SIMOG: 6701879). Imp. compl. stimato compreso dell'eventuale estensione (compresi oneri sicurezza): € 7.337.368,00 + IVA. Aggiudicazione: minor prezzo sull'importo a base di gara soggetto a ribasso. Durata dell'appalto: 730 giorni dall'affidamento con possibilità di estensione di ulteriori 365 giorni. Le offerte dovranno essere formulate nel rispetto delle modalità previste nell'edizione integrale del bando che è disponibile presso la Società e sui siti internet [www.metropolitanmilanese.it](http://www.metropolitanmilanese.it) e osservatorio.oopp.regione.lombardia.it. Le offerte dovranno tassativamente e perentoriamente pervenire, pena l'esclusione dalla gara, entro e non oltre le ore 12.00 del 5.5.2017, presso la sede della Società. Il presente bando è stato inviato in data 24 marzo 2017 all'Ufficio Pubblicazioni dell'Unione Europea.

IL DIRETTORE GENERALE: dott. Stefano Cetti

**www.ilsole24ore.com**

PIU' INTERATTIVO, MULTIMEDIALE, PERSONALIZZATO.

**LA TUA NUOVA HOME PAGE.**

[www.ilsole24ore.com/casa24](http://www.ilsole24ore.com/casa24)







GIUSTIZIA E SENTENZE

www.quotidianodiritto.ilssole24ore.com

In breve

**VITTIME DEL DOVERE**  
Assegno uguale ai casi di terrorismo

L'ammontare dell'assegno mensile per le vittime del dovere è uguale a quello attribuito alle vittime del terrorismo e della criminalità organizzata.

La conclusione raggiunta, secondo i giudici delle Sezioni unite civili, è l'unica possibile per restare in linea con il principio di uguaglianza sancito dall'articolo 3 della Costituzione.

Corte di cassazione - Sezioni unite civili - Sentenza 27 marzo 2017 n. 7761

**RISARCIMENTI****Impugnazione solo se è in gioco l'entità**

La parte civile non può impugnare la condanna generica al risarcimento del danno quando non ha efficacia di giudicato nel giudizio civile per quanto riguarda l'entità del danno risarcibile. E, anche nel caso di una condanna generica, con una diversa qualificazione giuridica data al fatto dal giudice penale, l'impugnazione della parte civile può scattare solo se a questa corrisponde una diversa ricostruzione del fatto storico.

Corte di cassazione - Sezione III penale - Sentenza 27 marzo 2017 n. 14812

**GRATUITO PATROCINIO**  
Il difensore penale reclama contro il no

Anche dopo l'entrata in vigore del Dlgs 150/2011 in materia di semplificazione e riduzione dei procedimenti civili di cognizione, resta valido il principio secondo il quale il difensore penale è legittimato a proporre autonomamente, per conto del proprio assistito, reclamo contro il provvedimento che gli ha negato l'ammissione al patrocinio a spese dello Stato.

Corte di cassazione - Sezione IV penale - Sentenza 27 marzo 2017 n. 15197

**Sezioni unite.** Interpretazione estensiva per contestare il furto in abitazione

# Privata dimora flessibile

## Può coincidere con un luogo di lavoro chiuso al pubblico

**Giovanni Negri**  
MILANO■ Interpretazione flessibile delle Sezioni unite penali della Cassazione del **concetto di «privata dimora»**, determinante nel configurare il reato di furto in abitazione. Con informazione provvisoria, resa al termine dell'udienza del 23 marzo, le Sezioni unite hanno così dissipato l'incertezza sulla possibilità di fare rientrare nell'area della dimora privata anche i luoghi dove si esercita un'attività commerciale o imprenditoriale.

La nota della Cassazione puntualizza che la risposta deve essere «Negativa, salvo che il fatto non sia avvenuto all'interno di un'area riservata alla sfera privata della persona offesa. Rientrano nella nozione di privata dimora i locali all'articolo 624-bis Codice penale esclusivamente i luoghi, anche destinati ad attività lavorativa o professionale, nei quali si svolgono non occasionalmente atti della vita privata, e che non siano aperti al pubblico né accessibili a terzi senza il consenso del titolare».

Divergenti sinora gli orientamenti delle Sezioni semplici della Corte. Il caso approdato all'esame delle Sezioni unite

aveva visto la Corte d'appello confermare la condanna di primo grado per il reato di furto in abitazione a carico di una persona che, durante l'orario di chiusura di un ristorante, si era introdotto nei locali sottraendo 200 euro alla cassa e impossessandosi di una macchina fotografica di proprietà del proprietario dell'esercizio. La difesa aveva contestato la configurabilità del reato come privata dimora, visto che non si trattava di luoghi destinati allo svolgimento di attività di vita privata.

L'ordinanza di remissione, la n. 652 di quest'anno, aveva messo in luce come in Cassazione non si fosse raggiunta un'uniformità di interpretazioni sul concetto di «privata dimora» in grado di unificare tutte le fattispecie che lo chiamano in causa. Si è infatti espressa una forte diversità di criteri. In particolare, con riferimento ai reati contro il patrimonio e a quello di violazione di domicilio, si è finito per estendere in maniera considerevole il perimetro, tanto da comprendere una vasta e articolata casistica di luoghi destinati a privata dimora.

In sintesi, alcune pronunce - avverte adesso la Cassazione - hanno messo l'accento sul-

**DECRETI INGIUNTIVI**  
**Niente conciliazione per bollette non pagate**  
di **Marco Marinaro**

Il ricorso per decreto ingiuntivo del gestore di servizi telefonici finalizzato ad ottenere il pagamento da un utente inadempiente il pagamento dei corrispettivi fatturati per servizi di telefonia, non è soggetto alla condizione di procedibilità del tentativo obbligatorio di conciliazione. Lo ha affermato la Terza sezione civile della Cassazione con la sentenza n. 25611 depositata il 14 dicembre 2016.

quotidianodiritto.ilssole24ore.com  
La versione integrale dell'analisi

l'uso del luogo, considerando di privata dimora solo se utilizzato per lo svolgimento di manifestazioni della vita privata di chi lo occupa e richiedendo anche una continuità temporale del rapporto tra il luogo e le persone oltre alla concreta presenza delle persone stesse al momento della condotta illecita.

Altre sentenze hanno valorizzato il profilo di difesa della privacy, per cui è destinato alla privata dimora il luogo nel quale esiste il diritto di ammettere o escludere altre persone, perché vi svolge la vita di quelli che vi vivono e lo frequentano.

Infine, altri interventi si sono soffermati sull'esclusione dalla nozione di «privata dimora» per quei luoghi che, sebbene utilizzati anche per atti di vita privata da parte di alcuni, sono accessibili a un numero indiscriminato di persone.

Le Sezioni unite, in attesa di leggere le motivazioni, non sembrano escludere i luoghi di lavoro da quelli di privata dimora; perché però la coincidenza sia possibile è necessario che vi si svolgano atti di vita privata e che non siano aperti al pubblico e neppure a ingressi altrui senza autorizzazione.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

INTERVENTO

# Compromesso debole sulla Procura europea

di **Andrea Orlando \***

» Continua da pagina 1

Una maggioranza di Stati membri ha lottato per svuotare quel progetto del suo contenuto innovativo, indebolendo progressivamente la struttura ed erodendo quei poteri che la Procura Europea avrebbe dovuto avere nel disegno originario, per restituirla ai poteri nazionali.

Così, la struttura centrale ha perso il suo carattere sovranazionale ed è stata sostituita da un "collegio" di Pubblici Ministeri Europei indicati ciascuno dallo Stato membro di origine. La competenza esclusiva della Procura Europea è stata rimpiazzata da una competenza concorrente che toglie all'organo europeo il potere di indagare sulle frodi e lo restituisce alle stesse autorità nazionali che dovrebbero svolgere questo compito oggi. Il livello centrale è stato svuotato dei poteri di indagine, in larghissima parte affidati ai Procuratori Europei Delegati: resta una generale e generica possibilità di controllo sull'operato di questi, che però rischia di essere più un livello di burocrazia aggiuntivo che un concreto e fattivo aiuto alle indagini. Quanto ai poteri di indagine, è pressoché scomparsa ogni traccia di armonizzazione: il Pubblico ministero europeo dovrà usare in ogni Stato membro poteri diversi, a seconda di quello che la situazione contingente permette.

Nel corso del negoziato ho più volte rappresentato l'insoddisfazione crescente dell'Italia per questa deriva che ha eroso progressivamente il valore aggiunto della creazione della Procura Europea. A cosa serve questa forma esangue di Procura europea? Stiamo rispondendo alle aspettative dei cittadini europei di vedere in campo istituzioni forti, autorevoli, efficaci? Io non credo.

Ora il negoziato entra in una nuova fase. Negli ultimi mesi alcuni degli Stati membri più opposti alla creazione di una Procura Europea forte, come quella che abbiamo in mente noi, hanno espressamente dichiarato di non voler partecipare al progetto. I Trattati prevedono che l'istituzione del Pubblico ministero europeo sia accettata dall'unanimità degli Stati membri: allo stesso tempo però consente, in caso di mancanza di unanimità, che un gruppo di Stati

membri più avanzati mettano in opera questa innovazione e tra loro, dando vita a una "cooperazione rafforzata".

Non si tratta certo di una situazione ideale. Un'istituzione condivisa da tutti è più forte e il suo funzionamento più fluido. Non è ammissibile che, in nome di una sbandierata necessità di un consenso ampio e persoddisfare anche le posizioni più ostili alla messa in opera di un Pubblico ministero europeo forte, si svuotino di significato l'intero esercizio. È quello che è avvenuto sino ad

**SOLUZIONE INADEGUATA**

L'Italia non si riconosce in un'idea di Pm che tradisce il progetto iniziale e compromette il suo sviluppo futuro

oggi. Ma ora lo scenario è cambiato: i Capi di Stato e di Governo degli Stati membri, in occasione del Consiglio europeo tenutosi a Bruxelles il 9-10 marzo, hanno dato il via libera alla cooperazione rafforzata per la creazione della Procura Europea.

Proprio perché è cambiato lo scenario politico, più coeso verso il fine di creare una Pro-

cura europea forte ed efficiente, ci saremmo aspettati nelle scorse settimane un impegno di tutto per recuperare almeno in parte quei valori che il negoziato sin qui ha sacrificato. Non è stato così. L'Italia non può accettare questa soluzione. Si tratta del cedimento ad un'idea di compromesso debole, ingiustificato dalle attuali condizioni politiche e inutile nell'ottica della costruzione di un'Europa forte e autenticamente al servizio dei cittadini. Se cooperazione rafforzata deve esserci, coloro che vi partecipano devono ritrovare il senso dello stare insieme e andare avanti lungo una strada comune secondo valori condivisi. A mio modo di vedere, accettare un testo così deludente tradirebbe le ragioni di questo sforzo comune.

Occorre interrogarsi sull'idoneità di questa idea debole di Procura europea sia rispetto allo scopo immediato della sua creazione (la tutela del bilancio dell'Unione dalle frodi), sia rispetto a possibili sviluppi futuri del suo campo di azione. È infatti lo stesso Trattato che prevede, per il futuro, la possibilità per gli Stati membri di affidare al Pubblico ministero europeo il potere di indagare su fenomeni di criminalità transnazionale. Come pensare che questa struttura, che nasce burocratica, debole, legata all'influenza dei singoli Stati membri, possa un domani essere utilmente chiamata a contribuire alla repressione, ad esempio, di reati terroristici, o contro gruppi internazionali di criminalità organizzata?

L'Italia era e resta fortemente convinta nel dare il proprio sostegno alla creazione della Procura Europea. Tuttavia, senza chiari segni di apertura, da parte del gruppo di Stati membri che si dicono egualmente interessati a questo progetto, a un ripensamento e a un recupero di valore aggiunto sui temi della struttura, della competenza e dei poteri di quest'organo, non riteniamo ci siano ad oggi le condizioni per una nostra partecipazione.

Di questa decisione ho informato oggi anche la Commissione europea per la Giustizia, i Consumatori e la Parità di Genere, Vera Jourová, nell'auspicio che anche la Commissione si faccia portatrice delle nostre istanze di rafforzamento della Procura europea.

\* Ministro della Giustizia

© RIPRODUZIONE RISERVATA

**Responsabilità.** Articolo 1669 del Codice civile applicato anche oltre la nuova costruzione

# L'appaltatore «paga» per le ristrutturazioni

**Patrizia Maciocchi**  
ROMA■ La **responsabilità aggravata dell'appaltatore** (articolo 1669 del codice civile) scatta non solo se i gravi difetti riguardano una nuova costruzione ma anche quando si manifestano dopo una **ristrutturazione**. Le Sezioni unite della Cassazione (sentenza 7756), scelgono, tra due indirizzi contrastanti, quello meno restrittivo.

Sulla questione anche la dottrina si era divisa. Data per scontata l'applicabilità dell'articolo 1669 ai casi di costruzione ex novo o di ricostruzione di parte dell'immobile, come ad esempio una sopraelevazione, il problema di interpretazione era sorto per le ristrutturazioni. I giudici ricordano che la giurisprudenza prevalente si è espressa per l'estensibilità della

norma anche alle ipotesi di interventi di tipo "manutentivo-modificativo" destinati ad avere una lunga durata nel tempo.

Per la tesi minoritaria, invece, l'articolo 1669 sarebbe applica-

**CAMBIO DI CARATTERISTICHE**

La categoria dei gravi difetti tende a spostare il baricentro della norma dall'incolumità di terzi alla compromissione del godimento dell'immobile

bile solo alle opere eseguite ex novo dalla fondazione o a quelle dotate di propria autonomia in senso tecnico.

Le Sezioni unite chiariscono che anche opere più limitate, oggetto di riparazioni straordinarie,

ristrutturazioni, restauri o altri interventi di natura immobiliare possono "rovinare" o presentare evidente pericolo di rovina del manufatto, tanto nella parte riparata o modificata quanto in quella diversa e preesistente che sia coinvolta per ragioni di statica. L'attenzione dei giudici si sofferma però principalmente sull'ipotesi dei gravi difetti. Più volte la Cassazione ha applicato l'articolo 1669 anche in caso di opera limitata quando i gravi difetti, interessavano parti limitate o accessorie all'edificio ma tali da compromettere la funzionalità globale dell'opera. Gli esempi della Cassazione spaziano dallo scollamento, in misura notevole, delle mattonelle dei pavimenti dei singoli appartamenti, alle infiltrazioni di acqua nelle murature, dall'inadeguatezza delle fosse

biologiche, al disfacimento dell'intonaco esterno dell'edificio.

Per le Sezioni unite è il giusto approccio. Non è necessario che la norma sia applicata solo in caso di prima realizzazione dell'immobile, ma è possibile che l'opera oggetto dell'appalto consista e si esaurisca in alcuni elementi. Per i giudici bisogna prendere atto di un cambio di prospettiva, spostando il baricentro dell'articolo 1669 dall'incolumità di terzi, come in origine, alla compromissione del godimento normale del bene e «dunque da un'ottica pubblicistica ed aquilana ad una privatistica contrattuale».

Vincono dunque la causa i condomini che avevano chiamato in giudizio l'appaltatore per delle fessurazioni interne ed esterne al fabbricato.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

TV A CURA DI **LUIGI PAINI****Calcio: Olanda - Italia**20.30 | **RAI UNO**

Nella foto, Gigio Donnarumma

**DA NON PERDERE**21.10 | **RAI STORIA Italiani**

Ritratto del fisico Ettore Majorana, il più brillante tra i «ragazzi di via Panisperna»: la sua sparizione, avvenuta nel marzo 1938, resta uno dei grandi misteri italiani.

21.15 | **PREMIUM CINEMA****Heart of the sea - Le origini di Moby Dick**  
Cosi' nasce un capolavoro: Herman Melville sulle tracce del capitano Achab e della mitica balena bianca.21.15 | **SKY ARTE****The Eighties**

Da Dynasty a Miami Vice, la nascita dei serial: alla scoperta degli anni 80, il decennio dell'edonismo, dell'apparenza, della rivoluzione tecnologica e televisiva.

**ATTUALITÀ**13.15 | **RAITRE****Il tempo e la storia**

Tra il 1992 e il 1994 crolla in Italia il sistema politico che aveva governato il Paese dal dopoguerra, come ricorda lo storico Agostino Giovagnoli.

21.00 | **HISTORY****Nazi Usa**

Tra i gruppi dell'estrema destra americana, il più temibile è l'Aryan Nation, un'organizzazione neonazista.

21.10 | **LA 7****Di Martedì**

Quanto inciderebbe l'aumento dell'Iva sul bilancio di una famiglia? E che cosa succederebbe con la tanto attesa riforma del catasto? Con Giovanni Floris.

**SPETTACOLO**21.00 | **TV8****French connection**

di Cédric Jimenez, con Jean Dujardin, Francia 2014 (135'). Fiumi di eroina e cocaina in partenza da Marsiglia negli anni 70 del secolo scorso. In prima linea contro i narcos c'è un magistrato senza paura.

21.10 | **ITALIA 1****Il cavaliere oscuro - Il ritorno**

di Christopher Nolan, con Christian Bale, Gary Oldman, Usa 2012 (165). Gotham City di nuovo sotto attacco: Batman, da anni «a riposo», deve tornare in scena.

21.15 | **SKY DAVID****Mia madre**

di Nanni Moretti, con Margherita Buy, Italia 2015 (106'). Una regista in crisi: il nuovo film avanza a fatica, l'anziana mamma ha una malattia da cui non si guarisce.

22.45 | **SKY CLASSICS****L'assassinio di Trotsky**

di Joseph Losey, con Alain Delon, Richard Burton, Italia-Francia 1972 (103'). Il sicario di Stalin prima conquista la rivoluzione in Cile, poi del Messico il rivoluzionario in esilio.

RADIO 24

**L'Italia ce la farà?**9.05 | **RADIO 24 - MIX 24**

Giovanni Minoli intervista Giuseppe De Rita (foto), presidente del Censis

Frequenze: **800-080408**  
Per intervenire alle trasmissioni:  
**800-240024 SMS 349-2386666**  
I Gr possono essere ascoltati anche su:  
**www.radio24.it**6.15 | **America 24**

di Mario Platero

6.30 | **24 mattino - L'Italia si desta**

di Alessandro Milan

7.00 Gr 24

7.20 In primo piano

8.15 | **24 mattino - Attenti a noi due**

di Oscar Giannino e Alessandro Milan

9.05 | **Mix 24**

di Giovanni Minoli

9.05 *Dentro la notizia*9.30 *Bolle e salamini*10.05 *I gialli della storia*10.30 | **Cuore e denari**17.05 **FOCUS ECONOMIA**

di N. Carbone e D. Rosciani

12.05 | **Melag, cronache meridiane**

di Gianluca Nicoletti

13.00 | **Effetto giorno, le notizie in 60 minuti**

di Simone Spetia

13.45 **America 24** di Mario Platero14.05 | **Tutti convocati**

di Carlo Genta e Pierluigi Pardo

15.30 | **Il falco e il gabbiano**

di Enrico Ruggeri

16.30 | **La versione di Oscar**

di Oscar Giannino

17.05 | **Focus economia**

di N. Carbone e D. Rosciani

12.05 | **Melag, cronache meridiane**

di Gianluca Nicoletti

13.00 | **Effetto giorno, le notizie in 60 minuti**

di Simone Spetia

13.45 **America 24** di Mario Platero14.05 | **Tutti convocati**

di Carlo Genta e Pierluigi Pardo

15.30 | **Il falco e il gabbiano**

di Enrico Ruggeri

16.30 | **La versione di Oscar**

di Oscar Giannino

17.05 | **Focus economia**

di N. Carbone e D. Rosciani

12.05 | **Melag, cronache meridiane**

di Gianluca Nicoletti

13.00 | **Effetto giorno, le notizie in 60 minuti**

di Simone Spetia

13.45 **America 24** di Mario Platero14.05 | **Tutti convocati**

di Carlo Genta e Pierluigi Pardo

15.30 | **Il falco e il gabbiano**

di Enrico Ruggeri

16.30 | **La versione di Oscar**

di Oscar Giannino

17.05 | **Focus economia**

di N. Carbone e D. Rosciani

12.05 | **Melag, cronache meridiane**

di Gianluca Nicoletti

13.00 | **Effetto giorno, le notizie in 60 minuti**

di Simone Spetia

13.45 **America 24** di Mario Platero14.05 | **Tutti convocati**

di Carlo Genta e Pierluigi Pardo

15.30 | **Il falco e il gabbiano**

di Enrico Ruggeri

16.30 | **La versione di Oscar**

di Oscar Giannino

17.05 | **Focus economia**

di N. Carbone e D. Rosciani

12.05 | **Melag, cronache meridiane**

di Gianluca Nicoletti

13.00 | **Effetto giorno, le notizie in 60 minuti**

di Simone Spetia

13.45 **America 24** di Mario Platero14.05 | **Tutti convocati**

di Carlo Genta e Pierluigi Pardo

15.30 | **Il falco e il gabbiano**

di Enrico Ruggeri

16.30 | **La versione di Oscar**

di Oscar Giannino

17.05 | **Focus economia**

di N. Carbone e D. Rosciani

12.05 | **Melag, cronache meridiane**

di Gianluca Nicoletti

13.00 | **Effetto giorno, le notizie in 60 minuti**

di Simone Spetia

13.45 **America 24** di Mario Platero14.05 | **Tutti convocati**

di Carlo Genta e Pierluigi Pardo

15.30 | **Il falco e il gabbiano**

di Enrico Ruggeri

16.30 | **La versione di Oscar**

di Oscar Giannino

17.05 | **Focus economia**

di N. Carbone e D. Rosciani

12.05 | **Melag, cronache meridiane**

di Gianluca Nicoletti

13.00 | **Effetto giorno, le notizie in 60 minuti**

di Simone Spetia

13.45 **America 24** di Mario Platero14.05 | **Tutti convocati**

di Carlo Genta e Pierluigi Pardo

15.30 | **Il falco e il gabbiano**

di Enrico Ruggeri

16.30 | **La versione di Oscar**

di Oscar Giannino

17.05 | **Focus economia**

di N. Carbone e D. Rosciani

12.05 | **Melag, cronache meridiane**

di Gianluca Nicoletti

1