

PARTERRE

Foxconn punta a investire 7 miliardi negli Usa

Inuovo presidente degli Stati Uniti, Donald Trump potrebbe aver messo a segno una delle sue prime vittorie da quando si è insediato alla Casa Bianca. Il colosso taiwanese dell'elettronica Foxconn (che tra l'altro assembla i prodotti di Apple) sembra infatti aver preso in considerazione un investimento da 7 miliardi di dollari per costruire una fabbrica di monitor a schermo piatto. Tuttavia, come riporta il Wall Street Journal, la società ritiene che per concretizzare l'operazione saranno necessari incentivi. Terry Gou, fondatore e amministratore delegato di Foxconn, ha spiegato che la fabbrica creerebbe qualcosa come 30-50 mila posti di lavoro negli Stati Uniti e che sono già state avviate trattative con le amministrazioni locali in Pennsylvania e in altri Stati americani. Nell'operazione sarebbe coinvolta anche Sharp, il produttore giapponese di elettronica rilevato l'annoscorso. Gou, che al tempo stesso si è detto preoccupato della deriva protezionista della politica di Trump, sembra comunque aver rassicurato la Cina di non voler ritirare investimenti o chiudere impianti in Cina. Da notare infatti che il piano Foxconn segue l'impegno del presidente Trump su «l'America prima di tutto» rimarcato nel suo discorso di insediamento alla Casa Bianca. Trump inoltre aveva più volte dichiarato di voler riportare «in casa» i posti di lavoro «rubati» dalla Cina (la notizia di Foxconn segue a ruota quella della banca giapponese SoftBank, pronta a investire negli Stati Uniti 50 miliardi di dollari in 4 anni). Insomma, per i taiwanesi non sarà un'impresa facile accontentare tutti. (R.F.)

Orion pronto a comprare Torre Velasca e altri asset

Una vendita tormentata quella delle Torre Velasca che potrebbe finalmente concretizzarsi nel corso delle prossime settimane.

Dopo una serie di insistenti indiscrezioni circolate negli ultimi mesi, sembra ormai in dirittura d'arrivo la trattativa di UnipolSai con Orion, società alla quale era stata concessa l'esclusiva.

Il deal riguarda però non solo il grattacielo, uno dei simboli di Milano disegnato alla fine degli anni Cinquanta dallo Studio BBPR, ma anche altri asset immobiliari di pregio che fanno capo a UnipolSai. Per un valore di portafoglio che si aggira intorno ai 300 milioni di euro. Un'operazione in linea con le strategie di dismissione immobiliare della compagnia assicurativa.

Del corposo pacchetto - la sola torre avrebbe un valore di mercato di 100-120 milioni di euro - farebbero così parte anche la sede di Fondiaria-Sai a Firenze e alcuni hotel sparsi in giro per l'Italia. La stessa Torre Velasca, nelle ipotesi che Orion sta studiando, potrebbe essere riconvertita in parte in uffici e in parte in hotel.

Circa un anno fa UnipolSai stava portando avanti un progetto di riqualificazione che ha visto la ristrutturazione - secondo i vincoli della Sovrintendenza - di alcuni dei piani alti della torre, diventati appartamenti di pregio da destinare all'affitto breve. Nell'edificio, infatti, i primi 18 piani vedono la presenza di negozi e uffici, da qui al 26esimo piano ci sono gli appartamenti privati. (P.De.)

Crt, l'uscita di Marocco e i dossier UniCredit e Generali

Cambio della guardia in Fondazione Cassa di risparmio di Torino. Come anticipato domenica da Il Sole 24 Ore, ieri il presidente Antonio Maria Marocco ha rassegnato le proprie dimissioni da presidente. La decisione è motivata «al fine di poter facilitare i processi di rinnovo del consiglio di amministrazione, la cui scadenza coincide nell'aprile 2017 con l'approvazione del bilancio consuntivo al 31 dicembre 2016», ha precisato l'ente in una nota. Nei prossimi giorni verrà convocato il consiglio d'indirizzo per la nomina del successore, che rimarrà in carica fino al 2019: il candidato che sembra godere del maggior appoggio del parlamentino dell'ente è Giovanni Quaglia, già vice presidente della Fondazione; l'avvicendamento avviene in un momento particolarmente cruciale per la Fondazione, alla vigilia dell'aumento di UniCredit (in assemblea, il 12 gennaio, Crt si è presentata con 2,3%) ma anche in piena bagarre su Generali, di cui la Fondazione ha una quota intorno all'uno per cento, non irrilevante in questa fase di turbolenza. Toccherà al neo presidente gestire le due partite, in tandem con il segretario Massimo Lapucci. Durante la presidenza Marocco è stato tagliato il traguardo dei primi 25 anni di impegno filantropico della Fondazione Crt, durante i quali sono state distribuite risorse per oltre 1,5 miliardi di euro e realizzati più di 37 mila interventi per il territorio. (Ma.Fe.)

La partita assicurativa. Le indiscrezioni sull'interesse di Axa o Allianz e sulle mosse di Intesa fanno scattare il contro-blitz

Generali, mossa anti-scalata su Intesa

Il Leone rileva il 3% delle azioni della banca, per impedirle di salire nel capitale di Trieste



IL RIASSETTO DEL LEONE

Marco Ferrando
Laura Galvagni

Vera o presunta, è partita la battaglia sulle Generali. Con Intesa Sanpaolo da un lato e il Leone e Mediobanca dall'altro. Proprio le indiscrezioni di stampa uscite nel week end sul possibile interesse di Ca' de Sass per un ingresso (e forse una scalata) nel capitale della compagnia assicurativa hanno spinto il ceo del gruppo, Philippe Donnet, a compiere una mossa difensiva d'altri tempi: nella serata di ieri Generali ha annunciato di aver opzionato tramite prestito titoli 505 milioni di azioni Intesa Sanpaolo, pari al 3,01% dell'istituto. Quanto basta per impedire alla banca, stante la normativa sulle partecipazioni incrociate, di salire oltre il 3% di Trieste, pena il congelamento dei diritti di voto.

Per ora i rumor hanno scaldato la Borsa: Generali ha chiuso in rialzo del 3,94% a 14,25 euro. Diversamente Intesa Sanpaolo è calata del 2,91% a 2,39 euro.

L'operazione del Leone, se tradotta nell'acquisto definitivo dei titoli, ai prezzi di ieri può valere fino a 1,2 miliardi di euro. Una cifra che la dice lunga sui timori di Generali e dei suoi principali soci di diventare oggetto di una scalata, timori che sarebbero stati condivisi in un vertice telefonico tenuto nel pomeriggio di domenica e al termine del quale si sarebbe deciso di procedere con la levata di scudi. In ogni caso si tratta in Mossa in attesa e per certi aspetti sorprendente, considerato che - alla luce anche dei recenti rumor di un potenziale interesse da parte di Axa e Allianz - Generali di fatto ha deciso di

proteggersi da un piano ispirato anche dalla volontà di difendere l'italianità della compagnia.

Ma che cosa sta realmente progettando Intesa? Formalmente, nulla. «No comments», ha dichiarato ieri il presidente di Ca' de Sass, Gian Maria Gros-Pietro. E secondo quanto risulta a Il Sole 24 Ore, di eventuali progetti sull'asse Torino-Milano-Trieste non si è mai fatto cenno in consiglio: la prossima riunione è convocata per venerdì, ma all'ordine del giorno c'è l'esame del budget 2017, prima dei conti che saranno approvati il venerdì successivo.

Le novità emergeranno negli ultimi giorni, in particolare l'affondo delle Generali, potrebbero però

A PIAZZA AFFARI

Il mercato si interroga sulle intenzioni di Carlo Messina e sul ruolo di francesi e tedeschi Generali vola in Borsa del 4%, in caduta del 2,9% Ca' de Sass

aver cambiato le priorità. Anche perché a questo punto la banca ha poche opzioni sul tavolo se intende davvero muovere su Trieste: un'Opac o piuttosto un'Opss oltre il 60% del capitale. In particolare, in un'ottica industriale sarebbe probabilmente più plausibile lo strumento dell'offerta pubblica di scambio per realizzare un conglomerato bancario-assicurativo. Sempreché l'istituto non sia riuscito a sfuggire al meccanismo delle partecipazioni incrociate grazie al fatto di aver già costruito l'eventuale posizione sul Leone. Cosa che potrebbe aver fatto nelle scorse settimane. Se così fosse, Intesa Sanpaolo si potrebbe proporre come blocco alternativo a quello di Mediobanca nel controllo della compagnia. Ultima e meno probabile opzione vista la reazione di Trieste è quella di sedersi attorno a un tavolo per costrui-

re un progetto condiviso dalle compagnie azionarie di entrambe le società, per quanto assai lontane. Intesa Sanpaolo vede come primo azionista Compagnia Sanpaolo con il 9,3%, seguito da Fondazione Cariplo al 4,8% e Fondazione Cariparo al 3,3%; mentre primo azionista di Generali è Mediobanca col 13%, seguito da Caltagirone al 3,56% e la Delfin di Del Vecchio al 3,16%.

Certo è che per Intesa Sanpaolo si tratta di un passaggio chiave. La banca guidata da Carlo Messina si trova al termine di un piano industriale avviato tre anni fa (con una razionalizzazione del portafoglio partecipativo che comprendeva peraltro la piccola quota detenuta nelle Generali) finora molto apprezzato dal mercato ma a questo punto chiamato alla prova più impegnativa: distribuire a valere sull'esercizio 2017 4 miliardi di dividendi agli azionisti. Un traguardo non facile visto il contesto di mercato, che potrebbe spingere la banca a costruire un nuovo business piano a spargiare con un'operazione straordinaria.

Proprio come quella che potrebbe prendere forma attorno a Generali e alla costruzione di un colosso della bancassicurazione. Cosa che avverrebbe unendo le attività del Leone a quelle di Intesa Sanpaolo Vita e potenzialmente valorizzando alcuni asset marginali con il supporto di Allianz o Axa. Nel caso l'operazione, in Italia, non dovrebbe incorrere in particolari problematiche antitrust. Questo perché assieme non supererebbero alcuna soglia rilevante nel settore danni mentre nella vita, comparto leggermente più problematico, potrebbero essere aiutati dal fatto che il segmento è frammentato e comprende un concorrente forte come Poste Vita. Al più, potrebbe essere considerata una cessione parziale delle attività di Alleanza.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Faro sulle mosse del Leone. La sede delle Generali a Trieste

Lo sprint in Borsa

ASSICURAZIONI GENERALI

Andamento del titolo a Milano



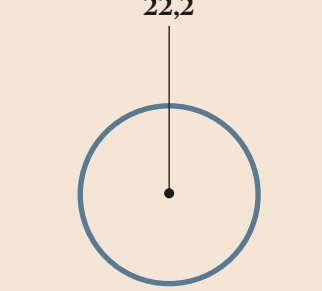
INTESA SAN PAOLO

Andamento del titolo a Milano



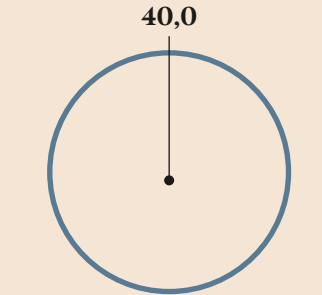
Capitalizzazione

In miliardi di euro



Capitalizzazione

In miliardi di euro



Il fronte politico. Via XX Settembre e Via Nazionale non erano al corrente delle manovre su Generali - Silenzio da Palazzo Chigi ma il governo vigila su eventuali scalate straniere

Nessuna comunicazione a Mef e Bankitalia

Carmine Fotina
ROMA

Il secco «no comment» che arriva ufficialmente dai canali governativi è la conferma silenziosa di un'attenzione altissima sulla vicenda Generali. Sia il ministero dell'Economia che Banca d'Italia non erano al corrente delle intenzioni che si sono poi concretizzate nella giornata di ieri. Silenzio anche da Palazzo Chigi. Ma l'ennesima grande partita finanziaria che si è ufficialmente aperta in pochi mesi non lascia indifferenti, anche perché la sequenza iniziata a

pochi giorni dall'esito del referendum costituzionale del 4 dicembre viene messa da alcuni ministri di primo piano in relazione con la percezione all'estero di un'Italia in qualche modo più vulnerabile in questa particolare fase.

Su Generali ovviamente

NORME E GOLDEN POWER

Il ministro Finocchiaro ha già ricordato in Parlamento che una «scalata di Axa» a Generali dovrebbe avere la preventiva autorizzazione di Ivass

vanno fatte riflessioni diverse rispetto alla scalata di Vivendi a Mediaset che ha ispirato al governo termini come «opacità» e «scorriere». Ma va registrato che le voci di un possibile affondo di Axa, di cui secondo alcune letture le schermaglie di ieri sarebbero un'anticipazione, sono già arrivate ufficialmente in Parlamento nella forma di un'interrogazione. Il ministro per i Rapporti con il Parlamento, Anna Finocchiaro, nella sua replica della scorsa settimana ha già chiarito come «un'eventuale scalata di Axa

su Generali», al di là di eventuali interventi di Consob o Antitrust, «non potrebbe avvenire senza la preventiva autorizzazione dell'Ivass che prevede specifici obblighi di comunicazione».

Altra cosa, aggiungeva il ministro Finocchiaro, è il rafforzamento di più complessivi obblighi di trasparenza nel caso di scalate su aziende strategiche, che prescindono da detto dal caso Generali. In questo senso il governo valuta possibili misure (siveda Il Sole 24 Ore del 19 gennaio). La doppia idea allo studio consiste nell'introdurre ob-



Golden power

Per «golden power» si intende l'insieme dei poteri speciali che il governo può esercitare in caso di minaccia di grave pregiudizio per gli interessi di asset ritenuti strategici nei settori della difesa, dell'energia, dei trasporti e delle comunicazioni. I poteri speciali sono disciplinati dal decreto legge 21/2012 e dai decreti attuativi che ne derivano. Attualmente è sotto studio alcune proposte di revisione di questi poteri speciali.

blighi di informazione sui piani industriali quando si sale nel capitale di un'azienda che opera in settori chiave e di rafforzare la disciplina del golden power. Quest'ultima ad esempio, secondo chi ha presieduto in questi anni il comitato di coordinamento di Palazzo Chigi, potrebbe perfino essere rivista allargando alla finanza l'elenco dei comparti strategici che oggi include difesa, energia, trasporti e tlc. La sensazione, osserva un esponente di primo piano del governo, è che di fronte all'intraprendenza di Parigi l'Italia debba in qualche modo valorizzare proprio la lezione francese e stringere una cintura di sicurezza quando è in gioco l'interesse nazionale».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Il caso Generali. L'interessamento francese e la disponibilità di Monaco a entrare nella partita

Le mosse di Axa e Allianz che hanno fatto scattare l'allarme

Laura Galvagni

Sono voci che non hanno mai trovato conferma, anzi ufficialmente sono sempre state smentite in maniera netta. Eppure su quelle voci e sui rumor ancora più recenti è nata un'operazione senza precedenti per le Generali: una mossa difensiva che l'ha portata a mettere sul piatto in poco meno di ventiquattro ore 1,2 miliardi di euro, questo il controvalore potenziale dell'operazione se portata a compimento, per frenare la possibile avanzata di una banca italiana nel capitale del Leone. Stiamo parlando del 3% di Intesa Sanpaolo raccolto dalla compagnia per far fronte ai rumor che volevano l'istituto schierato in prima linea a difendere l'italianità di Trieste. Italianità messa in discussione da indiscrezioni che fin da giugno scorso hanno eletto le Generali quali preda più ambita del settore assicurativo con Axa e Allianz pronte a spartirsi i pezzi più pregiati della compagnia di Trieste. Fantasie? Voci nutri-

te ad arte? Difficile dirlo. Di certo c'è solo che il titolo del Leone è balzato del 27% dal 2 agosto scorso e che il governo italiano più volte si è fatto portatore di timori rispetto al destino della compagnia.

Una preoccupazione in parte legata alle voci di una possibile sortita straniera ma in par-

LA RETE DI VERIFICHE

Di certo c'è solo che il titolo del Leone è balzato del 27% dal 2 agosto scorso e che il governo italiano più volte si è fatto portatore di timori

te anche alimentata dalla conformazione stessa della catena che controlla il gruppo assicurativo. Oggi il pacchetto chiave delle Generali è in mano a Mediobanca che possiede il 13% del capitale. Allo stesso modo, soci cruciali di Piazzetta Cuccia sono Vincent Bolloré e UniCredit che assieme valgono poco più del 16% del capitale ma il 51,3% del patto

che governa l'istituto. E UniCredit ha in agenda un aumento di capitale talmente rotondo da far immaginare che il suo assetto azionario uscirà completamente mutato dall'iniezione di liquidità. Un aspetto, quest'ultimo, che abbinato allo spettro di una possibile avanzata transalpina piuttosto che tedesca avrebbe smosso le acque sollecitando un'alzata di scudi.

Alzata che, per certi aspetti, in ambienti romani veniva auspicata da tempo. Non fosse altro perché le dimensioni degli altri assicuratori sono tali da rendere sulla carta difficile qualsiasi mossa difensiva organizzata all'ultimo momento. Bastano tre cifre per comprendere meglio e sono quelle relative alla capitalizzazione dei soggetti in campo: Generali vale 22,3 miliardi, Axa 55,3 e Allianz 72 miliardi.

Le prime indiscrezioni rispetto a una possibile mossa di Axa sono iniziate a circolare a fine luglio. Voci poi smentite nei mesi successivi dal vertice del gruppo francese con il nuo-

vo ceo, Thomas Buberl, che sottolineava come ci fosse solo un miliardo di risorse destinate alla crescita per linee esterne di Axa. Eppure in ambienti finanziari, e nonostante lo scetticismo di analisti e investitori, quella voce non si è mai sopita. Tanto che qualcuno assicura che a settembre l'affondo fosse pronto per essere lanciato. Poi qualcosa si deve essere inceppato e in quel meccanismo si sarebbe inserito Allianz. Risulta che il colosso tedesco non appena intercettati i rumor di manovre francesi abbia fatto chiaramente sapere di essere disposto a giocare la partita. Magari per assicurarsi qualche asset di pregio del Leone di Trieste. Possibile? In autunno sono circolate nuove indiscrezioni che volevano il gruppo guidato da Oliver Beate pronto a rilevare Generali France. Non si capisce se con un'offerta formale o semplicemente facendo presente che la compagnia era disposta a sedersi a un tavolo per trattare la valorizzazione dell'asset. A fine novembre, in

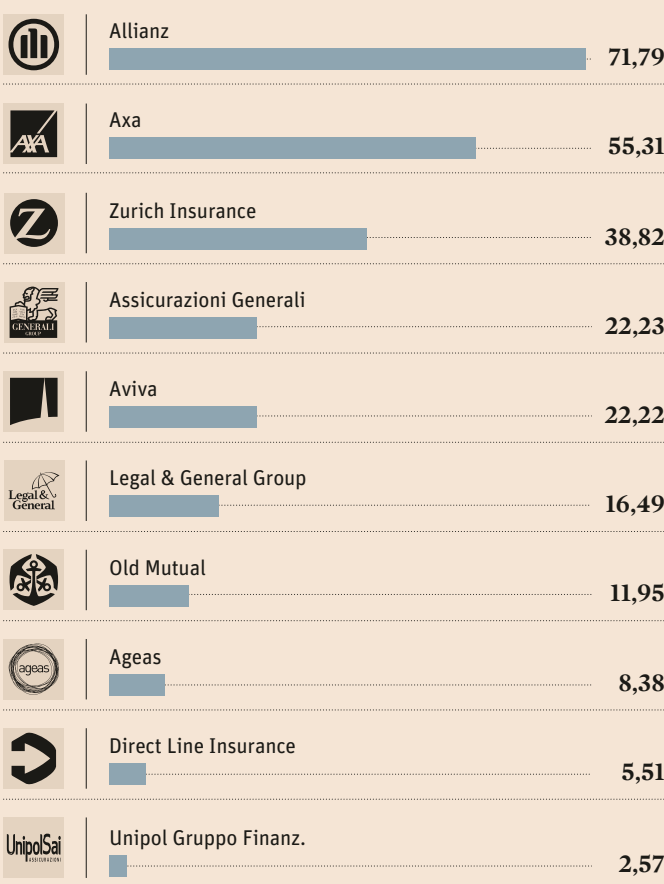
ogni caso, a valle dell'investor Day il ceo Philippe Donnet aveva fatto intendere che Generali non era in alcun modo intenzionata a vendere la controllata transalpina. E peraltro, giusto ieri Monaco si è detta «sorpresa» delle voci circa un suo interesse per le Generali. Insomma, una moltitudine di rumor culminata nell'operazione, al quanto agguerrita, fatta ieri dalle Generali.

Sesi guarda a ritroso la storia del settore assicurativo europeo non si trovano vicende simili se non la storica Opa di Allianz su Agf che aveva poi coinvolto anche le Generali e Axa. All'epoca, era il 1997 il colosso tedesco lanciò un'offerta sulla francese Agf. La compagnia, un colosso, fu poi spacchettata e Trieste e Parigi parteciparono alla successiva spartizione degli asset. Le Generali, in particolare, mettendo sul piatto quasi 10 mila miliardi di lire, acquistaron il gruppo tedesco Amb e le compagnie francesi Gpa e Proxima. Mentre Axa si assicurò Euler Hermes.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

I rapporti di forza nelle assicurazioni

Capitalizzazioni in miliardi di euro



I PROTAGONISTI

Thomas Buberl
Ceo di Axa

Il nuovo vertice della compagnia francese Axa

Oliver Bäte
Ceo Allianz

Oliver Bäte è il manager che guida il gruppo tedesco

Philippe Donnet
Ceo Generali

Philippe Donnet da un anno alla guida del Leone

Trasporti. Il management e l'advisor Roland Berger studiano una low cost nel breve raggio - Il caso Aer Lingus

Alitalia accelera sul piano industriale

Nello scenario migliore l'utile nel 2019 - Ma ci sono rischi per 1,3 miliardi di costi

Gianni Dragoni
ROMA

Alitalia nelle sue proiezioni stima per quest'anno una perdita operativa (Ebit) di 275 milioni di euro e una perdita netta di 348 milioni. Ma è una stima che dentro la compagnia non viene giudicata molto attendibile, perché nelle pieghe dei conti sono evidenziati rischi rilevanti, con un onere aggiuntivo di 310 milioni per quest'anno. Questo nel caso - probabile - che non vengano centrati tutti gli obiettivi (ambiziosi) di incremento dei ricavi e di risparmio dei costi. Tali rischi potrebbero peggiorare sensibilmente il risultato operativo (che sarebbe -585 milioni) e quindi la perdita netta quest'anno potrebbe superare i 650 milioni.

Nello scenario migliore fatto da Alitalia l'utile verrebbe raggiunto nel 2019, con 76 milioni di Ebit e 3 milioni di utile netto, ma c'è sempre l'incognita dei rischi descritti. Il «profilo dopo i rischi» vedrebbe il bilancio 2019 in perdita operativa di 184 milioni e il netto in rosso per 250 milioni. Alitalia

prevede di aumentare i ricavi nel 2019 di 1,2 miliardi rispetto al 2016. Masarà in grado di farlo un'azienda che dal 2012 al 2016 ha perso 800 milioni di ricavi?

La ponderazione dei rischi manterrebbe il bilancio in rosso fino al 2021, l'ultimo anno nelle proiezioni di Alitalia: lo scenario migliore prevede un Ebit di 230 milioni e un utile netto di 173 milioni, ma lo scenario «dopo i rischi» indica un Ebit negativo per 45 milioni, questo porterebbe nel 2021 a una perdita netta sui 100 milioni.

Queste cifre, riassunte nella tabella, dimostrano la debolezza delle ipotesi contenute nel documento di 168 pagine presentato al cda il 22 dicembre scorso, quello che la compagnia considera il «piano industriale» dell'ad Cramer Ball. Queste carte riservate, che il Sole 24 Ore ha consultato, sono nella «data room» per l'advisor industriale Roland Berger, a cui ieri il cda ha ufficializzato l'incarico («ratificato»), insieme all'advisor finanziario Kpmg.

Nel documento di Ball non c'è però il progetto chiave e acuisi la

Le previsioni di Alitalia

Dati in milioni di euro

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Ricavi	2.806	3.079	3.507	3.993	4.302	4.588
Ebit senza valutare i rischi	-370	-275	-83	76	118	230
Ebit dopo la valutazione dei rischi	-370	-585	-332	-184	-97	-45

Fonte: Alitalia

ra: è solo accennata la divisione in due parti della compagnia, tra un'attività simile a una low cost nel breve raggio («narrow body») perché usi aerei a corridoio stretto, Airbus 320) e il lungo raggio. Il documento non contiene riferimenti operativi della low cost Alitalia.

Nel complesso, le cifre del «piano» Alitalia sono soggette a un'incognita da 1,3 miliardi di fabbisogno di cassa dal 2017 al 2021, aggiuntivo alle carenze attuali: que-

sta è la somma di tutti i costi e le perdite aggiuntive che deriverebbero tenendo conto dei rischi che peggiorerebbero l'Ebit. È per questo che le banche azioniste (Unicredit e Intesa) non credono in questo «piano» (ma c'è chi non lo considera un vero piano) e vogliono un nuovo ad al posto di Ball (tra i candidati, Corrado Passera e Mauro Moretti), difeso dal socio Ethiad. Le Generali hanno confermato ieri il no alla conversione in

azioni dei bond per 300 milioni.

Alitalia ha chiesto aiuto ai consulenti per confezionare il «piano» finale da presentare al governo. Accantonata per ora la questione degli esuberanti, che potrebbe esplodere come una bomba quando si conoscerà la vera dimensione dei tagli. Ball ha detto al cda che l'obiettivo 2017 è di fare 160 milioni di risparmio, «non relativo al costo del personale».

Adesso si cerca di accelerare la messa a punto di un modello che avvicini l'attività di Alitalia nel breve raggio a una low cost. Il project manager «narrow body», Laura Cavatorta, ieri ha guidato una riunione, dalla quale non sarebbero emerse però indicazioni concordanti. Oggi una riunione con Ball. Cavatorta ha indicato l'irlandese Aer Lingus come il modello da seguire. Un modello ibrido, non esasperato (anche nei costi) come Ryanair, easyJet o altre ipotizzate. In alternativa, si valuterà anche la cessione dei voli a breve raggio a una vera low cost. Ma c'è ancora molta confusione.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Aeronautica. La JV paritaria Airbus-Leonardo nel 2016 ha ridotto del 9% le consegne, il fatturato è sceso a 1,8 miliardi, ordini dimezzati

Atr riduce la produzione a 80 aerei l'anno

TOLOSA. Dal nostro inviato

Calo degli ordini di aerei e delle consegne per l'italo-francese Atr nel 2016. Il costruttore di velivoli turboelica, con due soci paritetici, Airbus e l'italiana Finmeccanica (ora Leonardo), ha dimezzato l'anno scorso gli ordini di vendita a 36 nuovi aerei rispetto ai 76 del 2015 (-52,6%). I velivoli consegnati ai clienti sono 80, meno degli 88 del 2015 (-9%). L'obiettivo iniziale di Atr era di salire a 95.

I risultati sono un po' inferiori a quelli previsti un anno fa. Riflettano un mercato che si è indebolito,

ha detto Christian Scherer, il manager tedesco che da novembre è amministratore delegato di Atr, presentando i dati ad alcuni giornalisti a Tolosa. L'incontro è avvenuto venerdì, ma la pubblicazione dei dati è stata rimandata a ieri. «Leonardo ci ha chiesto di aspettare lunedì» ha spiegato Scherer. L'a.d. di Atr, proveniente da Airbus, è soddisfatto. «Atr si conferma leader negli aerei da 50 a 90 posti con una quota di mercato sopra il 35% dal 2010». Il fatturato è diminuito da 2 miliardi a 1,8 miliardi di dollari. «Atr è molto profitte-

vole», ha osservato Scherer, per i due velivoli prodotti «i costi di ammortamento ormai sono annullati». Scherer ha detto che «Atr ha messo Bombardier nell'angolo, il Q400 vende un quarto o un terzo di Atr».

MERCATO DEBOLE

In attesa c'è l'ordine con Iran Air per 20 aerei, annunciato come «accordo sottoscritto» il primo febbraio 2016, ma la firma è slittata

Il gruppo ha deciso di «ridurre la produzione del 10%», si stabilizza su un ottantina di velivoli l'anno. L'obiettivo quest'anno è di ottenere almeno lo stesso numero di ordini, un'ottantina». In attesa c'è l'ordine con Iran Air per 20 aerei, annunciato come «accordo sottoscritto» il primo febbraio 2016, ma la firma è slittata

Nel 2016 Atr si è lamentato con Leonardo per problemi di qualità e ritardi nelle fusoliere prodotte a

Pomigliano, secondo una lettera inviata il 30 maggio 2016 dall'allora a.d. di Atr, Patrick de Castelbajac, al capo divisione aerostutture di Leonardo, Alessio Facondo. «Nonostante alcuni miglioramenti cominciati in maggio, la situazione globale sta peggiorando. (...) I risultati di Atr a fine giugno saranno largamente sotto l'obiettivo, nel caso migliore avremo 32 consegne rispetto alle 45 programmate», dice la lettera, vista dal Sole 24 Ore. Sul calo delle consegne 2016 Scherer ha detto: «Le performance industriali non sono responsabili, i clienti hanno rimandato le consegne».

G.D.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

BREVI

Dalla Finanza

ASSICURAZIONI

Usa, salta la fusione Aetna-Humana

La fusione da 37 miliardi di dollari fra le assicurazioni Aetna e Humana è stata bloccata dalla giustizia Usa, che la ritiene contraria alla concorrenza. I titoli di Aetna hanno perso terreno ieri a Wall Street visto che il gruppo dovrebbe pagare 1 miliardo di dollari a Humana come commissione per la mancata fusione.

FINMECCANICA/DRS

Conclusione positiva per Tremonti e Vitali

Nei giorni scorsi è stata disposta in via definitiva l'archiviazione del procedimento relativo al caso Finmeccanica/DRS. Non sono stati infatti riscontrati i presupposti necessari per avviare un processo sul caso.

IDROCARBURI

Eni rafforza l'asse con la Nigeria

L'ad di Eni, Claudio Descalzi, e il ministro di Stato per le risorse petrolifere e presidente del Board della Nigerian National Petroleum Corporation, Emmanuel Ibe Kachikwu, si sono incontrati a Roma per rafforzare ulteriormente l'alleanza. Eni e Nnpcc hanno siglato un accordo di cooperazione che promuove nuove attività in grado di contribuire allo sviluppo economico e sociale in Nigeria.

MCDONALD'S

Trimestre oltre le attese

McDonald's ha chiuso il quarto trimestre con profitti e fatturato oltre le stime, grazie in particolare al buon andamento delle vendite comparate globali. L'utile per azione è salito del 10% da 1,31 a 1,44 dollari.

Contromosse. Sui dispositivi insicuri

Samsung assicura: «Nessun altro errore, controlli in otto fasi»

Stefano Carrer

TOKYO. Dal nostro corrispondente

Non è stata colpa di Samsung, ma di due fornitori. Non è stato un difetto dell'hardware o del software dello smartphone Galaxy Note 7 a provocare il rischio costante di surriscaldamento e incendio, ma un errore di design nelle prime batterie e un difetto di manifattura nelle batterie con cui le prime erano state sostituite.

Le conclusioni annunciate ieri dal gruppo sudcoreano - dopo test su 20 mila smartphone e parallele analisi condotte da tre società indipendenti - mettono sotto accusa le batterie agli ioni di litio per il più clamoroso flop tecnologico degli ultimi anni, che ha portato al ritiro in ottobre del prodotto di punta di Samsung che era stato lanciato in agosto.

Una coincidenza quasi incredibile: due batterie difettose, per ragioni diverse, prodotte da due diversi fornitori. Il responsabile della divisione telefonia mobile, Koh Dong-Jin, si è scusato con tutti gli utenti e ha affermato che questo problema rappresenta una «chance per rafforzare la sicurezza delle batterie agli ioni di litio non solo per Samsung, ma per tutta l'industria».

La conferenza stampa di ieri si è rischiusa ovviamente nella campagna in corso per recuperare la fiducia degli utenti, in vista del lancio del nuovo prodotto di punta, Galaxy S8, e poi di un altro Note.

È comprensibile che, dopo il clamoroso infortunio che ha portato al ritiro globale del Note 7 - la società sudcoreana non voglia accelerare i tempi del lancio dell'S8, che quindi non sarà presentato al

Mobile World Congress di Barcellona.

Il problema, assicurano alla Samsung, non si ripeterà. Tra l'altro, è stato varato un programma di controllo qualità in otto distinte fasi. Ieri alla Borsa di Seul il titolo è avanzato del 2,3% in un mercato piatto. Oggi Samsung Electronics annuncerà i risultati del quarto trimestre 2016: visto che i costi per il flop del Note 7 - stimati in 5,3 miliardi di dollari - saranno spalmati in bilancio su più trimestri, i conti - come già preannunciato - saranno positivi, con un aumento di qua-

L'INCHIESTA

Batterie difettose da due fornitori diversi. Oggi i dati di periodo in crescita, i costi del flop saranno spalmati su più trimestri

si il 50% degli utili operativi all'equivalente di 7,2 miliardi di dollari, grazie al buon andamento dei semiconduttori e dei display. L'annuncio del miglior trimestre in circa tre anni arriverà a pochi giorni da un'altra buona notizia per il principale conglomerato sudcoreano: il tribunale di Seul ha respinto la richiesta di arresto per il suo leader di fatto, il vicepresidente ed erede designato Jay Y. Lee, che era stata avanzata dalla speciale commissione di indagine sullo scandalo politico-costato l'impeachment alla presidente Park. Samsung ha finanziato l'amica della presidente che è al centro dello scandalo: gli inquirenti sospettano che l'abbia fatto in cambio di favori politici.

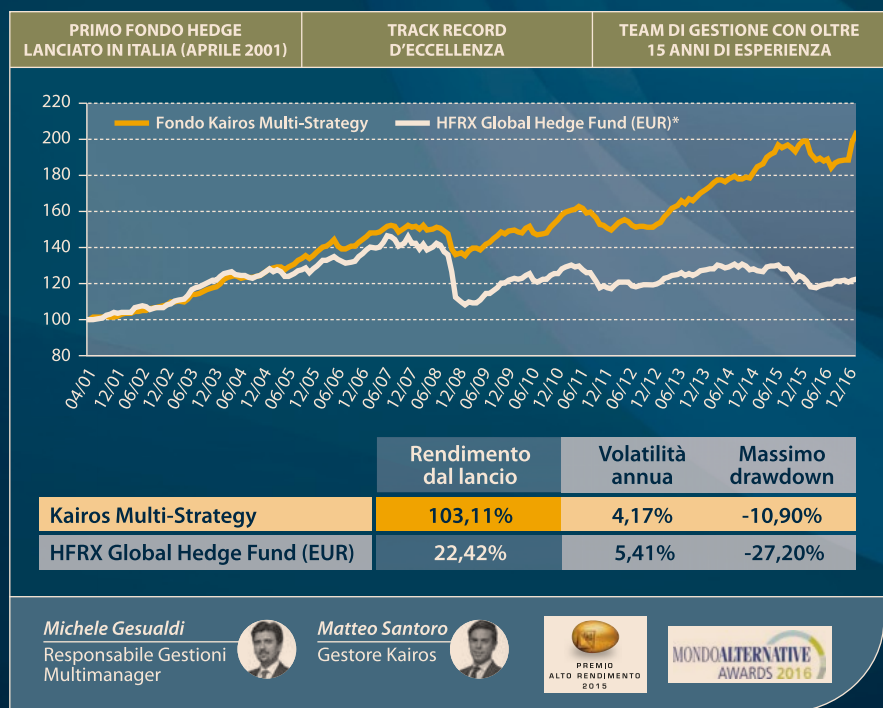
© RIPRODUZIONE RISERVATA

www.kairospartners.com

KAIROS MULTI-STRATEGY

IN UN MONDO COMPLESSO, L'ALTERNATIVA C'È.

Tra equity e bond, in un contesto di elevata volatilità dei mercati e di tassi bassi, esiste una terza strada. Kairos seleziona le migliori boutique d'investimento in tutto il mondo e crea soluzioni decorelate dall'andamento dei mercati.



KAIROS, IL VOLTO DI UNA FINANZA AMICA.

Kairos Multi-Strategy (il "Fondo") è un Fondo d'Investimento Alternativo (FIA) aperto italiano, riservato ad investitori professionali e alle categorie di soggetti indicate nel Regolamento del Fondo. I dati di performance del Fondo sono relativi alla classe A a partire da luglio 2008 (data di lancio della classe) e alla classe A nel periodo precedente.

Messaggio pubblicitario con finalità promozionali. Il presente documento non costituisce sollecitazione all'investimento. Prima dell'adesione leggere il Regolamento e la documentazione offerta richiedibile presso la sede della società. Fonte Kairos su elaborazione dati Bloomberg al 31 dicembre 2016. I rendimenti sono riportati al lordo degli oneri fiscali. I rendimenti passati non sono indicativi di quelli futuri. Il valore di un investimento può subire diminuzioni anche rapide, così come può aumentare, e gli investitori non necessariamente recuperano l'importo originariamente investito. Le Società facenti parte del Gruppo Kairos, pur verificando e aggiornando periodicamente le informazioni elaborate da terzi, declinano ogni responsabilità per eventuali errori od omissioni. Per ulteriori dettagli sui premi assegnati al Fondo e le relative metodologie si rinvia a www.kairospartners.com.

* Fonte: Hedge Fund Research Inc, www.hedgefundresearch.com. L'utilizzo dell'indice HFRX Global Hedge Fund (EUR) è autorizzato secondo la licenza di Hedge Fund Research Inc, che non si assume alcuna responsabilità in merito ai contenuti.

KAIROS
a Julius Baer Group company

Codice: AGA02 - 2016 - G0070
CIG: 676935523

RINA
RINA Assicurazioni

AUTOSTRADA
BRESCIA-VERONA-VICENZA-PADOVA

AUTOSTRADA BRESCIA VERONA VICENZA PADOVA S.P.A.
ESTRATTO AVVISO DI AGGIUDICAZIONE

Società Appaltante: Autostrada Brescia Verona Vicenza Padova SpA - Via F.Gioia, 71 - 37135 Verona - Tel. 045/8272.222 - Fax: 045/508199 - sito internet: <http://www.autobspd.it> - e-mail: autobspd@autobspd.it

Procedura di gara: aperta ai sensi dell'art. 60, D.Lgs. 18 Aprile 2016, n. 50 e s.m.

Data aggiudicazione: 23/11/2016.

Criterio di aggiudicazione: art. 95, comma 4, lettera b), D.Lgs. 50/2016, ovvero criterio del minor prezzo, determinato mediante offerta di ribasso sull'elenco prezzi posto a base di gara.

Offerte ricevute: cinque (5).

Operatore aggiudicatario: Dineco S.r.l., Via della Concordia n. 13 - 37036 S. Martino Buon Albergo (VR).

Offerta: ribasso del 59,11%.

Natura dei lavori e luogo di esecuzione: servizio per la pulizia radicale di manufatti irrigui e di scolo - Lotto 2 sull'Autostrada A4 dal Km 305+313 al Km 363+723, Tangenziali di Vicenza, Padova, Limena e pertinenze.

L'elenco degli offerenti è rilevabile nell'Area Fornitori, Sezione Bandi e Concorsi del sito web www.autobspd.it.

IL CONSIGLIERE
Ing. Carlos Francisco del Rio Carcano

Codice: BE501 - 2016 - G0085
CIG: 6942778147

RINA
RINA Assicurazioni

AUTOSTRADA BRESCIA VERONA VICENZA PADOVA SPA
ESTRATTO BANDO DI PROCEDURA APERTA

Società appaltante: Autostrada Brescia Verona Vicenza Padova Spa - Via Flavio Gioia, 71 - 37135 Verona - Telefono: 045/8272.222 - Fax: 045/508199 - Sito internet: <http://www.autobspd.it> - e-mail: autobspd@autobspd.it

Procedura di gara: aperta ai sensi dell'art. 60, D.Lgs. 18 Aprile 2006, n. 50. Forma del contratto: scrittura privata.

Natura della fornitura e luogo di esecuzione: fornitura di segnaletica autostradale e complementare.

Importo complessivo a base d'asta: € 360.000,00.

Criterio di aggiudicazione: art. 95, comma 4, lettera b), D.Lgs. 50/2016, ovvero criterio del minor prezzo, determinato mediante ribasso sull'elenco prezzi posto a base di gara, significando che trattasi di fornitura con caratteristiche standardizzate, come definite dall'elaborato "Norme Tecniche" e dalla vigente normativa.

Luogo e termine di ricezione delle offerte: Via Flavio Gioia, 71 - 37135 Verona, entro le ore 13.00 del giorno 16/02/2017.

Ora, data e luogo della gara: ore 09.30 del giorno 20/02/2017 in Via F.Gioia, 71 Verona, in seduta pubblica.

Pubblicità: il bando completo degli allegati è scaricabile dal sito web <http://www.autobspd.it>.

IL DIRETTORE GENERALE
(dott. Bruno Chiari)

FONDO PENSIONI PER IL PERSONALE CARIPLO
Fondo Pensione
Iscritto all'Albo del Fondo Pensione Sezione Speciale al n. 1185

SOLLECITAZIONE PUBBLICA DI OFFERTA PER LA GESTIONE DI UN MANDATO AZIONARIO EURO

Il Consiglio di Amministrazione del Fondo Pensioni Cariplo nella seduta del 19 Gennaio 2017 ha deliberato di indire una gara per la selezione di un gestore finanziario a cui affidare un mandato "AZIONARIO EURO".

I Bandi ed i Questionari, cartacei ed elettronici, sono disponibili presso la sede del Fondo, Via Brera 10, 20121 Milano, oppure possono essere richiesti tramite e-mail all'indirizzo: info@fondopensionicariplo.it

I Questionari e le Offerte devono pervenire presso la sede del Fondo entro e non oltre le ore 17.00 del giorno 31 Gennaio 2017.

Fondo Pensioni per il Personale Cariplo - Via Brera, 10 - 20121 Milano

microspore
Green Biotechnology

MICROSPORE S.p.A.
Sede legale in LARINO (CB) - 86035 - Strada Statale 87, km 204
A tutti gli Azionisti - A tutti i sigg. Sindaci - A tutti i sigg. Amministratori

Larino, li 24/01/2017

Avviso di convocazione Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli Azionisti

I signori Azionisti sono convocati in Assemblea Ordinaria e Straordinaria presso lo studio del Notaio Fabrizio Pascucci in Foggia in Piazza Umberto Giordano n. 37, per il giorno 27 febbraio 2017 alle ore 16.00 in prima convocazione e, eventualmente occorrendo, il giorno 28 febbraio 2017 alla stessa ora e luogo, per discutere e deliberare in merito al seguente ORDINE DEL GIORNO

1. Attività a Prendersi ex art. 2447, deliberazioni inerenti e conseguenti;
2. Ratifica delle dimissioni dei Membri del Consiglio di Amministrazione;
3. Nomina del nuovo Organo Amministrativo ed eventuali necessarie modifiche statutarie, deliberazioni inerenti e conseguenti;
4. Comunicazione ricevuta in data 18.01.2017 dalla Green Yield SA avente ad oggetto "Ristrutturazione del debito Microspore SPA", deliberazioni inerenti e conseguenti.

Cordiali saluti
IL PRESIDENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE Enrico Torzi

AVVISI ECONOMICI

Gli annunci si ricevono dal lunedì al venerdì, dalle ore 09.00 alle ore 18.00, tramite E-mail: sportellosystem@ilssole24ore.com
Operatore: Telefono 02.3022.7574

Tariffa a parola: per annunci economici: 10,00 € + IVA, minimo 10 parole;
per necrologie: 20,00 € + IVA;
per annunci in neretto: tariffa doppia.

Si precisa che ai sensi dell'Art. 1, Legge 903 del 9/12/1977 le inserzioni di ricerca di personale devono sempre intendersi rivolte ad entrambi i sessi ed in osservanza della Legge sulla privacy (L. 196/03). Le ricerche di personale effettuate direttamente dalle aziende non possono essere fatte in forma anonima (D.L.G.S. 276/2003, art. 9).

RUBRICHE

- Case vendita
- Case affitto
- Viaggi vacanze - Agriturismo - Fitness
- Immobili vendita

- Immobili affitto
- Finanziamenti compra-vendita aziende
- Professionisti
- Offerte impiego
- Domande impiego
- Rappresentanze offerte - Franchising
- Consulenza - Outsourcing
- Aziende forniture - Servizi - Applicazioni Web
- Arte - Mostre - Antiquariato - Aste
- Auto moto - Nautica
- Trasporti - Oleggio
- Eventi - Fiere - Convegni
- Formazione - Stage offerte
- Finanziamenti - Leasing - Assicurazioni
- Località turistiche
- Cinema - Teatro - Musica

Località turistiche

Per mancanza di ricambio generazionale VENDESI ATTIVITA', settore Marino-balneare, buona redditività, ottime prospettive, elevato parco clienti e potenzialità, possibile incremento esportazioni. Richiesti 350.000,00 euro Cell 3713516921 - cdecaci@tiscali.it

www.ilssole24ore.com

NEW

COMUNE DI BARI
Ripartizione Stazione Unica Appaltante, Contratti e Gestione LL.PP.

AVVISO DI GARA S17003

E' indetta procedura aperta per il "SERVIZIO DI PULIZIA E IGIENE AMBIENTALE DEGLI IMMOBILI SEDE DEGLI UFFICI DEL COMUNE DI BARI", con aggiudicazione in favore dell'offerta economicamente più vantaggiosa. Importo dell'appalto: € 2.917.694,88, oltre IVA. Termine perentorio per la presentazione delle istanze di partecipazione: ore 12.00 del giorno 20.02.2017. Il bando integrale, completo di allegati, e la documentazione di gara, sono visionabili sul sito internet www.comune.bari.it.

IL DIRIGENTE
avv. Pierina Nardulli

MATERIE PRIME

Metalli. Voci di riduzione della capacità in Cina - Prezzo a 1.873 \$

La speranza di tagli risveglia l'alluminio: è record dal 2015

Ma per ora non risultano chiusure di impianti

Gianni Mattarelli

Continua il sorprendente rialzo dell'alluminio, salito a 1.873 dollari per tonnellata (base tre mesi), il massimo da maggio 2015. Tutto il listino Lme era in ripresaria, dopo una settimana contrastata che ha visto il rame consolidarsi sopra 5,700 e lo zinco e piombo dopo le perdite iniziali, ma con il nickel ancora sotto i omila dollari.

Un generale sostegno ai prezzi è venuto dall'indebolimento del dollaro, oltre ai dati economici arrivati nel fine settimana dalla Cina, con il Pil del 4° trimestre 2016 a +6,8% e produzione industriale e vendite al dettaglio in rialzo rispettivamente del 6% e dell'1% annuo in dicembre.

Per l'alluminio - che da inizio anno ha guadagnato quasi il 10%, dopo essersi apprezzato solo del 12% in tutto il 2016 - la spinta al rialzo arriva principalmente dalle voci secondo cui la Cina potrebbe fermare linee di produzione per il 30% della capacità nelle province di Henan, Shandong e Shanghai, per contrastare l'inquinamento e la sovrapproduzione.

Per Goldman Sachs se ciò accadesse ci sarebbe una perdita annualizzata di produzione di 2,5 milioni di tonnellate di alluminio, che potrebbe portare il mercato globale (ora previsto in equilibrio) a un deficit di offerta di almeno 1,5-2,5 milioni di tonnellate. Anche Macquarie, pur notando che non ci

sono ancora segni evidenti di chiusure, ha aumentato le attese di interruzioni di produzione del 5% all'8%.

Di fatto il mercato Lme delle opzioni con scadenze da marzo in avanti registra più di 2.400 call (diritti di acquisto) aperte con *strike price* (valore dell'opzione) oltre 1.850\$, un valore su cui pochi avrebbero scommesso sino a poche settimane fa.

Un aiuto alla prospettiva rialzista viene anche dall'aumento

delle quantità di alluminio registrate per la consegna dai magazzini del Lme, che di recente si sono intensificate raggiungendo 66 mila tonnellate. In parallelo gli spread in Borsa (ossia la differenza tra le scadenze) si sono portati in *backwardation*, con il prezzo del contratto cash superiore di 9\$ a quello per febbraio (terzo mercoledì) e di 8\$ a quello per marzo.

Il mercato più che su previsioni concrete sta speculando sulle risposte che la Cina potrebbe dare alle prossime mosse dell'amministrazione Trump, dove Wilbur Ross, il nuovo segretario al Commercio, ha già detto che le aree anti-dumping di acciaio e alluminio devono essere messe al centro dell'attenzione. Contro Pechino anche l'amministrazione Obama aveva presentato ricorsi alla World Trade Organization (Wto). Se le esportazioni cinesi dei due metalli sono calate nel 2016, lo stesso però non è accaduto con la produzione: quella di alluminio in particolare ha raggiunto 31,9 milioni di tonnellate (+1,3%), con un record di 2,89 milioni in dicembre (+13,2%).

Secondo Goldman Sachs i rischi per l'alluminio sono comunque sostanzialmente verso una salita del prezzo, perché le probabilità di tagli di produzione in Cina potrebbero aumentare sulla spinta di un possibile intervento della Wto.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Mercati. Petrolio e non solo

Commodity, fondi mai così rialzisti da giugno 2014

Sissi Bellomo

Gli hedge funds sono tornati ad entusiasarsi per le materie prime, spingendo le scommesse rialziste. I nicheloni si vedevano da giugno 2014, poco prima che iniziassero il crollo del petrolio. Su i mercati Usa in particolare i fondi hanno aumentato le posizioni nette lunghe (all'acquisto) del 14% nella settimana al 7 gennaio, fanatole Ole Hansen, head of commodity strategy di Saxo Bank, incrementando l'esposizione rialzista su 20 delle 33 materie prime tracciate dalla Cftc. Le uniche eccezioni sono il grano (maso al Cbot), il cacao e il cotone. A stimolare l'interesse, ipotizza Hansen, possono aver contribuito «la forte convinzione che l'Opec sia in grado di ridurre l'offerta (di greggio, Ndr), il crescente focalizzarsi sull'inflazione e il nervosismo sulle politiche di Donald Trump». Già nel corso del 2016 si era comunque assistito a un ritorno di attenzione sulle commodities, con flussi positivi per 40 miliardi di \$ nei fondi del comparto, che ha chiuso l'anno con la prima performance positiva dal 2010.

Sul petrolio in particolare, tra Brent e Wti, ci sono ora scommesse rialziste nette per un totale di 834 milioni di barili: barili di carta, ma che equivalgono a circa 90 giorni di domanda globale. Il rischio è che un'esposizione così estrema possa condurre a liquidazioni, anche perché da novembre le quotazioni sono già salite di oltre il 20% grazie all'accordo Opec-non Opec. Il comitato di monitoraggio riunito nel weekend a Vienna ha ribadito che l'80% dei tagli (ossia 1,5 mbd) è già stato fatto. Ma il mercato ha bisogno di toccare con mano per continuare a correre.

L'Avviso integrale è stato inviato all'Ufficio delle Pubblicazioni dell'Unione Europea in data 09.01.2017. Tale Avviso e il documento contenente criteri e norme di qualificazione possono essere chiesti ad ATV SRL (ufficio legale) e sono scaricabili al sito: www.atv.verona.it. Le domande di iscrizione al sistema, conformi all'Avviso e corredate della prescritta documentazione, dovranno pervenire all'Ufficio Protocollo di ATV SRL nei modi prescritti.

Il DIRETTORE GENERALE DI ATV SRL dott. Stefano Zannelli

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Cambi e Tassi

RILEVAZIONI BANCA D'ITALIA

	€ % in an.				
23.01		23.01		23.01	
Algeria dinaro	117.344	0,86	109.542	1.9180	1,65
Angola new kwanza	177.889	1,10	165.830	17.0564	1,84
Batwana pula	11.294	0,46	0.0949	1.9180	1,65
Burundi franc	1.681	1,42	168.598	1.0715	1,65
C. Avorio fran. cfa	655.970	—	612.187	2.1531	1,61
Capo Verde esc.	110.265	—	109.971	1.0715	1,65
Comoro franc	491.967	0,47	424.197	7.4041	1,45
Egitto sterl. com.	20.1885	5,09	18.844	0.8894	1,65
Eritrea nacla	16.650	1,50	15.548	700.969	-0,57
Etiopia birr	2.682	3,02	2.680	317.0662	-1,45
Gambia dalasi	47.639	3,25	44.400	591.821	1,89
Ghana cedi	1.5406	2,02	1.537.676	1.0715	1,65
Gibuti franco	190.4281	1,65	177.7210	0.8894	1,65
Guinea franco	9922.1925	203	9260.057	1.0715	1,65
Kenya scellino	111.1101	3,03	103.809	0.8894	1,65
Lesotho loti	14.5258	0,48	13.5565	137.9751	2,28
Libera s	90.5418	1,65	84.5000	8.0858	1,57
Libia dinaro	1.2388	0,88	1.4068	22.0255	1,45
Madagascar ariary	2665.0208	-8,36	2101.4200	0.8894	1,65
Malawi kwacha	1.2388	0,88	1.4068	72.7608	2,06
Marocco dirham	10.7306	0,69	10.0146	1.9200	1,51
Mauritania ouguyia	383.1523	1,70	357.5850	0.8894	1,65
Mauritius rupee	38.331	0,97	35.7789	1.0715	1,65
Mozambico metical	75.6050	0,54	70.5600	6142.2880	1,04
Namibia s	14.5258	0,48	13.5565	5732.4200	—
Niger naira	333.6919	0,42	311.4350	—	—
Rep. Congo franco	1330.1077	5,92	1241.3511	—	—
Rwanda franco	878.080	2,90	800.223	—	—
Saint Elena sterl.	1.2388	0,88	1.4068	—	—
Sao Tome dobra	24900.0000	—	22865.1423	—	—
Senegal cfa	14.5402	2,13	13.5700	—	—
Sierra Leone leone	7970.9533	36,94	7439.0605	—	—
Somalia scellino	618.628	1,65	578.500	—	—
Sudan sterl.	1.2388	0,88	1.4068	—	—
Swaziland lilangeni	14.5258	0,48	13.5565	—	—
Tanzania scellino	2022.2590	2,56	1926.5950	—	—
Togo cfa	655.970	—	612.187	—	—
Tunisia dinaro	24900.0000	—	22865.1423	—	—
Uganda shilling	384.613	1,32	359.2117	—	—
Zambia kwacha	10.5597	1,13	9.8467	—	—

Cambi - Cross Rates - Rilevazioni BCE

	€	Usd	Jpy	Gbp	Dkr	Cad	Chf	Nok	Sek	Aud	Nad	Czk
Euro	1,0000	1,0715	121,7200	0,8615	7,4632	1,4266	1,0727	8,9940	9,5113	1,4157	1,4893	27,0270
Stati Uniti	0,9333	1,0000	113,5978	0,8040	6,9400	1,3314	1,0011	8,3938	8,8766	1,3212	1,3899	25,2235
Giappone	0,0082	0,0082	100,0000	0,0078	0,0082	0,0082	0,0082	0,0082	0,0082	0,0082	0,0082	0,0082
Gran Bretagna	0,8615	0,8615	86,1500	1,0000	0,8615	0,8615	0,8615	0,8615	0,8615	0,8615	0,8615	0,8615
Danimarca	0,1336	0,1336	13,3600	0,1063	0,1336	0,1336	0,1336	0,1336	0,1336	0,1336	0,1336	0,1336
Canada	0,7110	0,7110	71,1000	0,6019	0,7110	0,7110	0,7110	0,7110	0,7110	0,7110	0,7110	0,7110
Svizzera	0,9332	0,9332	93,3200	0,8031	0,9332	0,9332	0,9332	0,9332	0,9332	0,9332	0,9332	0,9332
Svezia	0,1119	0,1119	11,1900	0,0917	0,1119	0,1119	0,1119	0,1119	0,1119	0,1119	0,1119	0,1119
Australia	0,7094	0,7094	70,9400	0,5875	0,7094	0,7094	0,7094	0,7094	0,7094	0,7094	0,7094	0,7094
N. Zelanda	0,6735	0,6735	67,3500	0,5587	0,6735	0,6735	0,6735	0,6735	0,6735	0,6735	0,6735	0,6735
Rep. Ceca	0,0250	0,0250	2,5000	0,0203	0,0250	0,0250	0,0250	0,0250	0,0250	0,0250	0,0250	0,0250

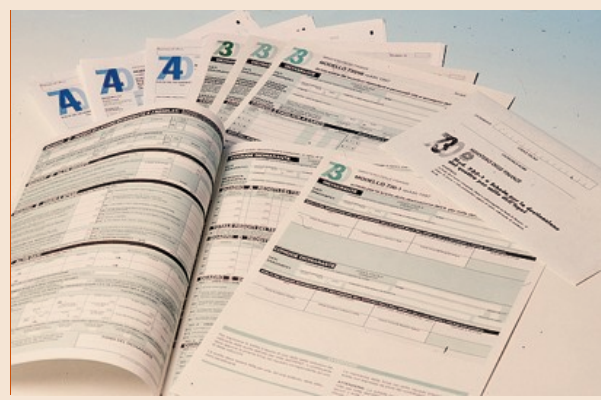
TASSI INTERBANCARI

23.01.17 Scadenze	Libor		
	€	€ 365	Usd
0/N	-0,40929	-0,41497	0,68889
1w	-0,39686	-0,40237	0,72206
1m	-0,38286	-0,38818	0,77111
2m	-0,36100	-0,36601	0,84694
3m	-0,34071	-0,34544	1,03789
6m	-0,24043	-0,24377	1,35239
12m	-0,09614	-0,09748	1,72122

Martedì
24 Gennaio 2017

IL GIORNALE DEI PROFESSIONISTI

www.ilssole24ore.com
@24NormeTributi



ADEMPIMENTI

Entro domani invio dell'Intra-2 sul 2016

Anna Abagnale e Benedetto Santacroce ► pagina 36



CONDOMINIO

Il portiere licenziato fuori dall'alloggio

Paolo Accoti ► pagina 41

Contabilità. In base al decreto legislativo 139/15 gli strumenti a copertura delle variazioni finanziarie devono avere requisiti formali e sostanziali

Bilanci e derivati, caccia ai documenti

La correlazione con l'operazione «coperta» deve essere stretta e adeguatamente certificata



Franco Roscini Vitali

Strumenti finanziari derivati nei bilanci delle imprese al test dei requisiti sostanziali e formali.

Il decreto legislativo 139/15 ha infatti regolamentato la rilevazione e valutazione nei bilanci degli strumenti finanziari derivati. L'articolo 2426, comma 11-bis del Codice civile prevede la rilevazione in bilancio degli strumenti finanziari derivati e la loro valutazione al fair value a partire dal 1° gennaio 2016, anche per quelli in corso a tale data.

In particolare i derivati, anche se incorporati in altri strumenti finanziari, sono iscritti al fair value con imputazione delle variazioni nel conto economico, oppure direttamente in una riserva positiva o negativa di patrimonio netto in caso di copertura del rischio di variazione dei flussi finanziari attesi di un altro strumento finanziario o di un'operazione programmata: successivamente, la riserva è imputata nel conto economico in base alle modalità dell'operazione in modo tale che utili e perdite maturati sullo strumento derivato sterilizzino le oscillazioni di valore dell'elemento oggetto di copertura.

Sostanziale e documentale

Si considera sussistente la copertura in presenza di stretta e documentata correlazione tra le caratteristiche dello strumento o dell'operazione coperta e quelle dello strumento di copertura. Infatti, l'articolo 2426, comma 11-bis, richiede per la sussistenza della relazione di copertura l'esistenza, fin dall'inizio, di due requisiti riferiti alla correlazione tra elemento coperto e strumento di copertura: il primo "sostanziale", relativo alla "stretta correlazione", il secondo "formale", relativo alla "documentata correlazione".

In base al requisito "sostanziale" la copertura è efficace se il valore dello strumento di copertura varia al variare, in relazione al rischio oggetto della copertura, nella direzione opposta di quello dell'elemento coperto: in sostanza, lo strumento di copertura deve essere in grado di ridurre il rischio coperto.

In molte società, chesino ad ora hanno stipulato contratti finanziari derivati per la copertura dei rischi d'interesse, cambio, prezzo o credito, è presente il requisito "sostanziale", ma non quello "formale-documentale", in assenza del quale il derivato non può essere considerato di copertura; questo anche ai fini fiscali.

Il principio contabile Oic 32 precisa che all'inizio della relazione di copertura deve esistere una designazione e una documentazione formale della relazione di copertura, degli obiettivi della società nella gestione del rischio e della strategia nell'effettuare la copertura. La documentazione deve includere l'individuazione dello strumento di copertura, dell'elemento coperto, della natura del rischio coperto e di come la società valuterà se la relazione di copertura soddisfa i requisiti di efficacia della copertura, compresa l'analisi delle fonti di inefficacia della copertura e di come questa determina il rapporto di copertura.

Gli esempi illustrativi presentano un esempio di documentazione per una relazione di copertura del rischio di cambio sulla base delle previsioni di budget (Esempio 23).

L'esempio contiene, nella parte iniziale, l'informazione di carattere generale che rimanda alla strategia e alle politiche aziendali: è richiamata la policy aziendale di gestione dei rischi approvata dall'organo amministrativo con gli estremi della stessa (data della riunione, ecc.).

Successivamente, la documentazione identifica e descrive l'elemento coperto, lo strumento di copertura e la relazione economica degli stessi.

La relazione economica, illustrata tramite l'analisi qualitativa e quantitativa, è seguita

dall'eventuale individuazione del rischio di controparte (che generalmente non dovrebbe essere presente), dal rapporto di copertura e dall'analisi delle principali potenziali cause di inefficacia della relazione di copertura. La documentazione si chiude con la sezione relativa al monitoraggio periodico della relazione di copertura.

La documentazione deve sussistere anche nel caso di "coperture semplici" ma, in questo caso, è richiesta solo l'analisi qualitativa della relazione di copertura (non quella quantitativa) e non devono essere documentati il rapporto di copertura e le potenziali cause di inefficacia della stessa.

L'assenza di documentazione

In mancanza della documentazione gli strumenti finanziari derivati non possono essere considerati di copertura e, pertanto, le variazioni di fair value del derivato sono contabilizzate nel conto economico mentre la valutazione dello strumento o dell'operazione coperta seguirà le normali regole contabili relative agli stessi.

Questo significa che per le coperture di flussi finanziari, chesino quelle maggiormente utilizzate, il risultato del conto economico sarà soggetto alle variazioni di fair value, determinando così un risultato più volatile; per esempio, nel caso di un debito finanziario, mancando la correlazione, per competenza, tra variazioni del derivato e variazioni del tasso di interesse rilevato nel conto economico. Invece, per le coperture di fair value si determinano minori conseguenze perché gli effetti sono comunque rilevati nel conto economico. Tuttavia, anche per questi derivati si possono verificare situazioni sfavorevoli: per esempio, variazione positiva di fair value del magazzino e negativa del derivato, perché la prima non rileva, mentre la seconda è imputata nel conto economico. L'ipotesi contraria, invece, meno invasiva, impone di svalutare il magazzino e consente di tenere conto della variazione positiva del fair value del derivato.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Le tipologie di derivati

01 | DERIVATI DI COPERTURA: COPERTURA DI FAIR VALUE
Questa viene attivata quando l'elemento coperto è un'attività o una passività iscritta nello stato patrimoniale oppure un impegno irrevocabile (Oic 32, Esempio 25). In questa eventualità, le variazioni dello strumento di copertura e dell'elemento coperto vengono rilevate nelle voci D.18.d) o D.19.d) del conto economico. Attenzione però: se la variazione

del fair value per l'elemento coperto è maggiore di quella del derivato, la differenza va nella voce di conto economico dell'elemento coperto

02 | DERIVATI DI COPERTURA: COPERTURA FLUSSI
Nel caso, per esempio, di un interesse variabile pagato periodicamente in relazione a un debito finanziario (Irs), di un impegno all'acquisto o alla vendita

di beni, oppure di un'operazione programmata altamente probabile dalla quale emergerà un acquisto o una vendita di beni, le variazioni dello strumento di copertura sono rilevate nella specifica riserva del patrimonio netto e rilascio della stessa nel conto economico in base alle modalità dell'operazione (per esempio, se Irs, alla voce C.17). Bisogna tenere presente che la sterilizzazione degli articoli 2412, 2433, 2442, 2446 e 2446

riguarda solo queste riserve

03 | DERIVATI NON DI COPERTURA
Nel caso di derivati non di copertura, le variazioni di fair value vengono imputate sempre nella parte finanziaria del conto economico, alle voci D.18.d) e D.19.d). In queste voci vengono rilevate anche le variazioni della componente inefficace delle coperture di flussi finanziari

Conti correnti. Per i bilanci non basta fare riferimento ai soli movimenti di fine anno

Interessi passivi da contabilizzare subito

Luca De Stefani

Gli interessi passivi del conto corrente relativi all'ultimo trimestre 2016 sono costi di competenza dell'esercizio 2016, quindi devono essere contabilizzati nello stesso esercizio, anche se saranno "esigibili" (nella pratica, esposti nell'estratto conto) solo il 1° marzo 2017 (articolo 2424-bis, comma 6, Codice civile). Da quest'anno, quindi, si dovrà prestare attenzione a non dimenticarsi di dedurre, civilisticamente e fiscalmente, questi oneri finanziari, che verranno addebitati nell'estratto conto bancario o postale solo il 1° marzo 2017 e non il 31 dicembre 2016 o i primi giorni del 2017. Gli addebiti delle spese e/o gli accrediti degli eventuali interessi attivi, invece, continueranno ad avvenire in queste ultime date (si veda Il Sole 24 Ore del 30 settembre 2016).

Anatocismo

L'anatocismo si verifica quando gli interessi passivi maturati si sommano al capitale, cioè all'importo su cui vengono calcolati solitamente gli interessi debitori e creditor. In questa maniera, al successivo

calcolo degli interessi, questi vengono conteggiati sugli interessi passivi precedentemente capitalizzati. Per ridurre questo problema, l'articolo 120, comma 2, Dlgs 1° settembre 1993, n. 385 (Tub), prevede che «nei rapporti di conto corrente o di conto di pagamento» si applichi la stessa periodicità nel conteggio degli inte-

L'«ALERT»

Il calcolo delle passività degli ultimi tre mesi dovrà essere recuperato nell'estratto conto che viene inviato dalla banca

divengono esigibili (quindi, sono accreditati sul conto corrente) immediatamente. La banca può continuare, comunque, ad accreditare quelli attivi con periodicità trimestrale o semestrale.

Pertanto, gli interessi passivi maturati nell'ultimo trimestre 2016 dovranno essere pagati alla banca il 1° marzo 2017. Se ciò non avverrà, la banca potrà avviare la procedura di messa in mora del cliente. Per evitare ciò, il 1° marzo 2017, il cliente potrà effettuare il relativo pagamento, utilizzando contanti, assegni o altre risorse finanziarie, anche diverse da quelle presenti nel conto corrente. In alternativa, potrà autorizzare, anche preventivamente, l'addebito degli interessi sul conto (autorizzazione revocabile in ogni momento, purché prima dell'addebito). Facendo così, gli interessi passivi addebitati nel conto corrente verranno sommati al capitale, legittimando di fatto l'applicazione dell'anatocismo.

Bilancio 2016

Ai fini della chiusura dei bilanci al 31 dicembre 2016, quindi, non sarà sufficiente registrare

in contabilità generale solo l'addebito o l'accredito delle consuete "competenze del periodo" (anno, semestre o trimestre), che sono riportate nei movimenti dell'estratto conto di dicembre 2016 (o, a volte, di gennaio 2017), in quanto queste comprendono solo gli oneri bancari e gli eventuali interessi attivi. Come detto, infatti, l'addebito degli interessi passivi avverrà solo il 1° marzo 2017. Quindi, il calcolo degli interessi passivi degli ultimi tre mesi del 2016 dovrà essere recuperato nell'estratto conto inviato dalla banca (si trova accanto al calcolo degli oneri e degli interessi attivi, tra le "competenze del periodo") e si dovrà imputare il relativo costo nel periodo di maturazione.

Relativamente agli interessi attivi, si ricorda che la relativa ritenuta d'acconto del 26% (articolo 26, comma 2, Dpr 600/1973) va registrata e scomputata per competenza, anche se l'accredito degli interessi attivi avviene i primi giorni dell'anno successivo (articolo 79, comma 2, Tuir; si veda Il Sole 24 Ore del 15 ottobre 2012).

© RIPRODUZIONE RISERVATA

LE INIZIATIVE

Domani

FOCUS

Controversie finanziarie, arriva l'arbitro



Il numero delle controversie tra risparmiatori e intermediari finanziari mostra un trend in costante aumento e questo non solo in relazione alle crisi bancarie degli ultimi mesi. I temi concernono per lo più la responsabilità fatta valere da singoli investitori nei confronti degli intermediari finanziari. Fino a oggi il risparmiatore "tradito" poteva cercare un accordo con l'intermediario, anche grazie all'aiuto di sistemi di conciliazione operanti nel nostro ordinamento, oppure ricorrere alla via giudiziaria. Dal 9 gennaio del 2017 esiste un'altra via: il ricorso all'Arbitro per le controversie finanziarie (Acf) il cui funzionamento è analizzato nelle pagine della guida che sarà disponibile domani (in edicola oppure online per gli abbonati digitali) per il lettore del Sole 24 Ore unitamente agli altri strumenti a disposizione per avere giustizia, dall'arbitrato "ordinario" e "bancario" alla giustizia civile. L'Acf è un nuovo sistema di risoluzione extragiudiziale delle controversie, caratterizzato dall'adesione obbligatoria degli intermediari e dalla natura decisoria della procedura. Lo scopo è quello di fornire un valido e veloce strumento di tutela diretta degli interessi dei risparmiatori. L'Acf riceve il ricorso, valuta entro una settimana se è completo e regolare e, laddove lo sia, lo invia tempestivamente all'intermediario tramite la piattaforma informativa a cui l'intermediario stesso può accedere. L'intermediario ha 30 giorni per presentare, tramite la piattaforma, le proprie deduzioni e la questione verrà risolta entro sei mesi.

**Con AGO ZUCCHETTI
il nostro studio è digitale**

Ago Zucchetti ci ha permesso di digitalizzare i documenti, collaborare con i clienti anche via internet e sfruttare tutte le potenzialità del Cloud. Così la nostra comunicazione è più diretta, immediata e sicura grazie al Data Center Zucchetti

Dott. FABIO UBERTI
STUDIO VAYNO UBERTI | MILANO

>> Video intervista completa su www.agozucchetti.it

**SOFTWARE PER
COMMERCIALISTI**

ZUCCHETTI
IL SOFTWARE CHE CREA SUCCESSO

FISCO

www.quotidianofisco.ilssole24ore.com

Adempimenti. Gli effetti del decreto semplificazioni: entro domani l'invio delle informazioni sugli ultimi mesi del 2016

Per «Intra-2» un addio a metà

Per i contribuenti resta l'obbligo di comunicazione dei dati ai fini statistici

FOCUS

**Anna Abagnale**
Benedetto Santacroce

Passo d'addio in questi giorni per i **modelli Intra-2** che segnalano all'**agenzia delle Dogane acquisti intracomunitari di beni e prestazioni di servizi** ricevuti da soggetti comunitari. Questo mentre resta la necessità di comunicare i dati sulle operazioni a fini statistici. Il tutto è frutto degli effetti del decreto legge semplificazioni. E del-

LE DOGANE

La soppressione degli Intrastat acquisti riguarda le operazioni e le prestazioni effettuate dal 1° gennaio 2017

l'intreccio fra le regole sugli invii e la nuova previsione relativa alle comunicazioni Iva. Ma andiamo con ordine.

Domani, **mercoledì 25 gennaio**, è il termine ultimo per la **trasmissione telematica** all'agenzia delle Dogane, degli elenchi riepilogativi (modelli Intra-2) relativi agli acquisti intracomunitari di beni e alle prestazioni di servizi ricevute da soggetti stabiliti in un altro Stato dell'Unione europea, in riferimento al quarto trimestre e al mese di dicembre dell'anno 2016.

A chiarire la necessità di questo adempimento, considerata la poca chiarezza del dato normativo, sono state le stesse Dogane che, con la nota n. 244 del

10 gennaio, hanno precisato come la soppressione degli Intrastat acquisti, disposta dall'articolo 4, comma 4, lett. b) del decreto legge 193/2016 - in abrogazione dell'articolo 50, comma 6, del decreto legge 331/1993 - riguardi gli acquisti e le prestazioni rese a partire dal 1° gennaio 2017.

A partire da questa data, infatti, è stato introdotto l'obbligo di comunicazione telematica all'agenzia delle Entrate dei dati delle fatture emesse e ricevute, in sostituzione del cosiddetto "spesometro". Oggetto di questa comunicazione sono i dati delle fatture emesse nel trimestre di riferimento e di quelle ricevute e registrate nel medesimo periodo, comprese le bollette doganali, nonché i dati delle variazioni. Per cui, l'ulteriore presentazione dell'Intra acquisti risulterebbe una vera e propria duplicazione degli adempimenti. Lo stesso non si può dire per le operazioni effettuate nell'ultimo trimestre e nell'ultimo mese del 2016, per le quali, se non valesse ancora l'obbligo di trasmissione del modello che è stato abrogato, l'amministrazione finanziaria non potrebbe disporre di alcuna informazione a riguardo.

Il documento dell'agenzia delle Dogane non chiarisce, invece, un altro punto controverso, che riguarda l'obbligo unionale della rilevazione dei dati statistici.

Il Sistema Intrastat, infatti, garantisce l'assolvimento di due importanti funzioni. Oltre al controllo fiscale degli scambi intracomunitari di beni e servizi, è diretto a fornire anche le statistiche a riguardo. A questo fine le Autorità degli Stati hanno adottato, in recepimento

della regolamentazione unionale, norme per disciplinare gli aspetti sia fiscali che statistici che sono connessi a queste operazioni. A seguito della soppressione prevista dall'articolo 4, comma 4, lett. b) del decreto legge, ci si chiede attraverso quali strumenti informativi l'Istat potrà in futuro conoscere e gestire i dati relativi agli acquisti di beni e servizi intracomunitari e con quale tempistica. Di certo non risulta scalfito dalle scelte del legislatore nazionale il Regolamento 2004/638/CE (e il suo Regolamento attuativo), che continua a prevedere l'obbligo di fornire

le informazioni per l'Intrastat ai fini statistici per i soggetti passivi Iva che effettuano scambi intracomunitari in valore superiore alle soglie fissate annualmente dagli Stati. Pertanto sembrerebbe ragionevole ipotizzare la permanenza del modello Intra-2 o quanto meno la mancata abolizione integrale dello stesso nella parte statistica. Infatti, il decreto legge 193/2016, abrogando il comma 6 dell'articolo 50 del decreto legge 331/1993 non sembrerebbe aver eliminato anche l'obbligo dell'invio degli stessi dati all'Istat disciplinati al comma 6-ter, in attuazione del quale il Dm 22 febbraio 2010, recependo sia la direttiva 2006/112/CE che il regolamento 2004/638/CE, ha dettato le regole puntuali circa la disciplina degli elenchi riepilogativi sia ai fini fiscali che statistici.

A conferma di questa lettura della novità normativa fa da supporto la Scheda esplicativa del Dossier relativo al decreto legge. A commento dell'introduzione dei due nuovi adempimenti trimestrali - comunicazione analitica dei dati delle fatture emesse e ricevute e comunicazione dei dati delle liquidazioni periodiche Iva - il legislatore sottolinea che, di conseguenza, sono eliminati alcuni adempimenti (lo spesometro, la comunicazione dei dati relativi ai contratti stipulati dalle società di leasing, la comunicazione operazioni con Paesi black list), mentre sono solo semplificati gli adempimenti connessi alla presentazione all'agenzia delle Dogane degli elenchi riepilogativi degli acquisti e delle prestazioni di servizi intracomunitari.

Di che cosa si occupa l'arbitro per le liti finanziarie?

LE CONTROVERSIE FINANZIARIE
DOMANI LA GUIDA PRATICA DEL SOLE 24 ORE

Il nuovo sistema di tutela in vigore dal 9 gennaio: il ruolo dell'arbitro e le procedure dal reclamo al ricorso, dagli obblighi informativi alla tempistica



In vendita a 0,50 euro oltre al prezzo del quotidiano

© RIPRODUZIONE RISERVATA

I punti chiave**01 | ADEMPIMENTO**

Trasmissione telematica Intrastat cessioni e acquisti di beni/prestazioni di servizi effettuate e ricevute, in riferimento al quarto trimestre ed al mese di dicembre dell'anno 2016

02 | TERMINE E DESTINATARIO

La comunicazione deve essere inviata entro mercoledì 25 gennaio 2017 all'Agenzia delle Dogane. L'invio deve essere effettuato in via telematica; di norma attraverso il servizio informatico dell'agenzia delle dogane e dei monopoli

03 | SOGGETTI OBBLIGATI

Soggetti passivi Iva (l'indicazione dei dati statistici è obbligatoria solo per gli scambi intracomunitari di valore superiore a € 20 milioni)

04 | SANZIONI**Sanzioni relative a violazioni di natura fiscale**

Omissione presentazione Modello Intrastat:

- da 500 € a 1.000 € per ciascun elenco Presentazione di elenco incompleto, inesatto o irregolare;
- da 500 € a 1.000 € Presentazione tardiva, ma entro 30 giorni dalla richiesta dell'Ufficio;
- da 250 € a 500 € L'applicazione delle sanzioni amministrative consente sempre l'accesso al ravvedimento operoso e agli altri istituti deflattivi del contenzioso

Sanzioni relative a violazioni di natura statistica

Omissione presentazione Modello o inesattezze dei dati:

- da 207 € a 2.065 € per le persone fisiche
 - da 516 € a 5.164 € per gli enti e le società
- Integrazione o correzione spontanea di dati mancanti
- nessuna sanzione
- L'applicazione delle sanzioni amministrative segue la procedura della legge 689/81 con primo ricorso al prefetto

05 | COSA CAMBIA DAL 2017 AI FINI SCALI

- Obbligo del modello Intra 1 per le cessioni intracomunitarie e le prestazioni di servizio effettuate ai fini fiscali
- Abolizione dell'obbligo per i modelli Intra 2 per acquisti di beni e servizi

06 | COSA CAMBIA DAL 2017 AI FINI STATISTICI

- Obbligo del modello Intra 1 per le cessioni intracomunitarie e le prestazioni di servizio effettuate
- Potrebbe rimanere l'obbligo per i modelli Intra 2 per acquisti di beni e servizi. In merito infatti la legge che ha abolito l'obbligo fiscale non chiarisce in che modo alternativo bisogna trasmettere i dati statistici che l'Italia è tenuta a comunicare alla Ue

07 | RIFERIMENTI NORMATIVI

- Articolo 50, D.331/93 (parte fiscale)
- Regolamento 638 del 2004 (parte statistica)

Lotta all'evasione. Procedura dal 1° gennaio

Gdf, per i controlli su strada scambio di notizie online

Scambio di informazione online tra i reparti della **Guardia di finanza** di tutti i **controlli su strada** con possibilità di più diffuse analisi di rischio dirette al **contrasto dei fenomeni di evasione o di frode fiscale**. Questa è la nuova procedura di controllo resa operativa dal 1° gennaio 2017 che sostituisce analoghi strumenti di rilevazione statistica prima affidati a differenti archivi cartacei di difficile consultazione. Un concreto passo avanti per una completa razionalizzazione e semplificazione dei processi di monitoraggio e rendicontazione dell'attività operativa della Guardia di Finanza.

In particolare la nuova procedura consente di trasmettere, esclusivamente in via telematica, i dati relativi ai controlli su strada effettuati dai reparti della Guardia di finanza ai fini dell'Iva e delle accise con contestuale rendicontazione ai fini statistici.

Rientrano nello specifico monitoraggio tutte le operazioni di controllo su strada che si concludono, ai fini Iva, con dei processi verbali di operazioni compiute ovvero, ai fini dell'accisa, con un processo verbale di constatazione. Questi atti con la nuova procedura digitalizzata vengono messi a disposizione di tutti i reparti attraverso l'individuazione dell'indice di ricerca degli identificativi fiscali (codice fiscale o partita Iva) con rilevazione automatica del domicilio fiscale e del reparto territorialmente competente.

Questa nuova procedura consente un monitoraggio tempestivo dell'andamento dei controlli su strada con ali-

mentazione del piano operativo del controllo economico del territorio (Cete), con aggiornamento di un unico data base. In questo modo ogni pattuglia operante sul territorio potrà riscontrare, in tempo reale, se un contribuente è stato oggetto di uno o più controlli su strada e, in caso positivo, acquisire una serie di informazioni utili per approfondire la propria attività di verifica. Sarà possibile, ad esempio, accertare i reali operatori economici interessati in una speci-

LA NOVITÀ

I reparti devono trasferire in via telematica tutte le informazioni sulle verifiche in materia di Iva e accise

ca operazione nonché gli itinerari stradali effettivamente percorsi.

È chiaro che queste informazioni potranno essere utili sia nello svolgimento di una verifica fiscale presso il contribuente, ma anche per delle attività di programmazione di controlli futuri ovvero per lo svolgimento di accertamenti in ufficio. In effetti la funzione investigativa e quella di analisi è quella a cui lo strumento sembra diretta. Da questo punto di vista lo strumento potrebbe essere particolarmente utile e efficace anche per gli uffici delle agenzie fiscali in una logica di condivisione dell'informazione che è sempre più importante per rendere i controlli più mirati e proficui.

B.Sa.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

IN EDICOLA

La Guida del Sole 24 Ore, classificando tutte le agevolazioni in vigore a seconda della tipologia contrattuale, dei soggetti ritenuti da agevolare e dei settori e/o delle aree territoriali da incentivare, ricostruisce un quadro chiaro ed estremamente operativo di una materia complessa e rappresenta il punto fermo per tutte le imprese e i professionisti del lavoro.

IN EDICOLA CON IL SOLE 24 ORE A € 9,90 IN PIÙ*OPPURE DISPONIBILE IN FORMATO PDF SU WWW.SHOPPING24.ITSHOPPING
24!**Il Sole 24 ORE****24ORE BUSINESS SCHOOL**
ROMA

Build your career

WWW.BS.ILSOLE24ORE.COM**MASTER FULL TIME - POST LAUREA**

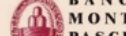
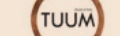
EXPORT MANAGEMENT E INTERNATIONAL BUSINESS

ROMA, dal 24 MAGGIO 2017 - 7ª EDIZIONE
5 mesi di aula e 6 di stage**TUTTE LE COMPETENZE PER SVILUPPARE IL BUSINESS NEL MERCATO GLOBALE**

Un percorso orientato a formare nuove figure professionali specializzate sui temi dell'internazionalizzazione d'impresa, attrazione degli investimenti, commercio estero, accesso ai finanziamenti europei e progettazione internazionale.

MASTER CON STAGE, OLTRE IL 95% TASSI DI CONFERMA.

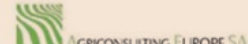
I Partner del Master:

Tupponi, De Marinis, Russo & Partners
International Business Law firm

Con il patrocinio di:



Delegazione di Confindustria presso l'Unione europea



Media Partner:

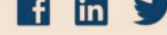
**Italy24****Alcune delle aziende partner per gli stage**

- ABB S.p.A.
- Bip Business integration partners
- Banca Nazionale Del Lavoro
- Bottega Verde
- Business Strategies
- Fondazione Umberto Veronesi
- IBS
- ICE Agenzia
- Intesa San Paolo
- Italian Chamber of commerce and industry for the UK
- MISE Ministero dello Sviluppo Economico
- OCSE - Organizzazione per la Cooperazione e lo Sviluppo
- Regione Puglia
- Regione Friuli Venezia Giulia
- SACE
- Slow Food
- Studio Associato Tupponi, De Marinis, Russo & Partners
- UBI Banca Spa
- Unicredit Group
- World Food Programme

Borse di studio a copertura totale e parziale e a finanziamenti agevolati.
Brochure del master e domanda di ammissione www.bs.ilssole24ore.com

**CLUB ALUMNI24: ENTRA NEL NETWORK OLTRE 9.000 DIPLOMATI**
www.alumni24.ilssole24ore.com

segui su:



Servizio Clienti
tel. 06 (02) 3022.6372/6379
fax 06 (02) 3022.6280
masterfulltime@ilssole24ore.com

GRUPPO 24ORE

Il Sole 24 ORE Business School ed Eventi
Milano - Via Monte Rosa, 91
Milano - Via Tortona, 56 - Mudac Academy
Roma - piazza dell'Indipendenza, 23 b/c

ORGANIZZAZIONE CON SISTEMA DI QUALITÀ CERTIFICATO ISO 9001:2008

FISCO E SENTENZE

Dichiarazioni. Stop alla carta dal 1° gennaio 2018: sarà consentito solo per pratiche aperte prima del 3 ottobre 2006

Le successioni puntano sull'online

Dall'agenzia delle Entrate il software per la compilazione telematica

Angelo Busani

■ Anche la **dichiarazione di successione** passa dal mondo analogico a quello digitale. È infatti online, sul sito dell'agenzia delle Entrate, il **software** per compilare in forma telematica questo modello: e se fino al 31 dicembre 2017 sarà indifferente l'utilizzo del modello cartaceo o di quello digitale, con il 1° gennaio 2018 il vecchio modulo di carta non si potrà più utilizzare, se non per le successioni aperte in data anteriore al 3 ottobre 2006, nonché per le dichiarazioni integrative, sostitutive o modificative di una dichiarazione presentata con il sistema cartaceo. È quanto stabilito da un provvedimento del direttore dell'agenzia delle Entrate del 27 dicembre 2016.

Il nuovo modello di dichiarazione di successione, reso disponibile in formato elettronico sul sito internet dell'agenzia delle Entrate, permette di:

- compilare e trasmettere la dichiarazione;
- calcolare le imposte da versare in autoliquidazione; e
- richiedere le volture catastali degli immobili.

Il formato elettronico permette anche di visualizzare la dichiarazione presentata nel cassetto fiscale del dichiarante, dei coeredi e dei chiamati. La dichiarazione di successione in formato digitale può essere presentata in via telematica all'agenzia delle Entrate, direttamente dai contribuenti abilitati ai servizi telematici o tramite gli intermediari abilitati nonché l'ufficio territoriale dell'agenzia competente per la lavorazione del modello stesso.

Al modello della dichiarazione di successione telematica devono essere allegati tutti i documenti utili alla dichiarazione, necessariamente in formato conforme, cioè scansionati in file di

formato "pdf/a" o "tiff". Quanto al pagamento dovuto dal contribuente, il nuovo software è in grado di calcolare le imposte ipotecarie, catastali e i tributi speciali, che si possono versare in autotassazione direttamente online, tramite addebito in conto corrente; nel caso in cui il dichiarante si avvalga, per la presentazione del modello in formato digitale, dell'ufficio territoriale competente dell'agenzia delle Entrate, è possibile pagare le somme dovute anche con modello F24.

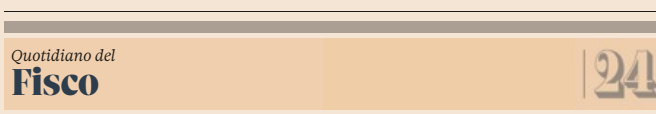
Il nuovo modello digitale è composto di due fascicoli: il primo è da compilare in tutti i casi, in quanto contiene le informazioni essenziali ai fini della pre-

disposizione del modello, mentre il secondo va predisposto solo in presenza di particolari beni mobili e immobili.

In generale, nel primo fascicolo, oltre ai dati identificativi del defunto e dei beneficiari dell'eredità, devono essere indicati, ove presenti, i dati relativi ai beni immobili (terreni e fabbricati), i documenti comprovanti le passività, i documenti da allegare e le dichiarazioni sostitutive richieste per legge. Nel secondo fascicolo, invece, devono essere indicate ulteriori categorie di beni, non compresi nel primo fascicolo, quali, ad esempio, i beni immobili iscritti al catasto tabolare, gli aeromobili, le imbarcazioni e le donazioni fatte in vita dal defunto.

Una curiosità: il nuovo modulo (come d'altronde accadeva per il modulo cartaceo) reca un apposito quadro – denominato Quadro ES nel modulo digitale – destinato a contenere la menzione delle donazioni che il de cuius, durante la sua vita, ha disposto a favore di eredi e legatari. Si tratta del cosiddetto "coacervo" delle donazioni, e cioè l'applicazione della norma che, quando l'imposta di successione e donazione era strutturata sulla base di aliquote progressive, impediva di eludere appunto la progressività dell'imposta mediante uno spaccettamento del patrimonio del de cuius in una pluralità di donazioni, al fine di contenere il valore donato nello scaglione esente da imposta oppure negli scaglioni di valore imponibile tassati con le aliquote inferiori. Senonché, la Cassazione ha di recente sancito (nelle sentenze 24940/2016 e 26050/2016, Sole 24 Ore del 28 dicembre 2016) che la normativa sul coacervo deve intendersi abrogata a far tempo dall'entrata in vigore della legge 342/2000.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



VERSO TELEFISCO 201

Nuovi adempimenti a carico dei contribuenti con l'invio trimestrale delle comunicazioni Iva

di **Matteo Balzanelli** e **Massimo Sirri**

I nuovi adempimenti previsti dal Dl n. 193/2016 pesano sui contribuenti. Il vecchio "spesometro" si "fa in quattro" e viene anche previsto l'invio trimestrale dei dati delle liquidazioni Iva.



REDDITO D'IMPRESA

Per l'Iri è necessario un debutto soft sui prelievi e sulla presunzione delle riserve già tassate

di **Paolo Meneghetti** e **Gian Paolo Ranocchi**

La nuova Iricambia il regime ordinario di trasparenza tracciato dal Tuir, creando così una scissione tra il reddito «dell'impresa» e quello «dell'imprenditore».

Il difficile equilibrio fiscale del

sistema viene garantito da un meccanismo secondo cui gli utili realizzati e distribuiti in costanza di Iri, assumono in capo ai percettori natura di reddito d'impresa integralmente tassabile Irpef e specularmente, per l'impresa da cui sono prelevati, sono costi fiscalmente deducibili.

IMPOSTE INDIRETTE

Diritto d'autore, i canoni per riproduzione privata di fonogrammi e videogrammi restano fuori Iva

di **Gian Marco Committeri**

I canoni pagati dai soggetti che producono o commercializzano dispositivi idonei alla riproduzione privata per uso personale di fonogrammi e videogrammi sono fuori dal campo di applica-

zione dell'Iva. È quanto emerge dalla sentenza della Corte di giustizia Ue nella causa C-37/16. La riproduzione per uso privato avviene, infatti, senza il consenso degli autori o dei titolari del diritto e senza riconoscimento di alcun corrispettivo.

quotidianofisco.ilssole24ore.com

La versione integrale dell'analisi

In breve

DEMANIO MARITTIMO

Aggiornati i canoni: -0,3% nel 2017

Aggiornati i canoni annui delle concessioni demaniali marittime. Lo stabilisce il decreto 2 dicembre 2016 del ministero delle Infrastrutture ora in «Gazzetta Ufficiale» (n.18 del 23 gennaio). Le nuove misure unitarie per il 2017 si applicano in riduzione dello 0,3% ai canoni determinati per il 2016 e valgono per i rinnovi o le nuove concessioni a decorrere dal 1° gennaio scorso.

TRANSAZIONI

In Gazzetta il tasso per gli interessi

Tutto invariato per i tassi di interesse di base da applicare a favore del creditore nei casi di ritardo nei pagamenti nelle transazioni commerciali. Ne dà notizia il Mef in un comunicato pubblicato sulla «Gazzetta Ufficiale» n.18 del 23 gennaio. Si conferma per il periodo che va dal 1° gennaio al 30 giugno 2017 l'applicazione di un saggio base allo 0% così come stabilito nel semestre scorso. Invariato quindi anche il tasso di interesse di mora: si tratta del 10%, per analogia con il periodo precedente.

DISMISSIONE ANCITEL

Stato di agitazione da Fiom e Uilm

La dismissione di Ancitel, annunciata la scorsa settimana dal presidente di Anci Antonio Decaro, porta i sindacati a proclamare lo stato di agitazione. «Fiom e Uilm - recita una nota congiunta - ritengono che la scelta sia stata affrettata: la società, che non è lontana dall'attività dell'Anci, occupa 120 lavoratori che negli anni scorsi sono stati messi in contratto di solidarietà a fronte di un calo di attività e di fatturato causato dalle scelte sbagliate dell'azionista di maggioranza».

24ORE BUSINESS SCHOOL

WWW.BS.ILSOLE24ORE.COM

EXECUTIVE BUSINESS EDUCATION

SVILUPPARE LE COMPETENZE PER GOVERNARE IL CAMBIAMENTO

MASTER PART TIME CON DIPLOMA PER MANAGER E IMPRENDITORI

- Aula e Distance Learning
- Tutoring On Line e in aula
- Personal Career Assessment

CALENDARIO 2017

EXECUTIVE MBA

Executive MBA Master in Business Administration
Milano, dal 23 novembre - 5° ed.
18 mesi / 3 gg al mese

In partnership con



Percorsi accreditati per conseguire il Diploma MBA:

Direzione e Strategia d'Impresa
Milano, dal 23 novembre - 12° ed.
11 mesi / 3 gg al mese

International Strategy e Business Innovation
Milano, dal 23 novembre - 4° ed.
7 mesi / 3 gg al mese

GESTIONE E STRATEGIA D'IMPRESA

Contrattualistica d'impresa e Arbitrato
Roma, dal 25 maggio - 2° ed.
6 mesi / 3 gg al mese

Strategic Marketing & Communication
Milano, dal 25 maggio - 5° ed.
10 mesi / 3 gg al mese

Digital Transformation & Business Strategy - con study tour

Milano, dal 26 maggio - 3° ed.
7 mesi / 9 weekend non consecutivi

Strategic HR Management
Milano, dal 20 ottobre - 7° ed.
7 mesi / 3 gg al mese

Project Management Advanced Program
Milano, dal 26 ottobre - 4° ed.
6 mesi / 3 gg al mese

Consiglieri di CDA e Sindaci di società pubbliche e private
Milano, dal 16 novembre - 4° ed.
7 mesi / 2 gg al mese

Corporate Finance & Banking
Milano, dal 23 novembre - 10° ed.
9 mesi / 3 gg al mese

Industry 4.0 & Supply Chain Management
Milano, dal 23 novembre - 3° ed.
8 mesi / 3 gg al mese

Sales Management
Milano, dal 17 novembre - 4° ed.
9 mesi / 2 gg al mese

SETTORI

Export Management
Roma, dal 18 maggio - 5° ed.
7 mesi / 3 gg al mese

Business Design
Milano, dal 19 ottobre - 1° ed.
7 mesi / 3 gg al mese

Tax Law Program
Milano, dal 20 ottobre - 3° ed.
9 mesi / 2 gg al mese

Sport Business Management
Milano, dal 20 ottobre - 1° ed.
6 mesi / 3 gg al mese

Luxury Management
Milano, dal 16 novembre - 5° ed.
9 mesi / 3 gg al mese

Management dell'Arte e dei Beni Culturali - con study tour a Dubai
Roma, dal 16 novembre - 4° ed.
9 mesi / 3 gg al mese

Food & Wine Management
Roma, dal 23 novembre - 1° ed.
7 mesi / 3 gg al mese

Management della Pubblica Amministrazione
Roma, dal 23 novembre - 1° ed.
6 mesi / 3 gg al mese



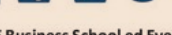
CLUB ALUMNI24: ENTRA NEL NETWORK OLTRE 9.000 DIPLOMATI
www.alumni24.ilssole24ore.com

Servizio Clienti
tel. 02 (06) 3022.3906/6372/6379
fax 02 (06) 3022.4462/3034/6280
business.school@ilssole24ore.com

GRUPPO 24ORE

Il Sole 24 Ore Business School ed Eventi
Milano - Via Tortona, 56 - Mudex Academy
Roma - piazza dell'Indipendenza, 23 b/c
ORGANIZZAZIONE CON SISTEMA DI QUALITÀ CERTIFICATO ISO 9001:2008

seguici su:

**Cassazione/1.** Le formalità in caso di testamento preparato prima della stipula dell'atto

Ultime volontà al notaio sempre davanti a testimoni

■ Il **testatore** deve dettare al **notaio** le sue ultime volontà, in presenza dei testimoni, sia nel caso in cui il notaio confezioni immediatamente il testamento pubblico, sia nel caso in cui il testatore sia preparato (sulla base di istruzioni date dal testatore) anteriormente alla formale stipula dell'atto pubblico.

In altri termini, se il notaio prepara la stesura del testamento in anticipo rispetto al momento in cui ne venga poi data lettura al testatore, occorre che, in sede di stipula formale dell'atto pubblico, il testatore esprima ancora una volta le sue volontà al notaio, in presenza dei testimoni. È quanto affermato dalla **Corte di cassazione**, sezione seconda civile, nella sentenza n. 1649 che è stata depositata ieri.

La pronuncia della Suprema Corte verte dunque sull'interpretazione dell'articolo 603, comma 2, del Codice civile, per il quale «il testatore, in presenza dei testimoni, dichiara al notaio la sua volontà, la quale è ridotta in iscritto a cura del notaio stesso. Questi dà lettura del testamento al testatore in presenza dei testimoni. Di ciascuna di tali formalità è fatta menzione nel testamento».

La liturgia del testamento pubblico prevede pertanto che, alla presenza di due testimoni, il testatore esprima la sua volontà al notaio, che il notaio traduca in iscritto detta volontà e che il notaio dia lettura del testo così confezionato.

Si pone però il tema del testamento che il notaio non

prepari "in diretta", ma anteriormente al momento nel quale viene celebrato l'atto pubblico mediante la sua lettura; si pensi all'ipotesi che il notaio abbia incontrato di persona il testatore in una o più occasioni e si sia annotato le sue ultime

IL PRINCIPIO

Anche se ha dettato in anticipo le proprie determinazioni, il testatore deve ripeterle. Non è sufficiente la lettura da parte del pubblico ufficiale

MASSIMA

Ai fini della validità del testamento, qualora la scheda sia stata predisposta dal notaio, condizione necessaria e sufficiente è che egli, prima di dare lettura della scheda stessa, faccia manifestare di nuovo al testatore la sua volontà in presenza dei testi, il che – secondo quanto accertato dai Giudici – si è appunto verificato nella specie. D'altra parte, la cecità del testatore non è causa di invalidità del testamento pubblico. La sentenza (di merito, ndr) ha pertanto correttamente operato – con riferimento alla stipula del testamento pubblico – la distinzione fra operazioni attinenti al ricevimento delle disposizioni testamentarie e quelle relative alla confezione della scheda che, pertanto, possono svolgersi al di fuori di un unico contesto temporale.

Corte di cassazione, sezione II civile, sentenza 5 ottobre 2016-23 gennaio 2017 n. 1649

A.Bu.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Cassazione/2. L'accettazione «condizionata» non ferma la procedura

Cartella notificabile durante l'inventario

Ferruccio Bogetti
Gianni Rota

■ Nella **riscossione** tramite cartella è assimilabile al **precetto** perché intima il pagamento del credito riportato nel ruolo che è il titolo esecutivo. Così come il precetto non è un atto esecutivo perché si limita a preannunciare il futuro esercizio dell'azione esecutiva. La norma codicistica vieta la promozione di procedure esecutive nei confronti di chi ha accettato l'eredità con beneficio d'inventario. Pertanto un ente previdenziale può notificare all'erede la cartella dei debiti contributivi del de cuius anche

in pendenza della procedura di liquidazione dell'eredità con beneficio d'inventario. Così la **Corte di cassazione** con la sentenza 1698 (Pres. D'Antonio, Rel. Doronzo) depositata ieri.

La controversia riguarda un erede che accetta l'eredità con beneficio d'inventario e al quale l'Inps notifica una cartella per debiti contributivi del defunto. L'uomo ricorre. Ha accettato l'eredità con beneficio d'inventario e ha instaurato la procedura concorsuale di liquidazione dei debiti ereditari. Il Codice civile vieta di promuovere procedure esecutive. Dopo un'altalenante giudizio di me-

rito, la controversia approda in Cassazione, ma invano perché: ■ la cartella è assimilabile al precetto perché riporta un'intimazione a pagare il credito riportato dal titolo esecutivo che è il ruolo;

■ cartella e precetto non sono atti esecutivi perché non possiedono alcuna autonomia e preannunciano al più l'eventuale futuro esercizio dell'azione esecutiva;

■ il Codice civile vieta di promuovere le procedure esecutive su quanti hanno accettato l'eredità con beneficio d'inventario, ma non anche di notificare le cartelle.

In conclusione – scrive la Corte – il soggetto chiamato all'eredità e nei cui confronti è avvenuta la notifica dovrà poi opporsi per resistere nel merito alla pretesa.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Finanza locale. Pubblicati i dati 2017 - Monitoraggio sugli extradeficit entro il 30 giugno

Fondi ai Comuni, tagli a Milano

■ È Milano la città più colpita dal cambio dei parametri che distribuiscono il **fondo di solidarietà** da 5,8 miliardi fra i Comuni, mentre le notizie migliori arrivano a Lecce, Rimini e Brescia, e a Roma fra i 10 municipi maggiori.

Ieri il ministero dell'Interno ha pubblicato i numeri ufficiali del fondo di solidarietà frutto dell'aumento del peso dei parametri standard (dati dalla differenza fra capacità fiscali e fabbisogni di ogni ente) mitigati dall'accordo sulla clausola che impedisce tagli (o aumenti) superiori al 4% rispetto al 2016 nel complesso delle risorse di base, date dai gettiti Imu e Tasi ad aliquota standard oltre che dal fondo di solidarietà. Guardando solo al fondo, le variazioni sono più ampie, e fra i 50 Comuni maggiori premiano in particolare Lecce (da 8 a 9,38 milioni, con un aumento del 16,9%), Rimini (+15%) e Brescia (+13%). A Roma i 16,9 milioni aggiunti nel fondo di solidarietà segnano un aumento del 10,2%, mentre il taglio più consistente arriva a Milano con una sfiorbi-

ciata del 12 per cento. Intanto, sempre in fatto di finanza locale, va segnalato che ieri la commissione Arconet ha pubblicato sul proprio sito il decreto che disciplina la trasmissione da parte degli enti locali dei dati sul disavanzo emerso in seguito al riaccerta-

mento straordinario dei residui. Regioni e Province avranno tempo 60 giorni dalla pubblicazione del decreto in Gazzetta Ufficiale, mentre per gli enti locali la scadenza è fissata al 30 giugno prossimo.

G.Tr.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

I fondi del 2017

Le quote di fondo di solidarietà comunale e le differenze rispetto all'anno scorso

Comune	Fondo 2016	Fondo 2017	Differenza %
Roma	165,9	182,8	10,2
Milano	12,5	11,0	-12,0
Napoli	349,8	343,2	-1,9
Torino	178,5	178,9	0,2
Genova	135,4	133,7	-1,2
Bologna	47,3	47,4	0,4
Firenze	62,3	60,1	-3,5
Bari	46,5	45,1	-3,0
Venezia	29,2	29,6	1,5
Verona	33,0	31,8	-3,7

Fonte: Elaborazione del Sole 24 Ore su dati ministero dell'Interno

LAVORO

www.quotidianolavoro.ilssole24ore.com

Inps. L'Istituto di previdenza chiarisce nella circolare 97/2017 quali sono le informazioni da trasmettere e in quali tempi

Cig negata senza unità produttiva

Non potranno accedere alla prestazione i datori che non comunicano la sede

Nevio Bianchi
Barbara Massara

I datori di lavoro non avranno accesso alle prestazioni di Cig se non avranno correttamente comunicato all'**Inps** le unità produttive nonché indicato le stesse nel **flusso Uniemens** a decorrere dal periodo di marzo 2017.

Unità produttiva

Nella circolare 97/2017 l'**Inps** ritorna sul concetto di unità produttiva, su cui si fonda la riforma degli ammortizzatori in costanza di rapporto di lavoro, che utilizza questo parametro per la valutazione dei requisiti (anzianità aziendale del lavoratore) e del limite temporale di accesso alla Cig. Viene confermata l'interpretazione della circolare 139/2016 secondo cui l'unità produttiva è la sede legale, lo stabilimento, la filiale, il laboratorio dotato di un'organizzazione autonoma, che si desume dallo svolgimento presso la stessa dell'intero ciclo produttivo e di una fase di esso unitamente alla presenza continuativa di lavoratori. L'azienda è tenuta ad autocertificare l'autonomia organizzativa dell'unità dotata di autonomia finanziaria o tecnica funzionale, con una fisionomia distinta in grado con le proprie risorse di fare scelte organizzative autonome e di svolgere attività di produzione e non mero strumento strumentali.

Dal flusso Uniemens di competenza di marzo 2016 cambieranno invece le modalità espositive, in quanto nella denuncia individuale è stato inserito il nuovo elemento Unità Produttiva, da compilare obbligatoriamente (pena il blocco della trasmissione) anche in presenza di un'unica unità coincidente con la sede legale. L'elemento unità operativa rimarrà invece per indicare il luogo di svolgimento

lo stabile dell'attività lavorativa di uno o più dipendenti.

Nel provvedimento l'**Inps** illustra anche le nuove modalità operative con cui creare un'unità produttiva, precisando che la comunicazione telematica di apertura deve avvenire entro l'ultimo giorno del mese successivo a quello dell'apertura medesima. Eventuali comunicazioni tardive e quindi con efficacia retrodata dovranno essere trasmesse per il tramite del cassetto bidirezionale.

Con riferimento al requisito dell'anzianità aziendale minima di 90 giorni alla data di presentazione della domanda, l'**Inps** conferma il computo delle assenze per ferie, festività, infortunio, ma-

ternità obbligatoria nonché del sabato e della domenica.

Decadenza e conguaglio

In merito alla decadenza del conguaglio nella denuncia Uniemens delle prestazioni di Cig, Cig in deroga e dei fondi di solidarietà, l'Istituto conferma il termine di 6 mesi «dalla fine del periodo di pagamento corso alla scadenza del termine di durata del provvedimento di autorizzazione o dalla data del provvedimento di autorizzazione, se successiva», oltre il quale il datore non potrà più recuperare le indennità anticipate. Eventuali sospensioni/differimenti, ad esempio in occasione delle calamità naturali, si applicheranno anche al termine di decadenza.

La nuova modalità di esposizione del conguaglio, da utilizzare a partire dall'Uniemens di marzo, è illustrata nella seconda parte del provvedimento, in cui sono specificati i codici da utilizzare nel flusso mensile. Per le aziende che prima di questo provvedimento abbiano già proceduto a trasmettere i flussi utilizzando codici impropri l'**Inps** anticipa un'operazione di due diligence finalizzata ad adeguare questi flussi nel modo più automatico possibile.

Tfr in Cigs

Nella circolare l'Istituto affronta anche l'abrogazione della norma (articolo 4 legge 464/1972) che consentiva di riaddebitare all'**Inps** il Tfr maturato durante la Cigs da parte dei lavoratori licenziati al termine della procedura. Tale onere a partire dalle domande presentate dal 24 settembre 2015 resta a carico dell'azienda, salvo il caso del contratto di solidarietà di cui al comma 5 dell'articolo 21 del Dlgs 151/2015 e altri casi di deroga.



CONTRATTI DI LAVORO

Accordo per promuovere l'apprendistato

di Antonio Carlo Scacco

Accordo tra la Regione Lazio e il consiglio provinciale dell'Ordine dei consulenti del lavoro di Roma per promuovere la diffusione dell'apprendistato di primo livello tramite supporto alle scuole e alle imprese.

quotidianolavoro.ilssole24ore.com
La versione integrale dell'articolo

© RIPRODUZIONE RISERVATA

I codici

Nuovi codici Uniemens Cig autorizzate post decreto legislativo 148/2015

	Conguaglio indennità	Contributo addizionale
CIGO		
Procedura con Ticket	L038	E501
Procedura aggregata (per le autorizzazioni ante 6/9/2016 e fino a scadenza)	G401	E301
CIGS		
Procedura con Ticket (eventi da marzo 2017)	L040	E600
Procedura aggregata (eventi con inizio entro febbraio 2017)	G601	E399
CIGD (Cassa integrazione in deroga)		
Procedura con Ticket	Non prevista	Non prevista
Procedura aggregata	G806/G810/G830/G840	E404

Lavoro domestico. Aumento minimo in base all'Istat

Nuove retribuzioni per le colf

Come ogni anno le parti sociali hanno sottoscritto presso il **ministero del Lavoro** e delle politiche sociali i nuovi minimi retributivi per i **lavoratori domestici** a valere per l'anno 2017.

Le retribuzioni minime stabilite dal contratto collettivo nazionale di lavoro sono, infatti, aggiornate annualmente in funzione dell'aumento del costo della vita, nella misura dell'80% dell'indice Istat.

Poiché l'aumento riferito al mese di novembre 2016 rispetto allo stesso mese del 2015 è stato pressoché irrilevante (0,1%), anche l'au-

mento delle retribuzioni è minimo.

Rimane invariato il valore dell'indennità giornaliera sostitutiva di vitto e alloggio fissata in euro 5,48, così come non aumenta il valore orario per la categoria A, la più bassa del mansionario riservata ai lavoratori generici privi di esperienza professionale.

Aumenta, invece da 1.110,18 euro a 1.111,07 euro la retribuzione mensile per il livello C Super attribuito a chi svolge mansioni di assistenza notturna a persone non autosufficienti, ivi comprese, se richieste, le attività connesse alle esigenze del

vitto e della pulizia della casa ove vivono gli assistiti.

L'Associazione Domina stima che l'aumento graverà sulle famiglie per più di 4,5 milioni di euro a fronte di una spesa per retribuzioni sostenuta nel 2015 per un totale di circa 5,6 miliardi di euro.

Anche se l'Accordo è stato sottoscritto ieri, gli aumenti operano dal 1° gennaio 2017, pertanto i datori di lavoro che avessero già corrisposto i vecchi valori dovranno aggiungere la differenza nel conteggio relativo al mese di gennaio.

M.R.G.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Adempimenti. Con riferimento al 2016

Prospetto disabili entro gennaio a fronte di assunzioni

Antonino Cannito
Giuseppe Maccarone

Le modifiche introdotte dai decreti attuativi del Jobs act si riverberano sul **prospetto informativo dei disabili** che le aziende dovranno inviare al **ministero del Lavoro** entro il **31 gennaio**. Le variazioni riguardano i datori di lavoro privati appartenenti alla fascia 15-35 dipendenti, nonché i partiti politici, le organizzazioni sindacali e quelle che, senza scopo di lucro, operano nel campo della solidarietà sociale, dell'assistenza e della riabilitazione.

Le novità sono determinate dall'abrogazione del comma 2, dell'articolo 3 della legge 68/1999 e dalla modifica apportata al comma 3 del medesimo articolo dal Dlgs 151/2015. Entrambi prevedevano l'insorgere dell'obbligo di assunzione solo dopo il verificarsi di una nuova assunzione.

Essendo venute meno le condizioni di miglior favore, ora per tali soggetti - si pone il problema di identificare il momento in cui sorge l'obbligo di presentazione del prospetto informativo. In questo senso soccorre l'Anpal che, con la nota direttoriale, protocollo numero 41/454 del 23 gennaio 2017, fa il punto sulla situazione.

Secondo le indicazioni dell'Agenzia, con riferimento a entrambe le tipologie di datori di lavoro interessate, l'obbligo di trasmettere il prospetto entro la fine di questo mese sorge solo se entro il 31 dicembre 2016 è stata effettuata una nuova assunzione che aumenti il numero dei dipendenti già in forza.

Contrariamente, nell'ipotesi in cui il datore di lavoro, sempre entro la fine dello scorso anno, non abbia proceduto ad assu-

mere alcun nuovo lavoratore, non è tenuto alla presentazione del prospetto informativo. La logica seguita per identificare l'obbligo si basa sulla attuale ratio della legge 68/1999 secondo cui il prospetto non va trasmesso se, rispetto al 31 dicembre dell'anno prima, non si registrano cambiamenti nella situazione occupazionale tali da modificare l'obbligo o da incidere sul computo della quota di riserva.

Inoltre, nella nota si fa presente che si deve considerare implicitamente abrogata anche la disposizione contenuta nel decreto attuativo della legge 68/1999.

L'ALTRA SCADENZA

Le aziende che occupano da 15 a 35 dipendenti devono presentare la richiesta di assunzione obbligata entro il 1° marzo

La norma riguardava i datori di lavoro che occupano da 15 a 35 dipendenti. Questi ultimi, qualora obbligati - per effetto di un'assunzione aggiuntiva - a inserire un disabile, potevano fruire di una sospensione di 12 mesi. Tali aziende sono tenute a presentare la richiesta di assunzione, non più entro i 12 mesi successivi alla data di assunzione effettuata nel corso del 2016, ma entro 60 giorni decorrenti dal 1° gennaio 2017.

Per gli altri datori di lavoro (partiti, associazioni) che hanno effettuato una nuova assunzione aggiuntiva entro il 31 dicembre 2016, continua ad applicarsi la regola che prevede la presentazione della richiesta di avviamento entro 60 giorni dall'insorgenza dell'obbligo.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Aziende & territorio Informatica e innovazione in imprese all'avanguardia: il successo delle **SOCIETÀ LAZIALI** sta in questi concetti

Tecnologia e funzionalità, c'è il nuovo che avanza

Le aziende sono sempre più in grado di rispondere con puntualità ad ogni richiesta e a specifiche esigenze

B Wave, competenza e innovazione per garantire la sicurezza

Nata nel 2013 dall'esperienza pluriennale maturata dai soci fondatori in ambito Information&Communication Technology, **B Wave** si pone sul mercato come impresa capace di portare innovazione attraverso la cura specifica del cliente garantita da un modello organizzativo aziendale snello ed efficace. Del resto quello che hanno costruito e in cui operano i tre fondatori è un ambiente di lavoro sano e sereno.

Prerogativa che guida l'amministratore unico e responsabile dell'area commerciale e amministrativa, Giuseppe Milani, come il responsabile della Sicurezza e Reti, Alessandro Cataldo, e il delegato alla parte Sistemi, Endrio Milani. Al centro del loro approccio alla tecnologia vi è la sicurezza informatica: «Il proliferare di Malware e di altre forme di aggressione - dice Alessandro Cataldo - alimenta nei pochi che sono coscienti del problema ma che non hanno gli strumenti per affrontarlo una forte ansia, a nostro avviso giustificata». E chi prova a «fare da sé», soprattutto nella PMI, va a scontrarsi con costi di attivazione e gestione proibitivi: «Noi supportiamo il cliente su queste tematiche - spiega Giuseppe Milani - attraverso le nostre competenze, per fornire ai professionisti e alle aziende il supporto specialistico necessario a costi accettabili e senza vincoli sui vendor. Possiamo proteggere le applicazioni critiche sia "in casa", sia sul cloud. Forniamo in particolare agli IT Manager servizi per il monitoraggio della propria infrastruttura e della sicurezza, centralizzando su una console di



Endrio Milani, Giuseppe Milani e Alessandro Cataldo

correlazione eventi per fornire al tempo stesso un'adeguata allarmistica e la strategia di prevenzione necessaria, nonché la reportistica sul consumo delle risorse e sulla continuità dei propri servizi e delle proprie applicazioni». Oggi si parla molto



di Cloud, Managed Services, IoT e tante altre novità tecnologiche: avere a disposizione specialisti che costruiscono la loro offerta sulle reali esigenze operative del cliente, per poi fornire le risposte adeguate e le soluzioni più adatte ad ogni singolo caso, è una rivoluzione in termini di offerta. «Al cliente chiediamo un contributo di attivazione e un canone per la gestione dei servizi che vorrà affidarci, con il massimo della flessibilità sia in termini di ubicazione, on premises o sul Cloud, sia in termini di attenzione. I clienti potranno metterci alla prova affidandoci l'assessment dello stato di sicurezza e noi forniremo un report in cui saranno evidenziati i test ese-

TECSO, i dati sono informazioni e business

La possibilità di avere a disposizione infrastrutture informatiche efficienti è uno dei requisiti per consentire alle aziende di raggiungere gli obiettivi prefissati. Si basa su tale concetto il lavoro di **TECSO**, azienda con sede a Roma e impegnata in tutta Italia, specializzata nei servizi di consulenza strategica, organizzativa e tecnologica focalizzati in particolare nei settori assicurativo e bancario. Nata nel 2009, **TECSO** si è affermata per la qualità del lavoro e per l'attenzione rivolta ai clienti, tra i quali annovera nel settore bancario soprattutto quelli del Credito Cooperativo e delle Banche Popolari, oltre a medie e grandi compagnie assicuratrici. «La nostra forza - afferma il Direttore Generale, Luciano Polinari - sta nel prestare sempre la massima attenzione alle esigenze dei clienti. Elemento distintivo del nostro operare infatti è la concretezza delle metodologie di lavoro e la profonda conoscenza del business che determinano il successo dei nostri interventi nel sostenere le aziende». **TECSO** interviene eliminando l'entropia

nei dati dei clienti, producendo informazioni e conoscenza. «Si pensi, per fare un esempio, a possibili segmentazioni della clientela di ogni azienda, con l'obiettivo di arrivare a creare una campagna di marketing "one to one". Interventi utili per capire anche il grado di fidelizzazione di ogni soggetto e il potenziale rischio di abbandono». Insomma, **TECSO** svolge un'attività a metà strada tra assicurativo e bancario. Una Software house e una società di consulenza, proponendosi come partner funzionale e tecnologico in grado di mettere a fattore comune le esperienze e le competenze, al fine di raggiungere gli obiettivi prefissati a tavolino con il cliente. Tanto più le aziende producono informazioni, tanto più infatti hanno la necessità di gestirle in maniera armonica e integrata. «I nostri servizi si basano su metodi e soluzioni di Knowledge Management per realizzare modelli di gestione delle informazioni e per il controllo e l'analisi dei processi aziendali con occhio attento al risk management e alla compliance (Basilea, Solvency, ecc.)». Info: www.tecsobiz.it



Luciano Polinari - Managing Director

Trasparenza e professionalità: ecco ecm2



Francesco De Bellis

Profonda conoscenza del mercato, grande competenza ed affidabilità nella realizzazione di progetti complessi, assoluta fedeltà ai principi di trasparenza e buona amministrazione e creazione di un ambiente di lavoro sereno e stimolante nel quale l'esperienza e professionalità possano svilupparsi: sono le caratteristiche di **ecm2**, società di Roma che a febbraio festeggerà i 10 anni di vita, fondata dall'attuale Amministratore Unico Francesco De Bellis. Le conoscenze maturate sulle principali tecnologie di Data Base Management System e sulla gestione di progetti complessi e la brillante carriera nel settore commerciale e gestionale, hanno consentito a De Bellis di dare l'impronta giusta a ecm2. Grazie all'applicazione dei principi fondamentali, ecm2 ha conquistato la stima e la fiducia di aziende italiane di primo livello, sia pubbliche che private, con l'affidamento di rilevanti progetti. Il modello di ecm2 si fonda sull'applicazione di Tecnologie abilitanti ed innovative e sulla crescita della cultura aziendale. Le partnership tecnologiche costruite nel tempo

hanno permesso di proporre ai clienti soluzioni di primo livello per gestire e realizzare progetti software complessi e strategici. Nel Content Management, ecm2 ha realizzato applicazioni web, portali, sistemi di logistica e di gestione e dematerializzazione documentale, mentre nell'External Content Management sistemi complessi di analisi di business. La crescente esigenza delle aziende di puntare all'ottimizzazione dei processi e ad un più proficuo monitoraggio delle dinamiche numeriche, ha portato ad una concentrazione di risorse su queste tipologie di progetti. La ecm2 ha molto investito sulla formazione e l'avviamento di lavoro di giovani, sia attingendo sul mercato sia sfruttando accordi bilaterali stipulati con la facoltà di Ingegneria dell'Informazione informatica e statistica de La Sapienza. I risultati positivi di bilancio degli ultimi 3 anni e l'aumento della fiducia e della soddisfazione dei clienti, provano che nel momento di crisi l'investimento nella formazione di nuove risorse fa crescere i fatturati. Info: www.ecm2.it

VmWay: i servizi gestiti

Affidabilità e concretezza con la capacità di erogare il servizio "end to end": sono le caratteristiche di **VmWay**, società di Roma che opera in tutta Italia nell'Information e Communication Technology. **VmWay** si occupa di installazione, assistenza, manutenzione e consulenza per grandi aziende (tra le quali Consip, Enel e La7). Nata 4 anni fa come Srls e un euro di capitale, ha chiuso il 2016 con un fatturato di 2 milioni e ordinativi pari a 2 milioni che lasciano presagire un raddoppio a fine 2017. Crescita basata sulla competenza della rete di tecnici (25 professionisti guidati dall'Amministratore Unico Andrea Celli) e sulle certificazioni: l'azienda possiede l'ISO 9001 e ISO 27001 e smaltisce RAE di secondo livello (per poter gestire a Decreto Ronchi il materiale obsoleto). «L'idea - spiega Celli - è gestire tutto il ciclo di vita di un asset informatico, dall'acquisto alla configurazione, spedizione on-site, installazione, manutenzione per 3-5 anni, ritiro e smaltimento». Nel 2015 **VmWay** ha incorporato la Never Ending Support Srl, con un aumento di capitale e cambio societario da Srls a Srl. Info: vmway.it



Andrea Celli CEO & Founder

GIUSTIZIA E SENTENZE

In breve

**EREDITÀ****Assegnazione beni senza «conguaglio»**

In caso di divisione ereditaria, l'assegnazione dei beni non è subordinata al pagamento del conguaglio in denaro. La Suprema corte precisa che l'adempimento di tale obbligo non è condizione di efficacia della sentenza di divisione e può essere soltanto perseguito dagli altri "condividenti" con i normali mezzi di soddisfazione del credito, restando comunque ferma la decisione sulla divisione dei beni. E il giudice della divisione non ha il potere di condizionare l'effetto traslativo dell'assegnazione in funzione del pagamento del conguaglio.

Corte di cassazione - sezione II civile - Sentenza 23 gennaio 2017 n. 1656

INFORTUNIO A SCUOLA
All'insegnante pure il danno biologico

In caso di incidente all'interno della scuola, l'insegnante infortunata che si è vista risarcire il danno patrimoniale dalla compagnia di assicurazione può proseguire il giudizio per l'eventuale riconoscimento del danno non patrimoniale o biologico. Lo ha chiarito la Cassazione, esaminando il caso di una insegnante siciliana. Cadendo rovinosamente, la donna aveva riportato una serie di lesioni, causate dal mancato ripristino della pavimentazione antiscivolo nell'istituto. Ma la definizione in via transattiva della pratica risarcitorie che era stata raggiunta tra l'imputato (il dirigente della scuola) e la compagnia di assicurazione aveva lasciato scoperte alcune voci di danno. Di qui la richiesta dell'insegnante.

Corte di cassazione - Sezione IV penale - Sentenza 23 gennaio 2016, n. 3335

Adr. Consegnato al guardasigilli Orlando il dossier con le proposte della commissione ministeriale Alpa

Il nuovo arbitrato guadagna materie

Spazio al lodo nelle controversie di lavoro, societario, Pa e consumo

Alessandro Galimberti
MILANO

Ampliamento per materia - dal lavoro alle società, dai contratti al consumo a quelli con la Pa - e importanti modifiche procedurali, dalla possibilità di emettere provvedimenti cautelari alla chance di ricorso diretto in Cassazione.

L'**arbitrato** esce parecchio ridisegnato dall'imponente lavoro svolto dalla cosiddetta **commissione Alpa**, che nei giorni scorsi ha consegnato al ministro Andrea Orlando le conclusioni di dieci mesi di studio. L'incarico riceveva lo scorso mese di marzo riguarda in realtà la riforma organica degli strumenti di degiurisdizionalizzazione, dalla mediazione alla negoziazione assistita fino all'arbitrato. Ma proprio quest'ultimo istituto occupa la parte più rilevante del dossier consegnato al ministro, che ora dovrà decidere quali delle opzioni recepire tra le molte avanzate dalla commissione di professionisti, magistrati e tecnici dell'ufficio legislativo del ministero.

Il dossier parte da un'analisi storica e giuridica degli Adr nel vecchio continente e nel nord America, per dimostrare come ormai ovunque abbiano conquistato reputazione e anche autonomia rispetto ai sistemi

giudiziari con cui "collaborano". A cominciare dalla forma più "antica" di Adr, quell'arbitrato che nel codice civile ha esordito decenni prima delle altre forme di risoluzione alternativa, al punto da essere la realtà più collaudata fuori dai tribunali. Proprio in considerazione della nuova cultura ormai diffusa - soprattutto tra gli avvocati, contrariamente ai luoghi comuni - la commissione Alpa suggerisce di togliere le remore ancora presenti sull'arbitrato nelle cause di lavoro, che oggi sono "arbitrabili" solo se lo consente la legge o il contratto collettivo nazionale. Resta il limite di poter compromettere ad arbitrato (che diventa rituale e non più irrituale) «una specifica controversia» e comunque seguendo le regole del Dlgs 276/2003 (riforma Biagi). L'impugnazione diventa qui più elastica, potendo essere derogata convenzionalmente anche individuate rigidità degli accordi nazionali. Il lodo resta comunque sempre impugnabile per contrarietà all'ordine pubblico.

L'impulso all'arbitrato tocca anche l'ambito societario, dove diventano materia di lodo tutte le controversie trasoci-otrasoci e società - delle imprese iscritte al Registro (ma non di quelle presenti sul mercato dei

Il maquillage dell'arbitrato**LAVORO E SOCIETÀ**

Proposta per eliminare il limite dell'arbitrato del lavoro (volsolo previsto dalla legge o dai contratti collettivi). Arbitrato esteso anche alle controversie tra socio o trasoci e società, per tutte le società iscritte al registro imprese, escluse però le spa

CODICE DEL CONSUMO

Si introduce la possibilità di arbitrato rituale anche nei rapporti di consumo, fermo restando il «foro del consumatore» (cioè quello in cui risiede), le garanzie di terzietà dell'arbitro e l'impugnabilità in Cassazione

CONTRATTI E SERVIZI PA

D'intesa con l'Anac, si implementa l'accordo bonario con la stazione appaltante. Al via l'arbitrato con la Pa - anche per danni da illegittimo o mancato esercizio - e anche per le controversie sui servizi pubblici (accanto alla class action)

IN CASSAZIONE

Per quanto riguarda la procedura, si ipotizza il ricorso diretto "per saltum" in Cassazione in caso di nullità del lodo. Lo scopo è dimezzare i tempi quando la decisione viene impugnata, eliminando lo step (lento) dell'appello

DECISIONI CAUTELARI

Oggi gli arbitri non possono disporre provvedimenti urgenti (cautelari) come invece consentito ai giudici. La riforma ne prevede la possibilità, con la condizione necessaria di un regolamento precostituito

TRANSLATIO IUDICII

L'abbandono della via giudiziale, già iniziata, per seguire l'arbitrato - con salvezza degli atti - finora ha avuto poco successo. Ora viene ampliato a tutti i giudizi di primo grado e soppresso per l'appello

capitali). Gli statuti, a questo proposito, sarebbero etero-adattati ai nuovi standard legali.

La commissione Alpa apre poi ai provvedimenti cautelari dell'arbitro - fino ad oggi un totem intoccabile - ma condizione che rispondano a un «regolamento precostituito per arbitrato amministrato».

Importante poi l'allargamento della osmosi tra il processo e l'arbitrato, con la razionalizzazione della *translatio iudicii* (portare cioè davanti all'arbitro gli atti, salvi e utilizzabili, del giudice togato da cui si desidera uscire), ampliata per tutti i primi gradi, esclusa per l'appello.

Altro ambito di estensione dell'arbitrato rituale è poi, almeno nell'auspicio della commissione, il Codice del consumo ma con alcuni importanti correttivi (per esempio il foro è sempre quello del consumatore) e con lo scopo di affiancare le - non efficientissime - class action. Non può mancare infine l'ambito della Pa, che la commissione Alpa ha percorso dal (neonato) Codice dei contratti ampliando il terreno dell'accordo bonario - alle controversie con l'amministrazione, fino ai contenziosi in materia di servizi pubblici (anche qui per superare l'esperienza non eccelsa delle class action all'italiana).

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Sezioni unite. Violata la par condicio

Il curatore «contro» l'ad per bancarotta preferenziale

Patrizia Maciocchi
ROMA

Il **curatore fallimentare** può esercitare sia in sede penale sia civile l'**azione di responsabilità** ammessa contro gli **amministratori** di qualsiasi società, anche in caso di **bancarotta preferenziale** per pagamenti eseguiti in violazione della parità di condizioni fra creditori. Le **Sezioni unite civili** (sentenza 1641) sciolgono i dubbi sulla possibilità per il curatore di proporre azione di responsabilità contro gli amministratori della società fallita che hanno fatto pagamenti "selezionati".

Nel caso esaminato la Corte d'appello aveva escluso la legittimazione del curatore di una Società a responsabilità limitata, per i pagamenti eseguiti in violazione della *par condicio creditorum*. Per la corte territoriale l'azione di responsabilità non poteva essere esercitata senza una lesione del patrimonio sociale. I giudici di merito hanno precisato che la violazione della parità di condizioni tra creditori può generare una contestazione di posizioni individuali ma non comporta un pregiudizio per la massa creditoria, che mantiene la stessa consistenza, qualunque sia il creditore "prescelto".

La decisione impugnata ha indotto i giudici della terza sezione a rimettere la palla nel campo delle Sezioni unite. Il "fallimento" lamentava il mancato rispetto degli articoli 216 e 240 della legge fallimentare, che riconoscono al curatore la legittimazione esclusiva a costituirsi parte civile nel procedimento penale anche contro il fallito, per i reati previsti dal Titolo V, inclusa dunque la bancarotta preferenziale che lede l'interesse della massa al pari trattamento.

Secondo la giurisprudenza della Cassazione la legittimazione del curatore ad agire in rappresentanza dei creditori è limitata alle cosiddette azioni di massa, finalizzate alla ricostituzione del patrimonio del debitore «nella sua funzione di garanzia generica ed aventi carattere indistinto quanto ai possibili beneficiari del loro esito positivo». Le Sezioni unite sono state dunque chiamate a pronunciarsi sulla possibilità di ricondurre ad "azione di massa" la domanda proposta dal curatore fallimentare per ottenere il risarcimento dei danni cagionati dal fallito

che, prima o durante la procedura fallimentare, fa dei "favoritismi" nei confronti di alcuni creditori. Per le Sezioni unite la risposta è positiva. Sbagliano i giudici di merito a partire dall'assunto che il pagamento preferenziale danneggi solo i creditori insoddisfatti ma non la società, in quanto operazione "neutra" per il patrimonio.

La "selezione" del creditore da pagare può comportare una riduzione del patrimonio anche superiore a quella che si determinerebbe con il rispetto del principio del pari concorso. La destinazione del patrimonio sociale alla garanzia dei creditori va, infatti, «considerata nella prospettiva della prevedibile procedura concorsuale che espone i creditori alla falcidia fallimentare». L'interesse ad agire del curatore - concludono le Sezioni unite - ha natura procedimentale, in quanto teso ad attuare il pari concorso fra i creditori. «Va accertato riguardo al momento della proposizione della domanda, attenendo alla sua ammissibilità non al suo fondamento». Via libera dunque a una legittimazione unitaria per l'azione di responsabilità che sia ammessa contro gli amministratori anche di una Srl e anche per bancarotta preferenziale.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Spending inattuata. Il Tar Lazio invia alla Corte costituzionale la legge Calderoli

Comuni, alla Consulta le gestioni associate

Gianni Trovati
ROMA

È una delle regine fra le riforme infinite della nostra Pubblica amministrazione, ha raccolto una collezione ormai sterminata di proroghe e a sette anni dalla sua nascita ora finisce all'esame della Corte costituzionale.

Si tratta della cosiddetta "**legge Calderoli**", che ha provato senza successo a imporre ai quasi 5 mila piccoli **Comuni italiani di gestire in forma associata** tutte le «funzioni fondamentali», dalla Polizia locale all'urbanistica, dalla raccolta dei rifiuti ai servizi sociali fino agli interventi di protezione civile, per garanti-

re economie di scala e superare le difficoltà inevitabili quando un Comune con una manciata di dipendenti deve provare a garantire tutte le attività locali. Il principio, semplice nella teoria ma complicato nella geografia, imporrebbe a tutti i Comuni sotto i 5 mila abitanti (3 mila abitanti si in montagna) di gestire i loro servizi tramite alleanze che abbraccino almeno 10 mila residenti.

In realtà non si tratta di una legge, ma di un comma di un decreto approvato d'urgenza dal governo Berlusconi nella primavera del 2010 quando la finanza pubblica cominciava a mostrare i segni della febbre che sarebbe scoppiata l'anno

dopo. Per gli appassionati, si tratta dell'articolo 14, commi 26 e seguenti del decreto legge 78 del 2010. Tanta «necessità e urgenza», però, sembra essersi stemperata appena dopo l'arrivo della nuova regola in Gazzetta Ufficiale, e non ha impedito a questa antesignana della spending review di impantanarsi nella più classica delle mancate at-

PRINCIPIO IN DISCUSSIONE

I municipi sotto 5 mila abitanti (3 mila se in montagna) dovrebbero gestire servizi con alleanze che abbraccino almeno 10 mila residenti

tuazioni, in un dibattito eterno con gli amministratori locali condito da proroghe periodiche che l'hanno trascinata intatta finora.

L'ultimo rinvio è scritto nel Milleproroghe in discussione in questi giorni al Senato, che sposta a fine 2017 la scadenza entro cui avviare le "alleanze" fra Comuni. Ma a mettere sul piatto una nuova, pesante, dose di interrogativi ci pensa ora il Tar Lazio, che nell'ordinanza 1027/2017 appena depositata accoglie il ricorso di un gruppo di Comuni affiancati dall'Asmel e rimanda tutto il pacchetto alla Corte costituzionale. A non andare, secondo i giudici amministrativi, è

prima di tutto la scelta di intervenire con decreto per modificare gli ordinamenti locali, ricordando che per la stessa ragione la Consulta ha bocciato la riforma delle Province tentata dal Governo Monti (quella che ne dimezzava il numero accorpandole).

Ma accanto allo strumento, le obiezioni del Tar si concentrano sul contenuto, e sostengono che l'obbligo di mettersi insieme per gestire il core business comunale mette in discussione l'autonomia dell'ente senza coinvolgere le popolazioni (come avviene invece quando i Comuni scelgono di fondersi) e per questa via cozza con ben 9 articoli della Costituzione. Ora la palla passa ai giudici delle leggi, che potrebbero colpire definitivamente la norma. Ma senza fretta.

gianni.trovati@ilssole24ore.com

© RIPRODUZIONE RISERVATA

TV A CURA DI LUIGI PAINI

Everest**21.15 | PREMIUM CINEMA**
Film con Jake Gyllenhaal (nella foto)**DA NON PERDERE****21.10 | RAI STORIA**
I grandi discorsi della storia

Alcide De Gasperi, Palmiro Togliatti, Giorgio Almirante, Aldo Moro: i discorsi dei politici che hanno segnato la storia dell'Italia nel Secondo dopoguerra. Con Aldo Cazzullo.

21.15 | RAI 5

Uomini di Dio, di Xavier Beauvois, con Lambert Wilson, Francia 2010 (122'). Monaci francesi in uno sperduto convento nell'interno dell'Algeria. Infuria la guerra civile, e sta per travolgerli.

21.15 | SKY ARTE

Dalì - L'ultimo capolavoro Omaggio al genio della pittura surrealista Salvador Dalì (1904-1989): i suoi capolavori, la sua filosofia e la sua personalità stravagante.

ATTUALITÀ

20.50 | FOCUS
Distuggere per creare I cellulari che non usiamo più contengono preziosi metalli: ecco attraverso quali procedimenti vengono recuperati.

21.10 | LA 7

Di Martedì In Olanda la prostituzione è legale: è una soluzione che si può esportare anche in Italia? È uno dei temi affrontati da Giovanni Floris. Alla stessa ora, su Raitre, Gerardo Greco affronta i principali temi di attualità in "Agorà - Duemiladiciassette".

22.00 | RAI STORIA
Gianni Agnelli, una lunga giovinezza

Torino e il "suo" Avvocato, quello con la "A" maiuscola, anche se la professione non la esercitò mai: ricordo di Gianni Agnelli nell'anniversario della scomparsa, avvenuta il 24 gennaio 2003.

SPETTACOLO

21.00 | SKY CULT
Dio esiste e vive a Bruxelles, di Jaco Van Dormael, con Benoît Poelvoorde, Belgio 2015 (114'). Poveri noi, se davvero fossimo alla mercé di una divinità così bizzosa!

21.10 | CANALE 5

La bella e la bestia, di Christophe Gans, con Vincent Cassel, Léa Seydoux, Francia-Germania 2014 (112'). Coraggio, Belle, sotto sotto la Bestia è un tenerone...

21.15 | SKY HITS

Il labirinto del silenzio, di Giulio Ricciarelli, con Alexander Fehling, Germania 2014 (124'). Ex nazisti "riciclati" in Germania. Ma c'è chi vigila.

21.15 | SKY CINEMA 1

Il libro della giungla, di Jon Favreau, con Neel Sethi, Bill Murray, Usa 2016 (106'). La tigre Shere Khan, la pantera Bagheera, l'orso Baloo: gli animali della giungla ancora una volta a tu per tu con il piccolo Mowgli.

RADIO 24

La giornata economico finanziaria**17.05 | FOCUS ECONOMIA**
Sebastiano Barisoni (nella foto) con le voci dei protagonisti e le chiusure di borsa**6.15 | America 24**

6.30 | 24 mattino - L'Italia si desta di Alessandro Milan
7.00 | Gr 24
7.20 | In primo piano

8.15 | 24 mattino - Attenti a noi due di Alessandro Milan e Oscar Giannino

9.05 | Mix 24

di Giovanni Minoli

9.05 | Il faccia a faccia**9.35 | Bolle e salamini****10.05 | I gialli della storia****10.30 | Cuore e denari**

di Nicoletta Carbone e Debora Rosciani

9.05**Mix 24****Camera****Legge elettorale: LA DECISIONE DELLA CONSULTA**

Sarà la Corte Costituzionale a darci la nuova legge elettorale? E anche il voto? Giovanni Minoli ospita il giurista Sabino Cassese, Giorgio Tonini, presidente della commissione bilancio del Senato, membro della segreteria del Pd, e Giancarlo Gioretti (nella foto), deputato e vice segretario federale della Lega Nord

12.05**Melod, cronache meridiane**

di Gianluca Nicoletti

13.00**Effetto giorno, le notizie in 60 minuti**

di Simone Spetia

13.45**America 24**

di Mario Platero

14.05**Tutti convocati**

con Giovanni Capuano e Pierluigi Pardo

15.30**Il falco e il gabbiano**

di Enrico Ruggeri

16.30**La versione di Oscar**

di Oscar Giannino

17.05**Focus economia**

di Sebastiano Barisoni

Frequenze: **800-080408**

Per intervenire alle trasmissioni:

800-240024 SMS 349-238666

I Gr possono essere ascoltati anche su:

www.radio24.it**18.30****La zanzara**

di Giuseppe Cruciani

20.55**Smart city**

di Maurizio Melis

21.00**Effetto notte, le notizie in 60 minuti**

di Roberta Giordano

22.05**Focus Economia R****23.05****Mix 24 R****GR24:** all'ora**STRADE IN DIRETTA:** ai 15° e ai 45°**BORSE IN DIRETTA:** alla mezz'ora

100 SECONDI

24 ORE IN 100 SECONDI

"I 100 secondi di Radio 24 Il Sole 24ORE", il programma che parla dell'economia tanto quanto l'economia parla di te, per aiutarti a capire il mondo che fa parte del tuo quotidiano.

Dal lunedì al venerdì alle 9:00 e alle 17:00, seguilo su Radio 24 e RDS, o guarda online i video delle puntate su radio24.it e rds.it

RDS

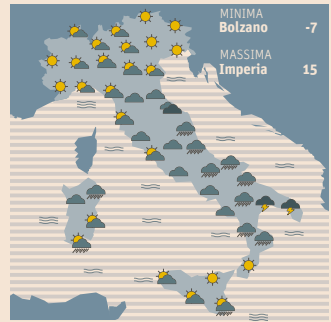
Radio 24

Info su www.rds.it, www.radio24.it e www.ilssole24ore.com

IL TEMPO

www.ilssole24ore.com/meteo

Oggi

BBmeteo.com**ALBA E TRAMONTO:** Milano ▲ 07:51 ▼ 17:19 | Roma ▲ 07:29 ▼ 17:15**Nord:**

bel tempo su Alpi, Prealpi e alte pianure, nubi basse e foschie sulla Val padana meridionale. Temperature in rialzo, massime tra 7 e 12.

Centro e Sardegna:

variabilità su Toscana, Umbria e Marche, più chiuso altrove con deboli piogge su Adriatico e basso Lazio con neve dal 900m. Piogge in Sardegna. Temperature stabili, massime tra 9 e 12.

Sud e Sicilia:

variabile, a tratti instabile su Sicilia, Calabria e Salento, più chiuso altrove con deboli piogge e nevicate sopra i 1100m. Temperature in lieve calo, massime tra 11 e 13.

Domani

ALBA E TRAMONTO: Milano ▲ 07:50 ▼ 17:20 | Roma ▲ 07:28 ▼ 17:16**Nord:**

generalmente condizioni di bel tempo salvo qualche addensamento innocuo sulla Romagna. Temperature in leggera diminuzione, massime tra 6 e 10.

Centro e Sardegna:

in gran parte soleggiato sulle regioni tirreniche, variabilità ma senza fenomeni significativi sulle adriatiche. Piogge in Sardegna. Temperature stabili, massime tra 7 e 12.

Sud e Sicilia:

variabilità con qualche pioggia su nord Sicilia, Calabria Ionica, Basilicata e Adriatico. Maggiori aperture altrove specie Campania. Temperature stazionarie, massime tra 10 e 13.

Temperature

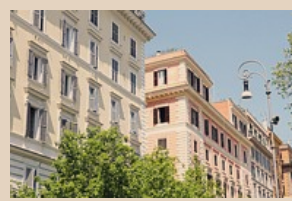
Italia	OGGI	DOMANI	Europa	OGGI	DOMANI	Parigi	OGGI	DOMANI
Ancona	☁ 7	☁ 5	7	Atene	☁ 5	10	☁ 5	10
Bari	☁ 8	10	☁ 7	Berlino	☁ 2	1	☁ 3	2
Bologna	☁ 7	1	☁ 2	Bruxelles	☁ 2	4	☁ 3	1
Cagliari	☁ 9	12	☁ 8	Bucarest	☁ 12	0	☁ 13	0
Firenze	☁ 7	12	☁ 3	Copenaghen	☁ 2	5	☁ 4	2
Genova	☁ 7	12	☁ 6	Dublin	☁ 5	10	☁ 7	10
Milano	☁ 10	0	☁ 11	Francforte	☁ 5	0	☁ 7	0
Napoli	☁ 10	12	☁ 7	Istanbul	☁ 2	9	☁ 1	3
Roma	☁ 8	14	☁ 10	Lisbona	☁ 4	15	☁ 4	15
Palermo	☁ 7	12	☁ 4	Londra	☁ 0	7	☁ 2	5
Torino	☁ 10	0	☁ 11	Madrid	☁ 3	13	☁ 2	11
Venezia	☁ 1	8	☁ 2	Mosca	☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13
	☁ 1	8	☁ 2		☁ 10	1	☁ 21	13

CONDOMINIO

www.quotidianocondominio.ilssole24ore.com

In breve

CONDOMINIO DI STRADA
A Roma un corso
per amministratori



Uniat (inquilini), Uppi (piccoli proprietari) e Caf Uil di Roma promuovono la formazione di una nuova figura di amministratore di condominio, quella dell'amministratore di Condominio di Strada: un nuovo modello per la gestione dei condomini, del fronte strada e della cura del patrimonio pubblico di zona, in una rinnovata relazione tra la comunità delle persone e il territorio. Il corso (dodici incontri ogni mercoledì e giovedì dall'8 febbraio al 16 marzo in Via Lucullo 6 a Roma) si propone di formare amministratori che tengano conto della ridefinizione dei valori sociali, culturali, economici, tradizionali e relazionali che costituiscono la nuova cifra della complessità presente nel tessuto urbano delle città.

CONFEDILIZIA

La nuova app
per i condomini

Proprietari di casa e amministratori di condominio hanno un nuovo strumento a disposizione: Confedilizia ha messo a punto per loro gratuitamente un'App, scaricabile sia dai dispositivi "Android" sia dai dispositivi "iOS" cercando Confedilizia. www.confedilizia.it/scarica-lapp-confedilizia/ Oltre a descrivere i servizi e le sedi, l'App consente di tenersi aggiornati su novità ed eventi del settore e sul le scadenze fiscali.

CONTABILIZZATORI

Assoedilizia: vale
sempre la proroga

Achille Colombo Clerici, presidente di Assoedilizia, contesta fermamente l'interpretazione della Regione Lombardia (si veda Il Sole 24 Ore del 17 gennaio scorso) sulla non validità della proroga al 30 giugno 2017 per l'installazione di contabilizzatori e termovalvole. «È ben vero - spiega Colombo Clerici - che la potestà legislativa in materia spetta alle Regioni ma la Costituzione prevede che le Regioni debbano rispettare i principi fondamentali la cui determinazione spetta allo Stato. E sembra proprio che la modifica del termine stabilito nella legge di attuazione rientri nella previsione costituzionale».

Le regole sui dipendenti. I chiarimenti del Tribunale di Milano e della Cassazione

Il portiere licenziato deve lasciare subito l'alloggio

Rito del lavoro per le «prestazioni accessorie» legate al contratto

Paolo Accoti

■ L'utilizzo gratuito dell'alloggio è prestazione accessoria del lavoro del portiere (che quindi non è un inquilino) e per lo «sfritto» bisogna seguire la procedura del lavoro.

Il rapporto che intercorre tra l'assemblea del condominio e la persona fisica tenuta, tra l'altro, a svolgere compiti di vigilanza, di custodia e pulizia dell'edificio è un contratto di lavoro disciplinato dal Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro per i dipendenti da proprietari di fabbricati, applicabile su tutto il territorio nazionale anche nei condomini. Il Ccnl individua, tra le varie tipologie, alcune che prevedono, appunto, l'alloggio: A2) portieri che prestano la loro

opera per la vigilanza, la custodia e le altre mansioni accessorie degli stabili, fruendo di alloggio; A4) portieri che prestano la loro opera per la vigilanza, la custodia, la pulizia e le altre mansioni accessorie degli stabili, fruendo di alloggio; A7) Portieri che fruiscono di alloggio, addetti alla vigilanza e mezzi telematici (sistemi di video-sorveglianza, sistemi elettronici di controllo a distanza, eccetera), di particolare complessità e ampiezza, intendendosi per tali quelli dotati di almeno 6 schermi video; A9) portieri che fruiscono di alloggio, ai quali, dietro specifico incarico conferito per iscritto, venga affidato il compito aggiuntivo e continuativo di assistente operativo per il coordinamento di altri lavoratori del complesso immobiliare.

Le sentenze hanno da tempo chiarito che «in materia di rapporto di portierato, in favore di un condominio, l'assemblea dei condomini ha il potere di prestare direttamente il proprio consenso, anche per fatti concludenti, alla conclusione di un

contratto. Ne consegue che l'instaurazione del rapporto di lavoro subordinato può essere desunta, oltre che da delibere assembleari, anche dalla esplicazione dell'attività lavorativa, dall'occupazione, da parte del lavoratore, dell'appartamento condominiale assegnato, e dall'accettazione della prestazione di lavoro da parte del condominio» (Cassazione, sentenza 5297/2014).

Alla cessazione del rapporto di lavoro il dipendente è tenuto alla **riconsegna dell'alloggio** e l'eventuale giudizio per il rito del lavoro non essendo configurabile, in tali casi, un autonomo rapporto di locazione.

Così ha stabilito il Tribunale di Milano, in funzione di giudice del lavoro, con la sentenza pubblicata il 6 dicembre 2016.

Il contenzioso partiva dal licenziamento del portiere il quale, a sua volta, impugnava il licenziamento, ma la controversia veniva risolta con un accordo transattivo che dichiarava cessato consensualmente il

rapporto lavorativo. Però il portiere non lasciava l'alloggio.

Il Tribunale ha quindi ricordato che la controversia relativa al rilascio dell'alloggio (...), se la concessione in godimento dell'immobile avviene in ragione del rapporto di lavoro per cui la stessa si qualifica come «prestazione accessoria del rapporto stesso funzionalmente collegata con la prestazione lavorativa, costituendone un parziale corrispettivo» (così la Cassazione, sentenza 18649/2012), rientra a pieno titolo tra quelle indicate dall'articolo 409 del Codice di procedura civile.

Quindi, precisa il Tribunale, «l'utilizzazione dell'alloggio costituisce (...) una prestazione accessoria del rapporto di portierato e, in quanto tale, non integra un autonomo rapporto di locazione. Dunque tale patto accessorio segue le sorti del contratto cui accede, essendo a questo funzionalmente collegato, con evidente obbligo di rilascio al momento della cessazione del rapporto di lavoro».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

LEGGI & SENTENZE

A CURA DI ASSOEDILIZIA

Seminterrati abitabili nei condomini lombardi

di Bruna Vanoli Gabardi

È stato presentato in Regione Lombardia un progetto di legge di iniziativa consiliare relativo al «Recupero dei piani seminterrati esistenti». Si tratta di «piani la cui superficie laterale si presenta come parzialmente

controterra, in misura comunque non superiore ai 2/3 della superficie laterale totale» e già realizzati in forza di un titolo concessorio legittimo. Devono anche far parte di edifici serviti da tutte le urbanizzazioni primarie; rispettare tutte le prescrizioni igieniche (tranne l'altezza che, in ogni caso, deve essere almeno m. 2,40 e comunque non sembra ammissibile eseguire uno scavo per aumentarla); essere dotati di parcheggi pertinenziali.

Infine devono essere provvisti di isolamento termico e avere realizzato l'abbattimento delle barriere architettoniche ai sensi di quanto disposto dalla legge regionale 6/1989.

Tale intervento di recupero non si configura esclusivamente come mutamento di destinazione dell'unità di seminterrato ma, quel che più conta, determina un

incremento di volumetria abitabile, in ogni caso legittimata, che, diversamente da quanto prevede la disciplina di recupero dei sottotetti, può essere destinata non solo ad abitazione ma anche a uso terziario e commerciale.

La legittimazione dell'intervento è determinata esclusivamente dal consenso del Comune, che dovrà certificare la rispondenza dell'opera alle prescrizioni tutte dettate dalla norma; e questo nell'ipotesi si tratti di un seminterrato di un edificio appartenente ad un unico proprietario.

Ma nell'ipotesi di seminterrato di **proprietà di un singolo condomino** posto in un edificio condominiale l'intervento, prima di dare corso al procedimento di consenso comunale, dovrà accertarsi della inesistenza di impedimenti alla trasformazione o di speciali obblighi determinati a suo carico in forza della disciplina condominiale. Vediamo i principali: 1) eventuali prescrizioni di un regolamento contrattuale escludenti determinate destinazioni delle unità immobiliari (non superabili neppure con il sì del Comune); 2) l'opera non deve procurare un danno alle

parti comuni e non deve neppure determinare un pregiudizio alla stabilità, alla sicurezza o al decoro architettonico dell'edificio; il condomino deve darne notizia all'amministratore, che riferirà poi all'assemblea il condominio potrà esercitare i suoi controlli; 3) i progetti che incidono sull'aspetto esteriore di luoghi ed edifici sono soggetti al preliminare benestare di compatibilità paesaggistica; 4) devono essere previste idonee opere di isolamento termico; 5) l'assemblea condominiale potrà rettificare la tabella, con la maggioranza degli intervenuti in assemblea e almeno la metà del valore dell'edificio, se si sia verificata l'alterazione per più di 1/5 del valore proporzionale di una unità immobiliare.

Se invece il seminterrato è proprietà condominiale indivisa la trasformazione deve essere deliberata all'unanimità. L'intervento, infatti, non si configura come un semplice mutamento di destinazione d'uso ma come creazione sull'edificio di una nuova volumetria, per la quale andranno corrisposti oneri di urbanizzazione e costo di costruzione.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Anaci Day. Formazione qualificata al centro del convegno del 27-28 gennaio, coinvolte le medie di secondo grado

A Milano la scuola-lavoro

■ Gi amministratori vanno a scuola ma questa volta anche per insegnare: nell'ambito dell'**Anaci Day** di Milano (il 27-28 gennaio in viale Mecenate 88/A) sarà presentato il progetto che vede coinvolta l'associazione e le scuole medie superiori.

L'**alternanza scuola-lavoro** è infatti un obbligo curriculare per tutti gli studenti delle superiori e l'Anaci illustrerà le opportunità, per associazioni professionali, aziende e istituti scolastici e gli sgravi contributivi previsti all'interno del Ccnl Saci-Anaci per i dipendenti di studi di amministrazione condominiale. All'incontro (15.20 del 27) saranno presenti

esponenti del mondo della formazione (Bernardo Meucci e Sergio De Pasquale), delle professioni (Vincenzo Di Domenico) e dirigenti di istituti scolastici milanesi. L'iniziativa verrà realizzata anche grazie all'impegno del Rotary, che da anni facilita l'incontro tra scuole e professioni.

L'Anaci Day parte venerdì 27 alle 9 con la prima sessione (con relazioni su innovazioni "virtuose", regolamento, diritti reali minori, verifiche fiscali e tabelle millesimali). Nel pomeriggio la seconda sessione (dalle 15 alle 18.30) sarà dedicata ai nuovi adempimenti dopo la legge di bilancio, all'alternanza Scuola-Lavoro, al-

l'assemblea condominiale, all'aggiornamento professionale in Europa, alla nuova piattaforma informatica Anaci e allo stato dell'arte delle attività dell'associazione (con il presidente nazionale Francesco Burrelli).

Sabato 28, dalle 9 alle 13, nella terza sessione, ci si occuperà di invalidità delle delibere, decoro architettonico, stalking condominiale, contabilità, sentenze "condominali" del Tribunale di Milano, recupero crediti e ambiente (con i presidenti provinciale Leonardo Caruso, regionale Claudio Bianchini e nazionale Francesco Burrelli). Info: www.anaci.it/milano.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



GUIDA ALL'ASSEMBLEA
Presidente e segretario, come farne a meno?

di **Rosario Dolce**

La prassi richiede la nomina di presidente e segretario.

quotidianocondominio.ilssole24ore.com
La versione integrale della guida

Parti comuni. Le regole della Cassazione

Parcheggi in cortile, niente esclusioni

Luigi Scaliarini

■ Si torna sulla questione dell'utilizzazione del cortile condominiale per il parcheggio degli autoveicoli. La **Corte di cassazione** (sentenza 23660/2016) ha affrontato il tema di una delibera assembleare che ha assegnato ai proprietari delle abitazioni (**escludendo i locali commerciali**) una porzione di cortile per destinarlo a posteggio (esclusivo) e con l'autorizzazione a realizzare (volontariamente e a proprie spese) una pensilina a protezione delle aree disoste. I Giudici ne hanno affermato l'invalidità sia perché la deliberazione esorbita dai poteri dell'assemblea (che può solo "regolare" l'utilizzazione dell'area e non assegnare porzioni in proprietà), sia perché estromette detti locali dalla relativa utilizzazione.

La decisione fornisce lo spunto per ricordare la disciplina applicabile all'ipotesi del parcheggio nel cortile. Sinteticamente, va evidenziato che: a) l'utilizzazione delle parti comuni va sempre effettuata nel rispetto di quanto disposto dall'art. 1102 c.c.; b) tale norma impone che siano attuate modalità di tutela del **"pari uso" tra tutti i condomini**, e della destinazione del bene; c) la "destinazione" del cortile, comprende anche l'utilizzazione a parcheggio degli autoveicoli; d) è legittimo un uso "più intenso" da parte di taluni condomini - si pensi al parcheggio tem-

poraneo del camper o della roulotte (Giudicedi pace di Foligno, sentenza 15/1997 e Cassazione, sentenza 9649/1998); e) l'assemblea, con delibera a maggioranza, può solo "regolamentare" il parcheggio, individuando, per esempio, le zone disoste e quelle di manovra (Cassazione, sentenza 12485/2012) ma non può limitare o pregiudicare taluno dei condomini, né assegnare individualmente (Cassazione, sentenza 11034/2016); f) solo un regolamento di natura "contrattuale" (cioè, approvato all'unanimità) può escludere uno o più condomini dal parcheggio; g) qualora la superficie del cortile non sia sufficiente al parcheggio contemporaneo di tutti i condomini, l'assemblea può validamente adottare modalità di **utilizzo "a turno" o "a rotazione"**, sempre, però, paritarie (Cassazione, sentenze 12485/2012 e 2873/2005); h) l'entità della quota millesimale è irrilevante: tutti i condomini hanno pari diritto al parcheggio (Cassazione, sentenze 820/2014 e 26226/2006).

Quindi, se l'esclusione dei locali commerciali non si armonizza con la comproprietà generale di tutti i partecipanti (Cassazione, sentenza 14128/2000) è anche vero, però, che diventa legittima quando i titoli di proprietà o il regolamento di condominio (contrattuale) attribuiscono il diritto solo alle abitazioni.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Riscaldamenti. Cti

La norma Uni ritorna in inchiesta pubblica

Edoardo Riccio

■ Si allungano i tempi per l'emanazione della nuova norma Uni 10200, necessaria per la **ripartizione delle spese del riscaldamento** a seguito della termoregolazione e contabilizzazione. Era già stata messa in «inchiesta pubblica» subito dopo l'emanazione del Dlgs 102/2014. La Commissione Tecnica del Comitato Termotecnico Italiano (Cti), richiamata per esaminare le osservazioni pervenute, ha apportato al testo inizialmente licenziato modifiche tali da far ritenere necessario l'apertura di una **nuova inchiesta pubblica**. Questa dovrebbe avere luogo entro poche settimane e durerà 60 giorni. Ne consegue che la nuova norma Uni 10200 non potrà vedere la luce, approssimativamente, prima di 3-4 mesi. La stessa dovrà essere obbligatoriamente applicata fatti salvi quegli edifici in cui valissero differenze di **fabbisogno termico** tra unità immobiliari superiori al 50%. In questo caso i condomini potranno scegliere se applicarla o se suddividere la spesa attribuendo una quota di almeno il 70% agli effettivi prelievi volontari di energia termica e la restante parte sulla base, per esempio, di tabelle millesimali già in uso.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Offerta valida in Italia dal 30/12/2016 al 14/2/2017

NUOVO CODICE DOGANALE
Testo commentato alla luce delle ultime pronunce dell'Agenzia delle Dogane e della Commissione europea
a cura di Benedetto Santacrose

Export
Import

Pianificazione doganale e fiscale del movimento delle merci e regimi speciali
Revisione dei principi di classificazione
Status di Operatore Economico Autorizzato (AEO)
Nuova definizione di esportatore
Origine e valore dei beni nelle relazioni con Paesi terzi
Sdoganamento centralizzato e autovalutazione

Dicembre 2016

IN EDICOLA

Nella guida si riporta il testo del Codice Doganale commentato per argomenti alla luce delle ultime pronunce dell'Agenzia delle Dogane e della Commissione europea. Una particolare attenzione è dedicata alla pianificazione doganale e fiscale del movimento delle merci, alla nuova definizione di esportatore, alla revisione dei principi di classificazione e al valore dei beni nelle relazioni coi Paesi terzi.

IN EDICOLA CON IL SOLE 24 ORE A € 9,90 IN PIÙ*
OPPURE DISPONIBILE IN FORMATO PDF SU WWW.SHOPPING24.IT

Il Sole **24 ORE**

Giovedì 2 febbraio 2017

In collaborazione con
l'Agenzia delle Entrate

Telefisco 2017

26° convegno de L'esperto risponde

Le novità fiscali per le imprese e i professionisti

PROGRAMMA E RELATORI

Le novità per le imprese e i professionisti

INTERVENGONO

Roberto Napoletano - Direttore de Il Sole 24 ORE
Luigi Casero - Viceministro dell'Economia
Rossella Orlandi - Direttore Agenzia delle Entrate

RELAZIONI

La rottamazione delle cartelle e la soppressione di Equitalia

Luigi Lovecchio

L'effetto della rottamazione sulle liti tributarie e le altre novità sul contenzioso

Antonio Iorio

Le novità sui depositi Iva, l'Iva di gruppo, le note di variazione e le altre novità 2017

Benedetto Santacroce

Le comunicazioni delle fatture e delle liquidazioni Iva

Raffaele Rizzardi

Cu, 730, Unico: il calendario dei versamenti e le novità dei modelli 2017

Gian Paolo Ranocchi

Le dichiarazioni integrative a favore, il ravvedimento e le indagini finanziarie

Dario Deotto

La riapertura della voluntary disclosure

Marco Piazza

Bilancio 2016: le nuove norme del codice civile e l'adeguamento dei principi contabili nazionali

Franco Roscini Vitali

L'impatto fiscale delle nuove regole per i bilanci

Luca Miele

A agevolazioni per le imprese: ammortamenti maggiorati e investimenti in beni Industria 4.0

Roberto Lugano

Le assegnazioni dei beni d'impresa e le trasformazioni agevolate

Primo Ceppellini

La regolamentazione delle società semplici come strumento di pianificazione patrimoniale

Angelo Busani

Imposta sul reddito di impresa e modifiche Ace

Luca Gaiani

Le semplificazioni fiscali e la tassazione per cassa delle imprese minori

Gian Paolo Tosoni

Risposta ai quesiti da parte degli

Esperti dell'Agenzia delle Entrate

LE SEDI

Registri on line su www.ilssole24ore.com/telefisco, per te il pdf della Dispensa "TELEFISCO 2017" con la sintesi delle relazioni e le principali slides dei relatori e la consultazione del Quotidiano del Fisco, gratis fino al giorno dell'evento. Sul sito di Telefisco trovi anche tutte le informazioni sulle sedi e la possibilità di inviare i quesiti agli esperti. Telefisco 2017 è visibile anche in diretta streaming video sul proprio PC in pay per view e gratis per gli utenti di Business Class Digital, Business Class Fisco, Business Class Commercialisti e PlusPlus24 Fisco.

✦ **ACIREALE (CT)**
 ANCOT c/o Centro Direzionale del Credito Siciliano
 Via Scalfani 40

✦ **ALBEROBELLO/PUTIGNANO (BA)**
 Grand Hotel La Chiusa di Chietri
 S.S. 172 dei Trulli Km 29,800 - Alberobello (BA)

✦ **ALESSANDRIA**
 Sede Ordine Dottori Commercialisti
 Via Legnano 23

✦ **ANDRIA (BT)**
 Cinemas c/o Centro Commerciale Mongolfiera
 Via Barletta - Andria

✦ **ANCONA**
 Auditorium Nuova Banca Marche c/o Centro
 Direzionale di Fontedamo
 Via Ghislieri 6 - Jesi (AN)

✦ **AVELLINO**
 CCIAA di Avellino - Sala Convegni
 Piazza Duomo 5

✦ **AVERSA (CE)**
 Sala Convegni Ordine Dottori Commercialisti
 Napoli Nord
 Via Diaz 89

✦ **BARI**
 The Nicolaus Hotel
 Via Cardinale A. Ciasca 27

✦ **BENEVENTO**
 CCIAA Di Benevento - Sala Conferenze
 Piazza IV Novembre 1

✦ **BERGAMO**
 Ente Fiera Promoberg - Sala Caravaggio
 Via Lunga

✦ **BERGAMO**
 Centro Congressi Giovanni XXIII - Sala Oggi
 Via Papa Giovanni XXIII 106

✦ **BOLOGNA**
 Concessionaria Audi Zentrum
 Via dell'Industria 36

✦ **BOLOGNA**
 Palazzo dei Congressi - Auditorium Europa
 Piazza della Costituzione

✦ **BRA (CN)**
 Auditorium Cassa di Risparmio di Bra
 Via Principi di Piemonte 12

✦ **CAGLIARI**
 Caesar's Hotel
 Via Darwin 2/A

✦ **CANTÙ (CO)**
 Cassa Rurale ed Artigiana di Cantù - Sala
 Convegni "Giovanni Zampese"
 Corso Unità d'Italia 11

✦ **CARATE BRIANZA (MB)**
 Auditorium BCC Carate Brianza
 Via Garibaldi 37

✦ **CASERTA**
 CCIAA di Caserta - Sala Consiliare
 Via Roma 75 - Caserta

✦ **CASTELLAMMARE DI STABIA (NA)**
 Cinema Stabia Hall - Sala Luigi Denza
 Via Regina Margherita 50/54

✦ **CASTELLANZA (VA)**
 Liuc Università Cattaneo - Aula Camillo Bussolati
 Piazza Soldini 5

✦ **CINISELLO BALSAMO (MI)**
 Centro Culturale "Il Pertini" Auditorium
 Piazza Confalonieri 3

✦ **COMO**
 Cassa Rurale ed Artigiana di Cantù c/o Sala
 Scacchi - CCIAA Como
 Via Parini 16

✦ **CREMONA**
 Camera di Commercio di Cremona - Sala Maffei
 Via Lanaoli 7

✦ **EMPOLI (FI)**
 Sala Teatro Il Momento
 Via del Giglio 59

✦ **ERBA (CO)**
 BCC Alta Brianza - Hotel Leonardo da Vinci
 Via Leonardo da Vinci 6

✦ **FANO (PU)**
 Sala riunioni del Centro Pastorale Diocesano
 Via Roma 118 c/o Curia Vescovile

✦ **FIRENZE**
 Florentia Hotel
 Via G. Agnelli 33

✦ **FORLÌ (FC)**
 Auditorium Cariromagna
 Via Flavio Biondo 16

✦ **FROSINONE**
 Sala Convegni Cassa Edile Frosinone
 Via Tiburtina 4

✦ **GRAVINA IN PUGLIA (BA)**
 Banca Popolare di Puglia e Basilicata
 c/o Fondazione Benedetto XIII
 Via Salvatore Vicino - S.S. 96 Km 72.130

✦ **GENOVA**
 Tower Genova Airport Hotel
 Via Pionieri ed Aviatori d'Italia 44

✦ **LA SPEZIA**
 Sala Multimediale Tele Liguria Sud
 Piazzale Giovanni XXIII

✦ **LECCE**
 Grand Hotel Tiziano e dei Congressi - Sala Tiziano
 Viale Porta D'Europa

✦ **LOZZO ATESTINO (PD)**
 Banca dei Colli Euganei - Sala Convegni
 Piazza Dalle Fratte 1

✦ **LUCCA**
 Grand Hotel Guinigi
 Via Romana 1247

✦ **MANTOVA**
 Auditorium Monte Paschi di Siena
 Via Luzio 5/C

✦ **MANZANO (UD)**
 Foledor Boschetti della Torre
 Via Natisone 34

✦ **MATERA**
 Centro Servizi e Formazione Banca Popolare
 dell'Emilia Romagna - Direz. Territoriale
 Mezzogiorno - Sala Conferenze
 Piazza del Concordia - Borgo Lamartella

✦ **MILANO**
 Milan Marriott Hotel
 Via Washington 66

✦ **MILANO - ASSAGO**
 Concessionaria Audi F.lli Giacometti
 Via G. Verdi 4

✦ **MILANO - SESTO SAN GIOVANNI**
 Concessionaria Audi Sesto Autoveicoli
 Viale Edison 130

✦ **MODENA**
 Camera di Commercio di Modena - Sala Leonelli
 Via Ganaceto 134

✦ **MONTICHIARI (BS)**
 Auditorium Garda Forum BCC del Garda - BCC
 Colli Morenici del Garda
 Via Trieste 62

✦ **NAPOLI**
 Terminal Napoli Centro Congressi Stazione Marittima
 Napoli Porto

✦ **NOLA (NA)**
 Hotel dei Platani - Sala Convegni
 S.S. 7 bis 24/28

✦ **NOVARA**
 Auditorium Banca Popolare di Novara
 Via Negroni 11

✦ **OLGIATE COMASCO (CO)**
 Cassa Rurale ed Artigiana di Cantù c/o Centro
 Congressi Medioevo
 Via Lucini 4

✦ **PISA**
 Hotel Galilei
 Via Darsena 1

✦ **POTENZA**
 Park Hotel Centro Congressi
 Raccordo Autostradale Basentana S.S. 407 Km 50

✦ **PRATO**
 Auditorium Camera di Commercio di Prato
 Via Pelagatti 17

✦ **PALERMO**
 Astoria Palace Hotel
 Via Montepellegrino 62

✦ **RAVENNA**
 Grand Hotel Mattei - Sala Convegni
 Via E. Mattei 25

✦ **REGGIO EMILIA**
 Aula Magna Università di Reggio Emilia
 Viale Allegri 9

✦ **ROMA**
 Auditorium del Massimo
 Via Massimiliano Massimo 1

✦ **ROMA**
 ANCOT c/o Hotel Domus Nova Bethlem
 Via Cavour 85/A

✦ **ROMA**
 Concessionaria Audi L'Automobile Roma
 Via Smerillo 32/34

✦ **SALERNO**
 CCIAA Salerno c/o Sala Conferenze Mediterranea
 Hotel
 Via Salvatore Allende

✦ **SAN BENEDETTO DEL TRONTO (AP)**
 ANCOT c/o Centro Congressi Palaviviera - Sala Verde
 Piazza Aldo Moro 1

✦ **SAVONA**
 Ordine Dottori Commercialisti Esperti Contabili
 Via Paleocapa 18

✦ **SESTO SAN GIOVANNI (MI)**
 Auditorium BCC di Sesto San Giovanni
 Viale Gramsci 194

✦ **SIENA**
 Auditorium Banca MPS
 Viale Mazzini 23

✦ **SONDRIO**
 Auditorium Policampus
 Via Tirano

✦ **TARANTO**
 Aula Magna Lumsa
 Piazza Santa Rita - Via Ancona 91

✦ **TORINO**
 Centro Congressi Santo Volto
 Via Borgaro 1

✦ **TORINO**
 Concessionaria Audi Il Faro
 Corso Allamano Canonico Giuseppe, Grugliasco 70

✦ **TORINO - RIVOLI**
 ANCOT c/o Tulip Inn Turin West Hotel
 Corso Allamano 153

✦ **VERBANIA**
 Sede Ordine Dottori Commercialisti
 Via San Bernardino 27

✦ **VERONA**
 Concessionaria Audi Zentrum
 Via Gardesane 49

✦ **VERONA**
 Sala Convegni Banco Popolare di Verona
 Viale delle Nazioni 4

✦ **VICENZA**
 Fiera di Vicenza - Sala Palladio
 Via dell'Oreficeria 16



Per informazioni su modalità di attivazione sedi e costi:

☎ www.ilssole24ore.com/telefisco
 ☎ 02/34973204
 ✉ telefisco@ilssole24ore.com

Per dettagli sull'evento 02/30300600 (premere tasto 4)

L'ingresso è gratuito. In collaborazione con: UNIONCAMERE CAMPANIA, ODCEC BERGAMO, ODCEC TORRE ANNUNZIATA, A.S.I. ASSOCIAZIONE STUDI DI IMPRESA, CONSULENZAAGRICOLA.IT, ODCEC MANTOVA, FONDAZIONE ODCEC MODENA, BANCO POPOLARE SOC. COOP. - DIVISIONE BANCA POPOLARE DI NOVARA, FONDAZIONE ODCEC REGGIO EMILIA, ODCEC VERONA, ODCEC DELLA SPEZIA, ODCEC LUCCA, ODCEC MATERA, BPER DIREZ. TERRITORIALE MEZZOGIORNO, ODCEC RAVENNA, ODCEC SAVONA, ODCEC SIENA, ASSOCIAZIONE NAZIONALE CONSULENTI TRIBUTARI, CASSA RURALE ED ARTIGIANA DI CANTU' BCC - SOC. COOP., COMUNE DI MANZANO, BCC CREDITO COOPERATIVO ALBEROBELLO E SAMMICHELE DI BARI A.C.P. ASSOCIAZIONE COMMERCIALISTI PUTIGNANO, BCC CARATE BRIANZA - SOC. COOP., ODCEC TRANI, ODCEC PRATO, ODCEC ALESSANDRIA, ODCEC NAPOLI NORD, ODCEC FROSINONE CDL FROSINONE, AIDC SEZ. LECCE - ASSOCIAZIONE ITALIANA DOTTORI COMMERCIALISTI DI LECCE, ODCEC NOLA, ODCEC PISA, SVILUPPO BASILICATA ODCEC POTENZA E LAGONEGRO, BANCA POPOLARE DI BARI, ODCEC VERBANIA, A.D.E.C.L. - ASSOCIAZIONE DOTTORI COMMERCIALISTI - ESPERTI CONTABILI - CONSULENTI DEL LAVORO DI GRAVINA IN PUGLIA, ODCEC TARANTO - CDL TARANTO.