

IN EDICOLA**Camicissima, minibond da 8 milioni**

Finint Investments sgr e Anthilia hanno sottoscritto l'emissione Tofanelli in **MF**



CON

Su Arexpo investimento da 2 miliardi

La cifra ipotizza un diritto di superficie di almeno 250 mila mq
Follis a pagina 7

Anno XXVIII n. 002

Mercoledì 4 Gennaio 2017

Spedizione in A.P. art. 1 c.1 L.46/04, DCB Milano

€2,00* Classeditori

UK £ 1,40 - Ch fr. 4,00

Francia € 3,00

9 7711594577008 70104

IN EDICOLA

CON

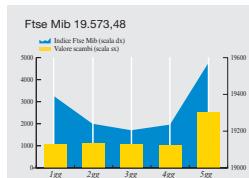
*Offerta indivisibile con MF-Fashion (MF € 1,50 + MF Fashion € 0,50)

BANCHE IL PRESIDENTE DELLA COMMISSIONE FINANZE AL SENATO, MARINO, SPIEGA A **MF** COME SI PUÒ ARTICOLARE IL PROVVEDIMENTO

Anche le popolari nel decreto Mps

Vanno definite le nuove norme sul diritto di recesso dei soci ma anche l'applicazione alle bcc della possibilità di trasformare le svalutazioni pre-2015 in crediti di imposta. Martedì 10 Palazzo Madama discuterà sulla commissione di inchiesta per il Monte

(De Mattia, Satta e Sforza Fogliani alle pagine 2 e 12) —



BORSA OGGI	
Nella corsa a quota 20 mila Ftse Mib favorito sul Dow	
BORSE ESTERE	
Dow Jones	18.800 ▲ 1€ = \$1,0385
Masdaq	5.402 ▲
Tokyo	19.114 ▲
Francforte	11.584 ▼
Zurigo	6.316 ▲
Londra	7.178 ▲
Parigi	4.899 ▲
VALUTE-TASSI	
Euro-Dollaro	1,0385 ▼
Euro-Sterlina	0,8457 ▼

FOCUS OGGI**Nella corsa a quota 20 mila Ftse Mib favorito sul Dow**

Entrambi gli indici sono a poche centinaia di punti dalla soglia. Ma Milano, che è più lontana dal target, ha molto più slancio di Wall Street grazie al rally delle ultime settimane e a valutazioni più convenienti.

Bussi e Carosielli alle pagine 4 e 13

L'INDICE DEI PREZI AL CONSUMO IN GERMANIA SALE FINO ALL'1,7% GRAZIE ALL'ENERGIA E AGLI ALIMENTARI

L'inflazione tedesca mette Draghi nei guai

Adesso i falchi Weidmann e Schaeuble possono andare in pressing sulla Bce per allentare il Qe

(Bussi a pagina 5)

BANCHE & REGOLE
Rinviate la stretta di Basilea 4 per l'impasse sui modelli interni
(Ninfole a pagina 3)

A SORPRESA
Alba, la quarta bcc italiana si schiera con Icrea
(Follis a pagina 6)

Ok di Seul all'offerta Fincantieri per Stx France

(Brustia a pagina 8)

Natixis, la banca amica di Bolloré, lancia compromesso su Mediaset: opa amichevole e le tv free a Berlusconi
(Contrarian a pagina 12)

IL ROMPISPREDA
Grillo, garante dei 5 Stelle, deciderà se un avviso di garanzia vale o no la sospensione dal movimento. Ah, ecco che cos'è il garantisimo!



Mettere al primo posto i tuoi progetti ci ha fatto meritare il primo posto.

L'attenzione che dedichiamo ai progetti di vita delle famiglie italiane ci ha fatto meritare la fiducia di un milione di risparmiatori e ci motiva ogni giorno a fare sempre meglio. Questo impegno si riflette nella qualità delle nostre soluzioni di investimento, che hanno ricevuto numerosi e prestigiosi riconoscimenti. Dai più valore ai tuoi risparmi con ANIMA.



Istituto Tedesco di Qualità e Finanza
Miglior gestore di fondi Italia Big nel 2015



ALTO RENDIMENTO
Fondi italiani BIG
Miglior gestore
1° classificato



MF – Annuario dell'investitore
Migliore media rating nella propria categoria*

INTERVISTA PARLA IL PRESIDENTE DELLA COMMISSIONE FINANZE DI PALAZZO MADAMA

Anche le popolari nel dl banche

Il Senato deciderà martedì se riconoscere l'urgenza alla proposta di una commissione d'inchiesta su Mps finora evitata, spiega Marino, per non interferire con le indagini penali. Ma se l'aula vuole, siamo pronti

DI ANTONIO SATTA

Il Parlamento tornerà operativo il 10 gennaio e proprio quel giorno l'aula di Palazzo Madama dovrà decidere se dare la procedura d'urgenza alla commissione d'inchiesta sul Monte dei Paschi di Siena, richiesta fin dal 2013 dal Movimento 5 Stelle. Ora sull'urgenza concordano anche le altre opposizioni, che accusano la maggioranza di aver volutamente perso tempo sul tema, visto che di proposte di legge per un'inchiesta parlamentare sulle banche ne sono state depositate tante. «Nessuna volontà dilatoria, la realtà è un'altra», risponde, però, alle critiche il presidente della commissione Finanze, Mauro Maria Marino, del Pd.

Domanda. E qual è questa realtà?

Risposta. In commissione è prevalsa sempre l'idea di non sovrapporci alla magistratura nella ricerca delle responsabilità penali, con il rischio di pericolose fughe di notizie che sarebbe implicito. Abbiamo deciso, quindi, di non inserirci in un'inchiesta in corso, rischiando di ostacolare il lavoro dei magistrati. Quello che abbiamo cercato di fare, e ostensamente mi sento di dire che abbiamo fatto, è invece capire se il sistema di vigilanza, italiano ed europeo, abbia funzionato bene o male e in questo ultimo caso, individuare i correttivi giusti da adottare.

D. Resta il fatto che giusto un anno fa, dopo la risoluzione delle quattro banche, fu proprio Matteo Renzi a lanciare l'idea di una commissione d'inchiesta che ancora non c'è.

R. Sì, ma non è che la nostra commissione sia restata con le mani in mano. Abbiamo convinto che sarebbe stato più opportuno andare oltre, proseguendo l'indagine conoscitiva che proprio a fine 2015 aveva messo in luce tutte le criticità degli interventi della vigilanza, compreso quella europea guidata dalla francese Danièle Nouy, che peraltro in questi mesi ha ripetuto gli errori di comunicazione ma anche di merito che avevamo già individuato con la relazione conclusiva della prima indagine.

D. Ma lei l'inchiesta parlamentare la vorrebbe fare?

R. La ritengo ultronea perché non voglio sovrappormi alla magistratura. Non solo perché non è il lavoro mio né degli altri parlamentari, ma perché su un tema del genere bisogna contemporare due esigenze



Non tutti gli obbligazionisti sono uguali

DI ANGELO DE MATTIA

Una parte dell'opposizione in questi giorni ha rilevato la stranezza che caratterizzerebbe la decisione del governo di trasferire l'iter di conversione del decreto-risparmio dalla Camera, dove in un primo momento aveva scelto di farlo iniziare e dove gode di un'ampia maggioranza, al Senato, dove potrebbe essere esposto ai rischi della risicata maggioranza. Verrebbe però ribattuto che la decisione terrebbe conto soltanto del calendario meno denso di provvedimenti da esaminare a Palazzo Madama: insomma, si tratterebbe di una scelta che prescinde dalle ipotesi formulabili sull'esito del voto. È ovvio comunque che un eventuale tonfo sul decreto creerebbe una situazione insostenibile e le conseguenze riguarderebbero sia la maggioranza sia la minoranza per l'impossibilità di dare seguito al piano di ricapitalizzazione precauzionale del Monte dei Paschi e per l'indisponibilità di uno strumento legislativo che consenta interventi pubblici - che il decreto prevede nel complesso fino a 20 miliardi - anche in altre realtà. Se così accadesse, ci si avvicinerebbe ineluttabilmente a elezioni anticipate, magari solo sulla base della prossima sentenza della Consulta sull'Italicum, anche se il capo dello Stato giustamente ha chiamato alle proprie responsabilità le Camere per varare una nuova legge, implicitamente escludendo l'utilizzo automatico delle decisioni della Consulta. Alla fine emergerebbe che il precedente governo non è stato affatto in grado di promuovere una soluzione per il Monte. Il nuovo governo dimostrerebbe invece di non essere in grado di condurre a termine un'iniziativa concepita abbastanza bene, con riflessi negativi ben oltre l'Italia. Tuttavia una cosa sarebbe la *vitanda* bocciatura del provvedimento, altra la revisione ed eventualmente l'integrazione. Per esempio, appare assai difficilmente accettabile il rimborso al 75% degli obbligazionisti subordinati istituzionali. La sola motivazione che tale rimborso concorrerebbe a evitare vertenze anche giudiziarie è insufficiente e accentuerrebbe la differenza di trattamento con gli obbligazionisti subordinati in genere

primarie, quella della massima trasparenza, invocata anche dalla Consob e quella della riservatezza, sottolineata dalla Banca d'Italia. In una commissione parlamentare queste due esigenze entrerebbero inevitabilmente in conflitto. Vedo un altissimo rischio di strumentalizzazione politica, che pro-

prio perché vanno individuate precise responsabilità penali, va assolutamente evitato.

D. Per evitare questi rischi da Chicago l'economista Luigi Zingales propone una commissione d'esperti indipendenti, che indagini e riferisca poi al parlamento.

delle quattro banche finite in risoluzione. Se si fa leva sul fatto che il collocamento dei titoli in questione, collegato con l'acquisto di Antonveneta, è un caso di *misselling* che il privato risparmiatore può non aver percepito, altrettanto non può dirsi per investitori istituzionali e, addirittura, per gli hedge fund, che sono pienamente in grado di valutare i rischi dell'investimento con riferimento alla situazione attuale e prospettica. E, questo, un punto sul quale occorrerà riflettere, insieme con la necessità della fissazione di rigorosi limiti ai trattamenti economici e normativi del management e con il rinnovo completo dell'assetto di vertice dell'istituto. Insomma, se si opta opportunamente per una versione temperata del burden sharing, non è il caso tuttavia di esagerare con il trattamento degli istituzionali, mentre un concorso agli oneri con un calibrato intervento sui predetti trattamenti appare doveroso anche per salvaguardare l'occupazione prevedendo esodi solo volontari e agevolati. Occorre però accelerare gli adempimenti nel caso del Monte, a cominciare dal piano industriale che non può essere scadenzato a fine febbraio, con la presentazione di una bozza a fine gennaio. Infine, il legame che qualche gruppo istituisce tra l'approvazione del decreto e la costituzione di una commissione parlamentare di inchiesta rischia di nuocere all'uno e all'altro obiettivo. Nei confronti dell'ipotesi dell'inchiesta abbiamo espresso su queste colonne i gravi dubbi nutriti innanzitutto per evitare problemi di sovrapposizione e interseccazione con il lavoro, che si auspica veloce, dell'autorità giudiziaria. Comunque, sarebbe altrettanto grave rallentare o bloccare la conversione del decreto per ottenere il via libera alla predetta commissione. Il primo impegno va affrontato con sollecitudine e capacità di revisione di alcuni punti; il secondo potrà avere lo stesso trattamento in termini di rapidità, mantenendo fede però alla scelta (che era stata ampiamente condivisa) di valutare prima i risultati dell'indagine conoscitiva promossa al Senato sul sistema bancario. (riproduzione riservata)

dell'indagine conoscitiva, che è quella che abbiamo percorso.

D. Però il 10 l'aula del Senato deciderà se varare o no la commissione. Che cosa si aspetta?

R. Deciderà l'aula, però posso dirle che se l'aula, a differenza di quanto è emerso finora in commissione, ravviserà la necessità di una procedura d'urgenza, noi siamo in grado di proporre un testo di legge in una decina di giorni, e sa perché?

D. Me lo dica lei.

R. Proprio perché non siamo stati con le mani in mano, ma abbiamo lavorato tutti questi mesi, approfondendo i problemi sistematici e individuando le soluzioni. E del buon lavoro fatto ci hanno dato atto anche i magistrati auditòri, i massimi esperti in materia. Così come abbiamo approfondito anche il lavoro d'indagine fatto dalla commissione d'inchiesta su Mps della Regione Toscana. Entrambi i relatori, di maggioranza e d'opposizione, sono stati ascoltati.

D. Sembra ormai probabile che alla sua commissione verrà assegnato il primo esame parlamentare del decreto Mps. Conferma?

R. Risulta anche a me molto probabile.

D. Che cosa ne pensa del decreto?

R. Credo sia l'occasione per completare un percorso di riforma organico del sistema bancario che è stato compiuto con le diverse leggi approvate in questa legislatura. Per questo auspico sia possibile fare in commissione un approfondimento serio in modo da proporre, se è il caso, anche gli eventuali correttivi che le nostre indagini hanno messo in evidenza, grazie al lavoro fatto da noi tutti, maggioranza e opposizione.

D. Tra le modifiche da proporre ci sono anche le nuove norme sul diritto di recesso dei soci delle Popolari, dopo la sospensione di quella parte della riforma e il rinvio alla Consulta deciso dal Consiglio di Stato?

R. Sì, credo che sarebbe la soluzione migliore, come pure si potrebbero inserire nel decreto anche l'estensione alle Bcc della Dta (Deferred Tax Asset, ndr), ossia la possibilità di trasformare in crediti d'imposta, senza limitazioni, le svalutazioni effettuate prima del 2015. (riproduzione riservata)

BANCHE RIMANDATO IL SUMMIT DEI SUPERVISORI INTERNAZIONALI PREVISTO PER L'8 GENNAIO

Rinvio sulle regole di Basilea 4

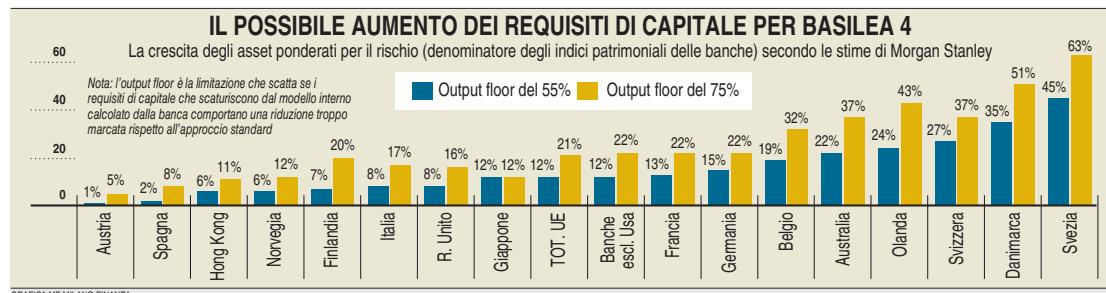
Il Comitato dei regolatori ha bisogno di più tempo per finalizzare il lavoro. Si cerca una soluzione sui modelli interni degli istituti. Ebf: eliminare gli output floor, sono una minaccia per l'economia Ue

DI FRANCESCO NINFOLE

Non è stato trovato un accordo a livello internazionale sulle nuove regole sul capitale delle banche, note come Basilea 4 (anche se in teoria dovrebbero essere un semplice affinamento di Basilea 3). Perciò è stata rinviata a tempo indefinito la riunione del gruppo dei banchieri centrali e dei capi della supervisione globale (Ghos) che devono dare l'ok definitivo alle norme tecniche preparate dal Comitato di Basilea. L'incontro dei supervisori era previsto per l'8 gennaio. In precedenza l'intesa era già stata ipotizzata per la riunione di fine novembre in Cile. L'obiettivo era terminare i lavori entro fine 2016 per dare più certezza sui requisiti di capitale.

La materia è però delicata e può avere impatto rilevante sull'economia, in particolare in Europa. Ieri il Ghos ha annunciato che «è necessario più tempo per finalizzare il lavoro» e che il Comitato di Basilea completerà gli standard «nel prossimo futuro». Non è stata indicata una data per il nuovo vertice del Ghos, anche se le discussioni tecniche proseguiranno con ogni probabilità almeno fino a marzo.

Le bozze delle regole hanno finora scontentato tutti in Europa: banche, governi, autorità di vigilanza, Commissione e Parlamento Ue. Si è acceso uno scontro con gli Usa, che al contrario spingono per la



stretta, visto il minor peso delle banche americane nel finanziamento di famiglie e imprese. Secondo l'associazione bancaria europea Ebf, con le proposte iniziali del Comitato di Basilea i requisiti di capitale sarebbero aumentati del 55%. Nella riunione di novembre in Cile si sono ammorbidi alcuni aspetti della riforma, in particolare quelli che riguardano il modello standard di Basilea. Il nodo centrale in questa fase riguarda invece l'utilizzo dei modelli interni da parte delle banche per calibrare il rischio degli attivi e di conseguenza il capitale necessario per far fronte alle esposizioni. In passato le banche, in particolare quelle d'investimento in Germania e Francia, hanno abusato di questo strumento per ottenere sconti patrimoniali, approfittando delle prassi di vigilanza di alcuni Paesi. Mario Draghi, in qualità di presidente del Ghos, ha sottolineato ieri che «l'Europa non deve accettare l'impo-

passo importante per ripristinare la fiducia negli indicatori di capitale. Manteniamo l'impegno per raggiungere questo obiettivo». Il Comitato di Basilea vorrebbe introdurre output floor, ovvero limitazioni che scattano quando i requisiti calcolati in base ai modelli interni sono eccessivamente inferiori alle regole standard. Le modalità tecniche degli output floor hanno però sollevato malumori in tutte le banche, perché aumentano il capitale richiesto per l'attività di credito in modo significativo, andando così contro il mandato conferito dal G20 al Comitato di Basilea. «L'output floor diventerebbe il maggior vincolo prudenziale per la crescita economica in Europa», ha scritto l'Ebf in una lettera inviata a fine dicembre ai vertici del Comitato di Basilea, ma anche di Bce, Ssm, Financial Stability Board, Commissione Ue, Eba, Banca d'Italia e altre autorità nazionali. «L'Europa non deve accettare l'impo-

sizione indiscriminata di output floor che metterebbero le banche in condizioni di svantaggio rispetto a quelle di aree che non sarebbero colpite dalla misura, come gli Usa».

Nella lettera, firmata da Wim Mijs (ceo Ebf) e Giovanni Sabatini (presidente del comitato esecutivo Ebf e direttore generale dell'Abi), si ricorda che le banche europee, a differenza di quelle americane, mantengono i mutui in bilancio fino a scadenza e inoltre sono sottoposte a rilevanti requisiti di secondo pilastro Srep (in media 4% degli asset ponderati del rischio o Rwa).

In Europa, ha osservato l'Ebf, Eba e Bce stanno già conducendo una revisione dei modelli interni. Le limitazioni al loro utilizzo dovrebbero essere perciò materia di vigilanza e non regolamentare. Per tutte queste ragioni l'associazione ha chiesto di eliminare del tutto gli output floor.

Il Comitato di Basilea ha proposto inizialmente output floor

del 60 e 90% rispetto ai modelli standard. Nelle ultime settimane i regolatori hanno valutato però un livello del 55% nel 2020, con incremento del 5% all'anno fino ad arrivare al 75% nel 2025.

Morgan Stanley ha calcolato (*si veda grafico*) che un output floor al 55% comporterebbe una crescita degli Rwa, ovvero del denominatore degli indici di capitale, pari al 12% medio in Europa (8% in Italia), mentre con un livello al 75% gli Rwa salirebbero del 21% (17% in Italia).

Oltre al tema degli output floor il Comitato di Basilea sta lavorando su altri temi di rilevante impatto potenziale, come i rischi operativi e i requisiti di leva aggiuntivi per le banche sistemiche. Il rinvio della riunione del Ghos è stato letto da alcuni operatori come un segnale positivo sulla cautela dei regolatori. Anche i titoli bancari europei hanno vissuto ieri in borsa una seduta positiva, con un rialzo medio del 2,9%. (riproduzione riservata)

Banco Bpm può essere da esempio per altre aggregazioni. Vigilanza permettendo

Dopo il decollo della concentrazione tra il Banco e la Bpm, che anche ieri è stata premiata dal mercato, sono tre gli argomenti con ricadute concrete e ravvicinate che sono oggetto di dibattito pubblico: le possibilità di altre aggregazioni bancarie, la sistemazione dei crediti deteriorati a livello di sistema, il ruolo in proposito delle istituzioni europee e, congiuntamente, la permanenza dell'Italia nell'Eurozona. Dopo tanto parlare di riorganizzazione e consolidamento nel settore bancario, finora l'unica fusione che si è riusciti a varare, nonostante gli assurdi ostacoli, vincoli e diktat della Vigilanza unica, è quella citata che ha dato vita a Banco Bpm. Può svolgere un ruolo da esempio? Sì, se in questo concetto di modello si inserisce anche tutto ciò che del comportamento della Vigilanza unica va radicalmente rivisto: basti pensare alla richiesta di un ulteriore aumento di capitale di 1 miliardo per autorizzare la fusione, quando i due istituti che si sono aggregati erano pienamente in regola, ciascuno per la propria parte, con i requisiti di capitale. Poi, vi sarà ancora da osservare l'evoluzione: fatta la concentrazione, ora bisogna fare la banca unica, non una

sommatoria delle due, bensì una sintesi. Viene qui in rilievo, per l'impatto sui costi, il ruolo delle sinergie e, dunque, il modo in cui si eliminano sovrapposizioni e duplicazioni. Naturalmente, è facile dirlo, tutt'altra cosa è operare revisioni e tagli. Ciò esige la definizione di una solida strategia, che non potrà trascurare le radici e le tradizioni di entrambe le banche accorpate, ma nel contempo dovrà dimostrare che con la fusione si corrisponde meglio alla ragion d'essere di una banca con ampi processi di integrazione delle diverse variabili organizzative e gestionali, ma sempre senza perdere di vista gli obiettivi ultimi di un istituto di credito e sapendo valorizzare l'apporto delle risorse umane.

Intanto, l'ossessione delle dotazioni aggiuntive di capitale vissuta dalla Vigilanza unica, come accennato, che si connette alle conseguenze sull'adeguatezza del capitale derivanti dalla sistemazione dei crediti deteriorati, può frenare la spinta, laddove esista, alle aggregazioni, anche per il timore che si agisca, in extremis, come nel caso della fusione anzidetta, imponendo una ulteriore ricapitalizzazione all'istituto aggregato.

A proposito, poi, della ripulitura del sistema bancario da circa 200 miliardi di sofferenze lorde, aumentano le proposte per una soluzione a livello europeo che non riguardi soltanto gli istituti italiani, dunque. Tuttavia, pur essendo generalizzato il problema delle sofferenze, è abbastanza evidente che un'iniziativa al riguardo, di parte italiana, verrà considerata innanzitutto come mossa pro domo propriae potrebbe incontrare l'opposizione tedesca che immancabili esponenti dell'Ifo continuano a sostenere, anche con riferimento all'eventuale ricorso dell'Italia ai fondi Esm. In alternativa viene proposta la costituzione di una bad bank di sistema, che naturalmente richiederà, almeno per alcuni tipi di sofferenze che saranno cartolarizzate, l'assistenza di una garanzia pubblica: ciò potrebbe risolvere i problemi del prezzo delle cessioni di sofferenze dipendenti dalla ristrettezza del mercato, ma ne porrebbe altri nel confronto con le autorità europee. È comunque fondamentale tenere insieme smaltimento delle sofferenze e ricapitalizzazioni quanto agli oneri a carico dello Stato: si tratta di trovare un bilanciamento tra i due tipi di intervento. Occorre altresì decidere,

a questo punto, partendo dal caso Mps, quale strada intraprendere: se l'internalizzazione dello smaltimento dei crediti in questione oppure l'esternalizzazione e con quali meccanismi e con quale rapporto con la Commissione Ue la Vigilanza unica, ovvero se da parte del governo si promuova un'iniziativa per una soluzione europea organica. Il citato Ifo di Monaco che, con i suoi esponenti, gareggia a chi sia più falco con Jens Weidmann, capo della Bundesbank, e Wolfgang Schäuble, ministro delle finanze del governo di Angela Merkel, ipotizza ancora una volta il rischio dell'uscita dell'Italia dall'euro. Si tratta di affermazioni irresponsabili perché non mettono in conto che l'abbandono dell'Italia, Pese fondatore dell'Unione, creerebbe i presupposti per la disintegrazione della moneta unica, o forse proprio questo vorrebbero. Per l'Italia, alla fin fine, riprendendo l'autonomia della politica monetaria e del cambio, potrebbe non essere la catastrofe, che invece rischierebbe di coinvolgere tutti. Piuttosto che fare uscire gli altri paesi, si pensi, al contrario, a un'uscita della sola Germania, quella che più di tutti ha tratto vantaggio dalla moneta unica.

PRIMO PIANO

IL FTSE MIB DOVREBBE TOCCARE LA VETTA PRIMA DEL DOW JONES, CHE HA PERSO SLANCIO

Quota 20 mila, favorita Milano

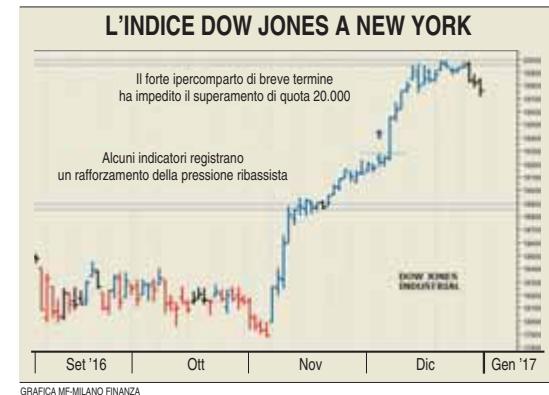
A Wall Street il Trump-rally è sostenuto soprattutto dalla crescita degli utili delle società quotate. Il discorso vale anche per Piazza Affari: Intermonte stima per il 2017 una crescita dei profitti del 53,2%

di MARCELLO BUSSI
e GIANLUCA DEFENDI

Sarà il Dow Jones o il Ftse Mib a toccare per primo la fatidica quota 20 mila? Ieri entrambi gli indici a un certo punto hanno invertito bruscamente la rotta, pur rimanendo in territorio positivo. Il Ftse Mib ha chiuso a 19.574 punti, mentre a un paio d'ore dalla chiusura il Dow Jones si aggirava intorno ai 19.780 punti. Quest'ultimo si è avvicinato per primo, nel mese di dicembre alla vetta dei 20 mila, ma poi ha perso slancio. La storia rischia di ripetersi a Piazza Affari. Il rally è partito ovviamente da New York, innescato a sorpresa dall'elezione di Donald Trump alla Casa Bianca. E ha presto contagiatò il Ftse Mib nonostante le incertezze legate alla vicenda Mps. A dicembre i principali indici di Wall Street hanno battuto più volte i massimi di tutti i tempi, mentre il Ftse Mib ha ancora parecchia strada da fare prima di arrivare a quel punto. Commentando l'inversione di rotta di ieri, Adamo Crisafulli, analista di Jp Morgan, ha osservato che «la domanda non è per quale motivo i titoli siano scesi dai massimi, bensì perché erano così forti».

Ormai tutti parlano di Trump rally. Wall Street, inizialmente super ostile, non appena il candidato repubblicano ha vinto la corsa alla presidenza degli Stati Uniti ha letto il suo programma e ha capito che non sarebbe potuto essere più favorevole allo sviluppo economico, tra tagli alle tasse per le imprese e per le persone fisiche, massicci investimenti nelle infrastrutture e smantellamento di molte regolamentazioni delle istituzioni finanziarie approvate a seguito della crisi del 2008. Non è detto, però, che Trump riesca o voglia attuare tutto quello che ha promesso in campagna elettorale e non è nemmeno detto che tutte le sue cure saranno efficaci.

Ma c'è qualcosa di più a giustificare la corsa di Wall Street, alla luna di miele nei confronti del presidente eletto. Tom Cassidy, direttore degli investimenti del wealth management di Unistest, ha sottolineato che «nel lungo termine è la crescita degli utili a trainare l'andamento delle azioni». E nel terzo trimestre gli utili delle società che fanno parte dello S&P500 sono aumentati del 3,1% su base annua, tornando a crescere per la prima volta dal primo trimestre del 2015. Nel quarto trimestre la crescita dovrebbe proseguire con un +3,2%, secondo le stime degli analisti. È vero che in media i prezzi dei titoli dello S&P500 sono alti,



I SETTORI DI PIAZZA AFFARI CONTRO IL RESTO D'EUROPA

	A 1 mese			Anno 2016		
	Italia	Europa	Differenza	Italia	Europa	Differenza
◆ Telecomunicazioni	+18,5%	+6,5%	12%	-24,5%	-15,9%	-8,6%
◆ Utility	+9,1%	+5,5%	3,6%	-0,9%	-9,2%	8,3%
◆ Energia	+21,8%	+12,9%	8,9%	+17,6%	+23,3%	-5,7%
◆ Banche	+24,6%	+8,2%	16,4%	-30,4%	-7,3%	-23,1%
◆ Assicurazioni & asset man.	+19,3%	+5,2%	14,1%	-16,6%	-6,1%	-10,5%
◆ Media	+61,7%	+6,9%	54,8%	+6,3%	-7,9%	14,2%
◆ Capital goods	+10,0%	+4,5%	5,5%	+21,5%	+8,3%	13,2%
◆ Ciclici	+14,5%	+8,3%	6,2%	+26,4%	+10,5%	15,9%
◆ Beni di consumo	+7,1%	+4,9%	2,2%	-1,6%	-2,1%	0,5%
◆ Holdings e real estate	+8,5%	+7,5%	1%	-12,8%	-2,3%	-10,5%
◆ Indici principali	+13,4%	+7,2%	6,2%	-10,3%	-0,1%	-10,2%

Nota: Italia Ftse Mib; Europa DJ Stoxx 600

GRAFICA MF-MILANO FINANZA

Fonte: Intermonte Advisory e Gestione

pari a 21 volte gli utili, mentre la media degli ultimi dieci anni è 16. Ma molti analisti pensano che si possa essere ottimisti per il 2017, al punto di prevedere una crescita degli utili a due cifre, di poco superiore all'11%. Anche perché l'economia reale sta procedendo a un buon passo, come testimonia il dato di ieri del Pmi sull'attività manifatturiera Usa, salito a dicembre a 54,3, ai massimi dal marzo 2015. Resta il fatto che, molto probabilmente, quota 20 mila sarà raggiunta prima dal Ftse Mib. Secondo Intermonte, infatti, gli utili delle società che fan-

no parte dell'indice di Piazza Affari dovrebbero aumentare addirittura del 53,2%, molto al di sopra della media europea a +8,6%/14,4%. L'analisi tecnica ricorda poi che il Ftse Mib, sostenuto dall'ottimo andamento del comparto energetico e dal recupero di quello bancario, ha infatti compiuto un veloce balzo in avanti (innescato dal superamento della solida resistenza statica posta a 17.400 punti) ed è salito oltre i 19.700 punti. L'analisi dei principali oscillatori quantitativi evidenzia un interessante rafforzamento della pressione rialzista e conferma la presenza

di una solida tendenza positiva. È molto probabile, quindi, che i prezzi possano proseguire nella loro risalita, con una prima proiezione teorica a ridosso dell'importante soglia psicologica di 20 mila. Quest'ultimo livello ha invece arrestato il movimento rialzista dell'indice Dow Jones che, complice la debolezza del comparto tecnologico, ha subito una rapida correzione ed è sceso verso il sostegno grafico situato a 19.700 punti. La struttura appare pertanto contrastata con alcuni indicatori che, dopo aver evidenziato situazioni di ipercomprato, hanno anche disegnato

pericolose divergenze negative. Prima di poter tentare un nuovo allungo sarà pertanto necessaria un'adeguata fase laterale di riaccumulazione. Un'ulteriore flessione può spingere le quotazioni verso 19.550-19.540 prima e attorno a 19.400 in un secondo momento. Da un punto di vista grafico, tuttavia, soltanto una discesa sotto 18.850 potrebbe provocare un'inversione ribassista di tendenza. (riproduzione riservata)

Quotazioni, altre news e analisi su www.milanofinanza.it/borse

PRIMO PIANO

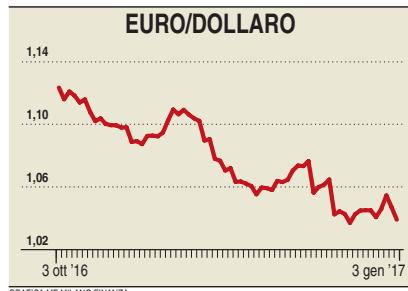
L'INDICE DEI PREZZI AL CONSUMO A DICEMBRE SALE DELL'1,7% CON ENERGIA E ALIMENTARI

Germania, s'impenna l'inflazione

Si allarga nettamente il differenziale con l'Italia (+0,1% a novembre). E ciò complica il lavoro della Bce, dove l'opposizione di Weidmann (Bundesbank) a Draghi si farà sempre più dura

DI MARCELLO BUSSI

In Germania nel mese di dicembre l'inflazione si è impennata all'1,7% su base annua dallo 0,8% di novembre, ai massimi dal luglio 2013. Il dato è superiore all'1,5% atteso dagli analisti. Il balzo è stato innescato non solo dai prezzi dell'energia, come previsto, ma anche da quelli alimentari e prodotti legati alla casa. Nonostante tutto Destatis, l'Ufficio di statistica tedesco, stima per la Germania un tasso d'inflazione medio dello 0,5% tendenziale nel 2016. Ma ai mercati interessa il futuro, non il passato. E qui bisogna capire se la fiammata di fine anno sia l'inizio di un trend duraturo. Secondo l'economista di Commerzbank, Marco Wagner, «è improbabile che l'aumento dei prezzi dell'energia dia in maniera duratura una spinta all'indice dei prezzi al consumo come quella verificatasi a dicembre». La lenta crescita economica e l'alta disoccupazione domeranno le pressioni inflazionistiche di fondo. Pertanto Wagner prevede che lungo il 2017 nella zona euro l'inflazione non supererà in maniera durevole l'1,25%, mentre l'inflazione core (depurata dei prezzi dell'energia e dei generi alimentari) resterà sotto l'1%. Tutto bene, quindi. Nel senso che, di fronte a questi dati, la Bce non alzerà i tassi d'interesse. Peccato, però, che l'inflazione rischi di mordere in Germania. Se anche a gennaio venisse confermato l'1,7%, la situazione si complicherebbe. Perché si arriverebbe nell'area vicina all'obiettivo di inflazione dichiarato dalla



Da Intesa 5,2 mld a Qia e Glencore per il 19% di Rosneft

di Andrea Pira

Tutto definito. Glencore e la Qatar Investment Authority hanno annunciato ieri di aver chiuso l'accordo che le vedrà in consorzio per l'acquisizione del 19,5% di Rosneft nell'ambito del processo di privatizzazione della principale società russa nel settore petrolifero. L'operazione da 10,2 miliardi di euro sarà sostenuta con un finanziamento fino a un massimo di 5,2 miliardi da Intesa Sanpaolo, la prima le banche (compresi anche gli istituti russi) coinvolte. Il fondo sovrano del Qatar sborserà a sua volta 2,5 miliardi, mentre Glencore 300 milioni in azioni. I termini dell'accordo prevedono inoltre che il colosso anglo-svizzero delle materie prime acquisti 220 mila barili di petrolio supplementari al giorno per la sua attività di trading. Con que-

sta operazione, ha spiegato un portavoce di Intesa Sanpaolo, si «sostiene e consolida la relazione con due grandi player internazionali nell'ambito di un'operazione di alto profilo e significativa redditività nonché di rilevanza per i mercati finanziari internazionali». Secondo quanto risulta a MF-Milano Finanza, il finanziamento, come avviene nel caso di operazioni di questo tipo, è stato oggetto di scambio di informazioni tra Intesa e gli uffici del ministero del Tesoro preposti alla vigilanza e al controllo. Al termine di tale passaggio con i tecnici del dicastero non sono comunque emersi elementi che potessero impedire o essere d'ostacolo all'operazione, che quindi è stata finalizzata. Il finanziamento, gestito dal corporate di Intesa e Banca Imi, potrà contare su un robusto pacchetto di garanzie. (riproduzione riservata)

Bce, che è poco al di sotto del 2%. Alla luce del dato di ieri si capisce meglio l'uscita di due giorni fa del presidente dell'Ifo, l'istituto di ricerca economica noto per elaborare l'omonimo indice di fiducia tedesco: Clemens Fuest ha dichiarato che quest'anno l'inflazione nella zona euro dovrebbe salire all'1,5-1,6%, «appena sotto l'obiettivo del 2% fissato dalla Bce. Questo eliminerà il bisogno di comprare i bond», ovvero i titoli

di Stato. Acquisti che il mese scorso il presidente della Bce, Mario Draghi ha detto che prolungherà per tutto il 2017.

È vero che non bisogna confondere la zona euro con la Germania. Ma si sa che a Berlino c'è la tendenza a pensare che abbiano la priorità le esigenze tedesche e gli altri si debbano adeguare. Secondo Fabio Fois, economista di Barclays, la fiammata di dicembre in Germania non è de-

stinata a durare perché è stata quasi interamente causata da «componenti volatili come i pacchetti vacanze, l'energia e gli alimentari. Insomma, sembrerebbe che i tedeschi abbiano festeggiato il Natale alla grande. Fois è infatti convinto che i prezzi delle attività ricreative scenderanno già a gennaio e nei mesi seguenti solo l'energia darà sostegno all'inflazione. In ogni caso preoccupa l'ampliamento del differenziale d'inflazione

della Germania con gli altri Paesi che adottano l'euro: a dicembre l'indice si è attestato in Francia allo 0,8%. Il dato dell'Italia si saprà oggi, ma a novembre era un misero +0,1%. Il divario con la Germania è enorme ed è quanto mai difficile trovare la quadra di una politica monetaria che riesca a soddisfare le esigenze di ogni Paese della zona euro. Soprattutto quando il presidente della Bundesbank, Jens Weidmann continua a criticare l'operato di Draghi. Nel Consiglio direttivo del mese scorso quest'ultimo è riuscito a neutralizzare il banchiere centrale tedesco. Ma gli ultimi dati sull'inflazione in Germania ridaranno fiato a Weidmann. Ufficialmente nessuno lo ammetterebbe, ma le critiche della Bundesbank saranno rese più aspre dal fatto che in autunno si andrà a votare in Germania. Da tempo il risparmiatore tedesco si lamenta per i tassi sotto zero offerti dai titoli di Stato tedeschi. Fino a quando in Germania l'inflazione se ne stava sotto l'1% si poteva ancora farlo ragionare. Ma adesso che è diretta verso il 2% sarà facile per un partito in ascesa come Alternativa per la Germania (AfD) scagliarsi contro un Draghi che fa solo gli interessi dell'Italia e la cancelliera Angela Merkel che finge di non vedere. E si moltiplicheranno le voci di coloro, come David Folkerts-Landau, capo di economista di Deutsche Bank, convinto che, se non farà altre riforme, l'Italia dovrebbe uscire dall'euro. (riproduzione riservata)

Quotazioni, altre news e analisi su www.milanofinanza.it/germania

Le nuove regole limitano a 90 il numero di notti per anno in cui si può affittare un appartamento tramite la piattaforma

Airbnb, la stretta di Londra peserà 400 milioni

DI BARBARA PIANESE

Airbnb va incontro a un deciso calo degli intuoti nel Regno Unito sulla scia dell'introduzione di nuove regole per il mercato londinese che limitano a 90 il numero di notti in cui ciascun «host» può dare in affitto una stanza o un appartamento tramite il sito ogni anno. Stando un'analisi del Financial Times, che si basa sui dati della società di ricerca AllTheRooms, le limitazioni introdotte a Londra, secondo maggiore mercato per Airbnb, costeranno alla startup americana oltre 400 milioni di dollari in preno-

tazioni perse. Il danno per la società non è indifferente, tanto più che precedenti stime di AllTheRooms stimavano una crescita delle prenotazioni su Airbnb a Londra dai circa 600 milioni del 2016 a 1,24 miliardi nel 2017. Ma Londra non è l'unica a muoversi. Da Berlino a Barcellona a San Francisco, Airbnb si è sempre di più dovuta scontrare con sanzioni e restrizioni su chi possa concedere in affitto la propria abitazione e quanto spesso. Solo a ottobre, inoltre, lo stato di New York ha approvato la stretta su Airbnb con multe fino a 7.500 dollari per chi pubblicizza la propria casa per affitti brevi sul sito.

Il pomo della discordia resta il modello di business di Airbnb, e in generale di altri colossi tech come Uber. Infatti se per alcuni non c'è nessun contrasto o alternativa tra il sistema alberghiero tradizionale e Airbnb, per alcuni quest'ultima metterebbe in atto una concorrenza sleale non essendo sottomesa alle stesse regole fiscali, di sicurezza e regolatorie in generale. Per esempio l'Iva e le tasse sulla proprietà arrivano a costituire fino al 17% del prezzo di una stanza di albergo a Londra dopo il recupero dell'Iva pagata sui costi. L'Iva sulla maggior parte dei soggiorni di Airbnb può arrivare ad essere anche solo

dello 0,6% perché il Regno Unito riscuote la tassa solamente quando l'azienda arriva a 83 mila sterline all'anno di ricavi, una soglia raggiunta da pochissimi host Airbnb. Altrimenti l'imposta è corrisposta soltanto sulle commissioni per i servizi e le prenotazioni di Airbnb. La società era entrata a ottobre anche nel mirino di Federalberghi secondo il cui presidente, Bernabò Bocca, il sommerso nel turismo prosegue indisturbato la propria corsa ed è giunto a livelli talmente di guardia da generare una minor sicurezza sociale ed il dilagare indiscriminato dell'evasione fiscale e del lavoro in nero. (riproduzione riservata)

LA QUARTA BANCA DI CREDITO COOPERATIVO ITALIANA SCEGLIE LA HOLDING DEI ROMANI

Bcc, Alba verso il polo Iccrea

Il gruppo guidato da Magagni mette a segno un ingresso di peso. Intanto procede a passo spedito anche la holding che fa capo alla trentina Cassa Centrale Banca, che sarebbe giunta a 101 adesioni

di Manuel Follis

L'ultima parte del 2016 è stata ricca di colpi di scena per il mondo delle banche di credito cooperativo, a partire dall'assemblea di Federcasse nella quale si è preso ufficialmente atto che gli sforzi per arrivare a costituire un unico polo di bcc non avevano portato all'esito desiderato. Il processo di aggregazione della holding alternativa al Iccrea Banca, quella che fa capo alla trentina Cassa Centrale Banca, procede a passo spedito e, secondo quanto risulta a *MF-Milano Finanza*, il numero delle adesioni da parte degli istituti di credito sarebbe arrivato a 101. Molti si aspettano però che il contatore non si fermi qui e che altre banche del Nord Italia possano aggregarsi al nuovo polo. I fari a questo punto sono puntati su Banca d'Alba, la quarta bcc d'Italia per patrimonio, che non ha ancora preso una decisione sul suo destino. In merito le bocche sono cucite, ma, nonostante la pista relativa ai sistemi in-



Giulio Magagni

formatici facesse pensare che alla fine avrebbe scelto il polo di Ccb, sembra invece ormai certo che la banca piemontese alla fine opterà per quello coordinato da Iccrea Banca, il gruppo guidato da Giulio Magagni che metterebbe così a segno un ingresso di peso. Se davvero l'adesione di Banca d'Alba alla holding trentina dovesse sfumare, Chianti Banca resterebbe l'istituto di maggiori dimensioni all'in-

terno del polo Ccb. Il gruppo toscano guidato dal presidente Lorenzo Bini Smaghi ha scelto poche settimane fa di schierarsi con i trentini, scelta che ha anche suscitato critiche, visto che Ccb e la sua controllata Phoenix hanno entrambe sottoscritto due bond subordinati da 10 milioni ciascuno emessi da ChiantiBanca in concomitanza con la sua adesione al gruppo. Nel frattempo le divisioni all'interno del mondo del

credito cooperativo dovrebbero portare a un altro cambiamento di rilievo e cioè alle dimissioni di Alessandro Azzi dalla presidenza di Federcasse. L'attuale numero uno aveva annunciato più volte l'intenzione di fare un passo indietro in caso di fallimento nelle trattative per arrivare a costituire un gruppo unico. Anzi, qualcuno era convinto che le dimissioni potessero arrivare già nell'assemblea del 20 di-

Good bank, 14 mila richieste di indennizzo

Sono 13.859 le pratiche arrivate al Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi per la richiesta di indennizzo da parte degli obbligazionisti subordinati delle quattro banche salvate a fine 2015. Il 49,8% delle richieste riguarda Banca Etruria, il 33,1% Cassa di Risparmio di Ferrara, l'8,5% Banca Marche e l'8,4% Cassa di Risparmio di Chieti. Il termine ultimo per inviare le richieste è scaduto ieri, a sei mesi esatti di distanza dall'entrata in vigore della legge in cui era stato convertito il decreto legge del 3 maggio 2016 intitolato «Disposizioni urgenti in materia di procedure executive e concorsuali, nonché a favore degli investitori in banche in liquidazione». L'indennizzo forfettario è pari all'80% dell'investimento azzerato. Al 30 dicembre scorso al Fondo Interbancario risultavano liquidate 2.648 pratiche per un valore di 35,1 milioni di euro. La maggior parte dei rimborsi liquidati (1.641) ammonta a meno di 10 mila euro.

Ubi, la scuola di Acquasanta finanziata con social bond

di Nicola Carosielli

Nel discorso di fine anno il presidente della Repubblica Sergio Mattarella, ha affrontato l'importanza dell'impegno sociale: «La solidarietà diventa realtà quando si uniscono le forze per la realizzazione di un sogno comune». Parole accompagnate da un disegno che il presidente ha mostrato, realizzato dagli alunni della scuola di Acquasanta Terme, ricostruita, sotto la guida dell'ingegnere Nicola Fredducci, dopo il terremoto del 24 agosto scorso e inaugurata il 27 novembre dal presidente del consiglio di gestione di Ubi Banca, Letizia Moratti. La costruzione della nuova scuola, materna e primaria, è stata resa possibile grazie all'intervento di Ubi Banca, della confederazione delle Misericordie d'Italia, di Subissati srl (azienda specializzata in strutture e case in legno) e dell'Esercito, che si è occupato delle opere di urbanizzazione. A sostenere le spese di ricostruzione è stato l'istituto bancario che ha devoluto, sotto forma di liberalità, l'importo richiesto alla Confederazione. Al fine di favorire il coinvolgimento della sua clientela e non, il 15 novembre scorso Ubi Banca ha quindi emesso anche un social bond dedicato per un controvalore totale di 40 milioni di euro. Il collocamento è terminato il 7 dicembre e l'istituto di credito devolverà a titolo di liberalità lo 0,5% dell'importo nominale sottoscritto. La confederazione ha anche fra i suoi ambiti di intervento quello di sostegno alla Protezione Civile con gruppi attrezzati e addestrati e opera nell'area colpita con altri progetti, avendo quindi le competenze e la conoscenza delle necessità del caso. Il tutto è avvenuto in coordinamento con il Comune e con il ministero dell'Istruzione. Per la realizzazione dell'opera, la confederazione delle Misericordie ha scelto la Subissati, azienda nota per aver già progettato e realizzato, nell'ultimo anno, nella provincia di Ascoli Piceno due scuole di altissimo contenuto tecnologico. (riproduzione riservata)



Letizia Moratti inaugura la scuola di Acquasanta

Lse cede clearing francese per fondersi con D.Boerse

di Rosario Murgida
MF-DowJones

London Stock Exchange Group ha siglato un accordo per cedere a Euronext il business francese di clearing di derivati. L'operazione, che potrebbe eliminare gli ultimi ostacoli normativi alla mega fusione transfrontaliera tra Lse e Deutsche Boerse, porterà il gestore borsistico britannico a cedere Lch Clearnet per 510 milioni di euro. Il London Stock Exchange, che già lo scorso 20 dicembre aveva confermato l'avvio di trattative in esclusiva con Euronext, ha in programma di utilizzare i proventi della dismissione per esigenze aziendali generiche. Deutsche Boerse e Lse, con una capitalizzazione di mercato aggregata di circa 28 miliardi di dollari, puntano a creare il maggior operatore borsistico europeo nonché un concorrente di maggior peso e rilevanza dei rivali statunitensi Cme Group e Intercontinental Exchange. La loro fusione è volta inoltre a contribuire all'integrazione dei mercati finanziari del Vecchio Continente, a migliorare la stabilità finanziaria e a fornire ad aziende e altri operatori del mercato una gamma più ampia di finanziamenti. La cessione di Lch Clearnet potrebbe alleviare i timori della Commissione Europea in merito agli effetti della mega fusione sul mercato degli scambi borsistici e in particolare sull'eccessivo potere nelle attività di clearing dei derivati e altri strumenti finanziari. Lse e Deutsche Boerse, in attesa di risolvere altre problematiche come la sede della nuova holding frutto della fusione, dovrebbero ricevere il parere della Commissione entro il 13 marzo, anche se il termine ultimo dell'indagine avviata dai funzionari di Bruxelles è già stato prorogato due volte a partire dallo scorso ottobre. (riproduzione riservata)



La sede del London Stock Exchange

Braggiotti rafforza il comparto investimenti

di Teresa Campo

Banca Leonardo punta a crescere nel wealth management. Dal 1° gennaio la squadra si è infatti rafforzata con l'arrivo di Mario Spreafico come direttore investimenti, ruolo che ha già ricoperto in Schroders per sette anni e prima ancora in Citi Group Italia. La nomina riflette la volontà di Banca Leonardo di rafforzarsi nel settore investimenti offrendo alla clientela competenze a livello locale e internazionale. L'istituto guidato da Gerardo Braggiotti e Claudio Moro conta oggi quasi 7 miliardi di euro di masse in gestione, cinque filiali in Italia e una sede in Svizzera. Di recente ha ceduto a Ubs la controllata francese Banque Leonardo. In Schroders a subentrare a Spreafico sarà Francesco Murgiano. Il manager ha lunga esperienza nel risparmio gestito maturata in Independent Global Managers sim e JP Morgan. (riproduzione riservata)

NEL BANDO PER IL MASTERPLAN LA SOCIETÀ INDICA UNA STIMA DELLE SPESE DI SVILUPPO

Arexpo, investimento da 2 mld

La cifra è un'ipotesi su un diritto di superficie di almeno 250 mila mq. I dettagli della gara, del tutto innovativa, illustrati la settimana prossima agli operatori anche a Londra. Target fissato a giugno

DI MANUEL FOLLIS

Ci sono due punti che quasi ossessionano l'amministratore delegato di Arexpo, Giuseppe Bonomi: il primo è legato ai tempi di realizzazione del nuovo progetto (che passano inevitabilmente per i tempi di assegnazione della gara sul masterplan) e il secondo è legato alla «concretezza» che dovrà avere il nuovo progetto, ovvero la sua effettiva realizzabilità. Quanto ai tempi, è stato pubblicato ieri sul sito di Arexpo ed è disponibile il testo della gara internazionale per la selezione dell'operatore tecnico, economico e finanziario che supporterà la società nella redazione del masterplan e nello sviluppo dell'area di oltre un milione di metri quadrati che ha ospitato l'Esposizione Universale 2015. Il testo integrale del bando, come si legge in un comunicato, sarà pubblicato anche sulla *Gazzetta Ufficiale Italiana* e dell'*Unione Europea*.

E così si torna ai tempi. Entro il 28 febbraio dovranno pervenire le domande di par-



La veduta dell'area Expo

tecipazione (entro il 6 febbraio potranno essere presentate le richieste di chiarimenti sui contenuti del bando) e a quel punto Arexpo farà una prima valutazione interna per capire quali società o quali raggruppamenti rispettano i requisiti per poter accedere alla gara vera e propria. A quel punto la società presieduta da Giovanni Azzzone manderà lettere di invito con la richiesta di inviare le offerte entro 90 giorni, fissando così un primo target temporale (l'arrivo delle offerte) se tutto va bene entro fine giugno. L'obiettivo finale, come aveva ricordato lo stesso Bonomi in occasio-

ne della presentazione delle linee guida del masterplan, è che il progetto sia pronto già entro la fine del 2017 anche se per il completamento ci vorranno almeno 10 anni. Il Parco della Scienza, del Sapere e dell'Innovazione comprenderà le sedi dello Human Technopole e il Campus delle facoltà scientifiche dell'Università degli Studi di Milano, che costituiranno importanti elementi di attrazione per le numerose imprese nazionali e internazionali di primario standing che hanno già manifestato il loro interesse per insediarsi nell'area. La seconda priorità dell'ammini-

stratore delegato, però, è che il progetto sia concretamente realizzabile. «Abbiamo certo bisogno di avere in tempi ragionevoli un ottimo masterplan, dove per ottimo intendo che sia bello, creativo e innovativo. Ma questo non basta», spiega Bonomi a *MF-Milano Finanza*, «un requisito necessario e fondamentale è che sia realizzabile. Di progetti avveniristici rimasti nel cassetto negli anni se ne sono visti fin troppi». Per questo Arexpo intende selezionare un operatore economico con il quale realizzare una partnership per la rigenerazione dell'area, attraverso

un contratto misto di appalto e concessione. «In sostanza chiediamo a chi disegnerà il masterplan che sia disposto a essere uno dei soggetti che lo andranno a realizzare», spiega ancora il numero uno della società. «È un modello di gara di tipo anglosassone, non c'erano precedenti in Italia e quindi abbiamo dovuto adattare questo impianto di gara al nostro ordinamento, e abbiamo riscontrato trattarsi di una modalità che piace agli operatori».

La gara prevede due fasi. Nella prima saranno svolte le attività di advisory tecnica, economica e finanziaria, a supporto di Arexpo, per la definizione del masterplan per la trasformazione territoriale dell'intera area, per circa un milione di mq (440 mila dei quali è previsto che restino destinati a parco), nonché per l'ideazione ed elaborazione del piano economico e finanziario (business plan) dello sviluppo complessivo della stessa area. La base d'asta di questa parte è di 3 milioni. Nella seconda fase, invece, saranno svolte le attività di attuazione del masterplan e del piano industriale. A tal fine verrà stipulato un contratto di concessione della durata massima di 50 anni, a fronte del pagamento di un canone ad Arexpo della parte dell'area non riservata allo sviluppo diretto da parte di Arexpo. Il contratto prevederà un diritto di superficie in favore del concessionario per una estensione di superficie lorda di pavimento non inferiore a 250 mila mq, e potenzialmente estendibile fino a 480 mila mq. L'importo del canone sarà comunicato dalla società con l'invio delle lettere ai partecipanti (quindi tra fine marzo e inizio aprile) e sarà calcolato su base unitaria, quindi al metro quadro. Nel bando di gara Arexpo indica che «il valore stimato dell'iniziativa è pari a 2 miliardi di euro» cifra che in sostanza è una stima approssimativa, basata sugli attuali valori di mercato, di quello che potrebbe comportare un investimento per lo sviluppo di 250 mila mq, investimento che potrebbe salire fino a 3 miliardi in caso la superficie fosse di 480 mila. La gara sarà presentata agli operatori il 10 gennaio a Milano nella sede operativa di Arexpo e il giorno successivo a Londra presso la residenza dell'Ambasciata d'Italia. (riproduzione riservata)

In crescita del 40% i ricavi di mashfrog

Prosegue la crescita del gruppo mashfrog, che ha chiuso il 2016 con un valore della produzione vicino ai 12 milioni di euro, in crescita del 40% rispetto all'anno precedente, e con un ebit del 15%. mashfrog si presenta come l'unico player del mercato italiano in grado di offrire un insieme di servizi professionali e soluzioni tecnologiche per favorire il passaggio e abilitare una compiuta strategia di business basata sull'omnicontenitività. «Il 2017 sarà un anno importante per il gruppo, che punta a raggiungere un valore della produzione di 20 milioni e a sfruttare il posizionamento unico di offerta che ha saputo costruire come omnichannel integratori per aiutare le imprese a realizzare la trasformazione digitale. Nel 2017 puntiamo anche a realizzare un paio di acquisizioni per rafforzarci in Italia e a crescere ancora all'estero aprendo a Dubai e Londra», ha commentato Federico Zuin, ceo di mashfrog.

Telesia presenta domanda di pre ammissione all'Aim

di Carlo Brustia

Telesia spa, leader della Go TV e posseduta al 100% da Class Editori, ha presentato domanda di pre ammissione alle negoziazioni sul mercato Aim, Alternative Investment Market. Advisor della quotazione è Ambromobiliare, mentre il Nomad (il garante regolamentare nei confronti del mercato e di Borsa Italiana) è Envent, con sede a Roma e Londra. Lo studio legale per l'emittente è Nctm e il legale del Nomad è lo Studio Pedersoli. La quotazione in borsa di Tele-

sia, che sarà la prima matricola dell'Aim del 2017, oltre che per garantire la realizzazione delle forti potenzialità della società è stata decisa per verificare l'iter di quotazione all'Aim di piccole società finalizzato alla creazione di un vero mercato dei capitali per le piccole e medie imprese italiane. In quest'ambito la casa editrice ha in preparazione una serie di iniziative sia sul piano dell'informazione che dell'analisi fondamentale, considerata l'urgenza di sviluppare fonti di finanziamento per le pmi alternative al canale bancario. (riproduzione riservata)



I Mezzaroma si preparano a ristrutturare i debiti

di Andrea Giacobino

I Mezzaroma si avviano a una soluzione meno traumatica della crisi del loro gruppo. Qualche giorno fa Barbara Mezzaroma in qualità di presidente di Impreme, holding della famiglia di costruttori romani, durante una riunione del cda ha informato il board di aver deciso di sopraspedire alla procedura di concordato con riserva avviata nelle scorse settimane, riservandosi invece di depositare a breve al tribunale di Roma un accordo di ristrutturazione dei debiti, per chiederne l'omologa. Ciò è il frutto del negoziato in corso col sistema bancario (Mps e Unicredit in primis) e dell'avanzamento del piano industriale 2016-2022. La riunione del cda è servita anche per presentare una situazione patrimoniale aggiornata a fine

ottobre che evidenzia che Impreme, avendo segnato una perdita di periodo di 24,2 milioni dopo il rosso di circa 30 milioni del 2015, ha ormai un patrimonio netto negativo per 57 milioni. A bilancio le controllate operative che si occupano dei lavori sono in carico a 84,4 milioni: la principale Impreme Sud, in carico a 43 milioni, è tutta in peggio a Unicredit a fronte di un finanziamento di 9 milioni, così come la Regeim, in carico a 13 milioni, è in peggio a Mps, banca finanziatrice per 40 milioni, e la Roim è in peggio a Unicredit e Areal Bank a garanzia di debiti per 89,5 milioni. I debiti verso banche sono pari a 240 milioni su un indebitamento totale di 460 milioni: a garanzia dei finanziamenti bancari risultano iscritte ipoteche su immobili per 657 milioni. (riproduzione riservata)

IL TITOLO IERI È ARRIVATO A GUADAGNARE IL 4% E HA POI CONSERVATO UN RIALZO DELL'1,9%

Fca in volo dopo vendite boom

L'ottimo momentum delle immatricolazioni in Italia e il ritorno al 29% di quota di mercato hanno riportato gli acquisti sul gruppo di Marchionne. Che riceve giudizi positivi dai broker

DI PAOLA LONGO
MF-DowJones

Fca ha festeggiato ieri in borsa i dati sulle immatricolazioni auto in Italia e ha portato a casa un guadagno poco meno del 2% a 9,125 euro che si somma al +3,35% incassato nella prima seduta dell'anno e che porta il titolo ad aggiornare i massimi degli ultimi 15 mesi. Negli ultimi 30 giorni Fca ha guadagnato oltre il 20% contribuendo al rally di fine anno di Piazza Affari ma il saldo del 2016 (+1,5%) è inferiore a quello delle due cugine Ferrari e Cnh (+28%).

A dicembre il gruppo ha visto le immatricolazioni di auto in Italia salire del 14,1% (+18,4% nell'intero 2016), a fronte del +13,1% del mercato (+15,8% nel 2016), un exploit che consente a Sergio Marchionne di tornare a un passo dal 29% di quota di mercato, i massimi dal 2012. Si tratta, spiega Equita Sim, del «25esimo mese di fila» in cui Fca ha sovraperformato il mercato. L'Italia, ricordano gli esperti, pesa per oltre il 10% dei volumi del gruppo. «Un contributo molto positivo è venuto da Jeep (+21,9% a dicembre, +35% nel 2016) e, sebbene modesto in valore assoluto, da Alfa Romeo (comunque modesto in valore (+40,95% a 3 mila unità rispetto al dicembre 2015 e +19,2% nell'intero anno). Dicembre conferma l'ottimo momentum del gruppo.

Seul approva l'offerta di Fincantieri per i cantieri navali di Stx France

di Carlo Brustia

Il tribunale di Seul responsabile della curatela fallimentare di Stx Offshore & Shipbuilding ha indicato il gruppo italiano Fincantieri quale «candidato preferito» per la cessione dei cantieri navali Stx France di Saint-Nazaire. Lo ha annunciato ieri un portavoce del tribunale delle imprese del distretto centrale di Seul, aggiungendo che ora Fincantieri dovrà presentare uno studio sul cantiere navale francese e accordarsi sul prezzo d'acquisto con il gruppo coreano prima di firmare un accordo sul 66,6% di Stx France. In realtà, da quanto si è appreso, quella di Fincantieri, guidata dall'amministratore delegato Giuseppe Bono, è stata l'unica offerta presentata al gruppo coreano per l'acquisizione della maggioranza della controllata transalpina. Il deposito dell'offerta ha fatto seguito alla manifestazione di interesse per i cantieri di Saint-Nazaire depositata nei primi giorni di novembre e alla quale avevano partecipato tre candidati

oltre a Fincantieri, ossia il gruppo asiatico Genting (che aveva però suscitato un rifiuto unanime in Francia), il consorzio capeggiato dal gruppo olandese Damen (di cui facevano parte anche Msc Cruises e Royal Caribbean Cruises Ltd) e infine un fondo di investimento anglo-cinese che però non avrebbe dato sufficienti garanzie. Tutti si sono ritirati e quindi soltanto

Fincantieri ha depositato l'offerta che ieri il tribunale coreano ha giudicato congrua. «È ancora prematuro dare un

giudizio sull'eventuale acquisizione, visto che non disponiamo di numeri su Stx France», segnalavano ieri mattina gli esperti di

Equita in una nota commentando le indiscrezioni di stampa sull'attesa per la decisione della corte distrettuale di Seul. Da segnalare comunque che ieri a Piazza Affari il titolo Fincantieri si è messo in luce terminando le contrattazioni in rialzo di oltre il 3,5% a quasi 0,5 euro per azione.

Va infine tenuto presente che mancano otto giorni (la scadenza è il 12 gennaio) al termine dell'opera volontaria totalitaria lanciata da Fincantieri e finalizzata all'acquisto di azioni ordinarie di Vard Holdings Limited non ancora determinate. (riproduzione riservata)



po Fca in Italia: crescita delle immatricolazioni a doppia cifra con aumento di quota di mercato», conclude Equita. Il rating su Fca è buy, con prezzo obiettivo a 8,9 euro.

Conferma il giudizio buy anche Banca Imi, con target price a 9,1 euro. Imi definisce «robusti» i dati sulle immatricolazioni in Italia a dicembre e



Sergio Marchionne

valuta «positivamente sia il trend di mercato complessivo sia quello di Fca. Tra i principali mercati auto europei ci aspettiamo che l'Italia sia l'unico in crescita nel 2017». Si segnala infine che ieri a Las Vegas il gruppo ha tenuto una conferenza stampa durante l'evento Ces (la più importante fiera di elettronica di con-

sumo). Di recente gli esperti di Banca Akros (buy, Tp a 10 euro) ipotizzavano che Fca potrebbe presentare i primi risultati della partnership con Google per lo sviluppo di un veicolo a guida automatica. Akros ricordava che «Fca ha consegnato 100 minivan ibridi Pacifica a Waymo, una newco creata da Google per lo sviluppo di soluzioni a guida automatica». (riproduzione riservata)

Quotazioni, altre news e analisi su www.milanofinanza.it/fca

Nuovo strale del presidente eletto contro l'industria dell'auto Usa. E Ford cancella 1,6 mld di investimenti in Messico

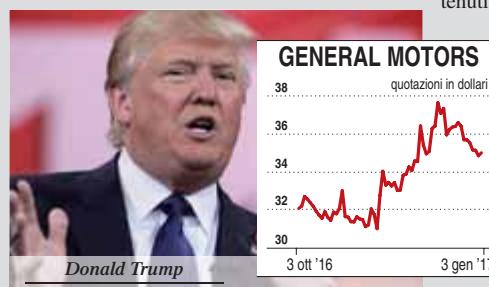
Trump attacca Gm: produca in Usa o maxi-dazi

DI MANUEL COSTA

I presidente eletto degli Stati Uniti, Donald Trump, prosegue la sua offensiva contro le grandi aziende americane e le loro produzioni all'estero. Ieri è toccato a General Motors subire le dure accuse di Trump, protagonista sin dalla campagna elettorale di dure reprimende contro le case automobilistiche statunitensi o comunque tutte le aziende industriali con una presenza produttiva in Messico. Trump, tramite il suo account su Twitter, ha indicato la necessità di tassare alcune versioni della Chevrolet Cruze che General Motors importa dal Messico. «Il modello prodotto in Messico viene inviato ai concessionari degli Stati Uniti senza pagare tasse. Produttore le auto in Usa oppure pagate un grande dazio», ha cinguettato il neopresidente. Il gruppo di Detroit produce la maggior parte delle Cruze in una

fabbrica a Lordstown, in Ohio, ma la variante compatta viene importata in Usa dallo stabilimento messicano di Ramos Arizpe. In una nota Gm ha sottolineato come l'impianto messicano produca solo la versione compatta destinata ai mercati globali e venduta negli Stati Uniti in piccoli lotti. Le accuse di Trump seguono i duri attacchi a Ford e riportano in auge i quei toni duri utilizzati dall'immobiliarista durante la campagna elettorale che sembravano sopiti con la nomina di grandi manager americani quali suoi consiglieri, a partire da Mary Barra, numero uno proprio di Gm. Gli strali di The Donald hanno determinato la marcia indietro di Ford che proprio ieri ha annullato un investimento di 1,6 miliardi di dollari in Messico e destinerà 700 milioni di dollari per espandere lo stabilimento di Flat Rock, in Michi-

gan. Ford continuerà comunque a costruire in Messico, nell'impianto di Hermosillo, il nuovo modello di Focus, per «migliorare la redditività dell'azienda»



Trump ha più volte chiesto una riformulazione del North American Free Trade Agreement con Messico e Canada e soprattutto indicato la possibilità di applicare dazi elevati alle aziende

che trasferiscono all'estero, e in particolare nel Paese centroamericano, produzioni di beni destinati poi alla commercializzazione in Usa. Ma ha attaccato anche Boeing per i costi ritenuti esorbitanti dell'Air Force One e minacciato di cancellare per lo stesso motivo il programma dei caccia F-35 di Lockheed Martin.

Fino a ieri Gm era rimasta lontana dai radar di Trump nonostante la sua presenza in Messico sia maggiore rispetto a quella di Ford ma evidentemente la recente decisione di tagliare 1.200 posti di lavoro a Lordstown a causa del calo delle vendite di berline in Usa ha spinto il neo presidente a lanciare un monito ai vertici della casa automobilistica di Detroit per raggiungere anche in questo caso un compromesso. (riproduzione riservata)

PDVSA SI SFORZA PER TRATTENERE LE OIL COMPANY MENTRE SI ACCUMULANO I DEBITI

Caracas si tiene stretti Eni & Co

Il gruppo petrolifero venezuelano deve 300 milioni di euro al Cane a sei zampe, ma è indietro con i pagamenti dovuti a tutte le società estere impegnate nell'upstream. Ipotecate le raffinerie

di ANGELA ZOPPO

Inizio d'anno mesto in Venezuela per il campione petrolifero nazionale Pdvsa, schiacciato dai debiti e ormai cronicamente moroso nei confronti di tutti i partner esteri al lavoro nei giacimenti del Paese. Non c'è oil company né società di ingegneria petrolifera che non abbia crediti da vantare nei confronti del gruppo venezuelano. Eni, per esempio, deve ricevere circa 300 milioni di euro, mentre Saipem nei mesi scorsi aveva stimato di dover rientrare di almeno 418 milioni. Il gruppo venezuelano, come se non bastasse, ha dovuto anche annunciare un ulteriore taglio della produzione, in linea con le decisioni assunte di recente dall'Opec: la riduzione sarà del 10% quest'anno (220 mila barili in meno al giorno) e del 7% nel 2018 (-140 mila barili). Così Pdvsa ha emanato una nota ufficiale nella quale spiega che «restando immutati gli accordi contrattuali internazionali, a partire dal primo gennaio 2017 assieme alle controllate provvederà a una diminuzione dei volumi nei principali contratti di vendita di greggio, in conformità e nei termini degli accordi vigenti».

Allo stesso tempo, però, il Paese sudamericano ha urgente bisogno di capitali per sostenere il proprio programma di investimenti e sta moltiplicando gli sforzi per trovare un accordo con le compagnie petrolifere.

Bureau Veritas certifica contro la corruzione

di Nicola Capuzzo

Bureau Veritas, primaria azienda attiva nei servizi di controllo, verifica e certificazione per la qualità, salute, sicurezza, ambiente e responsabilità sociale, ha deciso di giocare d'anticipo in Italia la partita della legalità proponendo una nuova certificazione anti-corruzione. La novità lanciata dalla società guidata dall'amministratore delegato e presidente Ettore Pollicardo si basa su tre pilastri fondamentali: certificare le aziende e gli enti pubblici che lo richiedono per seguire un percorso operativo che limiti al massimo il rischio corruzione, instaurare un accordo con studi legali per certificare il rating di legalità dell'Anac e certificare professionalità competenze di professionisti e manager. «Bureau Veritas Italia ha lanciato per prima una vera e propria campagna di sensibilizzazione a livello italiano nel campo allargato della legalità dove la International Standard Organization ha recentemente pubblicato la certificazione Iso 37001», spiega Massimo Dutto, direttore della comunicazione di Bv Italia. «Si tratta del primo reale intervento in tema di prevenzione della corruzione, in grado di fornire alla comunità globale codici di comportamento ai quali

aderire su base volontaria, standard internazionali e un linguaggio comune che consentano di superare, attraverso una scelta a monte e una condivisione totale, gran parte delle contraddizioni e dei conflitti esistenti anche fra le diverse normative nazionali in tema di corruzione». Dunque una certificazione volontaria ma che, secondo Bureau Veritas, il mercato imporrà presto come obbligatoria così come avvenuto per le certificazioni di qualità. La norma Iso si propone quindi come un modello gestionale e racchiude in sé le caratteristiche per diventare un vero e proprio sistema aziendale standardizzato, verificabile e il meno esperto possibile alle infiltrazioni della corruzione. I settori più interessati da questa certificazione sono chiaramente quelli caratterizzati da appalti pubblici, ovvero la sanità, il comparto farmaceutico e l'edilizia. Anche grazie ai nuovi servizi proposti in materia di anti-corruzione, Bureau Veritas chiuderà il 2016 con un fatturato in Italia di circa 94 milioni, in crescita del 32% nell'arco dell'ultimo triennio, mentre i collaboratori sono saliti a quasi 700 unità (290 in più dal 2014 a oggi). Pollicardo ha recentemente preannunciato nuove aperture di filiali dirette a conferma di un trend crescente del business. (riproduzione riservata)

Non solo; Pdvsa il 31 dicembre scorso ha siglato anche nuovi contratti per un controvalore di 30 miliardi di dollari per la sola area dell'Orinoco, dove tra gli altri è impegnata anche Eni, che ha il 40% della concessione giant Junin 5 (il restante 60% fa capo a Pdvsa, come prevede il regime delle cosiddette imprese miste).

Ma rimane il fatto che anche i piani delle major dovranno essere corretti al ribasso. Per restare ad Eni, la produzione arriva da Junin e dal giacimento Corocoro (di cui la compagnia petrolifera italiana controlla il 26%), situato nel Golfo de Paria, con volumi certificati in 35 miliardi di barili. A regime Junin 5 dovrà fornire 240 mila barili al giorno. A luglio 2015 è stata avviata anche la produzione del giacimento giant a gas di Perla nel blocco Cardon IV (Eni 50%), nel Golfo di Venezuela, che proprio a metà di quest'anno dovrebbe avviare la seconda fase di sviluppo, con una produzione di 23 milioni di metri cubi di gas al giorno, per poi

arrivare nel 2020 a 34 milioni di metri cubi. Ci sono anche attività di esplorazione ma, secondo la società di consulenza industriale Baker Hughes, il numero delle trivelle nel Paese è ormai ai minimi: ne sarebbero rimaste soltanto 59. Pdvsa insomma non ha altra strada che trovare un accordo con i partner esteri. Alcune soluzioni sono davvero estreme. Il gruppo venezuelano sarebbe per esempio arrivato a ipotecare il restante 49,9% della società statunitense Citgo, che controlla alcuni impianti di raffinazione. Il 50,1% del capitale è già oggetto di un'ipoteca che Pdvsa ha acceso a sostegno del suo programma di emissioni obbligazionarie scadenza 2020 da 3,4 miliardi di dollari (con rendimento dell'8,5%). Questa seconda ipoteca, però, avrebbe una finalità differente, legata proprio alle difficoltà del gruppo venezuelano nel pagare i creditori.

In questo modo, infatti, Pdvsa si sarebbe assicurata un prestito di 1,5 miliardi di dollari da parte del gruppo petrolifero russo Rosneft. Ma sull'operazione c'è il più stretto riserbo e non è nemmeno chiaro se il gruppo davvero utilizzerà quei soldi per iniziare a rimborsare le oil company, come sostengono alcune fonti finanziarie. (riproduzione riservata)

Teheran strappa lo sconto ad Atr: 380 milioni per 20 aerei

di Angelica Romani

Accordo chiuso a 400 milioni di dollari, circa 380 milioni di euro: ora si può passare alla firma. Secondo indiscrezioni, sarebbe questo l'importo che Teheran corrisponderà al consorzio Atr, controllato alla pari da Airbus e Leonardo (l'ex Finmeccanica) per i primi 20 velivoli Atr-72-600 destinati alla compagnia di Stato, Iran Air. L'annuncio della firma è atteso a stretto giro, dopo che i rappresentanti di Atr sono volati nella capitale iraniana per definire gli ultimi dettagli, e soprattutto il prezzo finale dell'operazione. Come anticipato da *MF-Milano Finanza* del 27 dicembre scorso, anche Atr ha dovuto concedere il robusto sconto preteso da Teheran pur di portare a buon fine la commessa iraniana, siglata a febbraio scorso, appena venute meno le sanzioni imposte al Paese islamico. Altrettanto hanno fatto anche Airbus e Boeing. Per un lotto di 20 aerei più le opzioni per altri 20, Atr aveva attribuito al contratto



Mauro Moretti

chiuso al 31 dicembre. Invece, non soltanto la coda negoziale sul prezzo ma anche l'attesa per il rilascio dagli Usa della licenza Ofac (Office of foreign assets control) hanno fatto allungare i tempi, così che tra la firma dell'accor-

do e quella del contratto vero e proprio alla fine sarà passato quasi un anno. All'operazione parteciperanno anche le agenzie di assicurazione del credito all'esportazione, Sace per l'Italia e Coface per la Francia. I primi cinque apparecchi con la livrea Atr arriveranno entro il 20 marzo di quest'anno e saranno immediatamente impiegati nella flotta iraniana. L'esercizio dell'opzione per i successivi 20 Atr è probabile, anche alla luce del prezzo spuntato per il primo ordine.

Il governo presieduto da Hassan Rohani è più che mai determinato a rinnovare la flotta di Iran Air, che infatti ha appena acquistato 80 aeroplani Boeing (50 B737 e 30 B777) e un centinaio di Airbus (46 A320, 38 A330, 16 A350 XWB). In entrambi i casi, i contratti sarebbero stati firmati a prezzi decisamente inferiori rispetto a quelli annunciati, almeno stando a quanto sostenuto dal viceministro dei Trasporti, Asghar Fakhrieh-Kashan: da 16,6 a circa 9 miliardi di dollari per Boeing, e da 20 a circa 10 miliardi di dollari per Airbus. (riproduzione riservata)

Quotazioni, altre news e analisi su www.milanofinanza.it/eni

CHINA DESK

IN CINA QUASI NESSUNO FA TESTAMENTO E CIÒ STA PROVOCANDO PARECCHI PROBLEMI

Il nodo-eredità agita Pechino

Solo l'1% della popolazione anziana redige le ultime volontà, facendo così nascere numerose dispute tra i potenziali eredi. Ora il governo vuole cambiare registro puntando su centri di assistenza legale gratuita

DI MARIANGELA PIRA

In Cina quasi nessuno fa testamento. «È ciò inizia a provocare litigi tra i figli e danneggia i legami familiari con conseguenze negative per la società», commenta *Xinhua*, l'agenzia di stampa di Stato. Gli ultimi numeri disponibili fanno riflettere: solo l'1% dei 220 milioni di anziani cinesi redige un testamento. D'altronde parlare della morte in Cina è tabù e lasciare le proprie volontà è considerato malaugurante; dunque le ragioni di questa abitudine sono culturali, ma non solo. «Fare testamento in Cina è inusuale e manca assolutamente la tradizione di lasciare scritte le proprie ultime volontà», sottolinea Hermes Pazaglini, responsabile dell'ufficio di Shanghai dello studio legale associato Nctm. «Capita che gli accordi si prendano prima: i genitori vendono la casa e danno i soldi ricavati ai figli a patto che si prendano cura di loro. Ma da quando sono in Cina, ossia dall'ormai lontano 1991, non ho mai avuto notizia di qualcuno che abbia fatto testamento», aggiunge l'avvocato, il quale fa notare che i documenti testamentari non hanno mai fatto parte della tradizione giuridica cinese.

Eppure la mancata redazione di testamenti per la seconda economia mondiale sta diventando un problema. Trent'anni fa la Cina imboccò una via che ha permesso agli individui di accumulare ricchezza. Chi ha beneficiato di quella storica svolta si trova ora nella posizione di trasferire i propri beni, generando dispute familiari che iniziano a preoccupare i vertici del Partito Comunista. Nel Paese asiatico il tema è caldo e non è un caso che in televisione spopoli *Family Property*, una serie che ha per protagonisti tre fratelli in lotta sul business di famiglia dopo la morte (senza testamento) del padre.



Pmi manifatturiero cinese sale ai massimi dal 2013

D a quattro anni a questa parte la manifattura cinese non è stata mai così robusta e quindi fiduciosa. L'indice Pmi manifatturiero elaborato da Caixin è salito a 51,9 punti a dicembre dai 50,9 di novembre, restando in territorio di espansione, ovvero sopra soglia 50, per il sesto mese consecutivo. Ieri la prima seduta di borsa del 2017 ha pertanto beneficiato dei dati macroeconomici. Al termine delle contrattazioni Shanghai ha guadagnato l'1,04%, mentre l'Hang Seng di Hong Kong ha registrato un rialzo dello 0,68%. La lettura di Caixin conferma i segnali arrivati domenica dal dato ufficiale (focalizzato sulle grandi aziende di Stato) che ha registrato il quinto mese consecutivo sopra la soglia di espansione e il secondo miglior risultato dell'anno,

sebbene sotto il 51,7 di novembre. «La manifattura continua a migliorare, la maggioranza dei sotto-indici dà segnali di ottimismo», ha sottolineato Zhong Zhengsheng, direttore per l'analisi macroeconomica di Cebm, controllata di Caixin Insight. Tuttavia, ha aggiunto, resta da capire se la stabilizzazione dell'economia si consoliderà o no. La domanda interna ha comunque contribuito all'aumento degli ordini, andando nella direzione di una minore dipendenza dalle esportazioni. La produzione industriale, a 53,7 punti, è cresciuta al ritmo più alto dal 2011. Tuttavia le società che hanno risposto al sondaggio (per Caixin in gran parte piccole e medie imprese) hanno proseguito nella riduzione degli organici per contenere i costi.

Altro top manager in fuga da Twitter: lascia Chen

P rosegue la riorganizzazione interna di Twitter, che cerca di dare nuova linfa a introiti e numero di utenti, e cade un'altra testa ai vertici del social network. Dopo soli circa otto mesi alla guida delle attività cinesi, Kathy Chen lascerà l'incarico, come ha annunciato lei stessa in una serie di post sul sito di microblogging. Vario top manager hanno lasciato la società sulla scia dei licenziamenti annunciati a ottobre (-9% della forza lavoro, circa 350 posizioni), delle perdite, del rallentamento della crescita del fatturato e dei costanti problemi di redditività. Chen manterrà aperto l'ufficio di Hong Kong. «Ora che la squadra Asia Pacifico di Twitter lavora direttamente con inserzionisti cinesi, è per me il momento giusto per lasciare il gruppo», ha scritto. Il social network è

bloccato in Cina dal 2009, ma Chen era stata scelta per contribuire a coltivare i rapporti con gli inserzionisti pubblicitari cinesi. Twitter ha disperato bisogno di risultati in tempi brevi o, quantomeno, di un piano di rilancio credibile. La crescita di Facebook, sebbene rallentata rispetto al passato, è l'affermazione di Amazon come protagonista assoluta del cloud stanno infatti riducendo le opzioni per il social network dell'uccellino, ancora punto di riferimento per un target medio-alto di fruitori e di creatori di contenuti, ben più elevati di quelli di Facebook. Ma proprio la scarsa ed essenziale interfaccia ha sinora reso difficile trovare un modello di business altrettanto efficace e basato sulla pubblicità.

OGGI SU MILANOFINANZA.IT



Arriva l'inflazione?

La prima stima sull'inflazione italiana a dicembre: gli aggiornamenti e l'analisi degli esperti dalle 11 su Class Cnbc (507 Sky) e streaming su milanofinanza.it

www.milanofinanza.it



Le notizie più lette

- 1 FtseMib future: spunti operativi per martedì 3 gennaio
- 2 Piazza Affari positiva, Banco Bpm ancora in rally
- 3 Banca Imi, fusione Wind Tre positiva per Telecom

IL SONDAGGIO

Alla domanda «Dopo il rally al debutto, quanto varrà un'azione Banco Bpm a fine gennaio?», i lettori hanno risposto così:

- | | |
|--|--|
| 1 Più di 2,8 euro
2 Tra 2,5 e 2,8 euro
3 Meno di 2,5 euro | 62,7%
25,1%
12,2% |
|--|--|

Partecipate al nuovo sondaggio proposto da *Milanofinanza* online: chi trarrà maggior vantaggio dalla fusione Wind-3? Le vostre risposte su www.milanofinanza.it

1 Tim

2 Vodafone

3 Free (Iliad)

Nonostante l'articolo 16 del terzo capitolo della «Legge sulle Successioni della Rpc» faccia riferimento al diritto dei cittadini di disporre delle loro proprietà e di scegliere un esecutore testamentario, stando a un recente articolo del *People's Daily* oltre il 70% dei casi di eredità dibattuti nei tribunali di Pechino nascono dalla mancanza di un testamento. Se anche le volontà testamentarie ci sono, nel 60% dei casi non sono valide. Neanche chi ha studiato all'estero e fa parte dell'élite del Paese ha l'abitudine di redigere le proprie ultime volontà. I media cinesi tempo fa parlano di Yan Jiying, imprenditore nel settore del carbone, della provincia settentrionale dello Shaanxi. Deceduto nel 2015 a 71 anni, lasciò la moglie, con cui viveva separato in casa, un'amante e sei figli. Il conflitto tra gli eredi divenne così aspro che Sanjia, l'azienda di Yan, a un certo punto smise di pagare gli stipendi ai dipendenti.

Il governo conta sulle autorità locali per creare centri legali gratuiti che aiutino le persone con più di 60 anni a fare testamento, come ad esempio il China Will Registration Center di Chen Kai, giovane avvocato il cui team dal 2013 ha redatto gratuitamente 40 mila documenti. Nella tradizione cinese i figli maschi quando si sposavano non lasciavano la famiglia, bensì le mogli venivano ad abitare nella casa dei genitori del marito. Quando moriva il capostipite, i fratelli se possibile restavano insieme e il capo riconosciuto era il maggiore. Se si litigava troppo, entrava in gioco una procedura detta «fenjia», in base alla quale dividevano i beni e gli oneri. Ma ricorrere a ciò era una *extrema ratio*, perché tutti sapevano che stando insieme si era più ricchi e forti. Oggi è diverso: è sempre più comune che un membro della famiglia voglia studiare all'estero o tentare la fortuna altrove o semplicemente sentirsi padrone in casa sua.

Al momento non esiste neanche una tassa di successione. Pechino recentemente ha nominato Shenzhen come città pilota per riscuotere questa imposta. Real Estate Circle dal suo account di Weibo (il Twitter cinese) scrive che questa è una delle ragioni per cui i milionari cinesi per i loro investimenti puntano sempre più su Hong Kong (che ha un basso regime fiscale e non prevede la tassa di successione). (riproduzione riservata)

Quotazioni, altre news e analisi su www.milanofinanza.it/cina

CONTRARIAN

IL COMPROMESSO DI NATIXIS SU MEDIASET-VIVENDI

► È possibile un compromesso nella diatriba che oppone Fininvest a Vivendi sul caso Mediaset. Almeno così la pensano gli analisti di Natixis, che hanno analizzato «uno scenario alternativo», ipotizzando un'alleanza tra le due parti, con «un'opera amichevole di Vivendi su Mediaset e Mediaset España e la retrocessione del 51% delle attività della tv in chiaro» in Italia e Spagna «a Fininvest». Tale opzione, spiega Natixis, «permetterebbe alla famiglia Berlusconi di continuare a gestire nel breve-medio termine queste due attività storiche e a Vivendi di consolidare le attività restanti e per le strategiche (pay tv, produzione-diritti). Vivendi potrebbe evitare un'operazione ostile e allearsi con Fininvest per la gestione della tv in chiaro, soluzione preferibile in un contesto di investimento duraturo in Italia ed Europa del Sud. La creazione di un'opzione call a 5 anni sul 51%» a favore di Vivendi, prosegue Natixis, «permette di considerare finalmente una fusione completa e, quindi, garantire alla famiglia Berlusconi una finestra di liquidità. Ciò permetterebbe anche di aggirare la barriera di regolamentazione (controllo congiunto di Telecom e Mediaset). Questo attualmente non è uno scenario, ma è a nostro avviso credibile perché consentirebbe di risolvere molte difficoltà e conciliare gli obiettivi a volte contrastanti». Pur non essendo uno scenario è un'ipotesi comunque suggestiva soprattutto perché proviene da una casa d'affari che ha affiancato Bolloré nella scalata al gruppo italiano e che quindi dovrebbe bene interpretare gli obiettivi di Vivendi. Nel dettaglio, gli analisti parlano di «tre operazioni: due opa e una retrocessione. Secondo il nostro schema, Vivendi lancerebbe un'opa su Mediaset e Mediaset España e retrocederebbe il 51% della tv in chiaro in Italia e Spagna a Fininvest. In questo modo, i francesi deterranno il 100% di Mediaset Premium e delle attività di produzione e dei diritti (in particolare Taodue e Medusa) e una quota del 49% nel nuovo polo della tv in chiaro (Italia/Spagna). Lo schema potrebbe prevedere un'opzione di acquisto a favore di Vivendi sul 51% con un orizzonte a 3-5 anni e potenzialmente pagabile con titoli Vivendi». Fininvest, prosegue Natixis, potrà allora diventare azionista di Vivendi (12% sulla base delle valutazioni di borsa indicate) e in questo caso sarebbe il secondo socio dopo Bolloré. L'intesa potrebbe prevedere una clausola di liquidità che permetterebbe a Vivendi di cedere in borsa il suo 49% in caso di mancato accordo con Fininvest. Un modo per convincere Fininvest, sostengono gli analisti, sarebbe «apportare i canali gratuiti francesi di Vivendi (D8, D17 e Itel) al nuovo polo della tv in chiaro. Ci sarebbe dunque una presenza su tre mercati della tv in chiaro: Italia, Spagna, Francia. Questo ridurrebbe anche l'esborso per Vivendi dal momento che il polo della tv free del gruppo francese può valere 406 milioni». L'esborso iniziale per i francesi, calcola Natixis, sarebbe di 2,8 miliardi. Ipotizzando un premio del 10% sui corsi attuali di Mediaset e Mediaset España, Vivendi «sborserà 5,8 miliardi per il 70% che non possiede di Mediaset e per il 50% di Mediaset España. Sulla base della nostra valutazione della tv in chiaro in Italia e dei corsi di Mediaset España, Vivendi otterebbe da Fininvest, per la retrocessione del 51% delle attività tv in chiaro nei due Paesi, 3,5 miliardi. Dunque, il costo dell'operazione sarebbe di 2,3 miliardi per Vivendi, che potrebbe chiedere di aggiungere una parte del debito netto di Mediaset (circa 1 miliardo a fine 2017)», portando l'ammontare a 2,8 miliardi. Infine, conclude Natixis, «l'integrazione del polo della tv in chiaro di Vivendi nello schema ridurrebbe tale cifra nell'ordine di 400 milioni».

La limitazione al rimborso per i soci è il vero vulnus della riforma Popolari

DI CORRADO SFORZA FOGLIANI*

Dell'ordinanza del Consiglio di Stato che denuncia di manifesta incostituzionalità la legge Renzi-Boschi contro le Popolari (quando, peraltro, essa ha già fatto gran parte dei suoi danni) si è a lungo e approfonditamente parlato, in più sedi e occasioni. Ma nessuno, che risulti, ha sottolineato un particolare aspetto dell'ordinanza: quello che denuncia il contrasto della normativa in questione anche con l'art. 117, comma 1, della Costituzione italiana (che sancisce l'obbligo del legislatore nazionale di rispettare i vincoli derivanti dagli ordinamenti europeo e internazionale) in relazione all'art. 1 del Protocollo addizionale n.1 alla Convenzione europea per la tutela dei diritti dell'uomo. Insomma, nella patria del diritto (come una volta si diceva) e del diritto, in particolare, romano (che primo al mondo ha dato sistematica regolamentazione al diritto di proprietà), il Consiglio di Stato dice che dobbiamo andare a scuola, financo, dall'Europa. Un primato.

Il citato articolo del richiamato Protocollo, dunque, testualmente dispone: «Ogni persona fisica e giuridica ha diritto al rispetto dei suoi beni. Nessuno può essere privato della sua proprietà se non per causa di utilità pubblica e nelle condizioni previste dalla legge e dai principi generali del diritto internazionale». Il criterio utilizzato dalla giurisprudenza Cedu per delimitare il campo di applicazione dell'art. 1 del Protocollo addizionale (è detto nell'ordinanza, estensore il consigliere Roberto Giovagnoli) è quello del «valore patrimoniale», senza che assuma rilevanza la qualificazione «interna» della pretesa patrimoniale in termini di proprietà, diritto reale, diritto di credito o mero interesse patrimoniale giuridicamente rilevante. Pertanto, in assenza di una espresa definizione, in seno all'art. 1 Protocollo n. 1, dei limiti di applicazione della tutela ivi prevista, ma in conformità con l'interpretazione autonoma del concetto di bene, nell'ambito del quale viene incluso, come sopra ricordato, tutto ciò che abbia un valore economicamente valutabile, la Cedu ha nel

tempo sempre più esteso il campo di applicazione della disposizione, ricompromettendovi non solo la proprietà di beni mobili e immobili e i diritti reali, ma anche, tra gli altri, le quote di società. A questo punto, l'ordinanza del Consiglio di Stato è precisa, e inequivoca, nella sua denuncia a proposito degli effetti della legge contro le Popolari: «Per un verso, infatti, la trasformazione in società per azioni (deliberata dall'assemblea dei soci: ma in una situazione di sostanziale semi-vincolatività normativa) modifica sensibilmente in senso riduttivo i diritti amministrativi del socio (basti pensare, ad esempio, già solo al fatto che viene meno la regola del voto capitario). Per altro verso, la limitazione totale o parziale del diritto al rimborso incide sui diritti patrimoniali del socio, ponendolo di fronte a un'alternativa tra due opzioni entrambe penalizzanti: accettare il nuovo status di socio ridimensionato per effetto della deliberata trasformazione in società per azioni, ovvero recedere; con il concretissimo rischio però di perdere, in tutto o in parte, la quota versata e subendo così una definita perdita patrimoniale (senza alcun corrispettivo o indennità). Il duplice contestuale effetto derivante dall'obbligo di trasformazione (alternativo alla liquidazione o alla riduzione dell'attivo) previsto in capo alla banca popolare e dalla possibile esclusione, totale o parziale, del diritto al rimborso dà così vita a un meccanismo che, complessivamente considerato, presenta profili di contrasto con la tutela garantita dall'art. 1 del Protocollo addizionale n. 1; nonché, sul piano costituzionale interno, anche dagli articoli 41 e 42 della Costituzione». L'esclusione del diritto al rimborso in caso di recesso conseguente alla trasformazione finisce, invero, per tradursi, continua ancora l'ordinanza, in una sorta di esproprio senza indennizzo (o con indennizzo ingiustificatamente ridotto) della quota societaria. La trasformazione, imposta dal legi-

slatore al di sopra della soglia degli 8 miliardi di euro di attivo patrimoniale sia pure con la previsione di obblighi alternativi in capo alla banca popolare, modifica in senso peggiorativo il contenuto della partecipazione sociale e, quindi, alla luce della nozione sostanziale di proprietà di cui prima si è detto, riduce il contenuto del diritto di proprietà spettante al socio. Il socio, tuttavia, non ha la garanzia di ottenere il rimborso della quota, nel caso cui ritenga di rinunciare, con il recesso, alla diversa e diminuita forma di proprietà derivante dalla trasformazione (imposta ex lege) della banca popolare da società cooperativa in società per azioni. In base alla norma censurata, pertanto, il socio può essere privato di un bene che gli appartiene (lo status di socio di società cooperativa, con i connessi diritti), senza avere la garanzia del diritto al rimborso (e, quindi, in sostanza all'indennizzo) nel caso in cui legittimamente ritenga di non accettare il diverso bene (lo status di socio in società per azioni) che deriva dalla trasformazione.

In conclusione, il Consiglio di Stato ha ritenuto che l'esigenza di assicurare la sana e prudente gestione dell'attività bancaria (nella quale ormai, nell'ignavia di tanti, la Ue tutto fa rientrare e financo, in particolare, i sistemi di voto e le quote rosa) non possa giustificare la perdita definitiva del diritto al rimborso; bensì solo il suo differimento nel tempo, con la previsione di un termine massimo prestabilito, rimessa alla discrezionalità del legislatore e salva la corresponsione di un interesse corrispettivo.

E, al proposito, è solo il caso di rilevare che non può essere invocato il precedente di quanto è stato fatto nel periodo del fascismo, che, anch'esso e come ogni regime autoritario, aveva in odio quelle isole di libertà e indipendenza che sono le Popolari, da sempre affrancate da ogni vassallaggio al potere politico. Allora, la Costituzione - quella la cui modifica il popolo italiano ha impedito, a larga maggioranza - non c'era. (riproduzione riservata)

* presidente Assopolari

C'è una corporate Italia che assume

DI MARINO LONGONI

Burger King nel prossimo anno assumerà 2.500 persone, altre 2.500 assunzioni sono in dirittura di arrivo a Emirates, Ryanair offre 2.250 posti, Marriot 665, Amazon Italia 600, Elnos Shopping 500, come Witt Italia, ReMax Italia 486. Nuova Coop 340, Club Med 300 e così via. Sono oltre 36 mila i nuovi posti di lavoro disponibili nel 2017, segnalati a *ItaliaOggi7* in edicola dalle aziende di medie e grandi dimensioni. Il blocco più consistente è tuttavia quello delle aziende operanti nel settore delle vendite dirette, che ha offerto la disponibilità di 21 mila posizioni da coprire nel nuovo anno. Stando alle disponibilità segnalata-

te, dunque, sembra che il mercato del lavoro abbia ormai svoltato e sia intenzionato a lasciarsi dietro le spalle gli anni più difficili. Anche gli ultimi dati ufficiali sembrano andare in questa direzione: mercoledì scorso la nota congiunta di ministero del lavoro, Inps, Istat e Inail segnalava che nel terzo trimestre gli occupati sono cresciuti dell'1,1% su base annua, 1,8% se si considerano solo i lavoratori dipendenti. Una nota di Cna diffusa il 29 dicembre registrava inoltre una crescita dell'occupazione nelle piccole e medie imprese del 6,7% nei primi

PIAZZA AFFARI HA ALLUNGATO CON DECISIONE E SI È SPINTA SUI MASSIMI DEGLI ULTIMI MESI

Ftse Mib in tendenza positiva

Un nuovo scatto può spingere i prezzi verso la soglia dei 20 mila punti. Segnali positivi arrivano anche dalle altre borse europee, con Dax e Eurostoxx50 che hanno strappato al rialzo con decisione

IL SENTIMENT

WALL STREET

■ **Neutrale:** l'S&P500 non è riuscito a superare la barriera posta in area 2.275-2.277 e ha accusato una veloce correzione. Segnali rialzisti solo con il breakout di quota 2.278.

BORSA ITALIANA

■ **Positivo:** l'indice FtseMib ha strappato al rialzo e si è spinto fino a 19.700. Il quadro tecnico è costruttivo: dopo una breve pausa di assestamento è possibile un allungo in area 19.950-20.000.

BORSE EURO

■ **Positivo:** il Dax ha allungato con decisione e si è portato a ridosso di 11.650. Il quadro tecnico di breve periodo è quindi migliorato, con vari indicatori che si sono girati in posizione long.

TOKYO

■ **Neutrale:** il Nikkei ha subito una veloce correzione ma è rimasto al di sopra dei 19 mila punti. Nuovo segnale rialzista solo con una chiusura giornaliera superiore a quota 19.500.

EURO/DOLLARO

■ **Neutrale:** l'euro/dollaro ha tentato un rimbalzo tecnico. Positivo il ritorno sopra 1,06 ma solo il breakout di 1,0670 potrebbe fornire un segnale di forza.

BOND

■ **Mod. Positivo:** il Bund ha compiuto un veloce balzo in avanti ed è salito oltre 164,90. Dopo una breve pausa di consolidamento è possibile un allungo in area 165,30-165,35.

PETROLIO

■ **Positivo:** il Crude Oil future si è appoggiato a quota 52 \$ e ha compiuto un nuovo allungo. Il breakout di 54,50 ha fornito un nuovo segnale rialzista.

DI GIANLUCA DEFENDI

La situazione tecnica del mercato azionario italiano rimane costruttiva. L'indice FtseMib ha infatti compiuto un nuovo balzo in avanti e si è portato a ridosso di quota 19.700 (massimi degli ultimi 12 mesi). Il trend di breve periodo è quindi positivo e viene confermato dalla posizione long dei principali indicatori direzionali (Macd, Sar, Directional Movement). Dopo una breve pausa di consolidamento, necessaria per scaricare il forte ipercomprato di brevissimo termine, è possibile pertanto un ulteriore allungo con un primo target a quota 19.750 e un secondo obiettivo a ridosso dell'importante soglia psicologica dei 20.000 punti. Un'eventuale correzione (pullback) dovrebbe invece arrestarsi a contatto con il sostegno, statico e dinamico, situato in area 19.150-19.100 punti. Pericolosa una discesa sotto quest'ultimo livello in quanto può innescare una rapida correzione verso 18.900 prima e in area 18.700-18.650 successivamente. Segnali positivi arrivano anche dalle altre borse europee con il Dax e l'Eurostoxx50 che, sostenuto dal recupero del comparto bancario, hanno rotto al rialzo importanti barriere grafiche e sono saliti sui massimi degli ultimi mesi. La tendenza di breve è pertanto positiva: dopo una breve pausa di assestamento è possibile un nuovo balzo in avanti, con il Dax che potrebbe raggiungere quota 11.750 prima l'area 11.900-11.910 in un secondo momento.

Tre titoli da monitorare. Tra i titoli che presentano un quadro tecnico costruttivo segnaliamo Bper Banca, Buzzi Unicem, Fca (si veda il box relativo al titolo della settimana) e Saipem. Il primo ha infatti compiuto un veloce spunto rialzista ed è salito oltre 5,60 euro. L'analisi dei principali indicatori direzionali conferma la presenza di un solido up-trend, con l'Macd e il Parabolic Sar in posizione long. Dopo una breve pausa di consolidamento (pullback) è possibile un nuovo allungo, con un primo target in area 5,79-5,72 euro. Da seguire anche l'andamento di Buzzi Unicem che, dopo



aver superato la barriera, grafica e psicologica, dei 23 euro si è spinta fino a 23,65. Anche in questo caso, dopo una breve pausa di consolidamento, è possibile un nuovo balzo in avanti con un primo obiettivo a quota 23,95-24 euro. Segnali positivi arrivano anche da Saipem che ha allungato con decisione fino a 0,58.

Il breakout di quest'ultimo livello aprirà ulteriori spazi di crescita, con una prima proiezione teorica a 0,5950-0,5970 euro.

La struttura tecnica del cambio euro/dollaro. Il cambio euro/dollaro è sceso fino ad un minimo di 1,0350 prima di iniziare un veloce recupe-

ro, alimentato dal forte iper venduto di breve termine. La struttura tecnica rimane ancora contrastata: positivo il ritorno sopra 1,06 anche se un allungo dovrà affrontare un duro ostacolo in area 1,0660-1,0670. Soltanto il ritorno sopra quest'ultimo livello potrebbe fornire una dimostrazione di forza e innescare un allungo verso 1,0730 prima e attorno a 1,0780-1,0785 in un secondo momento. Prima di poter iniziare una risalita di una certa consistenza sarà comunque necessaria un'adeguata fase laterale di riaccumulazione. Pericolosa invece una discesa sotto 1,0370 anche se, da un punto di vista grafico, soltanto la rottura di 1,0350 potrebbe fornire un nuovo segnale ribassista. (riproduzione riservata)



■ La situazione tecnica di Fca rimane positiva. Il titolo si trova infatti all'interno di una solida tendenza rialzista, confermata dalla posizione long dei principali indicatori direzionali (Macd e Parabolic Sar).

Dopo una breve pausa di consolidamento (pullback) al di sopra di 8,80 è possibile un nuovo allungo, con un primo target in area 9,27-9,30 euro. Soltanto una discesa sotto 8,45 potrebbe fornire un segnale di debolezza e innescare una rapida

correzione verso 8,25 prima e area 8,10-8,07 in un secondo momento. Difficile per adesso ipotizzare un'inversione ribassista di tendenza. (riproduzione riservata)

Gianluca Defendi

SUL SITO
WWW.MILANOFINANZA.IT/AT
(la registrazione è gratuita)

Le classifiche

- Analisi dei titoli migliori e peggiori
- Mib30 ai raggi X
- Settori Italia/Euro a confronto
- Tmt italiani al microscopio
- Tendenze indici di Milano
- Tendenze indici internazionali, cambi e bond

In più ogni settimana le graduatorie complete con grafici e schede tecniche aggiornate quotidianamente



ONLINE SU MFFASHION.COM
TUTTE LE GALLERY FOTOGRAFICHE
DALLE COLLEZIONI READY TO WEAR
DONNA SPRING-SUMMER 2017

NELLA FOTO, UN LOOK MULBERRY SPRING-SUMMER 2017

Mulberry alla riscossa

Dopo un semestre in corsa (+10%) il gruppo brit, guidato da Johnny Coca alla creatività, si prepara a un anno ricco di novità. Con la prospettiva, secondo le stime di Barclays, di archiviare l'esercizio a +6,8% superando i 166 milioni di sterline di giro d'affari, puntando sul potenziamento del retail worldwide e rivoluzionando lo stile

Si prospetta un anno di grande trasformazione per Mulberry. Tra sviluppo digital, focus sul mercato cinese, nuovo store concept e prodotti inediti, la griffe brit è pronta a portare avanti il suo piano di sviluppo nel 2017 con l'obiettivo di continuare a crescere a ritmo sostenuto. Secondo l'analisi di Barclays, infatti, il gruppo inglese dovrebbe archiviare l'attuale esercizio fiscale con una crescita organica del 6,8% rispetto ai 155,9 milioni di sterline (circa 182,9 milioni di euro al cambio di ieri) dell'ultimo anno e toccando così i 166,5 milioni (195,3 milioni). Grazie, d'altronde, a un primo semestre in corsa, chiuso con ricavi per 74,5 milioni di sterline (circa 87,5 milioni di euro) a +10% (vedere MFF del 9 dicembre). Come ha spiegato in quest'intervista a MFF il ceo Thierry Andretta.

I risultati dei sei mesi sono stati positivi... Quanto hanno impattato i nuovi prodotti e l'immagine by Johnny Coca?

Stiamo mettendo in piedi una strategia a lungo termine. L'impatto di Johnny è stato fondamentale, abbiamo investito molto sui nuovi prodotti in due direzioni. Da una parte lavorando sullo sviluppo qualitativo, per il quale consideriamo oggi di aver raggiunto un ottimo rapporto qualità-prezzo per il segmento delle borse. Abbiamo assunto nuove risorse dall'Italia, provenienti da realtà come Valextra

continua a pag. II



New York, Rick Owens in tribunale per gli store di Londra e Parigi

Rick Owens e Barbara Mariani sono i protagonisti di una delle ultime battaglie legali nel mondo del fashion. Secondo indiscrezioni la causa da 2,5 milioni di dollari (circa 2,4 milioni di euro al cambio di ieri) nasce dall'accusa della Mariani verso lo stilista, che avrebbe cercato di impossessarsi illegalmente delle quote della sua storica manager, alla guida dei monomarca di Londra e Parigi. Mariani ha comunicato di aver contribuito al nascente progetto retail della griffe, soprattutto sul fronte economico, per circa 25

mila dollari (pari a circa 24 milioni di euro). La causa è stata presentata al tribunale di New York contro la **Fifty Fifty inc**, la società gestita dallo stesso Owens insieme ai suoi partner, che segue il retail. Secondo i documenti del tribunale, il designer, insieme a **Elsa Lanzo**, oggi ad del gruppo Rick Owens, si sarebbero «impegnati illegalmente a ridurre il ruolo negli store di Mariani confiscando le sue quote di capitale». Mariani e Owens si sono conosciuti nel 2005: la manager è diventata partner dello stilista due anni dopo

con l'apertura del negozio di Parigi mettendo i propri risparmi in cambio di una partecipazione del 9% nella boutique. Successivamente, Mariani è entrata nella gestione anche dello store di Londra, diventandone proprietaria al 10% nel 2009. Solo due anni dopo Owens le avrebbe imposto di dimettersi dal suo ruolo presso lo store inglese e successivamente sarebbe stata allontanata dallo store francese. I vertici di Rick Owens, in merito alla faccenda, hanno risposto con un secco: «No comment».

segue da pag. I

e Valentino, capaci di interpretare la mano moderna di Johnny Coca. Dall'altra parte portiamo avanti l'orgoglio di essere inglese... Johnny sta entrando sempre di più nella logica e nei valori genetici del marchio: britishness, quality, accessible, real, lifestyle. La collezione ora in negozio ha visto il lancio di ben nove nuove borse per dare subito l'impressione di ciò che stiamo facendo. E tre sono già nella top ten. I nostri codici si vedono e si vede la mano del nuovo direttore creativo. È una bellissima unione.

Quanto sono importanti gli investimenti su sviluppo e innovazione?

Moltissimo, come anche sul lifestyle. Le licenze con Iris per le calzature e con Gibò per il prêt-à-porter stanno dando davvero dei bei risultati, soprattutto in termini di rapporto qualità-prezzo. Il che ci ha permesso di tornare competitivi sul mercato.

L'online sta crescendo molto... Nel semestre ha registrato +32%. Che pianificazioni e obiettivi avete?

Mulberry è molto avanzata sul fronte digital da sempre. L'online rimarrà un focus continuo dei nostri investimenti. Abbiamo iniziato nel 2000 con il vantaggio competitivo di essere in Inghilterra, il secondo mercato dopo gli Usa per penetrazione digital. Nel 2015 l'online ha rappresentato il 14% del nostro fatturato. Il discorso oggi importante è soprattutto quello dell'omnichannel. Abbiamo lanciato servizi come il click and reserve e stiamo testando su Londra un local inventory in collaborazione con Google, ideato per permettere ai clienti di verificare tramite il sito la presenza in tempo reale di un determinato modello e colore in negozio. Abbiamo lanciato i siti in coreano e cinese e copriamo 192 Paesi con l'online. Il nostro obiettivo a 3-5 anni è superare il 20% di vendite online sul turnover totale.

E i canali tradizionali?

In questo momento il focus è il mercato cinese grazie alla newco creata con Challice limited. La ragione principale di questa strategia sta nel voler offrire ad una clientela digital e giovane l'esperienza omnichannel. Per essere sicuri di applicare la nuova Mulberry i negozi devono avere i nostri sistemi integrati, il che è possibile solo attraverso il controllo retail diretto. A Londra abbiamo spostato la boutique di Covent garden e nella nuova posizione cresce a doppia cifra. Per l'inizio del 2018, poi, rilasceremo il nuovo store concept.

Avete intenzione di estendere l'operato della newco in altri Paesi asiatici oltre la Cina?

Idealmente no, la newco rimarrà focalizzata su Cina, Hong Kong e Taiwan per portare a un nuovo livello gli store dell'area. D'altra parte il nostro partner per i Paesi dell'Asia, Club 21, è il migliore per il Sud-Est asiatico e siamo contenti di lavorare con loro.

Avete progetti particolari per altri mercati?

Stiamo generando cassa per la nostra espansione, non vogliamo impegnarci su un numero preciso di aperture. Ma coglieremo tutte le opportunità che ci si presenteranno. (riproduzione riservata)

Ludovica Tofanelli

Espansione

Nobi Talai rilancia a Parigi

Nobi Talai cresce e si prepara a fare il bis a Parigi. Il marchio fondato nel 2015 dalla stilista di origini iraniane con base a Berlino sarà infatti tra i protagonisti della prossima Paris fashion week, in calendario dal 28 febbraio all'8 marzo, con una sfilata off-schedule. Lo show, che sarà il secondo nella capitale francese, sarà un'importante tappa di sviluppo per la giovane label, che ha presentato a Berlino a luglio 2015 la sua prima collezione donna dedicata alla primavera-estate 2016. «Prima di Parigi, sveleremo una selezione di sei look dedicati alla pre-collezione autunno-inverno 2017/18, durante la Berlin fashion week, in calendario dal 17 al 19 gennaio», ha spiegato la designer a MFF durante un meeting nell'atelier berlinese, situato in Auguststraße 75 (nella foto sotto). Oggi Nobi Talai è venduto in tre punti vendita a Berlino e online su stylebop.com, ma l'intenzione è quella di crescere nei mercati dove vanta già un buon interesse, dagli Usa al Golfo. «Ci piacerebbe integrare le nostre collezioni con gli accessori e stiamo progettando una capsule di pezzi denim e continuativi», ha concluso. (riproduzione riservata)

Alice Merli



Strategie

Brama ritorna alle origini con Fine edge

Il gruppo modenese da 50 milioni di ricavi, specializzato nella distribuzione in Europa di brand contemporary statunitensi, debutterà con una linea di maglieria di proprietà. **Chiara Bottoni**

Un ritorno alle origini che ha il sapore di un nuovo percorso imprenditoriale. Brama, gruppo modenese da circa 50 milioni di euro di turnover 2016 (+19%) specializzato nella distribuzione in Europa di marchi contemporary statunitensi tra cui Opening ceremony, J Brand, Equipment, Current Elliott, James Perse, Norma Kamali, Mother denim, Grey Jason Wu ed Enza Costa, si prepara a debuttare sul mercato con una linea di maglieria di proprietà. Battezzata Fine edge, la collezione sarà presentata durante la settimana della moda maschile di Parigi, in agenda dal 18 al 22 gennaio, e arriverà nei multimarket a partire dalla pre-fall 2017. La distribuzione seguirà i canali di Brama in Europa, con l'aggiunta di Russia e Medio oriente. «Dare vita a un marchio di proprietà è stato lo sbocco naturale della nostra strategia sul lungo termine e rappresenta una sorta di ritorno alle origini», ha spiegato a MFF Renzo Braglia, amministratore delegato di Brama. «La nostra società è nata infatti negli anni 50 come produttore di ma-



Sopra, look di Fine edge

turale in ambito fashion». Il mix di queste competenze è alla base del neonato brand, affidato a designer statunitensi e prodotto in Italia con filati in cashmere di altissima qualità e lavorazioni artigianali. «Abbiamo deciso di realizzare quattro collezioni all'anno, avvicinandoci al concetto di see now buy now per venire incontro, in particolare, alle esigenze del mercato statunitense. Saremo di fatto l'unico brand di maglieria ad adottare questo timing», ha sottolineato Braglia, aggiungendo che: «Il naturale mercato di sbocco sarà quello delle boutique premium internazionali. L'obiettivo della prima campagna vendite è raggiungere 150 boutique in Europa oltre a una selezionata rete di store statunitensi. Online, invece, sarà siglato un accordo di vendita in esclusiva con Mytheresa». L'ispirazione chiave della collezione è l'universo boho chic, tra fit oversize, orli sfangati e maniche a campana. Il prezzo medio si aggirerà tra i 300 e i 600 euro al consumatore. «Un plus che ci renderà estremamente competitivi», ha concluso Braglia. (riproduzione riservata)

M&A



Apollo cede i gioielli di Aurum

Spinta dal boom di ricavi nel post-Brexit, Apollo global management pensa a vendere la sua

Aurum holdings. La società d'investimenti statunitense, a cui fa capo dal 2012 il retailer inglese specializzato in orologeria e gioielleria, potrebbe infatti presto cedere la sua controllata per una cifra ancora non definita. Una decisione supportata soprattutto dal recente boom delle vendite del gruppo brit, proprietario di Mappin & Webb, gioielliere della famiglia reale (nella foto i gioielli indossati dalla regina Elisabetta II), Goldsmiths e Watches of Switzerland, che nei mesi successivi all'annuncio della Brexit ha registrato un boom dei ricavi (+40%). A spingere le vendite sono stati gli acquisti dei turisti stranieri nel Paese, che hanno approfittato di una sterlina al ribasso in termini di valuta dopo il referendum dello scorso giugno, determinando prezzi più convenienti soprattutto sullo shopping di lusso. Apollo global management, che secondo le stime fatturererebbe circa 600 milioni di sterline (circa 705,5 milioni di euro al cambio di ieri), ha già arruolato la banca d'investimenti Jeffries per gestire la possibile operazione di vendita, i cui termini non sarebbero ancora stati delineati. (riproduzione riservata)

Ludovica Tofanelli

Anniversari

VIBRAM PREPARA I SUOI 80 ANNI

Il brand da 150 milioni di euro di ricavi punta sul retail con gli opening. E dopo Atene, Londra e Parigi tocca a Vienna

La suola che ha cambiato la vita degli alpinisti compie ottant'anni. Fu una tragedia accaduta nelle Alpi lombarde e causata da scarpe inadeguate a spingere, nel 1937, Vitale Bramani a inventare il design Carrarmato, alla base del più famoso fondo per calzature da montagna in gomma vulcanizzata, e a fondare Vibram, ricavando il marchio dalle sue iniziali. Oggi l'azienda di Albizzate (Varese) è una piccola multinazionale da oltre 170 milioni di euro di ricavi, con 700 dipendenti e sedi in Cina, Usa, Giappone e Brasile, che dalla suola si è spinta fino al prodotto finito. In attesa del programma per le celebrazioni dell'anniversario, Vibram spinge l'acceleratore sul progetto retail che, in aggiunta ai monomarca di Milano e Boston, nell'ultimo anno ha visto gli opening dello store concept Academy ad Atene, Londra e Parigi. «Abbiamo altre due aperture in programma per il 2017», ha spiegato a MFF Davide Canciani, group marketing director, «una delle quali a Vienna entro il primo semestre». All'interno delle sue Academy, Vibram espone il progetto Sole factor lanciato a Expo 2015 e basato sulla personalizzazione delle scarpe già ai piedi dei clienti finali con l'applicazione effettuata in loco di una suola dalle alte prestazioni, offrendo diverse possibilità di combinazione tra mescola e colore. Nelle store trovano spazio anche i corner di FiveFingers (le ormai celebri scarpe a cinque dita), le suole avvolgenti Furoshiki di ispirazione giapponese e infine la linea di accessori in gomma per animali Vibram pet toys. L'altra formula retail è rappresentata dai negozi Diamond, anch'essi ispirati all'idea del Sole factor ma avviati in collaborazione con calzolai indipendenti. «Ne abbiamo tre in Italia e due in Grecia, a brevissimo apriremo il primo in Svizzera e due in Gran Bretagna. Per il 2017 ne sono previsti altri otto in Europa», ha poi svelato Canciani. Nel frattempo l'azienda punta sulle novità di prodotto, a partire dalla suola Arctic grip presentata all'ultima edizione di Lineapelle per incrementare la tenuta sulle superfici di ghiaccio bagnato, e prepara un piano di investimenti mirati a proteggere il know-how negli stabilimenti italiani ed esteri. (riproduzione riservata)

Andrea Guolo (Bologna)

IN EDICOLA



DOVE INVESTIRE NEL 2017



numero doppio
L'ANNUARIO
DELL'INVESTITORE
+
TUTTI I NUMERI
DELLA FINANZA
100 CLASSIFICHE CON TUTTI
I RENDIMENTI DELL'ANNO

www.milanofinanza.it

Classeeditori

