

**IN EDICOLA**

**Prima edizione**

**PASSAGGIO**

**CON**

**Hermès sfonda il muro dei 5 mld di ricavi**  
Salgono anche i margini ma la borsa resta delusa dai conti dei big francese

**Gibellino in MFF**

**MF**

il quotidiano dei mercati finanziari

**Generali al riassetto nel Danni**  
Nuovo responsabile per l'area Auto in Italia. Novità anche a Panama

**Messia a pagina 11**

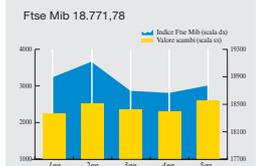
**DOMANI CON**

**gentleman**

IL NUOVO NUMERO DI GENTLEMAN

Con MFF Magazine for Fashion n. 83 a € 5,00 (€ 2,00 + € 3,00) - Con MFL Magazine for Living n. 37 a € 5,00 (€ 2,00 + € 3,00)

\*Offerta indivisibile con MFF Fashion (MF) € 1,50 + MFF Fashion € 2,50



**BORSA +0,58%**    **1€ = \$1,0665**

**BORSE ESTERE**

Euro-Yen	119,29
Dow Jones	20.053
Nasdaq	5.682
Tokyo	19.008
Francoforte	11.543
Zurigo	8.379
Londra	7.189
Parigi	4.767

**FUTURE**

Euro-Btp	130,01
Euro-Bund	164,22
US T-Bond	153,03
Ftse Mib	18.712
S&P500 Cme	2.289
Nasdaq100 Mini	5.169

**VALUTE-TASSI**

Euro-Dollaro	1,0665
Euro-Sterlina	0,8532

**REBUS SOFFERENZE LA BANCA DEVE SCEGLIERE TRA CARTOLARIZZAZIONE, CESSIONE E UN MODELLO IBRIDO**

# Tre ipotesi per gli npl di Mps

*Il vecchio schema potrebbe essere rivisitato destinando la tranche junior al Tesoro. Oggi i conti 2016 Intanto al Senato il governo incassa la fiducia sul decreto salva-risparmio, ora parola alla Camera*

(Gualtieri e A.Pira alle pagine 2 e 3)

IL CALCOLO DEI TASSI ATTIVI E PASSIVI DIVENTA ANNUALE E CAMBIANO ANCHE LE MODALITÀ DI PAGAMENTO

## Un altro trappolone sui conti correnti

Chi va in rosso deve autorizzare l'addebito degli interessi altrimenti rischia azioni di recupero e segnalazioni

(Valentini a pagina 4)

**FOCUS OGGI**

**Parmalat, i Besnier al contrattacco di Amber**

Finita più volte nel mirino del fondo attivista Usa, ora la famiglia francese che controlla Collecchio lo accusa di scorrettezze informative

Montanari a pagina 7

**DoBank sceglie advisor per l'ipo**

La quotazione della ex area npl di Unicredit sarà seguita da Rothschild, Jp Morgan, Citi e Unicredit stessa

Gualtieri a pagina 5

**L'incubo Grexit agita sempre più i mercati**

Il Fmi: se Atene non riduce il debito rischia una nuova crisi di liquidità. A quel punto senza ulteriori sostegni l'uscita della Grecia nell'Eurozona sarà una possibilità concreta

Bussi a pagina 6

**FONDO SALVA-BANCHE**

**Altri soci pronti a svalutare la quota in Atlante del 24-30%**

(Bodini a pagina 2)

**DIESELGATE**

**Delrio: in regola le auto Fca nel mirino dei tedeschi E il titolo recupera**

(Gerosa a pagina 10)

**Mattarella inaugurerà il Salone del Mobile**

(Bottoni in MF Fashion)

**Eni rivede l'utile per fine 2016**

**E il pm chiede il processo per Descalzi**

(Zoppo a pagina 7)

**IL ROMPISPREAD**

*Tweet al veleno di Trump contro un supermercato. Devono diverg il fatto notare che attaccare giudici e giornalisti non è il massimo dell'originalità*

**Obbligazioni Goldman Sachs**

## Tasso Misto in Dollari Statunitensi

**CEDELA FISSA 6,00%\***  
i primi due anni

**CEDELA VARIABILE USD Libor 3 mesi con valore minimo 1,75% e valore massimo 4,00%\***  
dal terzo anno alla Data di Scadenza

\* Cedola da intendere al lordo degli oneri fiscali applicabili

Emittente	Goldman Sachs International, London UK
Rating Emittente	A1 (Moody's) / A+ (S&P) / A (Fitch)
Garante	The Goldman Sachs Group, Inc., Delaware, USA
Rating Garante	A3 (Moody's) / BBB+ (S&P) / A (Fitch)
Valuta di denominazione	Dollaro Statunitense (USD)
Data di Emissione	20 gennaio 2017
Data di Scadenza	20 gennaio 2027
Valore Nominale	USD 2.000
Cedole	Anno 1 e 2: cedola fissa annuale pari a 6,00% lordo (4,44% netto) <sup>1</sup> Dal 3° anno 3 alla Data di Scadenza (inclusa): cedola annuale variabile lorda pari a USD Libor 3 mesi, con valore minimo ("floor") pari a 1,75% lordo (1,295% netto) e valore massimo ("cap") pari a 4,00% lordo (2,96% netto)
ISIN	XS1457442025

**Avvertenze:**

L'Emittente si riserva il diritto di diminuire in ogni momento l'ammontare emesso cancellando il relativo ammontare di Obbligazioni che non risultassero ancora acquistate dagli investitori. Avviso di tale cancellazione delle Obbligazioni verrà dato sul sito di Borsa Italiana S.p.A., ovvero, di volta in volta secondo quanto applicabile, sul sito della Luxembourg Stock Exchange. Gli investitori sono esposti al rischio di credito dell'Emittente. Nel caso in cui l'Emittente non sia in grado di adempiere agli obblighi connessi alle Obbligazioni, gli investitori potrebbero perdere in parte o del tutto il capitale investito.

La cedola annuale variabile lorda è legata al tasso di riferimento (USD Libor 3 mesi), in uno scenario in cui il tasso di riferimento assuma un valore inferiore all'1,75%, la cedola annuale variabile lorda risulterà pari al suo valore minimo (ovvero 1,75% lordo, 1,295% netto). Viceversa, in uno scenario in cui il tasso di riferimento assuma un valore superiore al 4,00%, la cedola annuale variabile lorda risulterà pari al suo valore massimo (ovvero 4,00% lordo, 2,96% netto).

Il rendimento delle Obbligazioni dipenderà anche dal prezzo di acquisto e dal prezzo di vendita (se effettuata prima della scadenza) delle stesse sul mercato. Tali prezzi, nella valuta di denominazione, dipendendo da vari fattori, tra i quali i tassi di interesse sul mercato, il merito creditizio dell'Emittente e il livello di liquidità, potrebbero pertanto differire anche sensibilmente rispettivamente dal prezzo di emissione e dall'ammontare di rimborso. Non vi è alcuna garanzia che si sviluppi un mercato secondario liquido.

1 Considerando l'imposta sostitutiva italiana applicabile agli interessi pagabili agli investitori nelle Obbligazioni vigente al momento dell'emissione, pari al 26%.

**Disclaimer**

Le Obbligazioni sono negoziate sul MOT al prezzo di mercato che potrà, di volta in volta, differire significativamente da quello pagato dagli investitori in sede di acquisto delle Obbligazioni. Non vi è alcuna garanzia che si sviluppi un mercato secondario liquido per le Obbligazioni. Prima di procedere all'investimento si invitano i soggetti interessati a consultare i propri consulenti fiscali, legali e finanziari, e a leggere attentamente la documentazione per la quotazione - il prospetto datato 19 gennaio 2017 (il "Prospetto") approvato, ai sensi della Direttiva 2003/71/CE (la "Direttiva Prospetti"), dalla Luxembourg Commission de Surveillance du Secteur Financier (la "CSSF") che ha effettuato le procedure di notifica previste dalle disposizioni comunitarie di cui all'art. 98 del D.Lgs. 58/1998, ed in particolare i fattori di rischio ivi contenuti - reperibile sul sito web [www.goldman-sachs.it](http://www.goldman-sachs.it), nonché la documentazione e le informazioni di volta in volta disponibili ai sensi della vigente normativa applicabile. Le Obbligazioni non sono destinate alla vendita negli Stati Uniti o a U.S. persons e la presente comunicazione non può essere distribuita negli Stati Uniti o a U.S. persons.

Per maggiori informazioni:  
[www.goldman-sachs.it](http://www.goldman-sachs.it)  
[www.borsaitaliana.it](http://www.borsaitaliana.it)  
[www.bourse.lu](http://www.bourse.lu)

**Goldman Sachs**  
SECURITIES DIVISION  
Securitized Products

## PRIMO PIANO

LA BANCA DEVE SCEGLIERE TRA CARTOLARIZZAZIONE, CESSIONE E UN MODELLO IBRIDO

# Monte, ecco le opzioni sugli npl

*Il vecchio schema potrebbe essere rivisitato senza il bridge loan e con la possibilità di destinare le junior al Tesoro. La terza via sarebbe simile al progetto Fino di Unicredit. Oggi i conti del 2016*

DI LUCA GUALTIERI

**L**a questione è di forma e di sostanza. Per Banca Mps la scelta su come ripulire l'attivo dai crediti in sofferenza è il cardine del piano industriale oggi allo studio di vertici, advisor e stakeholder. Entro il 23 febbraio l'istituto senese guidato da Marco Morelli dovrà infatti approvare il documento che, dopo l'ok di Bruxelles e Bce, aprirà la strada all'ingresso del Tesoro nell'azionariato attraverso la ricapitalizzazione precauzionale. La volontà sarebbe quella di smaltire l'intero stock (28,3 miliardi a fine settembre, ma oggi quasi certamente superiore per i nuovi passaggi da incaglio a sofferenze) attraverso un'operazione che determinerà anche l'importo dell'aumento di capitale. Ma come procedere? Se da un lato è in corso il lavoro per definire con precisione il perimetro, dall'altro lato si starebbe



Marco Morelli

ancora ragionando su tre differenti ipotesi operative. La prima sarebbe una riedizione di quella maxi-cartolarizzazione che la banca e gli ex advisor avevano ipotizzato nella seconda metà dello scorso anno. Il vantaggio di una scelta di questo genere consisterebbe nel ricorso alla garanzia pubblica (Gacs), che permetterebbe alla banca di conseguire un prezzo migliore e di ridurre la minusvalenza.

Sulla tranche mezzanina però non interverrebbe più il fondo Atlante ma, con ogni probabilità, operatori di mercato. Destinazione diversa potrebbero avere anche le junior notes, che nella precedente versione avrebbero dovuto essere assegnate agli azionisti del Monte. Non è escluso che quei titoli possano andare al Tesoro che, dopo la ricapitalizzazione precauzionale, sarà il socio di maggioranza

dell'istituto senese. Altra differenza importante rispetto alla cartolarizzazione disegnata da Jp Morgan potrebbe poi essere l'assenza del bridge loan che, vista la presenza dello Stato, risulterebbe superfluo.

Una seconda ipotesi di lavoro consisterebbe nella cessione degli stock a operatori specializzati. Questa strategia avrebbe un impatto più penalizzante in termini di prezzo ma consentirebbe

di risolvere subito e alla radice il problema degli npl. Tra i consulti circola poi una terza ipotesi: Mps potrebbe optare per una strategia simile a quel progetto Fino (Failure Is Not an Option) presentato nel dicembre scorso da Unicredit. L'istituto milanese guidato da Jean Pierre Mustier ha deciso di trasferire gli stock a due veicoli di cartolarizzazione costituiti da Fortress e Pimco, mantenendone però una quota di minoranza. L'obiettivo è insomma non cedere tutto il valore a operatori terzi, ma realizzare una partnership che consenta di estrarre valore nel tempo. A Siena il modello potrebbe non dispiacere, anche se al momento non è stata presa alcuna decisione definitiva. Le considerazioni sui non performing loan sono del resto strettamente connesse a quelle sull'aumento di capitale che la banca dovrà lanciare contestualmente per ripristinare i coefficienti patrimoniali.

Nelle tre ipotesi allo studio comunque l'idea di fondo sarebbe quella di mettere in pista un'operazione di mercato, soprattutto perché ora la Dg Competition chiede alla banca di rispettare la disciplina in materia di concorrenza. La materia è complicata dalla comprensibile inesperienza di tutte le parti coinvolte, a partire dai regolatori per i quali questo sarà il primo banco di prova delle nuove regole.

**Oggi intanto** il cda approverà il bilancio del 2016, che potrebbero tenere conto dell'azione di pulizia in corso sugli attivi. Il Monte potrebbe infatti alzare il tasso di copertura sui crediti deteriorati in portafoglio effettuando ulteriori svalutazioni dopo quelle già compiute negli anni scorsi. Per il piano invece si dovrà aspettare fino a giovedì 23, quando il cda potrebbe approvare il documento.

Nei giorni scorsi intanto è stato azionato lo scudo sulla liquidità, effettuando due emissioni di titoli con garanzia dello Stato, come prevede il decreto Salvabanche, per un importo complessivo di 7 miliardi. Il primo bond ha scadenza annuale, cedola allo 0,5% e valore di 3 miliardi, mentre il secondo è triennale, con cedola allo 0,75% e nominale di 4 miliardi. «I titoli», ha precisato Mps, «assistiti da garanzia dello Stato ai sensi del decreto legge, sono stati sottoscritti interamente dall'emittente e verranno venduti sul mercato, o utilizzati come collaterale a garanzia di operazioni di finanziamento, nel corso del 2017». (riproduzione riservata)

ATTESO UN WRITE-OFF DEL 24-30% DEL CONTRIBUTO VERSATO AL FONDO

## Atlante, altri soci pronti a svalutare

DI OSCAR BODINI  
MF-DOWJONES

**D**iversi soci del Fondo Atlante sono pronti a seguire l'esempio di Intesa Sanpaolo apportando svalutazioni a due cifre percentuali sulle rispettive quote già nei bilanci chiusi al 31 dicembre scorso. Alcune fonti a conoscenza del dossier hanno infatti spiegato a MF-DowJones che l'indicazione che a stretto giro verrà portata all'attenzione dei cda chiamati ad approvare i conti dell'ultimo esercizio sarà di rivedere al ribasso «tra il 24% e il 30%» il valore di libro degli investimenti sostenuti lo scorso anno per dare vita al veicolo gestito da Quaestio sgr. Valutazioni che in sostanza sarebbero in linea - e in qualche caso persino superiori - rispetto alle stime elaborate da Deloitte Financial Advisory: applicando i multipli di mercato di banche quotate il valutatore indipendente aveva indicato in 2,632 miliardi di euro il net asset value (nav) complessivo del Fondo Atlante (619.580 euro il valore attribuito a ciascuna quota). Quaestio ha tuttavia deciso di applicare il criterio del costo storico dell'investimento per determinare il net asset value, indicato così a 3,48 miliardi di euro (819.135 euro a quota). Le risultanze, aveva però precisato la sgr milanese nella nota con cui ufficializzava la decisione, sono passibili di revisioni in corso d'opera. «Non appena si renderanno disponibili nuove informazioni ufficiali e dati oggettivi che possano essere rilevanti ai fini di una nuova valutazione delle partecipate, come i bilanci 2016 o il piano di fusione tra le due banche», vale a dire le controllate Veneto Banca e Popolare Vicenza, «l'sgr si riserva la facoltà di aggiornare il calcolo del nav e di comunicarlo agli investitori». Questi ultimi

«hanno una lungimiranza pari a zero», aveva detto martedì scorso Alessandro Penati, presidente di Quaestio, commentando polemicamente le voci secondo cui altri soggetti bancari sono pronti ad abbattere il valore dell'investimento in Atlante sulla scorta di quanto fatto da Ca' de Sass (che ha svalutato di 227 milioni gli 845 milioni tirati dal Fondo). Secondo l'economista, un'eventuale decisione in questo senso potrebbe avvenire soltanto tra qualche anno, almeno tre, tenuto conto della delicatezza dell'operazione sistemica varata e delle tante incognite che ancora incombono, prima tra tutte quella che riguarda un possibile intervento dello Stato nella partita delle due banche venete. In queste ultime, aveva detto ancora Penati, Atlante ha dovuto intervenire su «ipo con numeri che erano un libro dei sogni; era una horror story». Tra l'altro ieri Giuseppe Guzzetti, presidente della Fondazione Cariplo (primo azionista di Quaestio), è intervenuto sottolineando che «le osservazioni di Penati sono del tutto pertinenti» sui soci che hanno deciso di svalutare la loro quota nel fondo Atlante a pochi mesi dall'investimento. «Tranne un socio, Intesa, che con Messina ha sempre affiancato positivamente l'azione di Atlante».

In ogni caso, come detto, altri soggetti sono pronti a svalutare. Tra chi è già uscito allo scoperto c'è Bper. «Interverremo sicuramente sul valore della quota», ha annunciato pochi giorni fa l'amministratore delegato Alessandro Vandelli. Il valore di carico dell'investimento effettuato dall'istituto emiliano è di 100 milioni di euro. Va detto comunque che la decisione di abbattere il valore del rispettivo impegno nel Fondo Atlante non trova concordi tutti i soggetti che hanno preso parte all'iniziativa. «La scelta di dare vita ad Atlante è stata corretta perché

ha garantito ossigeno al sistema per almeno un anno e mezzo», ha sintetizzato a caldo per commentare la presa di posizione di Penati una delle fonti interpellate, intenzionata a non svalutare la quota di spettanza. «Se il Fondo non ci fosse stato, sarebbe stato probabilmente molto peggio e ora staremmo qui a raccontare una situazione più drammatica».

Di certo chi per il momento non pensa di abbattere il valore dell'investimento sono le Fondazioni, che nella dotazione del fondo hanno garantito impegni superiori a 500 milioni (i due contributori principali sono Fondazione Cariplo e Compagnia di San Paolo, che hanno messo sul piatto 100 milioni di euro ciascuna, ma complessivamente sono circa una ventina gli enti che hanno contribuito alla dotazione di Atlante). «Non c'è motivo per svalutare», aveva tagliato corto pochi giorni fa lo stesso Guzzetti parlando nella sua veste di presidente dell'Acri. Anche le compagnie assicurative - gli esborsi più ingenti sono stati quelli di Poste Vita (260 milioni), Generali (150 milioni) e Unipol (100 milioni), oltre all'unico gettone di matrice estera, ossia i 100 milioni conferiti da Allianz - potrebbero adeguarsi per il momento a questa linea. La ragione è stata spiegata qualche giorno fa da Milano Finanza: «Le compagnie assicurative potrebbero evitare le svalutazioni nei bilanci civilistici se dimostrassero che non si tratta di una perdita durevole, ma soprattutto perché gran parte di quelle quote sono finite nelle polizze Vita, ovvero le gestioni sperate che valutano gli asset al costo storico e che non contabilizzano le perdite a meno della vendita degli asset interessati». Un'indicazione importante in questo senso arriverà da Unipol, che domani farà da apripista tra le compagnie annunciando i conti 2016.

Quotazioni, altre news e analisi su  
[www.milanofinanza.it/mps](http://www.milanofinanza.it/mps)

PRIMO PIANO

IL GOVERNO OTTIENE LA FIDUCIA DAL SENATO CON 157 SÌ. ORA PAROLA ALLA CAMERA

# Primo sì al decreto risparmio

Non ci sarà la lista nera dei creditori ma saranno pubblicati soltanto i profili di rischio anonimi  
Si allarga la platea dei rimborsi per i risparmiatori delle quattro banche poste in risoluzione nel 2015

DI ANDREA PIRA

Il decreto salva-risparmio passa il primo scoglio parlamentare incassando l'ok del Senato. E proprio su questo provvedimento il governo Gentiloni ha ottenuto la sua prima fiducia con 157 voti a favore e 108 contrari. Il maxi-emendamento presentato dall'esecutivo ricalca le modifiche approvate nel percorso in commissione Finanze. L'accelerazione, con la richiesta del voto di fiducia, è stata resa necessaria dalla tempistica dell'iter. Il provvedimento, passato alla Camera per la seconda lettura, dovrà infatti essere licenziato dal Parlamento entro il 21 febbraio. «Aggiungiamo un pilastro alla riforma del sistema», ha chiarito il relatore e presidente della commissione Finanze a Palazzo Madama, Mauro Maria Marino. Varato subito dopo il fallimento dell'aumento di capitale del Monte dei Paschi, il decreto dovrebbe mettere una volta per



Pier Carlo Padoan

tutte in sicurezza il sistema, a tutela del quale stanziò 20 miliardi di euro in garanzia di liquidità, riportando lo Stato nel capitale degli istituti in crisi. Affronta inoltre nodi rimasti fuori dalla legge di Bilancio, come l'estensione anche al credito cooperativo della Dta (deferred tax asset), anche le bcc, quindi, potranno trasformare in credito d'imposta le perdite derivanti dalle svalutazioni dei crediti effettuati fino

al 2011. Tra le novità sono stati stabiliti i criteri per determinare il prezzo delle azioni da attribuire ad azionisti e creditori delle banche quotate messe sotto ricapitalizzazione precauzionale (è il caso di Mps). Il prezzo sarà agganciato all'andamento del titolo nei 30 giorni prima dell'operazione. Le banche che fanno ricorso all'intervento dello Stato potranno contare sulla neutralità fiscale del burden sharing, ossia

della condivisione degli oneri tra azionisti e obbligazionisti in caso di salvataggio. Mentre quelle che rimborseranno le garanzie entro due mesi non dovranno presentare un piano di ristrutturazione. Le misure si allargano inoltre alle quattro banche messe in risoluzione a novembre 2015 (Banca Marche, Banca Etruria, CariFerrara e CariChieti) estendendo la platea dei risparmiatori che avranno diritto ai rimborsi. Potranno ricorrevi anche gli eredi fino al secondo grado di parentela, mentre il termine per la richiesta scade il 31 maggio. Più in generale nessun meccanismo di compensazione sarà previsto per chi ha acquistato obbligazioni subordinate di una banca soggetta a ricapitalizzazione precauzionale dopo l'entrata in vigore della direttiva sul bail-in (1° gennaio 2016). In ogni caso il ristoro non potrà superare il prezzo d'acquisto dei prodotti finanziari. Fino all'ultimo le opposizioni hanno fatto battaglia per ottenere la pubblicazione dei nomi dei

primi cento debitori insolventi degli istituti salvati dallo Stato. Una proposta inizialmente avanzata dal presidente dell'Abi, Antonio Patuelli, ma la maggioranza ha scelto di limitarsi alla pubblicazione dei profili di rischio dei principali debitori insolventi (quelli il cui debito sia pari o superiore all'1% del patrimonio della banca creditrice). I dati saranno contenuti in una relazione quadrimestrale che il ministero del Tesoro, in quanto azionista, dovrà presentare al Parlamento. L'intervento tramite garanzia pubblica darà infine la possibilità al Mef di porre un limite ai compensi dei manager delle banche che ne faranno ricorso. Spazio infine all'educazione finanziaria, recuperata all'ultimo, per la quale sarà messo a disposizione un milione l'anno. (riproduzione riservata)

Quotazioni, altre news e analisi su [www.milanofinanza.it/banche](http://www.milanofinanza.it/banche)

Abbiamo raggiunto oltre **14 milioni di abitazioni** in più di **1.670 comuni**.

Abbiamo coperto il **60%** dell'Italia e presto la **Fibra di TIM** arriverà in tutto il Paese.

**TIM**

Le abitazioni sono raggiunte dalla fibra ottica in modalità FTTCab o FTTH. Per informazioni sulle abitazioni raggiunte dalla fibra <https://www.tim.it/verifica-copertura>. Il dato relativo al 60% di copertura si riferisce alle abitazioni italiane.

## PRIMO PIANO

IL CALCOLO DEGLI INTERESSI DIVENTA ANNUALE E CAMBIA LA MODALITÀ DI PAGAMENTO

# Nuova trappola sui conti correnti

*Accredito dei tassi attivi automatico a fine dicembre, mentre l'addebito di quelli passivi avviene il 1° marzo solo se il correntista autorizza la banca. In caso contrario deve versarli direttamente*

DI PAOLA VALENTINI

**A**maro sorpresa per i correntisti. Soprattutto se la banca non li ha informati a dovere della novità in arrivo sui conti correnti, varata la scorsa estate, in pieno agosto, con un decreto d'urgenza del ministero dell'Economia, senza peraltro darvi troppa enfasi. Il decreto 343 del 3 agosto 2016 su «modalità e criteri per la produzione di interessi nelle operazioni poste in essere nell'esercizio dell'attività bancaria» (in attuazione dell'articolo 120 del Testo Unico della Finanza) introduce una nuova disciplina sulla periodicità di calcolo e sulle modalità di pagamento degli interessi di conto corrente e di aperture di credito (inclusi gli sconfinamenti). Nei rapporti di conto corrente e aperture di credito il conteggio degli interessi, sia creditori che debitori, è diventato annuale con scadenza al 31 dicembre di ciascun anno o comunque al termine del rapporto per cui sono dovuti. Attualmente, va ricordato, gli interessi, sia attivi sia passivi, sono calcolati alla fine di ogni trimestre con l'estratto conto del periodo. La norma inoltre introduce una differenziazione: gli interessi creditori (ovvero quelli attivi per il cliente) vengono accreditati sul conto corrente al 31 dicembre, mentre gli interessi debitori (quelli che si pagano sul rosso) diventano esigibili e devono essere pagati alla banca il 1° marzo dell'anno successivo a quello in cui sono maturati. Sul fronte degli interessi creditori l'impatto per i risparmiatori non è elevato, dal momento che attualmente i tassi sulle giacenze risultano quasi a zero, quindi fa poca differenza averli in conto alla fine di ogni trimestre o una volta l'anno. Mentre per i tassi debitori c'è un altro elemento che va adeguatamente comunicato ai clienti, i quali in caso contrario potrebbero andare incontro a oneri e rischi rilevanti. La norma prevede infatti che alla data di esigibilità, il 1° marzo di ogni anno, il debito per interessi non sarà più regolato automaticamente sul conto corrente mediante addebito dell'importo sul saldo, bensì d'ora in poi è necessaria un'espressa autorizzazione del cliente (revocabile in qualsiasi momento, purché prima che l'addebito abbia avuto luogo). Nel caso in cui il cliente neghi l'autorizzazione all'addebito in conto degli interessi il pagamento dovrà essere tempestivamente effettuato con le altre modalità accettate dalla banca (ad esempio rivolgendosi allo sportello). In mancanza di pagamento il correntista rischia azioni di recupero del credito da parte della banca

e segnalazioni nelle banche-dati creditizie. Tali azioni di recupero non vanno sottovalutate anche perché i tassi d'interesse sul passivo sono elevati e superano anche il 10%. Il contratto di con-

to corrente può anche prevedere che la banca possa comunque estinguere il debito mediante l'impiego di fondi destinati ad affluire sul conto corrente. Queste novità si applicano agli interessi

maturati dallo scorso 1° ottobre. E la norma prevede anche che ai clienti devono essere lasciati 30 giorni dal ricevimento degli estratti conto prima che gli interessi diventino esigibili. Dato che

l'addebito degli interessi scatta il 1° marzo, in questi giorni i correntisti dovrebbero aver ricevuto la lettera della banca che li informa della nuova gabola. (riproduzione riservata)



## LOCMAN®

ITALY

ITALIAN WATCHMAKING  
TIME IN ISOLA D'ELBA

**1960**

Cassa in acciaio lucido o con rivestimento in PVD golden rose. Impermeabile fino a 50 metri.

Movimento meccanico automatico o al quarzo, cronografo, gran data o solo tempo.

A partire da 198 euro.

WWW.LOCMAN.IT

LOCMAN S.P.A. - MARINA DI CAMPO - ISOLA D'ELBA

PRIMO PIANO

**BCC** LA CAPOGRUPPO AVVIA I CANTIERI E DÀ I NUMERI DEL NUOVO GRUPPO BANCARIO

# Così Iccrea sarà la quarta banca

*Il dg Rubattu prevede 16 miliardi di patrimonio netto sui 20 dell'attuale sistema, 160 miliardi di attivi, oltre 3 mila sportelli e 4 milioni di clienti. Ma c'è confusione sui numeri finali dei due gruppi*

DI MANUEL FOLLIS

Iccrea Banca ha inaugurato ieri a Milano i cantieri di lavoro del futuro gruppo. L'incontro, durato tutta la mattinata, ha visto la partecipazione di 155 banche di credito cooperativo e ha fornito l'occasione al direttore generale Leonardo Rubattu per fare il punto sulla creazione del gruppo bancario, a partire dai numeri. Iccrea Banca già detiene i requisiti previsti dalla normativa, a cominciare dal patrimonio di 1,7 miliardi



Leonardo Rubattu

di (la soglia minima richiesta dalla legge è di 1 miliardo), ma a seguito delle aggregazioni Rubattu ha spiegato che il polo a livello consolidato potrà contare su circa 16 miliardi di patrimonio netto sui 20 dell'attuale sistema, 160 miliardi di attivi, oltre 3 mila sportelli, più di 4 milioni di clienti. La nuova entità, ha spiegato Rubattu, «punterà a

## DoBank sceglie le banche per l'ipo

di Luca Gualtieri

DoBank sceglie le banche per la quotazione in Piazza Affari. La società, presieduta da Giovanni Castellaneta e guidata dall'amministratore delegato Andrea Mangoni, avrebbe individuato nei giorni scorsi le istituzioni finanziarie che l'accompagneranno nel percorso di avvicinamento al listino milanese, previsto entro il primo semestre di quest'anno. Rothschild dovrebbe essere financial advisor, mentre Citi, Jp Morgan e Unicredit potrebbero rivestire il ruolo di global coordinator. Nata da Uccb (la struttura che gestiva gli npl all'interno del gruppo Unicredit), DoBank ha acquisito nell'estate scorsa il 100% del capitale sociale di Italfondario da Fortress dando vita a un gruppo con un portafoglio gestito di circa 100 miliardi di euro, primo servicer indipendente. L'aggregazione ha permesso al gruppo di avvalersi delle competenze di Italfondario concentrandosi sulle opportunità di mercato, nelle relazioni con i grandi investitori istituzionali e nella gestione di grandi volumi. La quotazione sarà un ulteriore passo avanti in questa strategia in un periodo in cui sul mercato resta molto alto l'interesse per il mondo dei non performing loan. (riproduzione riservata)



Giovanni Castellaneta

generare 700 milioni di utili all'anno e a pagare dividendi». Quanto ai costi l'obiettivo è un costo/income inferiore al 60% («puntiamo a un rapporto intorno al 56%»), mentre l'indice di patrimonializzazione complessivo dovrebbe attestarsi al 17%. Numeri che farebbero diventare il gruppo Iccrea la quarta banca italiana dopo Intesa Sanpaolo, Unicredit e Banco Bpm. Ma quante sono le bcc che hanno dato disponibilità all'adesione? «Avevamo indicato il 31

gennaio come data ultima per esprimere una pre-adesione orientativa e non vincolante per far parte del nuovo gruppo e al momento tra adesioni definitive e pre-adesioni siamo arrivati a 155 istituti», ha spiegato Rubattu. Numeri, questi ultimi, che aprono una questione riguardante le due compagini, come è stato fatto notare nel corso della presentazione. Attualmente infatti, a seguito dei recenti processi di aggregazione, le bcc sono in tutto 310,

## Credem aumenta raccolta e impieghi

di Antonio Lusardi

I tassi a zero non spaventano il Credem. Il cda della banca emiliana ha esaminato ieri i conti preliminari del 2016, che hanno registrato una tenuta della profittabilità al netto delle componenti straordinarie. Gli utili si sono attestati a 131,9 milioni, in calo rispetto ai 166 del 2015, che però, sottolinea una nota, «presentava un'importante componente straordinaria derivante dal riposizionamento del portafoglio titoli di proprietà». In controtendenza rispetto al sistema l'aumento gli introiti dal settore del credito. L'incremento del volume di prestiti, arrivati 23,6 miliardi (+4,6%), ha superato ampiamente la performance media del settore (+0,68%) e ha consentito alla banca guidata dal direttore generale Nazzareno Gregori di aumentare il margine di interesse a 502 milioni rispetto ai 486 milioni di un anno prima nonostante i tassi bassi. La qualità del credito rimane superiore alla media nazionale, con un rapporto tra sofferenze nette e impieghi limitato all'1,46% e con un tasso di copertura del 59,6%. In calo gli introiti da commissioni a 435 milioni (da 448) a causa della debolezza dei mercati finanziari e dei cambiamenti normativi. Resta alto il livello di solidità patrimoniale, con un Cet1 al 13,1%, quasi doppio rispetto al livello minimo fissato dalla Bce nell'ambito degli Srep (6,75%). Nel 2016 Credem ha portato avanti una campagna di investimenti per la crescita interna con 280 assunzioni e un aumento dell'organico del 2,5%, in netta controtendenza rispetto al settore. Il piano di sviluppo è giustificato dalla crescita della raccolta complessiva da 58,4 a 62,9 miliardi (+7,6%), in cui spicca il balzo della raccolta diretta: +10,2% a 21,5 miliardi.

47 delle quali sono Raiffeisen, che come è noto costituiranno un polo a parte. Restano dunque 263 banche disponibili. Ma se il target di Iccrea, come confermato ieri da Rubattu, è fissato tra 180 e 200 banche, è difficile capire come l'altro gruppo (che farà capo a Cassa Centrale Banca) possa arrivare sopra i 100 istituti, come comunicato dalla stessa banca trentina. Qualcuno, insomma, alla fine non rispetterà le previsioni, ma un quadro più preciso sulle adesioni dovrebbe

delinearsi già a fine febbraio. Rubattu ha infine precisato che la normativa prevede che il «patto di coesione», ovvero il contratto principale attorno al quale si costituisce il gruppo, deve essere uguale per tutti i gruppi e che l'adesione a Iccrea non implicherà la necessità di cambiare il proprio sistema informatico. (riproduzione riservata)

Quotazioni, altre news e analisi su [www.milanofinanza.it/iccrea](http://www.milanofinanza.it/iccrea)

## L'Abi e le sigle dei bancari hanno raggiunto un'intesa nazionale sulle politiche commerciali e sull'organizzazione del lavoro

# Banche e sindacati trovano l'accordo sul codice etico

DI ANDREA PIRA

Negli ultimi anni la fiducia verso il sistema bancario ha subito numerosi contraccolpi. Banche e dipendenti si sono ora accordati per rinsaldarla, partendo da regole e valori etici nella vendita dei prodotti finanziari. Abi e sindacati dei bancari hanno trovato ieri un'intesa per definire un sistema di incentivi per i dipendenti basato non soltanto sul numero di prodotti venduti ma anche su obiettivi a medio e lungo termine e sulla qualità del servizio e sulla consulenza. Si tratta di diffondere una «cultura delle regole e della prevenzione dei comportamenti eventualmente non conformi, rafforzando così la reputazione e la fiducia verso le imprese del settore», spiega una nota dell'Abi. Punto saliente dell'intesa è l'istituzione

di una rete di organismi bilaterali con funzione di controllo sulle politiche commerciali e sull'organizzazione del lavoro. Una commissione nazionale si



Antonio Patuelli

occuperà di tracciare le norme di indirizzo e del monitoraggio. A livello periferico si raccoglieranno le segnalazioni

e si interverrà in caso di comportamenti scorretti. Soprattutto l'intesa farà sì che il mancato raggiungimento degli obiettivi di vendita non sia considerata una violazione dei doveri di dipendente. «Questo accordo rappresenta un passo avanti per restituire fiducia e credibilità al settore, coniugando la tutela dei dipendenti dei clienti e gli obiettivi di crescita economica delle aziende», ha commentato Lando Maria Sileoni, segretario generale della Fabi, principale sigla sindacale del comparto bancario. Esprime soddisfazione anche Agostino Megale della Fisac-Cgil: «Quello prodotto è un ottimo risultato; per la prima volta nella storia delle relazioni sindacali del credito si produce un accordo in cui si pone al centro la tutela dei risparmiatori e dei lavoratori». Le parti si sono inoltre accordate per approfondire il tema nel prossimo confronto

per il rinnovo del contratto nazionale. «Si tratta di un punto molto importante, anche perché finora era stato l'unico capitolo sul quale non era stata instaurata alcuna discussione», commenta Giulio Romani, segretario generale della First-Cisl. «Adesso occorre procedere rapidamente traducendo in coerenti accordi aziendali gli impegni dell'intesa raggiunta in Abi e insediando al più presto la commissione nazionale». I pilastri dell'accordo, sottolinea Massimo Masi di Uilca, sono una comunicazione interna approfondita chiara e trasparente sui prodotti commerciali, l'informativa dettagliata da parte delle aziende su eventuali rischi, la formazione dei dipendenti e il monitoraggio condiviso tra le parti «per eliminare le intolleranti e scellerate pressioni commerciali alle quali abbiamo assistito». (riproduzione riservata)

## PRIMO PIANO

LE TRATTATIVE COI CREDITORI SI INTRECCIANO AL CALENDARIO DELLE ELEZIONI IN EUROPA

## Sale il rischio Grexit a orologeria

Alcuni deputati ellenici parlano di ritorno alla dracma. E il probabile ambasciatore Usa presso l'Ue, Malloch, vede con favore questa soluzione. Il caos ad Atene potrebbe influenzare il voto francese

DI MARCELLO BUSSI

**S**ale sempre di più la febbre della Grecia. Per il Fondo monetario internazionale se l'economia ellenica non tornerà sulla retta via e se il debito non verrà ridotto, il Paese potrebbe rischiare nuovamente una crisi di liquidità che, in assenza di un ulteriore sostegno da parte dei creditori, «potrebbe riaccendere i timori sulla Grexit». La risposta del ministro delle Finanze greco, Euclid Tsakalotos, non si è fatta attendere: la valutazione del Fondo ignora i dati più recenti. Mentre il governatore della Banca centrale, Yannis Stournaras, ha detto che il Fmi sottovaluta i progressi fatti nel settore finanziario ed è troppo pessimista. Mentre Kostas Katsikis, deputato del Partito dei greci indipendenti, partner di governo di Syriza, il partito del premier Alexis Tsipras, ha dichiarato che, poiché le promesse dei creditori di estendere il debito o di tagliarlo non si sono materializzate, «lo scenario di un ritorno alla valuta nazionale non può essere escluso». Mentre un deputato di Syriza, Christos Simorelis, ha rivelato che il governo sta preparando un referendum sulle misure di austerità aggiuntive richieste dal Fondo.

La vicenda greca a questo punto si intreccia al calendario elettorale europeo. Secondo Katsikis, «se non si trova una soluzione entro febbraio o marzo, allora la sola via d'uscita è un verdetto popolare». Non si capisce se parli di elezioni anticipate o di un referendum. Il tutto avverrebbe comunque nell'imminenza delle elezioni olandesi, che si terranno il 15 marzo. Qualcuno potrebbe essere tentato di far saltare la Grecia per influenzare que-

## Dall'incontro tra Draghi e Merkel deve uscire un vincitore: l'Europa

DI ANGELO DE MATTIA

**O**ggi si tiene il programmato incontro tra Mario Draghi e Angela Merkel, mentre non si allenta significativamente la pressione sui titoli pubblici di alcuni Paesi, innanzitutto dell'Italia, facendo ritornare di grande attualità la questione spread, e mentre il ministro Pier Carlo Padoan riscopre il problema del debito pubblico. Non è la prima volta che Draghi incontra la Cancelliera, questa volta, però, i problemi che i due potrebbero affrontare sono diversi e complessi. Naturalmente, in tali incontri vi è spazio per chiarimenti sulle reciproche posizioni, che su questo o quell'argomento o su di una pluralità di temi potrebbero anche coincidere, ma non vi è certo materia per negoziati o mediazioni, essendo in causa la rispettiva indipendenza che, soprattutto da parte della Bce, va rigorosamente tutelata. Una Bce che dovesse anche soltanto apparire sotto l'influenza del più forte Paese dell'Unione e dell'Eurozona diventerebbe tutt'altra cosa, con danni gravissimi per la sua credibilità e il suo prestigio. È sperabile che nella riunione la Merkel non riproponga con i toni e le modalità, con i quali sono state mosse dal Ministro delle finanze, Wolfgang Schäuble alla Bce, le critiche alle misure non convenzionali e ai bassi tassi di interesse; naturalmente, se lo farà, Draghi avrà buon gioco a spiegare ulteriormente le ragioni di tale politica, partendo dalla tassativa ottemperanza all'obbligo imposto dal Trattato Ue per il mantenimento della stabilità dei prezzi, ma non mancando di

aggiungere che, una volta conseguito tale obiettivo in una prospettiva di medio-lungo termine, scatta quello, subordinato, ma altrettanto importante, di concorrere all'attuazione delle politiche economiche dell'area. Fondamentale sarà, però, il chiarimento su quel progetto di un'Europa a due velocità o, come ci si sta correlando, a geometria variabile, anche se la Merkel ha poi attenuato la portata nel progetto dichiarandosi contraria a «club esclusivi». Le precisazioni sono necessarie e sarebbe opportuno che, quanto prima, diventassero anche pubbliche per evitare che alla nutrita serie di potenziali turbolenze che iniziano dalle tesi di Donald Trump, passano per Brexit e l'ipotesi di Grexit, quindi per i movimenti nazionalistici e la fase pre-elettorale di diversi, importanti Paesi nonché per i ritornanti problemi della Grecia, si aggiunga anche l'indeterminatezza su quel che la Germania vorrebbe, mentre, da ambienti tedeschi, si sviluppa una critica alla politica monetaria. È sperabile, altresì, che la Cancelliera chiarisca bene la posizione, per ora espressa solo da esponenti del suo governo, a proposito dell'Unione bancaria e dell'attribuzione di un coefficiente di rischio ai titoli pubblici. Come si possa, con gli ostacoli frapposti al progetto dell'anzidetta Unione, il totale contrasto a qualsiasi forma di mutualizzazione dei rischi e con la suddetta idea di una svolta sui titoli pubblici,

pensare di avere la credibilità per poter proporre un progetto per una maggiore integrazione economica fino all'integrazione politica, che però si basi su diverse geometrie, è abbastanza incomprensibile. E ciò mentre l'enorme surplus delle partite correnti della bilancia dei pagamenti non impiegato per lo stimolo della domanda aggregata finisce con l'essere un fattore di grave distorsione, conseguenza anche del livello del cambio dell'euro che, però, se si attestasse nei confronti del dollaro su 1,40/1,50, finirebbe con lo spingere fuori dalla zona-euro alcuni Paesi, con rischio pure per l'Italia. Continuando con questa voglia di imporre le proprie scelte, pur considerandosi come un partner egemone riluttante, la Germania, anziché ambire a una legittima, ma condivisa, leadership, si presenta quasi nelle condizioni, valutando le quali, uno dei consiglieri della Cancelliera, Roland Berger, ha sostenuto che dovrebbe essere la Germania stessa ad uscire dall'Unione (o dall'Eurozona). Insomma, oggi si svolge un incontro importante, nel quale non dovrebbe mancare una riflessione pure sulla Vigilanza bancaria, soprattutto perché si dovrebbero schierare le forze perché d'anticipo si impedisca che si ripresenti un film di turbolenze già visto. La dura esperienza degli anni decorsi dovrebbe fare intendere a tutti, forti e deboli, che trova applicazione pur sempre l'apologo di Menenio Agrippa, una nuova tempesta finanziaria potendo travolgere ognuno. (riproduzione riservata)



Alexis Tsipras



sto voto, dove gli euroscettici stanno guadagnando terreno nei sondaggi. Si potrebbe poi decidere di allungare i tempi dell'esame dei creditori (ne

fanno parte anche la Ue e la Bce) e spostare il verdetto a giugno, quando Atene dovrà per forza rispettare i suoi obblighi finanziari pena la

vittoria di Marine Le Pen, si cercherebbe infatti di avere almeno un parlamento a lei ostile in modo da ostacolare le sue iniziative anti-Ue. Ri-

banca rotta. E allora la partita si giocherebbe nel periodo delle elezioni francesi: il 7 maggio ci sarà il secondo turno delle presidenziali, mentre il voto per il parlamento si terrà l'11 e il 18 giugno. Il caos in Grecia potrebbe influenzare soprattutto quest'ultimo voto. In caso di

rispetto al referendum del 2015, poi disatteso da Tsipras che ha ottemperato a tutte le richieste dei creditori, stavolta ci sarebbe una piccola differenza: gli Stati Uniti non si opporrebbero alla Grexit, anzi. Il probabile prossimo ambasciatore Usa presso la Ue, Ted Malloch, ha detto di essere favorevole all'uscita della Grecia dall'euro, cosa che succederà, su richiesta di Atene, al massimo nel giro di 18 mesi. (riproduzione riservata)

Quotazioni, altre news e analisi su [www.milanofinanza.it/grecia](http://www.milanofinanza.it/grecia)

## OGGI SU MILANOFINANZA.IT



## Banche, chi merita di più

Secondo gli analisti di Société Générale dalle trimestrali sono emersi progressi sul fronte del capitale e degli utili, ma ci sono ancora molti rischi

[www.milanofinanza.it](http://www.milanofinanza.it)



## Report

Draghi incontra Merkel: sul tavolo il futuro dell'euro. Le novità da Berlino a Report alle 18 su Class Cnbc (507 Sky) e in streaming su milanofinanza.it

[www.milanofinanza.it](http://www.milanofinanza.it)



## Le notizie più lette

- 1 FtsMib future: spunti operativi per mercoledì 8 febbraio
- 2 Conti correnti in rosso, c'è un nuovo trappolone
- 3 Piazza Affari vira al ribasso, Unicredit resiste

## IL SONDAGGIO

Alla domanda «Come finirà la nuova puntata della crisi greca?», i lettori hanno risposto così:

- |                        |       |
|------------------------|-------|
| 1 Vincerà l'Eurogruppo | 45,0% |
| 2 Vincerà l'Fmi        | 20,3% |
| 3 Vincerà Tsipras      | 34,7% |

Partecipate al nuovo sondaggio proposto da MilanoFinanza online: dopo il rally di mercoledì, quanto varrà un'azione ray way a fine febbraio? Le vostre risposte su [www.milanofinanza.it](http://www.milanofinanza.it)

- 1 Oltre 4,1 euro
- 2 Tra 3,6 e 4,1 euro
- 3 Meno di 3,6 euro

SECONDO IL CONSENSUS IL GRUPPO HA CHIUSO IL QUARTO TRIMESTRE IN ATTIVO DI 200 MLN

# Eni rivede l'utile per fine 2016

Richiesta di rinvio a giudizio per l'ad Descalzi nell'ambito dell'inchiesta sull'acquisizione in Nigeria del giacimento Opl-245, ma il board lo sostiene. Avvio anticipato per il nuovo giacimento in Angola

DI ANGELA ZOPPO

Con un colpo di coda, solo in parte atteso dal mercato, Eni potrebbe aver chiuso in utile il quarto trimestre del 2016. I conti ufficiali dell'ultimo esercizio saranno resi noti a Londra il primo marzo, insieme alle linee strategiche 2017-2020, ma un'anticipazione arriva dalle stime del consensus che Eni ha pubblicato sul suo sito. Sul titolo, in calo dell'1,3%, ha pesato un'altra notizia: la richiesta di rinvio a giudizio per l'ad Claudio Descalzi, nell'ambito dell'inchiesta sulla presunta corruzione per l'acquisizione dei diritti sul giacimento petrolifero nigeriano Opl-245, avvenuta nel 2011. Ora dovrà essere fissata un'udienza preliminare. Descalzi è in scadenza di mandato e l'assemblea per la nomina del nuovo cda è fissata per il 13 aprile. La richiesta di rinvio a giudizio, perciò, arriva proprio mentre si sta discutendo la possibile riconferma del manager. Il cda lo sostiene e lo ha comunicato con una nota. «Il consiglio di amministrazione di Eni, anche sulla base delle approfondite analisi legali a oggi effettuate, ha confermato la massima fiducia sulla estraneità di Eni dalle asserite condotte corrottive per la richiamata vicenda. Il cda ha altresì confermato la massima fiducia nell'amministratore delegato Descalzi sull'estraneità alle condotte oggetto di indagine e in generale



nel ruolo di capo azienda». Secondo il gruppo, l'acquisizione della licenza del blocco Opl 245, è stata conclusa insieme al partner Shell col governo nigeriano, senza l'intervento di alcun intermediario. Eni ricorda anche di aver incaricato «uno studio legale americano, di rinomata esperienza internazionale, del tutto indipendente, di condurre le più ampie verifiche sulla correttezza e la regolarità della predetta procedura. Dall'approfondita indagine indipendente è emersa la regolarità della procedura di acquisizione del blocco Opl 245, avvenuta nel rispetto delle normative vigenti». Tornando alle stime sui conti, rispetto al terzo trimestre 2016, che si era chiuso registrando un



utile operativo rettificato di appena 258 milioni (-66,3% anno su anno) e un risultato netto negativo di 484 milioni, l'ultimo specchio dell'anno potrebbe aver riservato una performance decisamente migliore. L'attesa è per un utile operativo rettificato di 1,05 miliardi e un utile netto, sempre rettificato, di circa 200 milioni. Il traino arriva, com'è facile immaginare, direttamente dal core business dell'E&P (Exploration & Production), con un utile operativo previsto a 1,08 miliardi di euro. Ma ci sono anche due conferme im-

## L'utile Fastweb balza a 95 milioni

Fastweb ha chiuso il 2016 con un utile netto di 95 milioni, più che triplicato rispetto al 2015 (+239%). Al 31 dicembre l'incremento dei clienti segna +7% (+154 mila unità rispetto a fine 2015) raggiungendo 2,4 milioni di abbonati. Il 34% dei clienti Fastweb, pari a 810 mila abbonati, è collegato alla rete di nuova generazione in fibra ottica, con una crescita del 25% rispetto al 2015, confermando Fastweb co-leader di mercato della banda ultralarga in Italia, con una quota di mercato pari al 34%. I ricavi totali si sono attestati a 1.795 milioni, con una crescita del 3,4% anche la redditività operativa di Fastweb ha registrato una forte crescita: il margine operativo lordo ha raggiunto 661 milioni, con un incremento del 15% (+8% al netto delle partite straordinarie). La marginalità è aumentata di quattro punti percentuali attestandosi al 37%, mentre il free cash flow è stato pari a 98 milioni ed è cresciuto del 119% rispetto al 2015. L'impegno nell'espansione della rete di nuova generazione e nella trasformazione digitale dell'azienda ha determinato investimenti complessivi per 581 milioni, in crescita del 7,4% rispetto all'esercizio precedente e pari al 32% del fatturato. Nel 2016 Fastweb ha esteso la copertura della propria infrastruttura in fibra a banda ultralarga a 1,2 milioni di famiglie e imprese, raggiungendo un totale di 7,5 milioni di cui 2,2 milioni con tecnologia FttH (Fiber to the Home) e 5,3 milioni con tecnologia FttCab (Fiber to the Cabinet).

portanti, significative al di là delle cifre che per forza di cose restano modeste: alla controllata Versalis si attribuisce un ebitda rettificato di 50 milioni di euro e al Refining e Marketing di 90 milioni di euro. Gira ancora in negativo, invece, il settore Gas & Power, atteso a -70 milioni di euro. Buone anche le previsioni sulla produzione, che nel terzo trimestre del 2016 aveva superato quota 1,71 milioni di barili al giorno. La stima ufficiale di Eni per fine anno è di 1,76 milioni di barili, ma il consenso si allinea su una cifra più elevata, ben

1,839 barili giornalieri. Proprio ieri il gruppo ha annunciato di aver fatto partire la produzione dell'East Hub Development Project nel blocco 15/06, nelle acque profonde dell'Angola. Si tratta di un avvio anticipato di cinque mesi rispetto al piano di sviluppo. Quest'anno, il blocco 15/06, operato da Eni col 36,84% raggiungerà un picco di produzione di 150 mila barili. (riproduzione riservata)

Quotazioni, altre news e analisi su [www.milanofinanza.it/eni](http://www.milanofinanza.it/eni)

IL TRAINO DI EUROPEI E OLIMPIADI. GOOGLE, YOUTUBE E FACEBOOK VALGONO 1,4 MILIARDI

## Pubblicità, la tv al 60% grazie allo sport

DI ANDREA MONTANARI

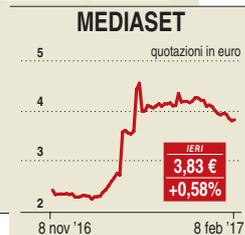
Lo sport fa bene agli spot. Il 2016, secondo le rilevazioni della Nielsen, si è chiuso con un segno più (+1,7%) in termini di raccolta pubblicitaria. Il mercato italiano vale 6,4 miliardi ma va detto che lo scorso anno ci sono stati due eventi sportivi di richiamo, gli Europei di calcio e le Olimpiadi. A trarne vantaggio è stata la televisione, che continua a dominare la scena: i 3,84 miliardi di investimenti in advertising destinati al piccolo schermo rappresentano il 60% della spesa totale, un dato in crescita rispetto al 58% del 2015. Avvantaggiate la Rai e Sky Italia, che hanno trasmesso i due eventi di richiamo: la tv di Stato ha incassato quasi 800 milioni (+6,3%) per una quota di mercato televisivo del 20,77%, mentre la pay tv di Rupert Murdoch ha incamerato 484,5 milioni (+13,5%) salendo a una quota del 12,6% del settore. Ovviamente in questa sfida Mediaset è stata penalizzata, non avendo i diritti tv delle due manifestazioni. Ma il Biscione ha confermato la sua leadership (per oltre un terzo dell'intero mer-

cato) grazie a una raccolta di 2,16 miliardi (+2,8%). Discovery continua la sua rincorsa mettendo a segno un +13,4% grazie anche al canale Nove, mentre Urbano Cairo deve accontentarsi di un upside minimo, quasi il 2% di La7. Chi soffre è la carta stampata: i quotidiani hanno perso il 6,7% mentre i periodici il 4%. In calo sono anche le affissioni (87,5 milioni, -4,3%) mentre prosegue il trend di crescita della radio (384,6 milioni, +2,3%) e solleva la testa il cinema (19,94 milioni, +6,9%). Capitolo a parte è il web. Se il mezzo internet tradizionale continua a perdere terreno (457,7 milioni, -2,3%), a incamerare gli investimenti pubblicitari sono i social (Facebook su tutti), i motori di ricerca (domina Google) e le piattaforme video (Youtube). Come ha calcolato

### DISCOVERY, RAI E SKY SCALANO LA CLASSIFICA

Dati netti in milioni di euro	Raccolta 2016	Variaz. su 2015	% su totale tv	% su tot. mercato
◆ Mediaset	2162,8	+2,8%	56,28%	33,80%
◆ Rai	798,3	+6,3%	20,77%	12,47%
◆ Sky Italia	484,5	+13,5%	12,60%	7,64%
◆ Discovery	240,1	+13,4%	6,25%	3,75%
◆ La7	157	+1,9%	4,09%	2,48%
◆ TOTALE TV	3.842,7	+5,4%		
◆ Quotidiani	693,1	-6,7%		
◆ Periodici	456,5	-4%		
◆ Internet	457,7	-2,3%		
◆ Radio	384,6	+2%		
◆ TOTALE	6.399,6	+1,7%		

GRAFICA MF-MILANO FINANZA



crescita del 7,5%. Complessivamente, quindi, in Italia la spesa in advertising lo scorso anno è ammontata a 8,22 miliardi (+3,6%). Andando poi ad analizzare i dati elaborati e diffusi ieri dalla società di ricerca e relativi al web advertising, emerge che il search vale quasi 780 milioni (779,4 milioni), i social poco meno di 300 milioni (298,4 milioni) e la parte video oltre 400 milioni (401,1 milioni). L'accoppiata Google-Youtube, quindi, vale 1,1-1,2 miliardi, mentre Facebook 250-270 milioni. E se per ora c'è ottimismo per il 2017, non va dimenticato il fatto che non ci sono eventi di grande richiamo e che la stagione elettorale (Olanda, Francia, Germania e forse Italia) potrebbe frenare le aziende. (riproduzione riservata)

Nielsen, l'intero comparto digital oggi vale 2,28 miliardi, un terzo del mercato complessivo di fatto con una

L'AZIONISTA SOFIL HA PRESENTATO UN ESPOSTO IN CONSOB CONTRO IL FONDO ATTIVISTA

# Parmalat, Besnier contro Amber

*I francesi accusano l'azionista di minoranza di scorrettezze informative. Oggi prende il via l'opa per il delisting dopo che il cda di Collecchio ha giudicato congruo il prezzo offerto di 2,8 euro per azione*

DI ANDREA MONTANARI

Oggi inizia quello che dovrebbe essere l'ultimo atto, sul mercato finanziario, della storia di Parmalat a Piazza Affari. Prende il via in giornata, infatti, l'opa totalitaria lanciata dalla famiglia Besnier, azionista di controllo attraverso la holding Sofil (87,74%) e finalizzata al delisting del gruppo di Collecchio. È questo quindi il passaggio finale, annunciato a fine 2016, di un processo avviato nella primavera del 2011 con la prima offerta d'acquisto che portò il gruppo francese a conquistare l'83% del capitale dell'azienda lattiero-casearia che fu dei Tanzi. Un percorso che ha incontrato alcuni ostacoli giudiziari e che ha visto più volte il fondo attivista Amber provare a

del comunicato dell'emittente, Sofil non può astenersi dal rilevare che il multiplo espresso dal prezzo pagato da Parmalat per l'acquisizione di Lag (8,1 volte l'ebitda) è stato contestato con svariate iniziative mediatiche e giudiziarie da Amber, eppure

risulta oggi significativamente più basso di quello espresso nel prezzo offerto in opa (11,4 volte l'ebitda) e giudicato congruo da Parmalat (e addirittura troppo basso da Amber e altri)», scrivono anche i francesi, secondo i quali ciò «dimostra che il com-

portamento di Amber è stato a più riprese contraddittorio e strumentale ed è teso a contrastare il successo dell'offerta, a discapito degli azionisti interessati ad aderire all'offerta stessa». Infine, Sofil fa notare che le previsioni di Parmalat per il mol del 2018

«sono ben lontane dagli importi prospettati da Amber per criticare la valorizzazione espressa dal prezzo offerto». Insomma, una guerra a tutto campo al fondo attivista in vista della conquista definitiva del gruppo emiliano. (riproduzione riservata)



Emmanuel Besnier

rompere le uova nel paniere dei Besnier, per dare voce alle minoranze. Ma dopo che nei giorni scorsi il cda di Parmalat ha giudicato congruo il prezzo offerto da Sofil, ovvero 2,8 euro per azione, anche se «si pone nella parte inferiore dell'intervallo di valori indicati nella fairness opinion di Lazard», adesso tutta la macchina organizzativa può accendere i motori.

Ma ieri dalla Francia è arrivata un'altra mossa a sorpresa. La holding dei Besnier, principali player del mercato transalpino con Lactalis e ora anche su quello italiano, ha presentato un esposto a Consob contro Amber. Alla base del provvedimento, come si legge nella nota diramata da Sofil, si contesta «la pluralità di scorrettezze informative suscettibili anche di incidere sull'andamento del titolo e sull'esito dell'offerta a discapito di chi, come l'offerente, rispetta i doveri di corretta informativa nei confronti degli azionisti chiamati a decidere». Il fondo attivista da tempo è in guerra con i proprietari di Parmalat soprattutto sul tema gestionale, ma aveva anche criticato il prezzo dell'opa proposto dai Besnier. «Anche alla luce



## OBBLIGAZIONI A TASSO FISSO CRESCENTE IN DOLLARI "RATING AAA"

Con l'acquisto di questa obbligazione, l'investitore sostiene la Banca Europea per la Ricostruzione e per lo Sviluppo (EBRD) nel suo obiettivo di contribuire allo sviluppo sostenibile. La EBRD è di proprietà di 65 Paesi, dell'Unione Europea e della Banca Europea per gli Investimenti e investe nel miglioramento della qualità della vita in numerose economie in via di sviluppo. L'investitore ha diritto quindi ad una cedola annuale e crescente e al rimborso totale del capitale nominale a scadenza o a una delle date previste per il richiamo dall'emittente.

- RIMBORSO INTEGRALE DEL CAPITALE A SCADENZA<sup>2</sup>.
- TASSO ANNUALE CRESCENTE A PARTIRE DA 1,45% P.A.
- IMPOSTA SOSTITUTIVA DEL 12,5%<sup>3</sup>.
- RATING DELL'EMITTENTE: Aaa (MOODY'S), AAA (S&P)<sup>1</sup>.
- UN INVESTIMENTO SOCIALMENTE RESPONSABILE.

ISIN	DURATA	VALUTA	TASSO	PERIODO DI OFFERTA	QUOTAZIONE
XS1555982393	8 anni	Dollari	Annuale e crescente (da 1,45% p.a. e crescente dello 0,10% l'anno)	7.02.2017 - 27.02.2017	Euro (TLX)

ISSUER

European Bank  
for Reconstruction and Development

DEALER

Deutsche Bank

PER MAGGIORI INFORMAZIONI SULL'EMITTENTE SI RIMANDA AL SITO [WWW.EBRD.COM](http://WWW.EBRD.COM);PER MAGGIORI INFORMAZIONI SUL PRODOTTO SI RIMANDA AL SITO [WWW.IT.INVESTMENTPRODUKTE.DB.COM](http://WWW.IT.INVESTMENTPRODUKTE.DB.COM)

PERIODO D'OFFERTA: DAL 7 FEBBRAIO 2017 AL 27 FEBBRAIO 2017 (SALVO CHIUSURA ANTICIPATA)\*

1) Rating di Standard & Poor's/Moody's al 30 gennaio 2017. 2) Importo soggetto al rischio di cambio ove l'investitore converta in Euro il capitale e le cedole e fermo restando il rischio di credito della EBRD. 3) I riferimenti fiscali sono quelli applicabili fino alla data di stampa di questa pubblicazione. Non è possibile prevedere eventuali modifiche all'attuale regime fiscale. Pertanto si consiglia, per qualsiasi informazione, in rapporto alla propria situazione di portafoglio, di rivolgersi al proprio consulente. 4) Ai sensi delle condizioni stabilite nei Final Terms. MESSAGGIO PUBBLICITARIO CON FINALITÀ PROMOZIONALI. Il presente documento è redatto a fini promozionali e le informazioni in esso contenute non costituiscono una consulenza, né un'offerta al pubblico delle Obbligazioni EBRD. Il presente documento non fa parte della documentazione di offerta, né può sostituire la stessa ai fini di una corretta decisione di investimento. Prima dell'adesione all'offerta, leggere attentamente l'Offering Circular del 3 luglio 2012 e il Pricing Supplement, e, in particolare, le sezioni dedicate ai fattori di rischio connessi all'emittente, all'investimento e ai costi. Tali documenti sono disponibili sui siti [www.ebrd.com](http://www.ebrd.com) e [www.it.investmentprodukte.db.com](http://www.it.investmentprodukte.db.com). Gli importi espressi in percentuale o in Dollari, sono meramente indicativi, hanno un fine esclusivamente esemplificativo e non esaustivo e si intendono validi per gli investitori che acquistino le Obbligazioni durante il periodo di sottoscrizione e le detengano fino a scadenza. L'investimento nelle Obbligazioni espone l'investitore al rischio di credito nei confronti dell'Emittente. Ove le Obbligazioni siano vendute prima della scadenza, l'investitore potrebbe incorrere in perdite in conto capitale.

Quotazioni, altre news e analisi su  
[www.milanofinanza.it/parmalat](http://www.milanofinanza.it/parmalat)

NEI CONTI DEL 2016 PESANO LE PERDITE PRO QUOTA DI ALITALIA (49%) E AIRBERLIN (29%)

# Per Etihad zavorra di 323 milioni

Ma il vettore emiratino aumenta rotte e passeggeri. In arrivo altri 12 aerei. A Fiumicino è rottura con i sindacati

DI ANGELA ZOPPO

Il 2016 è stato un anno di crescita per Etihad. I dati diffusieri però riguardano solo il traffico e l'espansione di network e flotta: per i dati finanziari bisognerà aspettare aprile, anche se qualche anticipazione è possibile. Secondo fonti di mercato, per esempio, la seconda compagnia aerea degli Emirati dovrà caricarsi un fardello di almeno 323 milioni di euro, che andrà a pesare sul calcolo dell'utile netto (quello del 2015 era stato di 103 milioni di dollari, circa 96 milioni di euro al cambio attuale). Si tratta della quota-parte delle perdite accusate dalle due maggiori partecipate di Etihad, ossia Alitalia e Airberlin, e il calcolo è per difetto. Ad Alitalia è imputata una perdita 2016 di 465 milioni di euro, 227,85 dei quali rappresentano la parte che ricadrà su Etihad in virtù della partecipazione pari al 49% nel capitale della compagnia italiana. Per Airberlin, compagnia aerea tedesca in fase di drastica ristrutturazione, ci si deve fermare al terzo trimestre 2016, quando erano state accumulate perdite per 317 milioni; per Etihad, che ne detiene il 29%, si tratta di accollarsi per il momento un rosso di 95 milioni. I dati commerciali però restano ottimi. Lo scorso anno la com-



James Hogan

pagnia ha trasportato 18,5 milioni di passeggeri, il 6% in più rispetto al 2015, con oltre 109 mila voli (compreso il cargo), per un totale di 112 destinazioni. Ormai il 76% dei passeggeri registrati ad Abu Dhabi vola con Etihad. Con l'aggiunta dei voli operati dagli equity partner il totale combinato nell'hub emiratino raggiunge l'86% del traffico passeggeri. I passeggeri trasporta-

tati dalle compagnie partecipate e da quelle in codesharing sono cresciuti del 9% a 5,5 milioni. La flotta nel 2016 si è ampliata a 119 velivoli con l'ingresso di tre Airbus A380, cinque Boeing 787 e due Boeing 777-200 cargo. Altri 12 velivoli saranno consegnati nel 2017: nove Boeing 787, due Airbus A380 e un A330-200 cargo. Per James Hogan, presidente e ceo uscente della capogruppo Etihad Aviation Group,

## Leonardo perde Taiwan ma riapre alla gara Usa

di Elena Filippi e Angelica Romani

Nella gara dei giganti, Leonardo ha deciso di rientrare in gioco con un assetto casalingo. Dopo la rottura col gruppo Raytheon, il gruppo guidato dall'ad Mauro Moretti parteciperà alla competizione per il futuro velivolo da addestramento della Us Air Force (T-X) facendosi affiancare dalla sua controllata Leonardo Drs, che avendo passaporto statunitense potrà agire da prime contractor. Con questa formazione, Leonardo dovrà vedersela con competitor del peso di Boeing (con Saab) e Lockheed Martin (con Korea Aerospace Industries) proprio nell'era dell'America first inaugurata con la presidenza Trump. Ma da Piazza Monte Grappa si fa sfoggio di ottimismo. «L'impegno di Leonardo in questa competizione si basa sull'esperienza e sulla capacità di comprendere a fondo i requisiti addestrativi dei piloti militari e sulla competitività del nostro sistema di addestramento integrato T-100, in grado di soddisfare le attuali e future esigenze della Us Air Force», ha detto l'ad Mauro Moretti. Il T-100 è un addestratore di ultima generazione basato sull'M-346 di Leonardo, che monta motori Honeywell Aerospace F124. Intanto Leonardo deve mandare giù il dietro-



front di Taiwan, che manda in fumo una potenziale commessa da oltre 2 miliardi. Il governo di Taipei, in una cerimonia a Taichung alla quale ha preso parte anche il presidente, Tsai Ing-Wen, ha dato il via al progetto per la costruzione di una flotta di 66 aerei da addestramento XT-5 Blue Magpie, equipaggiamento ritenuto necessario per rafforzare le difese contro la Cina che non ha mai rinunciato all'uso della forza per riprendere un territorio che vede come suo. La nuova flotta rimpiazzerà gli AT-3 Tzu Chung e gli F5 fighters. Stando a quanto riportato dal quotidiano locale Taipei Times, il primo modello dovrebbe essere pronto nel 2019 con il primo volo previsto per il 2020, mentre la consegna sarà completata nel 2028, con i velivoli che saranno progettati congiuntamente dal Ministero della difesa e da Aerospace Industrial Development Corp, la sola azienda operante nel settore della difesa del Paese asiatico. «Investire 68,6 miliardi di dollari taiwanesi (2,067 miliardi di euro al cambio attuale, ndr) nella costruzione di un nuovo e avanzato jet di addestramento non solo pone le basi per lo sviluppo della nostra forza offensiva aerea del futuro, ma permette anche alla nostra industria aerospaziale di crescere», ha affermato Tsai Ing-Wen. (riproduzione riservata)

in modo efficiente, di pari passo con la natura del contesto economico. Rimaniamo ottimisti e crediamo che il nostro solido modello di business continuerà ad avere successo e soprattutto perdurerà nel tempo». Alitalia intanto deve vedersela con la rabbia dei sindacati, i quali ieri hanno comunicato che non proseguiranno le trattative con l'azienda. «Abbiamo deciso di interrompere il confronto

con Alitalia sulle proposte che ci ha avanzato in merito al rinnovo del contratto nazionale», scrivono Filt Cgil, Fit Cisl, Uil Trasporti e Ugl Trasporto Aereo chiedendo «una convocazione, indispensabile e urgente, da parte del governo». (riproduzione riservata)

Quotazioni, altre news e analisi su [www.milanofinanza.it/etihad](http://www.milanofinanza.it/etihad)

### DENARO & LETTERA

## Tremonti: non c'entro con quel Tagliaddebito

Riceviamo e pubblichiamo.

Signor direttore, ho letto l'articolo di Antonio Satta pubblicato ieri su MF-Milano Finanza sotto il titolo: «Tremonti ha cambiato idea sul Tagliaddebito? Res Publica lancia un piano fotocopia di quello de L'Italia c'è». Nell'articolo si legge in particolare quanto segue: «... con un'unica annotazione: presidente del comitato scientifico di Res Publica è lo stesso Giulio Tremonti che nel 2011 era ministro dell'Economia e quel Tagliaddebito non volle minimamente prendere in considerazione. Ora, è vero che solo i paracarri non cambiano posizione, ma in politica i ritardi pesano. E sei anni sono tanti». Al riguardo noto che: per quanto mi risulta «Respublica» ha già smentito la «notizia»; per quanto mi riguarda non ho neppure visto o letto il citato piano. Un piano che tra l'altro personalmente non condivido. Grato comunque per l'attenzione che così mi viene da tanto autorevole ed educata personalità.

Suo Giulio Tremonti

Risponde Antonio Satta, autore dell'articolo. «Prendiamo atto della cortese precisazione, ma con una punta di rammarico; a noi quel progetto continua a piacere».

## Su Gentleman l'eleganza raccontata dai protagonisti

«Eleganza non è farsi notare, ma farsi ricordare», sostiene Giorgio Armani. Concetto da sempre nel Dna di Gentleman, il mensile dedicato agli uomini che amano la vita. Questa eleganza, che esprime understatement e si svela tramite elementi unici ed esclusivi, è raccontata ogni mese da interviste, storie, immagini di uomini ed esperienze. Ma anche da viaggi, sport, orologi, auto, arte. Le diverse espressioni di un edonismo intelligente. Per interpretare al meglio tale filosofia, il prossimo numero del magazine, in edicola il 10 febbraio con MF-Milano Finanza e il 14 con Italia Oggi, ha scelto come testimonial Cristiano De Lorenzo, alla guida di Christie's Italia dopo un passato a Hong Kong come consulente di François Pinault, uomo dal sesto senso unico per capire i gusti raffinati dei collezionisti. Ma anche giovani volti e promesse del cinema e della tv italiana, come Michele Riondini, protagonista de Il Giovane Montalbano, amante della moda sartoriale e su misura, e Alessandro Sperduti, che interpreta in esclusiva per Gentleman lo stile che verrà. E poi imprenditori come Tili Antonelli, fondatore del marchio di super yacht Wider, e le cinque volte stellato Michelin Andrea Migliacchi, chef brand di Mythra Hotel Anthology del gruppo turco Dogus. Parlando di cibo non si può ignorare il vino. Ecco, come ogni anno, la classifica elaborata incrociando i giudizi delle guide enologiche più importanti Nella Top 100 dei vini rossi solo cinque italiani hanno anche ricevuto la valutazione dei tre maggiori critici internazionali, il mensile Usa Wine Spectator, Robert Parker e James Suckling.



## Estense vende tutti gli immobili

Estense-Grande Distribuzione, fondo immobiliare gestito da Bnp Paribas Reim Italy sgr, ha venduto gli asset residui costituiti dalle gallerie commerciali Mongolfiera e Japigia, entrambe ubicate a Bari. L'acquirente per 61,475 milioni complessivi (al netto di Iva e oneri accessori) è il fondo immobiliare Urania gestito da Serenissima sgr, che si è aggiudicato anche le partecipazioni nelle società Archimede e Cartesio. L'operazione consente a Estense di rimborsare a 28 milioni di debito residuo e di stimare per i quotisti un rendimento complessivo del 3,50% tenendo conto dei dividendi distribuiti (1.170,66 euro per quota) e dei rimborsi anticipati parziali (1.539 euro pro quota).

LO HA DETTO IN PARLAMENTO IL MINISTRO DELLE INFRASTRUTTURE DELRIO. TITOLO SU DEL 2,5%

# Vetture Fca conformi alle regole

*L'esponente dell'esecutivo: su 500X, Doblò e Renegade non sono stati rilevati sistemi di manipolazione delle emissioni*

DI FRANCESCA GEROSA

I veicoli Fca nel mirino delle autorità tedesche sono conformi alle norme vigenti. È quanto ha assicurato oggi il ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti, Graziano Delrio, in audizione alla Camera sulle questioni relative all'efficacia dei controlli sui livelli di emissioni dei veicoli, sulle eventuali ricadute sul settore automobilistico e sull'ambiente. Delrio ha spiegato che sui modelli Fiat 500X, Doblò e Renegade «i test non hanno riscontrato la presenza di alcun sistema di manipolazione defeat device». Quindi il ministro è certo che ci siano tutte le condizioni per risolvere in modo favorevole il contenzioso con la Germania. «La mediazione della Commissione Ue si evolve in modo che si può ritenere positivo, riconoscendo la posizione italiana», ha detto, ricordando che l'ultima riunione del Comitato di mediazione si è tenuta il 2

febbraio, al termine della quale la Commissione ha preso atto delle iniziative poste in essere



da parte italiana e non ha ravvisato la necessità di ulteriori incontri di mediazione. Infatti, «anche la parte tedesca

## Abertis cresce in A4 Holding con le quote di Gavio

di Francesco Colamartino

Già da qualche tempo si parlava di incontri tra la spagnola Abertis e il gruppo Gavio. Ma la prova tangibile è arrivata ieri, quando il colosso iberico ha raggiunto un accordo sull'acquisto dell'8,37% di A4 Holding da Società delle Autostrade Serenissima (di cui i maggiori azionisti sono il Gruppo Mantovani con il 36,23% e il Gruppo Gavio con il 25,3%) e dello 0,16% dal Gruppo Mantovani direttamente. A4 Holding gestisce le autostrade A4 Brescia-Padova (la Serenissima) e l'A31 Valdistico. In questo modo Abertis deterrà il 59,93% della società. L'acquisizione è costata 47,5 milioni, con uno sconto del 10% rispetto al prezzo pagato da Abertis per rilevare il 51,4% di A4 Holding, a settembre, da Astaldi, Intesa Sanpaolo e la famiglia Tabacchi. Advisor legale degli spagnoli è stata BonelliErede. Cosa si siano effettivamente detti Abertis e Gavio in occasione dei

loro incontri non è dato sapere, ma è presumibile che, anche in assenza di vere offerte, gli spagnoli abbiano sondato la possibilità di un accordo con la famiglia di Tortona. Chi conosce Abertis sa che gli iberici puntano a conquistare il controllo delle società che mettono nel mirino, quindi è presumibile che anche in questa occasione (qualora abbiano effettivamente fatto una proposta) abbiano seguito tale schema. Allo stesso tempo, però, chi segue da vicino le operazioni dei Gavio sa che il gruppo vive un'importante fase di crescita e quindi è difficile immaginare che i vertici, in primis Beniamino Gavio, intendano cedere in toto una concessionaria. Tuttavia, il gruppo guidato da Francisco Reynes avrebbe messo gli occhi anche su Pedemontana Lombarda, Serravalle, Brebemi e Tangenziale Esterna, e visto che le ultime due società sono partecipate da Gavio, ciò potrebbe anche preludere a un asse con il gruppo di Tortona. (riproduzione riservata)

ha preso atto di quanto asserito dal ministero in merito al miglioramento delle prestazioni ambientali dei veicoli Fca, a seguito dell'azione volontaria dello stesso costruttore», ha precisato Delrio. «Ciò dovrebbe costituire con ogni probabilità il presupposto per risolvere favorevolmente il contenzioso tra Italia e Germania». Second

do alcune indiscrezioni, alcuni modelli Fca sarebbero stati autorizzati a non essere sottoposti a test sulle emissioni durante le indagini effettuate dal ministero dei Trasporti in seguito alla vicenda Volkswagen. Il rapporto ministeriale, presentato al Parlamento Ue lo scorso ottobre ma mai pubblicato, include una serie completa di dati per

otto vetture di diversi marchi, ma mancano quelli di alcuni test per tre dei sette modelli Fca indagati: Jeep Cherokee 2.0, Alfa Romeo Giulietta 1.6 e Lancia Ypsilon 1.3. Ieri a Piazza Affari, dopo le dichiarazioni del ministro Delrio, il titolo Fca ha chiuso in progresso del 2,5% a 9,92 euro. (riproduzione riservata)

Allianz  
Global Investors

Invesco

J.P.Morgan  
Asset Management

Schroders

Class  
CNBC

TV LIVE  
SHOW

## OneShot 2017 Investment Experience

Scenari, prospettive, strategie, soluzioni

Incontra i leader della gestione nel gran finale del roadshow dedicato ai professionisti del risparmio.  
Dai il massimo valore al tuo tempo!  
In una sola mattinata: letture di mercato, strategie e soluzioni a confronto per i portafogli 2017.

Milano, Borsa Italiana  
10 febbraio, ore 9:00 - 12:30

Registrati e scarica il programma su  
[www.oneshotinvestment.info](http://www.oneshotinvestment.info)

Eventi esclusivamente riservati agli investitori professionali

VIA AL RIASSETTO NELL'AREA AUTO CON LA NOMINA DI UN NUOVO RESPONSABILE RETAIL

# Generali riorganizza il Danni

*Mentre a Panama la branch viene trasformata in società con l'obiettivo di crescere oltre il 7% del mercato*

DI ANNA MESSIA

L'attesa di un'eventuale offerta di Intesa Sanpaolo su Generali resta altissima e ancora ieri il presidente del gruppo bancario, Gian Maria Gros Pietro, è tornato sull'argomento dichiarando che «le valutazioni le fa il management e io verrò informato a tempo debito». La palla è quindi chiaramente nelle mani dell'amministratore delegato Carlo Messina, cui spetta la prossima mossa dopo aver annunciato di avere allo studio possibili sinergie industriali con Generali. Ma in questi giorni di tensione e attesa la macchina operativa del Leone non ha smesso di lavorare. Anzi, il tentativo è accelerare la crescita del business anche per contrastare meglio eventuali tentativi di acquisizione. In quest'ottica va letto il recente riassetto organizzativo di Generali Italia nel ramo Danni. Il mercato italiano, seguito da Marco Sesana, rappresenta del resto il 35% dei 72 miliardi di premi complessivi e il 60% dell'utile netto della compagnia. Un pilastro fondamentale insomma, nel quale a cascata ha un ruolo decisivo il ramo Danni guidato da Massimo Monacelli, che dal gennaio 2016 è chief property & casualty and claims di Generali Italia. Nei giorni scorsi l'area Auto è stata fatta confluire nell'organizzazione dedicata al ramo Danni Retail, affidata a Michele Corbo, che si affianca così all'area Danni Imprese, guidata da Tommaso Ceccon. L'obiettivo è riorganizzare il comparto in funzione della tipologia di cliente (retail o impresa, appunto) e non più solo per linea di business, sviluppando sinergie. Il riassetto ha portato con sé la sistemazione di poltrone-chiave nella società e non è ancora

finito. L'ex responsabile Auto, Alberto Busetto, ha assunto la responsabilità dello sviluppo del business telematico, mentre Alberto Cucinella, ex attuario Auto, avrà un nuovo incarico nella holding. Mentre si cerca (sia sul mercato sia nella compagnia) un nuovo attuario Auto, incarico ricoperto ad interim da Corbo. Trovare la persona giusta sarà fondamentale perché nelle sue mani finirà per esempio la tariffa Rc Auto di Generali Italia, che rappresenta una leva fondamentale per il gruppo.

Il riassetto del Leone passa pe-



Philippe Donnet

rò pure per l'estero. Ma non si tratta di una delle possibili dimissioni (indicate dai vertici all'ultimo Investor Day) delle partecipate non più strategiche, che dovrebbero portare 1 miliardo al gruppo da reinvestire poi sulla crescita. Anche in questo caso si tratta invece di una mossa che guarda allo sviluppo: il gruppo guidato da Philippe Donnet ha infatti ottenuto il via libera per acquisire il controllo della neo-costituita Generali Panama Sa. Sono più di 40 anni che il Generali opera a Panama tramite una branch e oggi la compagnia è la sesta del Paese con il 7,7% del mercato assicurativo. Il passaggio da branch a società pone ora le basi per una crescita più veloce. (riproduzione riservata)

## L'Organismo dei consulenti al lavoro sulla vigilanza

di Anna Messia

All'appello manca ancora una delibera Consob che definisca tempi e regole secondo le quali l'organismo di vigilanza e tenuta dell'albo dei consulenti finanziari (Ocf) si dovrà occupare della vigilanza sui suoi iscritti, ma all'organismo presieduto da Carla Rabitti Bedogni si sono già messi al lavoro per farsi trovare pronti al via. Ieri è partito il primo tavolo tecnico che ha l'obiettivo di fornire «in ottica consultiva e propositiva, utili orientamenti di definizione di un approccio metodologico per il futuro esercizio di vigilanza».

hanno fatto sapere da Ocf. Esponenti dell'audit delle principali banche italiane e delle categorie professionali si sono riuniti intorno a un tavolo per iniziare a fissare i criteri e i parametri per rilevare eventuali comportamenti non corretti degli iscritti ed è stata avviata una commissione tecnica che si riunirà ancora nei prossimi mesi. Il vicepresidente Ocf, Marco Tofanelli, delegato a coordinare e sovraintendere le attività organizzative relative alle nuove funzioni di vigilanza, ha ringraziato «tutti coloro che vorranno dedicare tempi e risorse per contribuire alla realizzazione di un sistema efficiente ed efficace». (riproduzione riservata)

## Investitori in fuga dai campioni inglesi degli hedge fund

di Andrea Giacobino

Tempi difficili per Alan Howard e Crispin Odey, due «re» inglesi dell'industria degli hedge fund. Howard, classe 1963, a capo del gruppo Brevan Howard, ha registrato 4,4 miliardi di sterline di deflussi dal suo fondo-bandiera Brevan Howard Master Fund nel secondo semestre 2016. Il Master Fund un tempo era indicato come uno standard di eccellenza per l'industria della gestione alternativa, considerato l'impressionante track record di 11 anni consecutivi di guadagni fino al 2013. La fuga degli investitori dal Master Fund è ancor più significativa considerando che il pro-

dotto ha guadagnato il 3% lo scorso anno e il 7% negli ultimi tre mesi del 2016. Il fondo-bandiera di Howard fra l'altro in Italia è azionista all'1,13% di Sator, boutique finanziaria controllata e guidata da Matteo Arpe. Anche Crispin Odey, classe 1959, con il suo gruppo Odey Asset Management, che gestisce masse per 7,5 miliardi di dollari, non se la passa bene: nel 2016 il suo Odey European Fund ha perso il 49,5%, segnando una delle peggiori performance dell'industria della gestione alternativa, e le masse gestite sono crollate da 1,1 miliardi a 340 milioni di sterline. Odey peraltro aveva guadagnato nei mesi scorsi oltre 220 milioni di puntando su Brexit. (riproduzione riservata)

LUDOVICI PICCONE & PARTNERS

## What does Mr. Trump's Election mean for the Future of International Taxation?

Tuesday 14 February 2017, Milan

### Introductory Remarks

Paolo Ludovici

### Mr. Trump's expected Tax Policy - An Overview

Andrew P. Solomon

### The US International Tax Policy and the Impact on the EU

Marco Iuvindale - Prof. David Rosenbloom - Prof. Gianluigi Bizioli

### The Dynamics of International Trade Law: back to Mercantilism?

Prof. Giorgio Sacerdoti

### US and BEPS Implementation - Everything Smooth?

Sam Maruca - Giammarco Cottani

### First Thoughts of MNEs on Possible Scenarios

Stefano M. Ceccacci - Giacomo Soldani

By invitation only

ludoviciandpartners.com  
Milan - Rome - London

Under the  
patronage of



## Banca Sistema, Cet1 al 13,3% nel 2016

di Nicola Carosielli

Banca Sistema ha chiuso il 2016 con un utile netto normalizzato di 26,4 milioni (+11% sul 2015) e staccherà una cedola di 0,076 euro per azione. Il margine di interesse è aumentato del 22% rispetto al 2015, mentre quello di intermediazione del 16% al netto del risultato di trading. Quanto al Cet1 è al 13,3% e il Tcr al 15,8%, superiori ai limiti regolamentari. L'ad Gianluca Garbi ha visto nel 2016 «un anno di ulteriore crescita per Banca Sistema, che mostra indicatori di redditività tra i più elevati del sistema bancario europeo e utili in crescita dell'11%». Sull'acquisizione di Beta (società di factoring incorporata il 1 gennaio 2017), Garbi si è detto soddisfatto dei risultati che hanno contribuito a consolidare il core business «che, nel 2017 vedrà crescere il segmento cessione del quinto dello stipendio e della pensione». (riproduzione riservata)

## COMMENTI &amp; ANALISI

## CONTRARIAN

## PER LA SFIDA A BOLLORÉ BERLUSCONI HA BISOGNO DI ASSI NELLA MANICA

► La dura e lunga guerra tra Silvio Berlusconi e Vincent Bolloré, per ora, sta vivendo una tregua. Gli eserciti, dopo esserse suonate di santa ragione, stanno rifiatando. O meglio, affilando le armi in vista della battaglia decisiva. L'oggetto del contendere è sempre lo stesso: Mediaset e la sua pay tv, Premium. E se Vivendi può attendere l'evolversi degli eventi, essendo arrivata alla soglia del 30% del capitale votante (potendo così non solo convocare l'assemblea del Biscione per l'ampliamento del cda ma anche bloccare qualsiasi operazione di natura straordinaria, leggasi la cessione della pay tv a Sky Italia), il network di Cologno Monzese e la holding controllante Fininvest hanno bisogno di nuovi assi nella manica. Anche per presentarsi al fronte con più chance di vittoria o quantomeno definire un accordo equo con l'avversario d'Oltralpe. In questa fase di stallo un assist potrebbe arrivare dalla Procura di Milano, dove il 21 marzo si terrà la prima udienza del procedimento



Silvio Berlusconi

avviato in seguito alla richiesta di risarcimento danni (stimata in totale di 1,5 miliardi) avanzata da Mediaset per il mancato rispetto dell'accordo vincolante siglato l'8 aprile con Vivendi e relativo alla cessione di Premium. Ovviamente le sorti del dibattito non si decideranno in questa prima seduta. E' probabile che tutto slitti all'autunno. Ma si potrà capire se davvero il broadcaster dei Berlusconi avrà, come sembra, chance di vittoria. E questo potrebbe già essere un jolly da giocare per sfidare Vivendi. L'altro asso che a Cologno Monzese sperano di poter calare nella contesa è il responso dell'Agcom. L'authority ha avviato un'istruttoria sul doppio ruolo del gruppo francese nel capitale di Telecom Italia (24,7%) e Mediaset (29,77%). In caso di aggregazione la società transalpina si troverebbe a superare i limiti del Sistema integrato delle comunicazioni (Sic) e a non rispettare i paletti della legge Gasparri. Ma Vivendi non ha mai pensato all'opa sul gruppo televisivo italiano e per ora non ha mai parlato di integrazione con l'incumbent telefonico. A ciò va aggiunto il fatto che l'Antitrust europeo non si è espressa sul ruolo di Vivendi nel capitale di Telecom e quindi i francesi non sono l'azionista di controllo dell'azienda Ili. L'Agcom proprio in queste settimane, con la nomina di Mario Morcellini (eletto in quota Pd, dopo che è saltata l'intesa con Forza Italia su un altro papabile commissario), ha ricostituito la squadra e ora potrà riprendere in mano il (caldo) dossier. Ma nel frattempo ha già fatto sapere che il mercato televisivo nazionale resta diviso tra free (la tv generalista) e la pay, anche se ha rinviato il giudizio finale al 21 aprile. Tutto tempo che potrebbe permettere a Mediaset e a Fininvest di trovare altre frecce nella propria faretra. In tutto questo scenario non va poi trascurato il fattore politico: Silvio Berlusconi non si priverà mai della sua creatura televisiva e quindi farà di tutto per resistere alle eventuali lusinghe (scambio azionario?) di Vivendi. Almeno fino a quando gli italiani non andranno a votare per rinnovare il Parlamento. E qui i tempi sono ancora incerti: la finestra elettorale si può aprire a giugno ma probabilmente si voterà in autunno. Se non, addirittura, a inizio 2018. E allora la guerra con Bolloré andrà ai tempi supplementari.

## Col crescente ruolo del digitale su consumi e tecnologie è difficile risvegliare l'inflazione

DI MARZIO PERRELLI\*

Il numero dei cosiddetti nativi digitali è oggi una percentuale elevata della popolazione mondiale. Tale fenomeno incide significativamente sulle scelte dei consumatori, le dinamiche dei prezzi, la crescita del pil così come le politiche monetarie e sociali a livello globale. Teoria economica e sociologia insegnano che le scelte dei consumatori sono guidate e influenzate da diversi fattori, tra cui il reddito disponibile, il mercato del lavoro, l'innovazione tecnologica, l'accesso all'informazione, la fiducia nel miglioramento delle condizioni economiche e sociali. L'avvento dell'era digitale e la diffusione di internet hanno modificato definitivamente sia l'evoluzione del gusto alla base degli acquisti che il canale su cui il bene viene acquistato. Lo shopping online è uno standard in molti settori come la musica, i trasporti, il turismo, gli alimenti, i servizi. La tendenza non potrà che accelerare, tenuto conto della composizione demografica dei consumatori globali, della nascita di un nuovo consumo domestico nei Paesi emergenti e degli ulteriori sviluppi delle tecnologie digitali. Entro il 2030 infatti il numero globale di nativi digitali, coloro che hanno ricevuto tutta l'istruzione secondaria in un Paese dove l'utilizzo della rete supera il 50%, salirà dai circa 430 milioni di oggi a 2,3 miliardi. Lo sviluppo delle tecnologie e l'accesso alla banda larga renderanno tale cambiamento sempre più profondo, capillare e veloce. Alla comunità dei nativi digitali si sta aggiungendo quella degli adottati digitali ossia i *Millennials*, anch'essi convertiti alle nuove tecnologie. Rappresentano oggi circa il 9% della popolazione mondiale, cresceranno fino al 30% entro il 2030

e supereranno il 50% entro il 2050. Considerevoli gli impatti della rivoluzione digitale su inflazione, crescita e politiche monetarie e sociali.

In un'epoca di mercato globale, la facilità di accesso ai beni finali da parte del consumatore rende più facile delocalizzare la produzione, contribuendo all'emergere dei Paesi dove il costo del lavoro competitivo. Il processo porta alla creazione di nuovo reddito disponibile (anche se non sempre alla sua ottimale distribuzione). Nelle economie emergenti cresce quindi la domanda interna con effetti positivi anche sulle economie già sviluppate (il reddito disponibile fa nascere la domanda di beni, servizi e tecnologie ideati e prodotti in altri Paesi). La maggiore capacità di scelta, l'aumentata possibilità di confronto tra beni di diversi produttori, il miglioramento della supply chain, la facilità di accesso a prodotti alternativi e a nuove tecnologie più economiche dovrebbero portare, a parità di altre condizioni, a tassi di inflazione più bassi. Un tasso di inflazione più contenuto aumenta il reddito reale e la propensione al consumo o in alternativa a un maggior risparmio utile a finanziare nuovi investimenti.

Gli effetti della digitalizzazione sulla crescita globale necessitano tuttavia di una riflessione ulteriore. Sono in effetti da prendere in considerazione sia l'andamento della produttività che l'evoluzione del mercato del lavoro. L'aumento della concorrenza porta a una compressione dei margini di profitto che può essere nel breve periodo arginata dalla possibilità di produrre in Paesi diversi da quelli dove il pro-

dotto viene pensato, ma nel lungo termine va affrontata con recuperi di produttività e velocità d'innovazione. Questo processo microeconomico incide quindi a livello macro, generando tassi di crescita più alti in quelle economie dove questi processi vengono affrontati in modo efficace. Si pensi ad Apple: massima tecnologia pensata negli Usa, prodotta in Asia e riaggiornata sempre più di frequente. Discorso a parte merita l'impatto della diffusione delle tecnologie sul mercato del lavoro. Se da una parte assistiamo alla creazione di nuove figure professionali soprattutto nei servizi, dall'altra la competizione tra lavoratori poco qualificati, la sostituzione di manodopera dovuta alla robotica, e l'esigenza delle aziende di contenere i costi hanno un'influenza negativa sulle dinamiche salariali e sulla creazione di nuovi posti di lavoro. I nostri regolatori, banche centrali e governi, sono tenuti a prendere in considerazione questi nuovi scenari adattando le proprie politiche di conseguenza. Vanno affrontati temi importanti e trovate risposte a nuove domande: il pil è ancora un buon indicatore di misura della crescita? Le politiche monetarie accomodanti sono efficaci a far ripartire l'inflazione? La contrazione dei margini di profitto delle imprese porterà a una riduzione degli investimenti? Quali aggiustamenti di politica fiscale e politica sociale dovranno seguire? Gli standard di vita quotidiana continuano a cambiare, aiutati dal processo di digitalizzazione della società. Assistiamo ad una profonda trasformazione delle scelte di consumo, un trend irreversibile che porterà cambiamenti economici e sociali strutturali. (riproduzione riservata)

\*country manager per l'Italia, Hsb

## Tra Stato e Atlante un rapporto da chiarire

DI ANGELO DE MATTIA

Una volta definitivamente approvato, con la conversione del relativo decreto, l'impegno dello Stato fino a 20 miliardi per interventi nelle crisi bancarie, il chiarimento sul rapporto tra questa previsione e il ruolo di Atlante diventerà ineludibile. Alessandro Penati, riferendosi alla Popolare di Vicenza e a Veneto Banca, ha ipotizzato una partecipazione minoritaria dello Stato nel soggetto che scaturirà dall'aggregazione dei due istituti. Molto dipenderà dall'importo che la Vigilanza unica riterrà necessario per la ricapitalizzazione precauzionale che riguarderà le banche in questione. Atlante 2 potrebbe, comunque, impiegare per il capitale della banca aggregata 1,8 miliardi. La fase che si apre per i due istituti veneti non è semplice. Quale che sarà la scelta definitiva sul versante del capitale, sarà necessario che abbia successo, con l'accettazione dei rimborsi previsti al fine di evitare controverse in sede giudiziaria da parte degli azionisti, l'offerta transattiva proposta nelle scorse settimane. La proposta non fa fare salti di gioia ai risparmiatori-investitori ma non va sottovalutata, se si considerano realisticamente anche le altre agevolazioni commerciali proposte e

l'obiettivo del rilancio di una banca del territorio, oltre al fatto che i soci manterranno le rispettive quote azionarie. L'alternativa sarebbero le lungaggini e le incertezze di un iter giudiziario. In ogni caso, interventi conclusivi Atlante-Stato - ovvero eventualmente compiuti dallo Stato che entri in Atlante- presuppongono la chiusura positiva del rapporto con i risparmiatori, non potendosi lasciare pendente la spada di Damocle delle vertenze e dei relativi oneri. Martedì scorso, Penati ha anche lamentato la svalutazione che alcune banche si sono affrettate a compiere, dopo un breve lasso di tempo dall'assunzione dell'interessenza, della partecipazione in Atlante. In linea generale non si può ritenere che sia una lamentela infondata; ma ciò esige a fortiori che si arrivi a un chiarimento, che riguardi i soggetti direttamente interessati e il governo, su come procedere, dopo aver preso atto della stima delle risorse occorrenti che formulerà la Bce, magari senza ricorrere al consueto eccesso di rigorismo: quanto meno lo si spera. Contestualmente si porrà il connesso problema dello smal-

timento dei crediti deteriorati. Non può poi dimenticarsi l'impegno, fondamentale, che lo Stato dovrà destinare alla ricapitalizzazione del Monte dei Paschi. Occorre allora, ricondurre a unitarietà di impiego tutte le leve disponibili, a cominciare dalle garanzie pubbliche già previste, e definire criteri di intervento stabili e coerenti, applicabili nelle diverse situazioni di crisi. Atlante è stata un'iniziativa coraggiosa e utile, adesso non la si può lasciare in mezzo al guado, né si può rimanere abbacinati dal progetto, totalmente insufficiente e dunque assai poco appetibile, della bad bank europea secondo Enria; occorrono trasparenza e certezza di indirizzi. Si colga, allora, la favorevole occasione di avere un manager, oggi ad della Popolare di Vicenza, qual è Fabrizio Viola - che dovrà portare i due istituti alla concentrazione - competente e capace per arrivare a una soluzione ottimale per le banche, il sistema, nonché l'efficacia dell'intervento pubblico. In effetti, proprio per questa non comune condizione del governo aziendale, sarebbe difficile voler applicare ad altre eventuali realtà uno schema che non avesse successo nei due istituti veneti. (riproduzione riservata)

NEW YORK CONTRASTATA MA VICINA ALLA PARITÀ, INVESTITORI IN ATTESA DI TRUMP

# Borse poco mosse, Milano al top

Recupera lo 0,59% grazie a banche e utility, sostenute dal differenziale Btp-Bund tornato sotto 200 pb. Oggi debutto all'Aim di Health Italia

DI LUCIO SIRONI

In un panorama borsistico alquanto statico spicca Piazza Affari come migliore. Per il resto le piazze europee hanno chiuso con risultati alterni dopo un avvio debole e una seduta incerta. Parigi ha guadagnato lo 0,26%, Zurigo lo 0,1%, Londra poco sopra la parità, leggermente al di sotto Londra, Francoforte e Madrid. Poco mossa anche Wall Street, investitori in attesa di novità sulle prossime mosse dell'amministrazione Trump, in particolare sui tagli delle tasse e cambiamenti di regolamentazione. I timori peraltro si estendono anche al clima politico europeo. Wall Street contrastata, indice Dow Jones -0,18% e Nasdaq +0,15%. Petrolio in leggero rialzo malgrado un aumento delle scorte settimanali di greggio negli Stati Uniti. Wti su di 17 cent a 52,34 dollari e il Brent di 33 cent a 55,14 al barile.

A Piazza Affari indice Ftse Mib in recupero dello 0,59% a 18.771 con scambi per 2,83 miliardi di euro rispetto ai 2,47 del giorno prima, in miglioramento anche lo spread Btp/Bund a 194,38pb e di conseguenza il settore bancario dove Banco Bpm ha recuperato il 4,1%, Mediobanca l'1,4%, Ubi e Bper l'1,2%, Unicredit l'1%, poco sotto la parità Intesa Sanpaolo. Del calo del rendimento del Btp hanno beneficiato anche le utility come Terna salita del 3,6%, A2A del

## IL CASO

di Valerio Testi

### Buona raccolta ma Mediolanum cala

Banca Mediolanum in calo del 2,5% a 6,9 euro nel giorno in cui l'istituto ha reso noti i dati di raccolta del gennaio, in cui la società ha messo a segno una raccolta netta positiva per 268 milioni rispetto ai 502 milioni contabilizzati nel gennaio 2016. In particolare la raccolta netta in fondi e gestioni si è attestata a 199 milioni, in miglioramento rispetto

ai 180 milioni del gennaio precedente, mentre flette a 104 milioni il risparmio amministrato (da 361). L'ad Massimo Doris ha spiegato il dato facendo riferimento a un 2016 chiuso con risultati di raccolta strepitosi e al fatto che il mese di gennaio 2016 era stato influenzato da eventi eccezionali, in particolare la volontà di molti clienti delle banche tradizionali di trovare alternative dopo le situazioni critiche verificatesi in precedenza con la risoluzione di quattro banche. Comunque lo scorso mese «è stato caratterizzato da un'ottima tenuta della componente di raccolta gestita, dal lancio di nuovi prodotti. Con queste premesse, sono molto ottimista per il 2017». (riproduzione riservata)



3%, poco meno Snam ed Enel, Italgas del 2,3%. Tra gli industriali in ripresa Fiat Chrysler salita del 2,5% a 9,92 euro, su cui Banca Imi ha confermato il prezzo obiettivo a 12,2 euro pur in attesa di ulteriori notizie sul fronte delle emissioni diesel. Mentre su Ferrari (+1% a 61 euro) Morgan Stanley ha alzato il prezzo obiettivo da 60 a 72 dollari. In controtendenza Leonardo (-1,3% a 11,92 euro) su cui sono proseguite le prese di profitto. Tra le blue chip segno negativo anche per YNap (-1,9% a 23,45

euro) che ha dovuto incassare diversi tagli di target price dopo il dato sulle vendite 2016 pubblicato martedì 7 a mercati chiusi che ha deluso le attese. Sul resto del listino balzo di Rai Way (+10,1% a 4,176 euro) ed Ei Towers (+3,4% a 49 euro) dopo l'auspicio espresso dal sottosegretario Giacomelli per una rapida aggregazione in un operatore unico delle torri in Italia. Cerved su del 3,2% a 8,055 euro grazie alla commessa ricevuta da Barclays per la gestione del portafoglio mutui. Novità anche dal ristretto mondo della sanità. Molmed su del 7,3% spinta dalla licenza concessa per vendere Zalmoxis in Asia. Oggi poi ci sarà il debutto sull'Aim del titolo di Health Italia, specializzata in soluzioni di sanità integrativa e sostitutiva, servizi amministrativi, liquidativi, informatici e consulenziali a fondi sanitari e casse di assistenza. Collocate 1,25 milioni di azioni a 4 euro per una capitalizzazione di circa 50 milioni (flottante del 13,4%). Nel 2015 il gruppo ha ottenuto ricavi aggregati per 11,8 milioni ed ebitda di 4,4 milioni, previsioni 2016 a 18,8 milioni di ricavi ed ebitda di 6,4. (riproduzione riservata)

## REDDITO FISSO

di Giuliano Castagneto

### Terzo bond Ryanair atterra sul mercato

Ieri Ryanair, per la terza volta nella sua storia, ha raccolto fondi sul mercato obbligazionario con un'emissione di bond a sei anni e mezzo. L'importo, 750 milioni di euro, è stato collocato dai joint bookrunner Bnp Paribas, Credit Agricole e Citigroup. I titoli offrono una cedola fissa dell'1,2%, che corrisponde a uno spread di 92 punti base sul tasso swap di corrispondente scadenza. Le due precedenti emissioni, entrambe da 850 milioni, erano state effettuate nel 2014 e 2015. Con questa emissione il vettore irlandese guidato da Michael O' Leary intende continuare

a sfruttare il momento ancora favorevole del mercato dei corporate bond in euro, dove i tassi si mantengono a livelli molto allettanti grazie al programma di acquisti della Bce. Tra l'altro la compagnia aerea gode di un rating relativamente elevato, BBB+ da parte sia di S&P che di Fitch, che non solo è investment grade, ma consente anche all'emissione di avere accesso al programma acquisti di Eurotower. (riproduzione riservata)



## FTSE MIB FUTURE

di Gianluca Defendi

Il mercato azionario italiano è sceso sui minimi delle ultime settimane prima di effettuare un improvviso recupero intraday. Il FtseMib future (scadenza marzo 2017), dopo un'apertura a 18.685, è rimbalzato fino a quota 18.720 prima di accusare una rapida correzione che ha spinto i prezzi in area 18.470-18.460 prima e attorno a 18.370 in un secondo momento. Sul finale di seduta il mercato ha compiuto un veloce spunto rialzista ed è tornato sui massimi di giornata. La situazione tecnica di breve termine rimane precaria anche se il forte riprenduto registrato dagli oscillatori più reattivi può impedire una nuova flessione e favorire una pausa di consolidamento. Un recupero dovrà affrontare un duro ostacolo a quota 18.870-18.880 e una seconda barriera in area 18.980-19.000. Ma prima sarà necessaria un'adeguata fase laterale di riaccumulazione. (riproduzione riservata)

## I CALDISSIMI

### I TITOLI DA TENERE D'OCCHIO OGGI



Trend di breve	Livelli di breve	Valenza	Livello generato dal prezzo (gg-fa)	Distanza dal prezzo di riferimento	Probab. di incontro	
Negativo	RESISTENZE	7,35	6,45	8	6,44%	10,03%
Trend di medio	7,15	6,57	13	3,55%	23,89%	
Moder. positivo	7,05	6,30	8	2,10%	33,72%	
Trend di lungo	6,95	9,36	36	0,65%	44,83%	
Positivo	PREZZO DI RIFERIMENTO	6,905				
Avvertenze	SUPPORTI	6,6	2,10	108	-4,42%	18,94%
Forte supporto a 6,5	6,5	7,60	62	-5,87%	12,10%	
	6,45	3,89	73	-6,59%	9,51%	
	6,325	2,11	85	-8,22%	4,75%	



Trend di breve	Livelli di breve	Valenza	Livello generato dal prezzo (gg-fa)	Distanza dal prezzo di riferimento	Probab. di incontro	
Negativo	RESISTENZE	6,2	10,14	99	3,85%	24,51%
Trend di medio	6,075	3,06	21	1,76%	37,53%	
Moder. negativo	6,05	5,05	103	1,34%	40,52%	
Trend di lungo	6	2,28	97	0,50%	46,41%	
Neutrale	PREZZO DI RIFERIMENTO	5,97				
Avvertenze	SUPPORTI	5,925	1,06	135	-0,75%	44,83%
Forte supporto a 5,7	5,91	1,16	83	-1,17%	41,68%	
	5,7	10,44	47	-4,52%	21,19%	
	5,539	2,00	302	-7,04%	10,57%	



Trend di breve	Livelli di breve	Valenza	Livello generato dal prezzo (gg-fa)	Distanza dal prezzo di riferimento	Probab. di incontro	
Moder. negativo	RESISTENZE	16,97	1,00	28	8,07%	6,18%
Trend di medio	16,67	2,00	13	6,17%	11,80%	
Neutrale	16,45	1,05	17	4,90%	17,62%	
Trend di lungo	16,13	1,08	39	2,35%	32,64%	
Moder. positivo	PREZZO DI RIFERIMENTO	15,73				
Avvertenze	SUPPORTI	15,57	1,20	4	-0,83%	43,64%
Principale supporto a 15,3	15,29	2,00	7	-2,73%	30,15%	
	14,94	1,22	60	-5,28%	15,83%	
	14,63	1,50	64	-7,18%	8,53%	



Trend di breve	Livelli di breve	Valenza	Livello generato dal prezzo (gg-fa)	Distanza dal prezzo di riferimento	Probab. di incontro	
Neutrale	RESISTENZE	26,21	2,36	139	11,94%	5,26%
Trend di medio	25,5	4,22	98	8,74%	11,70%	
Negativo	24,44	1,08	55	4,48%	27,09%	
Trend di lungo	23,6	1,10	134	0,21%	48,80%	
Moder. negativo	PREZZO DI RIFERIMENTO	23,45				
Avvertenze	SUPPORTI	23,25	5,37	65	-0,85%	45,22%
Congestione tra 23,34 e 24,49	22,02	2,25	162	-6,18%	20,05%	
	21,42	2,00	98	-8,32%	12,92%	
	20,99	1,19	168	-10,45%	7,78%	

LA GIORNATA DEI MERCATI

I NUMERI E I RATIO PER DECIDERE IN BORSA ELABORAZIONI A CURA DELL'UFFICIO STUDI DI MILANO FINANZA

La giornata in borsa

Table with columns: Ultima seduta, 07/02, 06/02, 03/02, 02/02. Rows include FTSE Italia All Share, Volume totale, Controvalore totale, etc.

I più scambiati di piazza Affari per turnover

Table with columns: Turnover%, Perf.%, C.val. trattato. Rows include Geoply, Ross, Unicredit, etc.

Gli eccessi secondo l'oscillatore Rsi

Table with columns: Rsi%, Var.%, Ultimo prezzo. Rows include Aeroporto Marconi Bo, B&C Speakers, etc.

I migliori

Table with columns: Italia, Prezzo di chiusura, Var.%. Rows include Geoply, Chi, Sintesi, etc.

I peggiori

Table with columns: Prezzo di chiusura, Var.%. Rows include Ross, Industria E Innovazi, Digital Bros, etc.

I più trattati su Bats Europe\*

Table with columns: Controvalori (in euro/000), Ultima seduta, Perf.% gg. Rows include Intesa Sanpaolo Ord, Eni Ord, etc.

EUROPA EURO

Table with columns: Pharo, Vinci, Veolia Environment, etc.

EUROPA NON EURO

Table with columns: Capita Group Plc Ord, Persimmon Plc, Rolls-Royce Holdings, etc.

AREA EURO

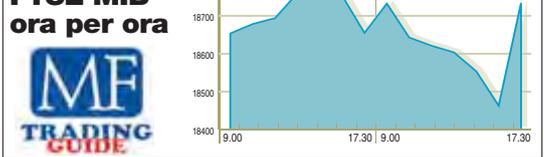
Table with columns: BNP Paribas, Siemens, B.Santander Central Hisp., etc.

EUROPA NON EURO

Table with columns: ABB Ag N, Novartis N, Nestle N, etc.

\*Azioni più scambiate a livello internazionale in termini di controvalore su Bats Europe

L'indice FTSE MIB ora per ora



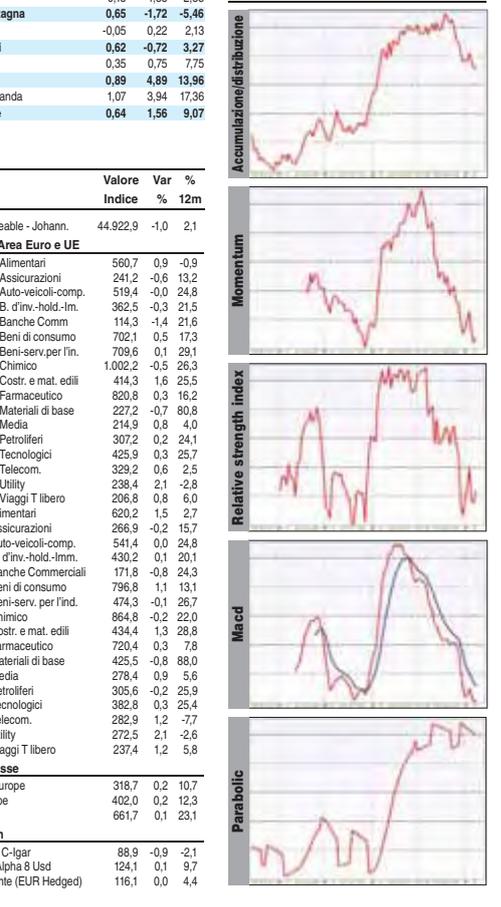
Indici obbligazionari Merrill Lynch

Table with columns: Governativi Eurozona, Governativi Paese, Corporate Eurozona, Corporate Euro Non Fin., AA Euro Corp., etc.

Indici e future

Table with columns: Chiusura, Var.%, Volume. Rows include FTSE MIB, FTSE MIB Future, Mini FTSE MIB Future, etc.

Indicatori di Piazza Affari / analisi tecnica sul FTSE Italia All Share



Indici azionari internazionali

Table with columns: Valore, Var.%, 12m. Rows include Indici Italiani, Indici Comit - Italia, Indici Globali, Stati Uniti - Canada, Europa Area Euro e Uk, etc.

I 40 titoli dell'indice MF Italy40 scambiati su Bats Europe

Table with columns: BLUE CHIP, QUOTAZIONI DEL GIORNO, VAR., QUANTITÀ, BLUE CHIP, QUOTAZIONI DEL GIORNO, VAR., QUANTITÀ. Lists various companies like Atlantia, Azimut, B2M, etc.

Advertisement for Class Meteo. Text: 'Fine settimana, museo o barbecue? VE LO DICE Class Meteo classmeteo.it PER 27.000 LOCALITÀ ITALIANE E 170.000 CITTÀ DEL MONDO'.

Legenda: Riferimento: è pari al prezzo di asta di chiusura... Dividendo: a = acconto, s = straordinario... Borsa chiusa: Febbraio 2017: 4, 5, 11, 12, 18, 19, 25, 26...

Main table with columns: LEGENDA SIMBOLI, QUOTAZIONI DEL GIORNO, VARIAZIONE, VALORE VOLTRO, QUANTITÀ in migliaia, Numero Contratti, MINIMI E MASSIMI A 52 SETTIMANE, DIVIDENDO, PREZZO UTILE 2016, Rai 14 gg, CAP (mil/€). Contains data for companies A through F.

Main table containing stock market data including company names, prices, changes, and various financial metrics.

Diritti di Opzione

Table listing call options with columns for company name, price, and dates.

AIM-Alternative Investment Market

Table listing AIM-Alternative Investment Market data with columns for company name, price, and dates.

Totale Capitalizzazione MTA 519.718



Il murales artsy di Gucci a New York inaugurato ieri

segue da pag. 1

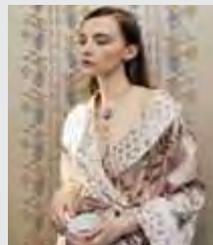
settembre quando le defezioni dovrebbero salire ulteriormente, a confermare un modello Usa traballante. Tra tante fughe, ci saranno però alcune importanti novità, che risolleveranno le sorti della fashion week. Il vero catalizzatore dell'attenzione questa stagione sarà, senza dubbio, **Raf Simons**, al suo attesissimo debutto da **Calvin Klein**, in programma per domani mattina. Una nuova era veicolata, in queste settimane, attraverso una comunicazione, che ha fatto di Instagram il suo vessillo. Tra le altre novità, lo show co-ed di **Coach** by **Stuart Vevers**, in calendario per martedì 14 febbraio, e il nuovo corso creativo di **Oscar de la Renta**, ad opera di **Fernando Garcia** e **Laura Kim**, designer del brand **Monse**: le due etichette sfileranno in uno show combinato nel pomeriggio di lunedì. Confermata anche

la presenza di **Kanye West** con la quinta stagione del progetto **Yeezy**, realizzato insieme ad **Adidas**. Spazio anche agli italiani, che rappresenteranno due new entry, quelle de **La Perla** con il debutto creativo di **Julia Haart**, domani sera, e di **Philipp Plein**, atteso per lunedì sera, oltre alla conferma di **Chiara Boni** con lo show di **Chiara Boni-La petite robe**, in calendario per martedì. Mentre **Chiara Lualdi** sarà tra i protagonisti della collettiva del **Caafd Emerging designers** di martedì sera. Un tocco di italianità caratterizzerà anche tre eventi speciali, l'happening organizzato da **Fendi** venerdì sera per il lancio del progetto **F is for...** (vedere **MFF** del 3 febbraio), il cocktail di **Miu Miu** per la proiezione dell'ultimo capitolo della **Women's tales series** (vedere box in pagina) e la realizzazione da parte di **Gucci**, in collaborazione con **Colossal media**, di uno

## Moda operandi ora scommette sul gioiello Il maxi progetto entra nel vivo con New York

Novità in casa **Moda operandi**. L'e-tailer, pioniere della vendita trunkshow online, forte di una crescita del 54% nel 2016 sul precedente, scommette sul suo modello di business applicato al segmento fine jewelry, già presente sul sito dall'agosto 2015 (nella foto). A fronte di una crescita del 60% delle vendite del sito legate alla gioielleria negli ultimi 12 mesi, la nuova tornata di trunkshow che ha debuttato con un test lo scorso 3 febbraio e che entrerà nel vivo durante questi giorni di **New York fashion week**, si prepara a diventare un grosso asset del giro d'affari della piattaforma co-fondata da **Lauren Santo Domingo**. «Esiste una sinergia fortissima tra la moda e il gioiello e siamo da poco stati a **VicenzaOro** per scoprire nuovi talenti e poter replicare il nostro modello di business, applicato fin dagli inizi al

ready-to-wear, anche al gioiello, in questo caso direttamente da Vicenza», ha spiegato a **MFF** il ceo **Deborah Nicodemus**. «L'idea è creare dei ponti con gli eventi dedicati al gioiello nel corso dell'anno, con l'obiettivo di donare alle nostre clienti di tutto il mondo pezzi esclusivi. La prospettiva è di incrementare il nostro giro d'affari nella categoria non-apparel del 50% nel 2017». Nel portfolio otto nuovi brand ventuti con la formula trunkshow, di cui sette proprio da Vicenza come **Antonini**, **Sharra Pagano**, **Roberto Marroni**, **Alasia** e **Federica Rettore**. Nell'ottica di «trasformare Moda operandi in una destinazione premiere per la gioielleria established e per i designer emergenti», ha poi concluso Deborah Nicodemus. (riproduzione riservata)



Francesca Manuzzi

spazio murale di oltre 230 metri quadrati nel cuore del quartiere di Soho in Lafayette Street, che sarà battezzato con un'opera dell'illustratrice di San Francisco **Jayde Fish**, per poi ospitare nel corso del 2017 molteplici altre collaborazioni. Tornando agli show, new entry di questa stagione sarà, dalla Francia, il marchio contemporaneo **Zadig & Voltaire**, atteso nel pomeriggio di lunedì 13 febbraio. Confermati infine alcuni dei capisaldi della moda a stelle e strisce, come **Michael Kors**, **Ralph Lauren** e **Marc Jacobs**, con cui si chiuderà una settimana della moda che, sicuramente, lascerà sul campo molti interrogativi su quale potrà essere la direzione presa dal fashion system a stelle e strisce nel prossimo futuro. (riproduzione riservata)

Chiara Bottoni

## Miu miu, Chloë Sevigny firma il nuovo Women's tales



**Miu miu** torna a New York per presentare un nuovo capitolo dei **Women's tales**, serie di cortometraggi realizzati da donne che celebrano la femminilità del XXI secolo, esplorandola con occhio critico. Il marchio del gruppo **Prada** ha organizzato per la sera del 12 febbraio, in occasione della fashion week della Grande mela, una proiezione ristretta di **Carmen**, opera diretta da **Chloë Sevigny** negli spazi del cinema **The Roxy**. Già protagonista di due campagne **Miu miu**, l'attrice e, dal 2106, regista statunitense ha scelto di raccontare attraverso le immagini la storia della cabaretista **Carmen Lynch** (nella foto con Sevigny), mettendo così una firma originale al 13° corno della raccolta. (riproduzione riservata)

Chiara Bottoni

## Strategie

# Jo no fui riparte con Magnolia

Dopo quattro stagioni di stop rinasce il progetto athleisure. «Il marchio è stato congelato mentre si strutturava l'altro brand di casa, **Mr & Mrs Italy** che ha, solo quest'anno, raddoppiato i ricavi raggiungendo un fatturato previsto di 32 milioni di euro, e ora è il momento corretto per conferirgli la giusta visibilità», ha spiegato il socio **Fabio Leoncini**. **Barbara Rodeschini**

Si apre un nuovo capitolo per **Jo no fui**. La label, che da dicembre 2013 fa capo nella sua totalità alla holding **Magnolia** che attualmente vede tra i suoi azionisti **Andrea Bucalossi** e **Fabio Leoncini**, la stessa che controlla **Mr & Mrs Italy**, ritorna sulla scena fashion (vedere **MFF** del 2 dicembre 2016). «Jo No Fui è stato congelato per quattro stagioni mentre si strutturava l'altro brand di casa, **Mr & Mrs Italy** che ha solo quest'anno a raddoppiato i ricavi raggiungendo un fatturato previsto di 32 milioni di euro, e ora è il momento giusto per conferirgli la giusta visibilità. L'autunno-inverno 2017/18 è la prima collezione completa anche se è stata preceduta da un progetto see now-buy now che ha debuttato a novembre ed è stato selezionato da retailer come **Julian fashion**, **Silvia Bini**, **Wise ed Eraldo**», ha spiegato a **MFF** Leoncini, «oggi la collezione è disegnata da un team interno e viene distribuita direttamente dal nostro showroom di Milano mentre abbiamo un agente per il mercato che si occupa del mercato americano che ha già dimo-»



Un look firmato Jo no fui

to interesse per il progetto. L'obiettivo è crescere in maniera organica grazie al prodotto, un concetto athleisure di alto profilo tutto Made in Italy, a una strategia di marketing impostata soprattutto sui new media, da **Instagram** a **Weibo** passando per **Wechat**, e naturalmente attraverso il digitale: da questo mese sarà operativo il nuovo sito dove inizieremo a vendere alcuni pezzi della limited edition di novembre in attesa che la fall/winter sia disponibile». Sul fronte stilistico, il prossimo invernale uomo, presentato durante **Milano moda uomo** accanto ad anticipo di womenswear, evidenzia il desiderio di dare una connotazione Made in Italy all'idea di sportswear da città. Un'idea di italianità che si concretizza nella scelta di materiali preziosi e di una manifattura impeccabile: così il cashmere è abbinato al cotone per giacche di maglia dalla massima vestibilità, i pantaloni jogging hanno dettagli a contrasto, i capispalla sono completamente reversibili e le maglie hanno punti così precisi che si potrebbero indossare a rovescio. (riproduzione riservata)

## News

### Brioni rilancia l'accordo con il Royal college of art



Per il decimo anno consecutivo, Brioni consolida la collaborazione con il Royal college of art di Londra, avviata nel 2007, per la sponsorizzazione del corso annuale Master of arts in fashion design rivolto al menswear (nella foto un'immagine d'archivio). L'edizione di quest'anno avrà come focus la realizzazione di una smoking. I tre finalisti avranno la possibilità di trascorrere una settimana di formazione presso la Scuola di alta sartoria della maison di Kering a Penne (Pescara). Entro l'anno, una giuria decreterà il vincitore che si aggiudicherà una borsa di studio.

### Natuzzi corre a tutto retail

Continua la corsa nel retail per **Natuzzi** che ha comunicato di avere aperto 54 negozi worldwide nel 2016, di cui 17 nel Vecchio continente, nove in Usa e 28 nell'area dell'Asia pacific. Nel dettaglio, il gruppo pugliese ha aperto, tra il 2016 e le prime settimane del 2017, otto store **Natuzzi Italia** in Usa (di cui sette in Florida e uno in Pennsylvania), tre in Messico e cinque negozi **Divani&Divani by Natuzzi** in Italia. Per il 2017 l'azienda prevede nuovi opening in Cina, Brasile, Italia, Uk, Svizzera e Stati Uniti. In linea con questa visione strategica, l'azienda ha inoltre dato vita ad un nuovo modello organizzativo, battezzato **Natuzzi division**, che si occupa, sotto l'egida del chief officer **Nazzario Pozzi**, della completa gestione del brand, dallo sviluppo del prodotto, al marketing e al canale della comunicazione.

Congiuntura

# Italia primo cliente del made in France

La Fédération française du prêt-à-porter féminin ha svelato ieri che l'export verso il mercato italiano è salito dell'11,4%. Consumi locali in discesa del 2,6%, ma c'è speranza per l'anno in corso. **Silvia Manzoni (Parigi)**

**L'**Italia è diventata il miglior cliente del prêt-à-porter femminile francese. Superando la Germania, che fino all'anno scorso deteneva il primato, l'export verso il mercato tricolore è cresciuto dell'11,4%. La Fédération française du prêt-à-porter féminin ha presentato ieri i risultati dell'anno trascorso, che in un contesto difficile hanno comunque riservato qualche bella sorpresa ai professionisti del settore. Se l'Italia e l'Europa in generale hanno dato nel 2016 delle soddisfazioni al made in France (+9,9%), gli Stati Uniti, la Cina e il Giappone sono invece in netto calo, rispettivamente del 2,4%, dell'8,9% e del 3,8%. Cresce invece la Russia (+4,5%). L'anno appena trascorso è stato poco favorevole al grande export, ma neanche i valori nazionali sono positivi. Il consumo di abbigliamento femminile in Francia è calato del 2,6% in valore (l'abbigliamento in generale è in flessione dell'1,2%) per ragioni, ha spiegato il presidente **Pierre-François Le Louët**:



Il finale della sfilata di Alexis Mabille

«Attribuibili ai recenti atti terroristici, agli scioperi e al tempo capriccioso». Le donne transalpine hanno speso 10,4 miliardi di euro, mostrandosi più parsimoniose nei primi tre mesi del 2016, per poi riprendersi a fine anno. I prezzi invece hanno registrato un leggero aumento (0,4%) rispetto al 2015. Una donna francese, ha poi detto la Fédération, spende in media 367 euro all'anno e, senza sorprese, le più grandi consumatrici di moda (575 euro pro capite) sono le giovani tra i 13 e i 24 anni che rappresentano un mercato di 2,6 miliardi di euro, seguite dalle 55-64 anni (419 euro). Andando nel dettaglio degli acquisti, cappotti e impermeabili hanno avuto successo (+13,3% in volume) come i piumini (+14,7%) mentre calano pantaloni e leggings (-16%), i maglioni e cardigan (-9,6%) e soprattutto le gonne (-19,3%). In flessione anche lo sportswear (-7,7%) le tute e i pantaloni. Neppure i saldi sono riusciti a sollevare il morale dei produttori: quelli in corso hanno registrato un calo del 4% e i ribassi (siano questi legati ai saldi di stagione o alle promozioni) rappresentano solo il 42,2% delle vendite di abiti in Francia, in calo di due punti. Risultati che spingono l'organismo a interrogarsi su come rilanciare questo meccanismo che sembra superato dalle recenti politiche tariffarie delle grandi insegne. Per il 2017 Le Louët si mostrava fiducioso. «La disoccupazione è in calo, e la crescita, mondiale e francese, migliora. Aggiungendo la relativa debolezza dell'euro, per le marche di prêt-à-porter potrebbero arrivare tempi migliori, anche se restiamo prudenti», ha poi concluso. (riproduzione riservata)

Manifestazioni

# MILANO PREPARA LA DESIGN WEEK

Il presidente della Repubblica, Sergio Mattarella, inaugurerà l'evento, in scena dal 4 al 9 aprile. Intanto, l'export italiano di arredo supera gli 11 miliardi nel 2016

**L'**a 56ª edizione del Salone del mobile di Milano, in calendario dal 4 al 9 aprile, si aprirà con la benedizione del presidente della Repubblica, **Sergio Mattarella**. L'annuncio è stato dato ieri dal presidente di **Federlegnoarredo** e del Salone, **Roberto Snaidero**, che ha sottolineato come si tratti di una prima volta assoluta nella storia dell'appuntamento milanese. Appuntamento che quest'anno schiererà le offerte di più di 2 mila espositori, di cui il 30% esteri, su oltre 200 mila metri quadrati di superficie espositiva netta negli spazi di **FieraMilano Rho**, ospitando gli appuntamenti biennali di **EuroLuce** e di **Workplace 3.0**, che porteranno a cinque le manifestazioni complessive, oltre al 20° anniversario del **SaloneSatellite**. Questo nell'ambito di un quadro economico positivo per il comparto, che trova nuovamente la sua forza nell'export.



Sopra, un frame del corto DeLightFUL

«Il Salone viaggia verso la meta di aprile con un marcato ottimismo sia da parte delle aziende partecipanti che di noi organizzatori», ha sottolineato Snaidero. «Positività dettata dalla buona performance del settore nei primi dieci mesi del 2016 e che fa sperare di poter confermare questa tendenza anche nei prossimi mesi. L'arredo italiano continua, infatti, la sua crescita su tutti i mercati internazionali». Secondo i dati elaborati dal centro studi **Federlegno arredo eventi**, tra gennaio e ottobre 2016, le vendite all'estero hanno superato gli 11 miliardi di euro, con crescita importanti soprattutto in Francia (+5,3%), Usa (+8,1%) e Cina (+18,4%). «La forte vocazione internazionale del Salone ha richiamato alla scorsa edizione un 67% di operatori esteri di alto profilo e con un forte potere d'acquisto», ha poi aggiunto Snaidero, plaudendo anche all'impegno di **Ice**, che ha reso possibile l'organizzazione di una serie di iniziative promozionali all'estero, destinate a proseguire anche nel 2017. Come d'abitudine, infine, l'appuntamento con il design coinvolgerà anche la città, come sottolineato dal sindaco **Giuseppe Sala**, che ha auspicato che: «Milano si farà trovare pronta e sempre più all'altezza di questo straordinario evento internazionale». Tra le manifestazioni extra fiera da non perdere, la grande mostra «SaloneSatellite. 20 anni di nuova creatività», dedicata ai 20 anni del SaloneSatellite, che si svolgerà alla **Fabbrica del vapore**. Novità di quest'anno sarà anche il progetto **DeLightFUL**, dedicato all'esplorazione del classico, che si avvarrà di un corto realizzato da **Matteo Garrone**. (riproduzione riservata) **Chiara Bottoni**

a cura di Roberta Maddalena e Valentina Nuzzi

## Pronovias cresce a Londra

Pronovias (nella foto un look) guadagna terreno a Londra ampliando gli spazi del suo flagship store, al 94 di New Bond street. Il marchio spagnolo di abiti da sposa guidato da Andrés Tejero, che in passato era presente su tre piani dell'edificio, occupa adesso tutti i cinque livelli della struttura, che è diventata così il suo più grande store d'Europa.



## J Brand arruola Bella Freud

J Brand ha scelto Bella Freud (nella foto) per firmare una capsule collection di denim e knitwear dedicata al prossimo autunno-inverno, che sarà in vendita a partire dal prossimo 25 luglio. La designer britannica realizzerà 25 pezzi che includono boyfriend e wide jeans, gonne e maglioni in cashmere e lana merino.



## Fabiana Filippi apre in Germania

Fabiana Filippi ha inaugurato il suo primo flagship store in Germania. Il nuovo spazio (nella foto), che si trova al numero 11 di Hohebleichen ad Amburgo, si estende su una superficie di 110 metri quadrati ed è stato realizzato, come gli altri monomarca del brand, dall'architetto Nicola Quadri. Il marchio umbro ha chiuso il 2015 con un fatturato pari a 75 milioni di euro.



## Nuovo accordo per Just Cavalli

Distribuzione lusso è il nuovo partner distributivo per l'Italia degli orologi e dei gioielli a marchio Just Cavalli (nella foto un modello). L'accordo arriva dopo la firma della licenza produttiva (vedere MFF del 19 gennaio) con la Luxury timepieces & accessories limited di Hong Kong e segue il sodalizio avviato nel 2012 per la distribuzione in Italia della linea Roberto Cavalli by Franck Muller.



## Angelo Baque lascia Supreme

Angelo Baque (nella foto) ha lasciato il suo ruolo di brand director per Supreme dopo dieci anni di attività. Baque ha dichiarato di volersi dedicare full time alla sua agenzia creativa e di voler consolidare il business del suo brand, Awake New York, fondata nel 2013.



## Alexander McQueen, pronti tre film per celebrare il designer inglese



Alexander McQueen (nella foto) sarà protagonista di un documentario diretto dal regista francese Ian Bonhôte. L'opera, intitolata semplicemente *McQueen*, si aggiunge ad altri due progetti dedicati alla memoria del designer britannico scomparso nel 2010, la cui uscita è prevista per quest'anno: *The Ripper*, incentrato sulla sua relazione di stima e amicizia con Isabella Blow, e un biopic diretto da Andrew Haigh con protagonista Jack O'Connell, il cui titolo è ancora top secret.

## Loewe prize, un italiano in finale

Loewe ha svelato i finalisti della prima edizione del Craft prize, il concorso indetto dal creative director Jonathan Anderson che premia le eccellenze dell'artigianato. I lavori dei 26 finalisti, tra cui l'italiano Lino Tagliapietra, saranno scrutinati da una giuria di esperti capitanata da Anderson. Il vincitore, che sarà decretato il 10 aprile, sarà premiato con 50 mila euro. Tutte le opere saranno poi coinvolte in una mostra itinerante che toccherà le città di Madrid, New York e Tokyo.

## H&M rinnova il suo impegno eco

H&M rinnova il suo impegno nei confronti del pianeta. Il colosso del fast fashion svedese ha presentato in questi giorni la sua nuova linea Conscious exclusive, realizzata con materiali d'avanguardia come il Bionic, un poliestere ottenuto da rifiuti plastici marini riciclati. La linea, che comprende collezioni complete per uomo, donna e bambino, oltre a una fragranza a base di oli biologici, sarà in vendita a partire dal 20 aprile in circa 160 negozi e online. Protagonista del progetto la top model Natalia Vodianova (nella foto un look). «Sono onorata di partecipare alla campagna H&M Conscious exclusive. I tessuti sostenibili della collezione sono frutto di un impegno per l'innovazione che segna un nuovo traguardo per un futuro più sostenibile della moda». (riproduzione riservata)



## COSÌ I LUXURY STOCKS NELLE PIAZZE MONDIALI

Dati in dollari				Dati in euro				Dati in dollari Hong Kong			
STATI UNITI	Prezzo ieri	Var. %	% 12m	ITALIA	Prezzo ieri	Var. %	% 12m	HONG KONG	Prezzo ieri	Var. %	% 12m
Abercrombie & Fitch	11,53	2,1	-52,2	Aeffe	1,13	-0,4	2,7	Chow Tai Fook Jewellery	6,80	-0,1	44,7
Avon Products	5,66	-0,4	64,9	Basinet	3,36	-0,3	-9,2	Esprit Holdings	6,00	-0,8	-22,0
Coach	37,11	0,6	9,0	Brunello Cucinelli	20,68	-	52,1	Global Brands	0,92	-3,2	-19,3
Coty	19,96	2,2	-27,2	Cateff	1,25	-	27,2	L'Occitane	14,96	-0,3	1,4
Estee Lauder	82,55	-1,0	-8,7	Cover 50	8,85	-	-38,2	Prada	31,25	-1,9	30,5
Fossil	23,67	-0,3	-29,7	Csp Int. Ind. Calze	1,07	-	28,5	Samsonite	24,45	1,0	15,3
Gap Inc	22,91	0,7	-1,5	Damiani	0,96	-	1,6	Dati in corone danesi			
Guess	12,66	0,9	-29,7	Geox	1,90	-0,2	-32,8	DANIMARCA			
Iconix Brand Grp	9,15	1,4	35,4	Giorgio Fedon	12,20	0,1	-24,7	Prezzo ieri			
Kate Spade & Co.	18,38	-0,2	17,5	Italia Independent	4,30	-3,7	-77,4	Var. %			
L Brands	58,35	0,1	-29,1	Luxottica	49,91	0,9	0,7	% 12m			
Lululemon Athletica	66,60	0,7	17,1	Moncler	17,79	0,3	43,4	Pandora			
Men's Wearhouse	21,32	2,6	68,5	Dati in euro				Prezzo ieri			
Michael Kors	37,32	1,4	-25,7	GERMANIA				Var. %			
Nike Inc	53,55	1,4	-3,8	Adidas-Salomon				% 12m			
Phillips-Van Heusen	84,81	-0,8	19,3	Adidas-Salomon				Prezzo ieri			
Polo Ralph Lauren	76,91	1,2	-8,1	Hugo Boss				Var. %			
Quiksilver	0,46	-	-	Puma				% 12m			
				Wolford				Prezzo ieri			
				Zalando				Var. %			
				Dati in euro				% 12m			
				SPAGNA				Prezzo ieri			
				Inditex				Var. %			
				Dati in euro				% 12m			
				FRANCIA				Prezzo ieri			
				Ovs				Var. %			
				Piquadro				% 12m			
				Safilo Group				Prezzo ieri			
				Salvatore Ferragamo				Var. %			
				Stefanel				% 12m			
				Tod's				Prezzo ieri			
				Ynap				Var. %			
				Zucchi				% 12m			
				Christian Dior				Prezzo ieri			
				Hermes Intl				Var. %			
				Kering				% 12m			
				Lvmh				Prezzo ieri			
				Oreal				Var. %			
				Dati in Pence				% 12m			
				REGNO UNITO				Prezzo ieri			
				Asos				Var. %			
				Burberry Grp				% 12m			
				Jimmy Choo				Prezzo ieri			
				Mulberry				Var. %			
				Next Plc				% 12m			
				Dati in corone svedesi				Prezzo ieri			
				SVEZIA				Var. %			
				Hennes & Mauritz				% 12m			
				Dati in franchi svizzeri				Prezzo ieri			
				SVIZZERA				Var. %			
				Richemont				% 12m			
				Swatch I				Prezzo ieri			
								Var. %			
								% 12m			

## Borsa

## Hermès sfonda il tetto dei 5 miliardi

Il gruppo francese chiude il 2016 a 5,2 miliardi di euro (+7,5%) e prevede una marginalità superiore a quella dello scorso anno. Ma non convince la Borsa di Parigi dove il titolo chiude a 395 euro in calo dell'1,8%. La colpa? Aver prodotto la crescita meno performante dell'ultimo quinquennio. **Fabio Gibellino**

**H**ermès chiude il suo esercizio 2016 con il record di vendite, sfondando quota 5 miliardi di euro, cresce del 7,5% a cambi correnti (+7,4 a cambi costanti) e prevede una marginalità superiore a quella dell'anno scorso. Ma tutto questo non basta, perché alla Borsa di Parigi il titolo perde l'1,8% a 395 euro. Certo è vero, la quotazione dello storico marchio parigino da qualche tempo veleggiava su livelli da primato a oltre 400 euro, ma l'aver prodotto la crescita meno performante dell'ultimo quinquennio ha influenzato, e non poco il mercato. Tornando ai numeri, il 2016 grif-

fato Hermès ha toccato i 5,2 miliardi di euro grazie a un quarto trimestre da +8% (+7% a cambi costanti) per 1,5 miliardi di euro, al buon andamento della pelletteria (+14,5%) e alla crescita dei volumi in ogni angolo del mondo. Tradotto, il Giappone ha segnato il +20,6% per 724,1 milioni, l'Asia, Sol Levante escluso, il 9,1% per 1,8 miliardi, l'America il +6,4% per 940,8 milioni e l'Europa il +5,8% per 1,7 miliardi di euro. Per quanto riguarda invece i segmenti merceologici, se la pelletteria ha confermato la propria importanza con 2,6 miliardi di euro, seguita dal ready-to-wear con circa 1,1 miliardi ma in calo dello

0,1%, la divisione profumi, cresciuta del 9%, ha registrato 261,9 milioni di euro, mentre seta e orologeria hanno pagato dazio lasciando per strada rispettivamente l'1,1% e il 3,2%, fermandosi a 515,3 milioni e 157,9 milioni. «Da inguaribile ottimista, credo nei valori di Hermès, e anche se in un periodo di incertezza come questo è difficile non essere cauti, sono convinto che riusciremo comunque a performare meglio del settore», ha detto Axel Dumas, ceo del gruppo. Il tutto in attesa dei risultati consuntivi che saranno pubblicati il prossimo 22 marzo. (riproduzione riservata)



Qui sopra, due look firmati Hermès

## Strategie

## L'ORÉAL METTE IN VENDITA THE BODY SHOP

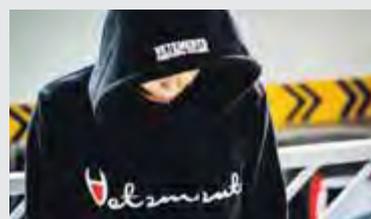
Il gigante francese della cosmetica punterebbe a cedere il marchio di skin-care per un miliardo di euro

**L'**Oréal sarebbe pronto a mettere in vendita **The Body Shop** per un valore che si aggira, secondo rumors, attorno al miliardo di euro. L'operazione del colosso francese del beauty quotato alla borsa di Parigi, supportata dalla banca statunitense **Lazard**, seguirebbe l'andamento poco performante di questi ultimi anni del marchio etico di skin-care, acquistato dal gruppo nel 2006 per 652 milioni di sterline (circa 764,2 milioni di euro al cambio di ieri) soprattutto nei mercati di Hong Kong e Arabia Saudita, che continuavano ad avere un impatto al ribasso sulla sua crescita globale. Nei primi nove mesi del 2016 la catena, fondata in Gran Bretagna e che oggi conta più di 3 mila punti vendita in 66 Paesi, ha totalizzato vendite per 599,5 milioni di euro, in calo del 4% sullo stesso periodo dello scorso anno. Dalla società al momento non è trapelato alcun commento relativo alla notizia. L'operazione segue la consistente quantità di acquisti effettuati dal gigante della cosmetica nei mesi scorsi; gli ultimi della lista sono stati i marchi **CeraVe**, **AcneFree** e **Ambi** comprati da **Valeant pharmaceuticals** (vedere **MFF** dell'11 gennaio) per 1,3 miliardi di dollari (circa 1,2 miliardi di euro). Sul fronte vendite, l'Oréal ha archiviato i nove mesi dell'anno fiscale 2016 con ricavi per 19,047 miliardi di euro, in salita dell'1,6% trainati da un terzo trimestre in corsa (+3,6%) grazie alla divisione Consumer products e al segmento lusso. Forte della performance positiva, la società ha confermato le previsioni per l'intero anno, con una crescita ulteriore rispetto ai 25,26 miliardi di euro di fatturato con cui era stato chiuso il 2015. Insieme ai risultati dell'esercizio, che saranno comunicati nella giornata di oggi, il colosso dovrebbe annunciare anche una revisione strategica dell'assetto societario: alcuni fondi di private equity hanno infatti già espresso interesse per il business del colosso francese della bellezza. (riproduzione riservata)

Alice Merli

## Bilanci

Hanesbrands a +5,2%



Annata positiva per **Hanesbrands**, che ha archiviato il 2016 al 31 con vendite per 6 miliardi di dollari (circa 5,6 miliardi di euro al cambio di ieri), in rialzo del 5,2%. Nello stesso periodo, il colosso a stelle e strisce, a cui fanno capo anche i brand **Champion** (nella foto un look creato con **Vetements**), acquisito nel luglio dello scorso anno, **Playtex** e **Wonderbra**, ha registrato un utile operativo pari a 775,6 milioni di dollari (circa 724,5 milioni di euro), in rialzo del 30,3%, e profitti netti per 536,9 milioni di dollari (circa 501,5 milioni di euro), in progressione del 25,8%. Performance influenzate positivamente dall'andamento dell'ultimo trimestre, in cui Hanesbrands ha totalizzato vendite nette per 1,5 miliardi di dollari (circa 1,4 miliardi di euro) a +11,8% rispetto al periodo corrispondente del 2015. Risultati brillanti dovuti anche all'acquisizione di nuovi brand, che il gruppo mira a consolidare nel 2017: al momento, le guidance parlano di un fatturato atteso tra i 6,45 e i 6,55 miliardi di dollari (tra circa 6 e 6,1 miliardi di euro) in rialzo del 6%. (riproduzione riservata)

Roberta Maddalena

## Fiere

Ispo da record a +6%

**Ispo Munich** batte il record stabilito nel 2016 mettendo a segno un +6% negli ingressi. La manifestazione dedicata allo sportswear e alle attrezzature per la montagna, conclusa ieri a Monaco di Baviera, è stata visitata da oltre 85 mila buyer contro gli 81.368 della precedente edizione, confermando le attese della vigilia e la centralità dell'evento nel panorama fieristico di settore. Gli incrementi di presenze, secondo quanto riportano gli organizzatori di **Messe München**, dipendono dalla grande affluenza di visitatori esteri e in particolare di italiani, russi, britannici, cinesi e statunitensi, a caccia di novità proposte dalle 2.732 aziende espositrici, di cui oltre 200 italiane. In evidenza, tra le innovazioni presentate a Monaco, l'applicazione di dispositivi elettronici su capi d'abbigliamento e attrezzi, come i sensori per bastoncini da sci, gli auricolari dotati di app per un'esperienza sportiva virtuale e le solette speciali, simili a maestri da sci digitali, per scarponi smart in grado di migliorare le prestazioni sulla neve. Durante la manifestazione si è tenuta la tradizionale cerimonia degli **Ispo award**, che ha visto trionfare l'italiana **Scarpa** con il modello **Ribelle** tech nel prodotto outdoor, mentre **Tecnica group** ha messo a segno una tripletta nelle categorie off piste con lo storico sci **Spur** di **Blizzard**, alpine boots con il nuovo scarpone **Tecnica mach1 pro w lv** dedicato alle donne e con un altro scarpone, **Nordica strider pro 130 dv**, nella categoria freeride boots. (riproduzione riservata)

Andrea Guolo (Monaco)

Table with columns: LEGENDA SIMBOLI, QUOTAZIONI DEL GIORNO, VARIAZIONI, CONTRO-VALORE, QUANTITÀ in migliaia, Numero Contratti, MINIMI e MASSIMI A 52 SETTIMANE, DIVIDENDO, PREZZO/UTILE 2016, Rsi 14 gg, CAP (mln/€). Rows include companies like Elettra Investment, Energetica Motor Company, Eni, etc.

Totale Capitalizzazione AIM 3.023

Blit GEM - Global Equity Market

Table with columns: Titolo, Chiusura/Riferimento, Apertura, Min, Max, Var, Var dal 30/12/16, Contro/Val, Volumi, Media vol, 30 gg (mg), Titolo, Chiusura/Riferimento, Apertura, Min, Max, Var, Var dal 30/12/16, Contro/Val, Volumi, Media vol, 30 gg (mg). Rows include companies like Adidas Ag, Aegon, Agip, etc.

Totale Capitalizzazione Blit Gem Equity 2.596.733

Le Blue chip nelle borse europee

Table with columns: Titolo, Quota Var, Titolo, Quota Var, Titolo, Quota Var, Titolo, Quota Var. Rows include companies like Amsterdamsche, Adidas Ag, Allianz, etc.

Le Blue chip USA (Nyse e Nasdaq)

Table with columns: Titolo, Quota Var, Titolo, Quota Var, Titolo, Quota Var, Titolo, Quota Var. Rows include companies like Home Depot, Abbott Laboratories, IBM, etc.

Altre borse internazionali

Table with columns: Titolo, Quota Var, Titolo, Quota Var, Titolo, Quota Var, Titolo, Quota Var. Rows include companies like Atene, Hong-Kong, New York, Tokyo, Toronto, etc.

I bond più scambiati

Table with columns: Issin, Valuta, Prezzo, Mercato, Volume (euro/000), Mercati quotazione. Includes Corporate and Sovranazionali sections.

Table with columns: Issin, Valuta, Prezzo, Mercato, Volume (euro/000), Mercati quotazione. Includes Sovranazionali section.

La tabella riporta le obbligazioni sovranazionali e societarie più negoziate nell'ultima seduta dagli investitori privati, quotato in tempo reale su almeno due dei principali canali italiani di negoziazione connessi: EuroTLX (sigla ETLX in tabella), Market Hub Exchange (sigla MHX in tabella) e Monte. Fonte: Data Market Hub Exchange: info@markethub.bancim.it.com



Titoli di stato e Obbligazioni

Table with columns: Titolo, Prezzo Ufficiale, Rend. (min), Qtd. (mil), Dura. (ann), Prezzo MTS. Includes Bot and Btp sections.

Table with columns: Titolo, Prezzo Ufficiale, Rend. (min), Qtd. (mil), Dura. (ann), Prezzo MTS. Includes Btp section.

Borsa elettrica



Tassi Fra

Table with columns: Fra, Scad, Bid, Ask. Includes 1X4, 1X6, 1X8, 9X12, 1X7, 3X9, 6X12, 12X18, 12x24.

Fra: forward rate agreement

Tassi Depositi - Irs

Table with columns: DEPOSITI, Scad, Bid, Ask, IRS - Int. Rate Swap (Euro), Scad, Denaro, Lettera.

Operazioni di mercato aperto

Table with columns: Tasso di rifinanziamento principale, Tasso marginale di aggiudicazione.

Btp

Table with columns: Btp, Scadenza, Rendimento. Includes 2Yr BTP, 3Yr BTP, 5Yr BTP, 10Yr BTP, 30Yr BTP.

Tassi Indici macro

Table with columns: Tasso ufficiale di riferimento, Rendistato Bankitalia(lordi), Tasso Inflazione ITC, etc.

Metalli e Monete

Table with columns: PREZIOSI (\$ PER ONCIA), Oro, Argento, Palladio, Platino.

METALLI (\$ PER TONN)

Table with columns: Aluminum, Rame, Piombo, Nickel, Stagno, Zinco.

MONETE E PREZIOSI (QUOTE IN €)

Table with columns: Sterlina (v/c), Sterlina (post 74), Marengo Italiano, Marengo Svizzero, etc.

Fondi chiusi immobiliari

Table with columns: Descrizione, Nav 30 Giu 16, Quota, Var % sett., Var % 12m, Q.tà.

MERCATO VALUTARIO

I valori dell'Euro (Quotazioni indicative rilevate dalla Banca Centrale Europea)

Table with columns: Divisa, Valore lire, Euro prec, Var ass, Cross su s, Dal 30/12/2016, Variazioni %.

Cet

Table with columns: Cet, Valore lire, Euro prec, Var ass, Cross su s, Dal 30/12/2016, Variazioni %.

Btp Indicizzati

Table with columns: Btp Indicizzati, Valore lire, Euro prec, Var ass, Cross su s, Dal 30/12/2016, Variazioni %.

Tasso Fisso

Table with columns: Tasso Fisso, Valore lire, Euro prec, Var ass, Cross su s, Dal 30/12/2016, Variazioni %.

Futures su titoli stato

Table with columns: Last, Open, High, Low, Volume. Includes Euro-OAT, Euro-BTP 3Y.

MERCATO SEDEX

Certificati

Table with columns: Descrizione, Prezzo ultimo, Controvalore mgli €.

Cross rate

Table with columns: Euro, Dollaro Usa, Yen Giappone, Sterlina Gb, etc.

Indici su merci

Table with columns: RBS, RICI Agriculture, RICI Agriculture Eur, RICI Metals, etc.

NYSE

Table with columns: Airca Airline, Gold Bugs, Natural Gas, Oil Index.

CREDIT SUISSE

Table with columns: Dax Global Altern Energy, Global Altern Energy SP, Global Warming, S&P Global Water.

GOLDMAN SACHS

Table with columns: GS Commodity Index, GS Agriculture, GS Energy, GS Industrial Metals, etc.

Futures su titoli stato

Table with columns: Last, Open, High, Low, Volume. Includes Euro-OAT, Euro-BTP 3Y.

MERCATO SEDEX

Certificati

Table with columns: Descrizione, Prezzo ultimo, Controvalore mgli €.

Covered Warrant

Table with columns: Descrizione, Prezzo ultimo, Controvalore mgli €.

Table with columns: Rend. totale annuo, Titolo, Rateo cedola, Ultimo prezzo, Rend. effettivo lordo, Duration (anni), Rend. totale annuo, Titolo, Rateo cedola, Ultimo prezzo, Rend. effettivo lordo, Duration (anni), Rend. totale annuo, Titolo, Rateo cedola, Ultimo prezzo, Rend. effettivo lordo, Duration (anni), Rend. totale annuo, Titolo, Rateo cedola, Ultimo prezzo, Rend. effettivo lordo, Duration (anni). Includes sections for INVESTMENT GRADE AREA EURO, TASSO FISSO, INVESTMENT GRADE AREA DOLLARO, TASSO FISSO, TASSO VARIABILE, and SPECULATIVE GRADE.



Il vostro salva-patrimoni

COVER STORY CAMBIARE PAESE (E FISCO)

Sempre più italiani si trasferiscono all'estero, dove il fisco è meno gravoso. Ma il contenzioso tributario è sempre in agguato. Ecco cosa è necessario sapere e fare per non sbagliare

Il patrimonio è qualsiasi cosa abbia per voi un valore inestimabile: una casa, il futuro di un figlio, un quadro, un libro, un'idea.

Patrimoni è il primo mensile italiano creato appositamente per aiutarvi a far crescere qualsiasi patrimonio, anche il più piccolo, con la consulenza di autorevoli esperti, rubriche esclusive dedicate ai finanziamenti personali, al credito al consumo, a nuove forme di investimento.

Il bassotto l'aveva scelto Bonaventura come custode dei suoi infiniti tesori, l'ha scelto anche Patrimoni perché questo è quello che vuole fare per voi.

Leggerlo vi arricchirà.

DA SABATO 18 FEBBRAIO IN EDICOLA CON



**IL RISPARMIO POSTALE**

ORDINARI - Serie "TF120A160218" emessa dal 18/02/2016					
Periodo di possesso	Tasso nominale annuo lordo	Rendimento effettivo annuo lordo alla fine di ciascun periodo di possesso	Periodo di possesso	Tasso nominale annuo lordo	Rendimento effettivo annuo lordo alla fine di ciascun periodo di possesso
Nel 1° anno	0,01%	0,01%	Nel 12° anno	0,40%	0,19%
Nel 2° anno	0,01%	0,01%	Nel 13° anno	0,40%	0,20%
Nel 3° anno	0,01%	0,01%	Nel 14° anno	0,40%	0,22%
Nel 4° anno	0,15%	0,04%	Nel 15° anno	0,40%	0,23%
Nel 5° anno	0,15%	0,07%	Nel 16° anno	0,60%	0,25%
Nel 6° anno	0,15%	0,08%	Nel 17° anno	0,60%	0,27%
Nel 7° anno	0,15%	0,09%	Nel 18° anno	0,60%	0,29%
Nel 8° anno	0,30%	0,12%	Nel 19° anno	0,60%	0,31%
Nel 9° anno	0,30%	0,14%			
Nel 10° anno	0,30%	0,15%	Nel 20° anno	0,60%	0,32%
Nel 11° anno	0,30%	0,17%			

I tassi nominali annui lordi vengono calcolati su base bimestrale in regime di capitalizzazione semplice e su base annuale in regime di capitalizzazione composta fino al 20° anno, data di scadenza massima del buono. Gli interessi così determinati sono corrisposti al momento del rimborso del Buono assieme al capitale sottoscritto. Non sono corrisposti interessi per i Buoni rimborsati prima che siano trascorsi **dodici mesi** dalla sottoscrizione.

DEDICATI AI MINORI (da zero a 16 anni e 6 mesi) - Serie "TF118A160218" emessa dal 18/02/2016					
Durata <sup>(1)</sup>	Rendimento effettivo annuo lordo	Durata <sup>(1)</sup>	Rendimento effettivo annuo lordo	Durata <sup>(1)</sup>	Rendimento effettivo annuo lordo
1 anno e 6 mesi	0,25%	7 anni	0,27%	13 anni	0,40%
2 anni	0,25%	8 anni	0,29%	14 anni	0,42%
3 anni	0,25%	9 anni	0,31%	15 anni	0,44%
4 anni	0,25%	10 anni	0,33%	16 anni	0,46%
5 anni	0,25%	11 anni	0,35%	17 anni	0,48%
6 anni	0,25%	12 anni	0,38%	18 anni	0,50%

La durata del buono è variabile e dipende dall'età del minore al momento della sottoscrizione. Alla scadenza del buono, che coincide con il giorno del 18° compleanno dell'interessato, il buono rimborsa un ammontare pari al valore nominale investito moltiplicato per un coefficiente di rivalutazione determinato in funzione del numero di anni necessari al raggiungimento della maggiore età. Il rimborso anticipato del buono è ammesso solo previa autorizzazione del Giudice Tutelare. Non sono corrisposti interessi per i Buoni rimborsati prima che siano trascorsi **dodici mesi** dalla sottoscrizione. I buoni fruttiferi postali sono esenti da commissioni e spese, eccetto quelle di natura fiscale.

<sup>(1)</sup> Periodo compreso tra la data di sottoscrizione e la data di compimento del 18° anno di età del minore.

I Buoni fruttiferi postali sono esenti da commissioni e spese, fatti salvi gli oneri di natura fiscale.

Tasso nominale annuo lordo	NOMINATIVI ORDINARI (in vigore dal 18/02/16)	NOMINATIVI ORDINARI "SMART" (in vigore dal 18/02/16)	AL PORTATORE (in vigore dal 13/12/14)	GIUDIZIARI (in vigore dal 01/01/16)	DEDICATI AI MINORI (in vigore dal 01/01/16)
		0,01%	0,001%	0,01%	0,01%

I libretti di risparmio postale sono esenti da spese e commissioni di apertura, estinzione e di gestione, fatti salvi gli oneri di natura fiscale.

Per maggiori informazioni consultare i Fogli Informativi disponibili presso tutti gli Uffici Postali e sui siti internet [www.poste.it](http://www.poste.it), [www.risparmio postale.it](http://www.risparmio postale.it) e [www.cdp.it](http://www.cdp.it)

**Obbligazioni collocate in esclusiva da Poste Italiane**

Denominazione Prodotto	Emittente	Codice ISIN	Quotazione sul MOT <sup>(1)</sup>	Scadenza	Parametro di indicizzazione	Denominazione Prodotto	Emittente	Codice ISIN	Quotazione sul MOT <sup>(1)</sup>	Scadenza	Parametro di indicizzazione
TASSOMISTO Cap&Floor BancoPosta Serie 1	Banco Popolare	IT0004703317	101,127	31/05/2017	Tasso Euribor a 6 mesi con Cap&Floor	TassoMisto Cap&Floor BancoPosta - Serie 1	Banca IMI	IT0004906308	104,02	31/05/2019	Tasso Euribor a 6 mesi con Cap&Floor
TASSOMISTO Cap&Floor BancoPosta Serie 2	Banco Popolare	IT0004723893	101,45	21/07/2017	Tasso Euribor a 6 mesi con Cap&Floor	TassoFisso Sprint BancoPosta	Banca IMI	IT0004936545	107,69	30/08/2019	n.p.
TASSOMISTO Cap&Floor BancoPosta Serie 3	MPS	IT0004739576	96,497	29/09/2017	Tasso Euribor a 6 mesi con Cap&Floor	TassoFisso Sprint BancoPosta - Serie 2	Banca IMI	IT0004957020	107,8	31/10/2019	n.p.
TASSOMISTO Cap&Floor BancoPosta Serie 4	MPS	IT0004761356	96,752	27/10/2017	Tasso Euribor a 6 mesi con Cap&Floor	TassoFisso Sprint BancoPosta - Serie 3	Banca IMI	IT0005000218	104,12	30/04/2020	n.p.
StepByStep BancoPosta a 6 anni	MPS	IT0004771710	98,24	30/11/2017	n.p.	TassoFisso OneStep BancoPosta	Unicredit	IT0005022055	103,98	31/07/2020	n.p.
Tasso Fisso BancoPosta 6,10%	Unicredit	IT0004787476	106,45	16/03/2018	n.p.	TassoFisso OneStep BancoPosta	Banca IMI	IT0005038630	101,6	22/09/2021	n.p.
Tasso Fisso BancoPosta 5,00%	Unicredit	IT0004808421	106,2	21/05/2018	n.p.						
Tasso Fisso BancoPosta 5,65%	Unicredit	IT0004825029	108,3	24/08/2018	n.p.						

(1) Prezzo corso secco riferito all'asta di apertura al 08/02/2017, salvo ulteriori specifiche \* prezzo tel quel

Indici dei fondi

Table with columns: Indici Fideuram, Valore quota, g prec, Variazioni%, 3m, 6m, 12m. Rows include Azionario, Az. Italia, Az. Europa, Az. America, Az. Pacifico, Az. paesi emergenti, Az. internazionali.

CATEGORIE (A01) Az. Energie e materie prime, (A02) Az. Industria, (A03) Az. Beni di consumo, (A04) Az. Salute, (A05) Az. Finanza, (A06) Az. Informatica, (A07) Az. Serv. Telecomunicazioni, (A08) Az. Serv. pubblica utility, (A09) Az. altri Settori, (AA) Azionario Area Euro, (AE) Azionario Internazionale, (ARE) Azionario Europa, (ARM) Azionario America, (ARP) Azionario Pacifico, (ART) Azionario Paesi Emergenti, (ASS) Az. altro Specializzati, (AZP) Azionario Energia, (BIA) Bilanciati Azionario, (BIL) Bilanciati Bilanciati, (LOI) F. di Liquidità alta Valute, (LO2) F. di Liquidità Area Euro, (LO3) F. di Liquidità Area Dollaro, (OO) Euro Governativi, (OO2) Obbl. Euro governativi m.t., (OO3) Obbl. Euro corporate invest, (OO4) Obbl. Euro High Yield, (OO5) Obbl. Euro Specializzati, (OO6) Obbl. Euro governativi m.t., (OO7) Obbl. Euro corporate invest, (OO8) Obbl. Euro High Yield.

Dividendi

Table with columns: Fondo, Cedola, Data, Fondo, Cedola, Data. Lists various funds and their dividend details.

Yield, (OO8) Obbl. Internaz. governativi, (OIO) Obbl. Internaz. Corp. invest. grade, (OII) Obbl. Internaz. High Yield, (OIT) Obbl. Flessibili, (OIB) Obbl. misti, (OIN) Obbl. Area Euro, (OPE) Obbl. Paesi emergenti, (OSS) Obbl. altro Specializzati, (OTY) F. di liquidità Area Euro, (SFL) Fondi Flessibili.

Fondi

Main table of funds with columns: Cat., Fondo, Quota, Valore, g prec, Variazioni%, 3m, 6m, 12m. Includes sections for Amundi AM, KAIRIS, and various other fund categories.

EXCHANGE TRADED FUND

Table of Exchange Traded Funds with columns: Etf, Nav g prec, Ultimo prezzo, Var 12 mesi, Q.tà /000, Divid., Data, Yield. Lists various ETFs like Amundi ETF, Lyxor, and others.



info-italia@ngam.natixis.com

**NGAM S.A. Natixis International Funds (Lux) I**

Valuta	Valori del	CLASSI				
		I	R	S	C	RE
Emerise Asia Equity Fund (ACC)	EUR 07/02/2017	92,34	80,76	-	-	135,04
Emerise Asia Equity Fund (ACC)	USD 07/02/2017	98,55	86,28	-	-	-
Emerise Pacific Rim Equity Fund (ACC)	EUR 08/02/2017	82,62	76,11	121,65	-	-
Emerise Pacific Rim Equity Fund (ACC)	USD 08/02/2017	87,71	80,94	-	-	-
Emerise Pacific Rim Equity Fund (ACC) - Hedged	EUR 08/02/2017	90,82	-	-	-	-
Hemis Associates Concentrated U.S. Equity Fund ACC	USD 07/02/2017	199,36	190,01	-	-	86,82
Hemis Associates Concentrated U.S. Equity Fund - Hedged (ACC)	EUR 07/02/2017	-	190,01	91,57	-	95,43
Hemis Associates Global Equity Fund (ACC)	EUR 07/02/2017	292,86	298,24	188,73	-	-
Hemis Associates Global Equity Fund (ACC)	USD 07/02/2017	312,90	344,50	167,12	228,99	-
Hemis Associates Global Equity Fund - Hedged (ACC)	EUR 07/02/2017	136,64	-	-	-	121,78
Hemis Associates U.S. Equity Fund (ACC)	EUR 07/02/2017	257,47	228,86	-	-	-
Hemis Associates U.S. Equity Fund (ACC)	USD 07/02/2017	274,98	244,50	-	-	-
IDFC India Equities Fund (ACC)	USD 08/02/2017	159,83	131,07	-	-	151,07
IDFC India Equities Fund (ACC)	EUR 08/02/2017	192,37	-	-	-	-
Loomis Sayles Dur. Hgd Global Corp Bd Fd (Hgd) Acc	EUR 19/01/2016	93,78	-	-	-	-
Loomis Sayles Emerging Debt and Currencies Fund (ACC)	EUR 07/02/2017	-	111,86	-	-	-
Loomis Sayles Emerging Debt and Currencies Fund (ACC)	USD 07/02/2017	134,13	84,39	-	-	-
Loomis Sayles Global Credit Fund (ACC)	EUR 07/02/2017	132,60	121,38	118,67	-	-
Loomis Sayles Global Credit Fund (ACC)	USD 07/02/2017	148,83	129,88	-	-	-
Loomis Sayles Global Credit Fund - Hedged	EUR 07/02/2017	122,29	-	-	-	159,95
Loomis Sayles Strategic Alpha Bond Fund (ACC)	USD 07/02/2017	119,60	115,43	106,90	101,78	-
Loomis Sayles Strategic Alpha Bond Fund - Hedged (ACC)	EUR 07/02/2017	-	111,52	-	-	111,52
Loomis Sayles U.S. Core Plus Bond Fd (ACC)	USD 19/01/2016	96,75	102,40	-	-	103,07
Loomis Sayles U.S. Research Fund (ACC)	EUR 07/02/2017	211,11	196,13	192,62	-	-
Loomis Sayles U.S. Research Fund (ACC)	USD 07/02/2017	256,26	207,49	202,44	-	-
Natixis Emerging Europe Fund (ACC)	EUR 07/02/2017	62,28	62,99	-	-	-
Natixis Emerging Europe Fund (ACC)	USD 07/02/2017	66,40	95,56	-	-	-
Natixis Emerging Latin America Equity Fund (ACC)	EUR 07/02/2017	60,07	61,40	-	-	70,01
Natixis Emerging Latin America Equity Fund (ACC)	USD 07/02/2017	64,12	54,94	203,72	-	-
Natixis Euro Aggregate Plus Fund (ACC)	EUR -	-	-	-	-	82,79
Natixis Euro Aggregate Plus Fund (DIS)	EUR 07/02/2017	-	-	-	-	82,79
Natixis Euro High Income Fund (ACC)	EUR 07/02/2017	148,63	140,28	-	-	134,73
Natixis Euro High Income Fund (DIS)	EUR 07/02/2017	-	91,91	-	-	-
Natixis Europe Smaller Companies Fund (ACC)	EUR 07/02/2017	150,60	129,44	-	-	-
Natixis Global Inflation Fund (ACC)	EUR 07/02/2017	149,38	142,24	-	-	-
Natixis Global Inflation Fund (DIS)	EUR 07/02/2017	83,82	54,94	-	-	-
Natixis Short Term Gbl High Inc Fd (EUR-Hedged) Acc	EUR 07/02/2017	109,16	104,78	-	-	100,42
Vanguard Nelson U.S. Mid Cap Eq (ACC)	USD 07/02/2017	98,88	95,97	81,05	-	-
Vanguard Nelson U.S. Small Cap Value Fund (ACC)	USD 07/02/2017	246,48	211,30	193,40	305,09	-
Vanguard Nelson U.S. Small Cap Value Fund (ACC)	EUR 07/02/2017	247,02	-	-	-	-
Loomis Sayles Short Term Emerging Mkts Bond Fund (ACC)	EUR -	-	-	-	-	100,70
Loomis Sayles Short Term Emerging Mkts Bond Fund (DIS)	EUR -	-	-	-	-	99,57
Loomis Sayles Short Term Emerging Mkts Bond Fund (ACC)	USD -	-	-	-	-	103,85
Loomis Sayles Short Term Emerging Mkts Bond Fund (DIS)	USD -	-	-	-	-	100,72
Loomis Sayles U.S. Core Plus Bond Fund (ACC)	USD -	-	-	-	-	103,40
Loomis Sayles U.S. Core Plus Bond Fund (DIS)	USD -	-	-	-	-	98,35
Loomis Sayles U.S. Core Plus Bond Fund (ACC)	EUR -	-	-	-	-	103,07
Loomis Sayles U.S. Core Plus Bond Fund (DIS)	EUR -	-	-	-	-	-
ASS Managed Futures Fund Hedged (ACC)	EUR -	-	-	-	-	-
Loomis Sayles Global Growth Eq Fund (ACC)	EUR -	-	-	-	-	-

**NGAM S.A. Natixis International Funds (Lux) I**

Valuta	Valori del	CLASSI				
		I	R	S	C	RE
Loomis Sayles US Growth Eq Fund (ACC)	EUR -	-	-	-	-	-
Loomis Sayles Sustainable GI Corp Bond Fund Hedged (ACC)	EUR -	-	-	-	-	-
Loomis Sayles GI Multi Asset Income Fund Hedged (ACC)	EUR -	-	-	-	-	-
Loomis Sayles GI Multi Asset Income Fund Hedged (DIS)	EUR -	-	-	-	-	-
Loomis Sayles GI Multi Asset Income Fund Hedged (DIS-M)	EUR -	-	-	-	-	-
Loomis Sayles GI Multi Asset Income Fund (ACC)	EUR -	-	-	-	-	-
Loomis Sayles GI Multi Asset Income Fund (DIS)	EUR -	-	-	-	-	-

**NGAM S.A. Natixis International Funds (Dublin) I plc**

Valuta	Valori del	CLASSI				
		I	R	S	C	RE
Loomis Sayles Multisector Income Fund (DIS)	USD 07/02/2017	12,53	12,53	15,22	13,49	-
Loomis Sayles Multisector Income Fund (DIS-M)	USD 07/02/2017	-	-	-	-	-
Loomis Sayles Multisector Income Fund (ACC)	USD 07/02/2017	16,74	-	16,48	21,26	14,51
Loomis Sayles Multisector Income Fund (ACC) Hedged	EUR 07/02/2017	16,64	10,67	15,19	-	-
Loomis Sayles Multisector Income Fund (DIS) Hedged	EUR 07/02/2017	12,43	-	9,51	-	-
Loomis Sayles Multisector Income Fund (ACC)	EUR 07/02/2017	29,92	21,06	-	-	19,19
Loomis Sayles High Income Fund - Hedged (ACC)	EUR 07/02/2017	24,67	11,02	19,98	-	-
Loomis Sayles High Income Fund (DIS)	USD 07/02/2017	7,23	9,37	8,22	-	-
Loomis Sayles High Income Fund (ACC)	EUR 07/02/2017	19,50	19,31	-	-	-
Loomis Sayles High Income Fund (ACC)	USD 07/02/2017	24,55	-	20,38	-	-
Loomis Sayles Global Opportunistic Bond Fund (DIS)	USD 07/02/2017	12,65	12,61	10,78	-	-
Loomis Sayles Global Opportunistic Bond Fund (ACC)	USD 07/02/2017	12,98	-	13,76	13,71	-
Loomis Sayles Global Opportunistic Bond Fund - Hedged (ACC)	EUR 07/02/2017	-	-	-	-	-
Loomis Sayles Global Opportunistic Bond Fund - Hgd (ACC)	USD 07/02/2017	-	-	12,51	-	-

**Natixis Asset Management Miropa Funds**

Valuta	Valori del	CLASSI			
		I	R	RE	
Mirova Euro Sustainable Aggregate (ACC)	EUR 06/02/2017	11546,43	114,16	114,77	-
Mirova Euro Sustainable Corporate Bonds (ACC)	EUR 06/02/2017	182,57	170,61	-	-
Mirova Euro Sustainable Corporate Bonds (DIS)	EUR 06/02/2017	123,79	-	-	-
Mirova Euro Sustainable Equity Fund (ACC)	EUR 06/02/2017	64993,52	98,14	118,13	-
Mirova Euro Sustainable Equity Fund (DIS)	EUR 06/02/2017	56700,76	117,95	-	-
Mirova Europe Environmental Equity Fund (ACC)	EUR 06/02/2017	13561,36	110,03	-	-
Mirova Europe Environmental Equity Fund (DIS)	EUR 22/12/2016	12851,32	110,57	-	-
Mirova Europe Sustainable Equity Fund (ACC)	EUR 06/02/2017	328,57	300,39	-	-
Mirova Europe Sustainable Equity Fund (DIS)	EUR 06/02/2017	324,57	295,75	-	-
Mirova Global Transition Energy Equity Fund (ACC)	USD -	-	-	99,32	-
Mirova Global Transition Energy Equity Fund (ACC)	EUR 06/02/2017	15844,77	133,35	-	-
Mirova Global Transition Energy Equity Fund - Hedged (ACC)	EUR 06/02/2017	12893,65	119,60	114,97	-
Mirova Global Sustainable Equity (ACC)	EUR 06/02/2017	14417,21	141,05	136,51	-
Mirova Europe Real Estate Securities Fund	EUR -	-	-	-	-
Mirova Global Water and Agriculture Equity Fund	EUR -	-	-	-	-

info-italia@ngam.natixis.com

**H2O AM Fondi Francesi**

Valuta	Valori del	CLASSI		
		I	R	RE
H2O Multibonds (ACC)	EUR 07/02/2017	118922,48	-	235,27
H2O Multibonds (DIS)	EUR 07/02/2017	-	-	132,88
H2O Adagio (ACC)	EUR 07/02/2017	63190,83	-	123,88
H2O Allegro (ACC)	EUR 07/02/2017	96539,68	-	19297,40
H2O MultiStrategies (ACC)	EUR 07/02/2017	224503,78	-	217,59
H2O MultiStrategies (ACC)	EUR 07/02/2017	135001,41	-	261,61
H2O Vivace	EUR 07/02/2017	121686,27	-	48322,83

**Natixis Asset Management Natixis AM Funds**

Valuta	Valori del	CLASSI			
		I	R	RE	
Natixis Euro Aggregate (ACC)	EUR 06/02/2017	169196,88	159,59	-	-
Natixis Euro Aggregate (DIS)	EUR 06/02/2017	121893,73	129,95	-	-
Natixis Euro Bonds Opportunities 12 Months (ACC)	EUR 06/02/2017	54895,52	7811,87	-	-
Natixis Euro Credit (ACC)	EUR 06/02/2017	11629,55	109,92	-	-
Natixis Euro Inflation (ACC)	EUR 06/02/2017	41,94	40,40	-	-
Natixis Euro Short Term Credit (ACC)	EUR 06/02/2017	10605,79	105,11	105,16	-
Natixis Euro Short Term Credit (DIS)	EUR 06/02/2017	9732,31	-	-	-
Natixis Euro Value Equity (ACC)	EUR 06/02/2017	10706,42	103,23	-	-
Natixis Euro Value Equity (DIS)	EUR 06/02/2017	10576,63	-	-	-
Natixis Global Currency (ACC)	EUR 06/02/2017	10196,98	987,96	-	-
Natixis Global Emerging Bonds (ACC)	USD 06/02/2017	135620,49	132,57	-	-
Natixis Global Emerging Bonds - Hedged (ACC)	EUR 06/02/2017	179801,67	430,63	-	-
Natixis Global Emerging Equity (ACC)	EUR 06/02/2017	11790,02	113,04	-	-
Natixis Global Risk Parity (ACC)	EUR 07/02/2017	11321,02	111,70	105,12	-
Natixis Global Risk Parity (DIS)	EUR 06/02/2017	11790,02	112,40	105,02	-
Seeyond Europe Mmnvariance (ACC)	EUR 06/02/2017	17129,78	1827,08	-	-
Seeyond Multi Asset Conservative Growth Fund (ACC)	EUR 06/02/2017	11086,64	108,50	105,42	-
Seeyond Europe Mmnvariance (DIS)	EUR 06/02/2017	56166,52	98,20	-	-
Seeyond Global Mmnvariance (ACC)	EUR 06/02/2017	18011,38	173,24	101,14	-
Seeyond Equity Volatility Strategies (ACC)	EUR 06/02/2017	43606,11	846,68	-	-
Natixis Credit Opportunities ACC	EUR 06/02/2017	-	-	98,95	-

**Natixis Asset Management Fondi Francesi**

Valuta	Valori del	CLASSI		
		I	R	RE
Natixis Sovereigns Euro (ACC)	EUR 07/02/2017	156897,86	519,10	-
Natixis Sovereigns Euro (DIS)	EUR 07/02/2017	-	335,54	-
Natixis Credit Euro MT (ACC)	EUR 07/02/2017	-	123,86	-
Natixis Credit Euro MT (DIS)	EUR 07/02/2017	-	89,57	-
Carige Prothetis 90 (ACC)	EUR 04/12/2015	-	104,53	-
Natixis Cash Eurobor (ACC)	EUR 08/02/2017	-	-	1017,27
Formula Carige Euro Short 50 (ACC)	EUR 03/02/2017	-	128,71	-

**Vega Investment Managers Fondo Francese**

Valuta	Valori del	CLASSE RE
EUR	06/02/2017	99,72

**IL 72% DEGLI INVESTITORI ITALIANI\* VUOLE ANDARE OLTRE IL TRADIZIONALE PORTAFOGLIO BILANCIATO**

QUAL E' QUINDI L' ALTERNATIVA?

Il nostro approccio Durable Portfolio Construction®.

Una filosofia di investimento che, anche grazie all'utilizzo di strategie alternative nel portafoglio, può contribuire ad aumentare la diversificazione, ridurre correlazioni e volatilità, e aggiungere nuove fonti di rendimento.

- LOOMIS SAYLES STRATEGIC ALPHA BOND FUND
- SEEBYOND MULTI ASSET CONSERVATIVE GROWTH FUND
- H2O ALLEGRO

Per saperne di più: [ngam.natixis.it](http://ngam.natixis.it)

La Durable Portfolio Construction® non garantisce un rendimento, né protegge da eventuali perdite.

Il capitale dell'investitore sarà esposto a rischi; il capitale rimborsato potrebbe essere inferiore a quanto investito. Gli investitori sono chiamati a prendere conoscenza dei rischi associati agli investimenti prima di investire. Per maggiori dettagli sui rischi, si prega di fare riferimento al Prospetto completo.

\*Natixis Global Asset Management, Sondaggio globale sugli individui, Febbraio 2015. Il sondaggio ha coinvolto 7.000 investitori con almeno 200.000 euro di patrimonio in 17 paesi, di cui 500 in Italia.

Natixis Global Asset Management S.A. è la società capogruppo di una serie di società specializzate nella gestione e distribuzione a livello mondiale, compresi i gestori indicati. Natixis Global Asset Management è rappresentata in Italia da NGAM S.A., Succursale Italiana, Via Larga, 2 - 20122 Milano, Italia.

Documento promozionale non contrattuale.

LOOMIS SAYLES STRATEGIC ALPHA BOND FUND è un comparto di Natixis International Funds (Lux) I, SICAV di diritto lussemburghese autorizzato dalla CSSF, gestito da Loomis, Sayles & Company, L.P., società di gestione americana autorizzata e registrata presso la U.S. SEC (IARD No. 105377). SEEBYOND MULTI ASSET CONSERVATIVE GROWTH FUND è un comparto di Natixis AM Funds, SICAV di diritto lussemburghese autorizzato dalla CSSF, gestito da Natixis Asset Management, società di gestione francese autorizzata e registrata presso l'AMF con n. GP 90-009. H2O ALLEGRO è un fondo di diritto francese autorizzato dalla AMF, gestito da H2O Asset Management LLP, società di gestione con sede a Londra, autorizzata e registrata presso la U.K. FCA (n°529105).

MESSAGGIO PUBBLICITARIO AD USO ESCLUSIVO DEGLI INVESTITORI PROFESSIONALI.

J.P. Morgan Asset Management

www.jpmm.it

Table with columns for fund names, currencies, and values. Includes sections for JPMorgan Funds, JPMorgan Investment Funds, and FONDOS OBBLIGAZIONARI.

La presente pubblicazione ha carattere volontario; nel sito web www.jpmm.it, fonte ufficiale, è disponibile il valore di tutte le classi commercializzate in Italia.

# BLACKROCK

Nome	Classe	Valuta	NAV	Data	Nome	Classe	Valuta	NAV	Data	Nome	Classe	Valuta	NAV	Data	Nome	Classe	Valuta	NAV	Data		
<b>BLACKROCK GLOBAL FUNDS</b>																					
BGF Asia Pacific Equity Income	E2	EUR	14,89	08/02/2017	BGF Fixed Income Global Opp	E2	USD	12,83	08/02/2017	BGF Japan Small & MidCap Opportunities	E2	USD	50,36	07/02/2017	BGF World Financials	E2	EUR	19,04	08/02/2017		
BGF Asia Pacific Equity Income	ESG Hedged	EUR	9,58	08/02/2017	BGF Fixed Income Global Opp	E2	EUR	11,99	08/02/2017	BGF Latin America	C2	EUR	44,41	08/02/2017	BGF World Financials	E2	USD	20,38	08/02/2017		
BGF Asian Dragon Fund	C2	EUR	26,21	08/02/2017	BGF Fixed Income Global Opp	E2 Hedged	EUR	9,41	08/02/2017	BGF Latin America	C2	USD	47,53	08/02/2017	BGF World Gold	C2 Hedged	EUR	5,02	08/02/2017		
BGF Asian Dragon Fund	E2	EUR	31,09	08/02/2017	BGF Flexible Multi-Asset	C2	EUR	12,24	08/02/2017	BGF Latin America	E2	EUR	52,39	08/02/2017	BGF World Gold	E2	EUR	5,39	08/02/2017		
BGF Asian Dragon Fund	E2	USD	33,27	08/02/2017	BGF Flexible Multi-Asset	E2	EUR	12,81	08/02/2017	BGF Latin America	E2	USD	56,07	08/02/2017	BGF World Gold	C2	EUR	25,82	30/04/2014		
BGF Asian Growth Leaders Fund	E2	EUR	19,12	08/02/2017	BGF Flexible Multi-Asset	C2 Hedged	USD	26,83	08/02/2017	BGF Natural Resources Growth & Income	E2	EUR	7,53	08/02/2017	BGF World Gold	C2	USD	27,63	08/02/2017		
BGF Asian Tiger Bond Fund	C2	USD	31,37	08/02/2017	BGF Flexible Multi-Asset	E2 Hedged	USD	30,69	08/02/2017	BGF Natural Resources Growth & Income	ESG Hedged	EUR	6,45	08/02/2017	BGF World Gold	E2	EUR	29,50	08/02/2017		
BGF Asian Tiger Bond Fund	E2	EUR	33,74	08/02/2017	BGF Global Allocation	C2	EUR	38,27	08/02/2017	BGF New Energy	C2	EUR	6,10	08/02/2017	BGF World Gold	E2	USD	31,58	08/02/2017		
BGF Asian Tiger Bond Fund	E2	USD	36,11	08/02/2017	BGF Global Allocation	C2	USD	40,96	08/02/2017	BGF New Energy	C2	USD	6,53	30/04/2014	BGF World HealthScience	C2	EUR	26,00	08/02/2017		
BGF Asian Tiger Bond	E2 Hedged	EUR	11,05	08/02/2017	BGF Global Allocation	E2	EUR	44,78	08/02/2017	BGF New Energy	E2	EUR	6,82	08/02/2017	BGF World HealthScience	C2	USD	27,83	08/02/2017		
BGF China Fund	C2	USD	14,62	08/02/2017	BGF Global Allocation	E2	USD	47,93	08/02/2017	BGF New Energy	E2	USD	7,30	08/02/2017	BGF World HealthScience	E2	EUR	29,07	30/04/2014		
BGF China (Euro Hedged)	E2	EUR	14,31	08/02/2017	BGF Global Allocation	C2 Hedged	EUR	27,67	08/02/2017	BGF North American Equity Income	E2	EUR	18,37	08/02/2017	BGF World HealthScience	E2	USD	31,12	08/02/2017		
BGF Continental European Flexible Fund	C2	EUR	18,41	08/02/2017	BGF Global Allocation	E2 Hedged	EUR	33,73	08/02/2017	BGF North American Equity Income	ESG	EUR	16,71	08/02/2017	BGF World Mining	C2 Hedged	EUR	2,82	08/02/2017		
BGF Continental European Flexible Fund	E2	EUR	19,93	08/02/2017	BGF Global Corporate Bond	E2	USD	12,42	08/02/2017	BGF North American Equity Income	E2 Hedged	EUR	14,59	08/02/2017	BGF World Mining	E2 Hedged	EUR	3,02	08/02/2017		
BGF Emerging Europe Fund	C2	EUR	77,35	08/02/2017	BGF Global Corporate Bond	E2 Hedged	EUR	11,99	08/02/2017	BGF Pacific Equity	C2	EUR	19,02	30/04/2014	BGF World Mining	C2	EUR	26,46	08/02/2017		
BGF Emerging Europe Fund	E2	EUR	88,91	08/02/2017	BGF Global Dynamic Equity	C2	EUR	14,25	08/02/2017	BGF Pacific Equity	E2	EUR	21,55	08/02/2017	BGF World Mining	C2	USD	28,00	08/02/2017		
BGF Emerging Markets Bond Fund	C2	USD	14,95	08/02/2017	BGF Global Dynamic Equity	E2	EUR	15,45	08/02/2017	BGF Pacific Equity	E2	USD	29,86	30/04/2014	BGF World Mining	E2	EUR	30,21	30/04/2014		
BGF Emerging Markets Bond Fund	E2	EUR	15,37	08/02/2017	BGF Global Dynamic Equity	C2	USD	15,25	08/02/2017	BGF Remminbi Bond	E2	EUR	13,85	08/02/2017	BGF World Mining	E2	USD	32,33	08/02/2017		
BGF Emerging Markets Bond Fund	E2	USD	16,45	08/02/2017	BGF Global Dynamic Equity	E2	USD	16,53	08/02/2017	BGF Remminbi Bond	E2 Hedged	EUR	-	-	BGF World Technology	C2	EUR	17,02	08/02/2017		
BGF Emerging Markets Bond	E2 Hedged	EUR	11,03	08/02/2017	BGF Global Dynamic Equity	C2 Hedged	EUR	15,25	08/02/2017	BGF United Kingdom	C2	GBP	75,84	08/02/2017	BGF World Technology Fund	E2	EUR	18,03	08/02/2017		
BGF Emerging Markets Bond	ES Hedged	EUR	10,27	08/02/2017	BGF Global Dynamic Equity	E2 Hedged	EUR	15,45	08/02/2017	BGF United Kingdom	E2	EUR	101,29	08/02/2017	BGF World Technology Fund	E2	USD	19,30	08/02/2017		
BGF Emerging Markets Corporate Bond	E2	EUR	13,74	08/02/2017	BGF Global Enhanced Equity Yield	C2	USD	10,68	08/02/2017	BGF United Kingdom	E2	GBP	86,55	08/02/2017	BGF Global Long-Horizon Equity	E2	EUR	-	-		
BGF Emerging Markets Corporate Bond	E2 Hedged	USD	10,73	08/02/2017	BGF Global Enhanced Equity Yield	E2	EUR	10,56	08/02/2017	BGF US Basic Value	C2 Hedged	EUR	23,70	08/02/2017	<b>BGF Global Long-Horizon Equity</b>		<b>E2 Hedged</b>				
BGF Emerging Markets Corporate Bond	ES Hedged	EUR	10,01	08/02/2017	BGF Global Enhanced Equity Yield	E2 Hedged	EUR	7,70	08/02/2017	BGF US Basic Value	E2 Hedged	EUR	47,67	08/02/2017	<b>EUR</b>						
BGF Emerging Markets Equity Income	E2 Hedged	EUR	11,44	08/02/2017	BGF Global Enhanced Equity Yield	ES Hedged	EUR	9,27	08/02/2017	BGF US Basic Value	C2	USD	60,29	08/02/2017	BGF Strategic Global Bond Fund	E2	EUR	-	-		
BGF Emerging Markets Equity Income	ESG Hedged	EUR	9,57	08/02/2017	BGF Global Equity Income	E2	EUR	13,66	08/02/2017	BGF US Basic Value	E2	EUR	68,80	08/02/2017	BGF Strategic Global Bond Fund	E2 Hedged	EUR	-	-		
BGF Emerging Markets	C2	EUR	21,06	08/02/2017	BGF Global Equity Income	ESG	USD	12,11	08/02/2017	BGF US Basic Value	E2	USD	73,64	08/02/2017	<b>BLACKROCK STRATEGIC FUNDS</b>						
BGF Emerging Markets	C2	USD	22,55	08/02/2017	BGF Global Equity Income	ESG Hedged	EUR	10,79	08/02/2017	BGF US Dollar Core Bond	E2	USD	28,75	08/02/2017	BSF Americas Diversified Equity Absolute Return	E2 Hedged	EUR	102,67	08/02/2017		
BGF Emerging Markets	E2	EUR	23,91	08/02/2017	BGF Global Government Bond	E2	EUR	25,52	08/02/2017	BGF US Dollar High Yield Bond	E2	EUR	26,63	08/02/2017	BSF Asia Pacific Absolute Return Fund	E2	EUR	-	-		
BGF Emerging Markets	E2	USD	25,59	08/02/2017	BGF Global Government Bond	C2 Hedged	EUR	20,37	08/02/2017	BGF US Dollar High Yield Bond	E2	USD	28,50	08/02/2017	BSF Dynamic Diversified Growth	E2	EUR	107,58	07/02/2017		
BGF Emg Mkts Local Currency Bond	C2	EUR	20,33	07/02/2017	BGF Global Government Bond	E2 Hedged	EUR	23,42	08/02/2017	BGF US Dollar Reserve	C2	USD	150,49	08/02/2017	BSF Emerging Markets Absolute Return	E2 Hedged	EUR	100,76	08/02/2017		
BGF Emg Mkts Local Currency Bond	E2	EUR	20,51	08/02/2017	BGF Global High Yield Bond	E2	USD	21,12	08/02/2017	BGF US Dollar Reserve	E2	USD	145,42	08/02/2017	BSF Emerging Markets Allocation Fund	E2	USD	105,80	08/02/2017		
BGF Emg Mkts Local Currency Bond	E2 Hedged	EUR	7,66	08/02/2017	BGF Global High Yield Bond	E2	EUR	19,74	08/02/2017	BGF US Dollar Reserve	E2 Hedged	USD	182,12	08/02/2017	BSF Emerging Markets Allocation Fund	E2 Hedged	EUR	99,51	08/02/2017		
BGF Emg Mkts Local Currency Bond	ES Hedged	EUR	7,78	08/02/2017	BGF Global High Yield Bond	C2 Hedged	EUR	13,19	08/02/2017	BGF US Dollar Short Duration Bond	E2	EUR	11,26	08/02/2017	BSF Emerging Markets Equity Strategies	E2	EUR	121,77	08/02/2017		
BGF Euro Bond Fund	C2	EUR	22,25	08/02/2017	BGF Global High Yield Bond	E2 Hedged	EUR	14,77	08/02/2017	BGF US Dollar Short Duration Bond	E2	USD	12,05	08/02/2017	BSF Emerging Markets Flexi Dynamic Bond	E2	EUR	114,73	08/02/2017		
BGF Euro Bond Fund	E2	EUR	25,65	08/02/2017	BGF Global High Yield Bond	ES Hedged	EUR	10,97	08/02/2017	BGF US Flexible Equity	C2 Hedged	EUR	15,32	08/02/2017	BSF Emerging Markets Flexi Dynamic Bond	E2 Hedged	USD	113,65	08/02/2017		
BGF Euro Bond Fund	ES	EUR	23,93	08/02/2017	BGF Global Inflation Linked Bond	E2 Hedged	EUR	13,14	08/02/2017	BGF US Flexible Equity	E2 Hedged	EUR	17,54	08/02/2017	BSF European Absolute Return	E2	EUR	121,62	08/02/2017		
BGF Euro Corporate Bond Fund	C2	EUR	13,63	08/02/2017	BGF Global Multi-Asset Income	E2	EUR	13,55	08/02/2017	BGF US Flexible Equity	C2	EUR	21,92	08/02/2017	BSF European Diversified Equity Absolute Return	E2	EUR	115,10	08/02/2017		
BGF Euro Corporate Bond Fund	E2	EUR	15,09	30/04/2014	BGF Global Multi-Asset Income	E2 Hedged	EUR	10,13	08/02/2017	BGF US Flexible Equity	C2	USD	23,46	08/02/2017	BlackRock European Select Strategies	E2	EUR	100,95	08/02/2017		
BGF Euro Corporate Bond	ES	EUR	13,92	08/02/2017	BGF Global Multi-Asset Income	E9 Hedged	EUR	9,79	08/02/2017	BGF US Flexible Equity	E2	EUR	24,63	08/02/2017	BlackRock European Select Strategies	ES	EUR	100,77	08/02/2017		
BGF Euro Reserve	C2	EUR	70,45	08/02/2017	BGF Global Multi-Asset Income	ESG Hedged	EUR	9,08	08/02/2017	BGF US Flexible Equity	E2	USD	26,36	08/02/2017	BSF Fixed Income Strategies	E2	EUR	115,73	08/02/2017		
BGF Euro Reserve	E2	EUR	70,67	08/02/2017	BGF Global Opportunities	C2	USD	35,66	30/04/2014	BGF US Government Mortgage	E2	EUR	16,11	08/02/2017	BSF Global Absolute Return Bond Fund	E2	EUR	101,43	08/02/2017		
BGF Euro Short Duration Bond Fund	C2	EUR	12,71	08/02/2017	BGF Global Opportunities	E2	EUR	38,04	30/04/2014	BGF US Government Mortgage	E2	USD	17,25	08/02/2017	BSF Global Event Driven Fund	E2	EUR	111,52	08/02/2017		
BGF Euro Short Duration Bond Fund	E2	EUR	14,65	08/02/2017	BGF Global Opportunities	E2	USD	40,71	08/02/2017	BGF US Growth	C2	USD	12,63	08/02/2017	BSF Global Event Driven Fund	E2 Hedged	EUR	101,91	08/02/2017		
BGF Euro-Markets	C2	EUR	21,03	30/04/2014	BGF Global SmallCap	C2	EUR	68,40	08/02/2017	BGF US Growth	E2	EUR	13,47	08/02/2017	BSF Global Long/Short Equity Fund	E2 Hedged	EUR	94,51	08/02/2017		
BGF Euro-Markets	E2	EUR	24,02	08/02/2017	BGF Global SmallCap	C2	USD	73,21	08/02/2017	BGF US Growth	E2	USD	14,42	08/02/2017	BSF Impact World Equity Fund	E2	EUR	116,93	08/02/2017		
BGF European Equity Income	E2	EUR	17,33	08/02/2017	BGF Global SmallCap	E2	EUR	79,03	08/02/2017	BGF US Small & MidCap Opportunities	C2	USD	158,56	08/02/2017	BSF Multi-Manager Alternative Strategies Fund	E2	EUR	103,02	08/02/2017		
BGF European Equity Income	ESG	EUR	13,46	08/02/2017	BGF Global SmallCap	E2	USD	84,58	08/02/2017	BGF US Small & MidCap Opportunities	E2	EUR	169,62	08/02/2017	BSF Multi-Manager Alternative Strategies Fund	E2 Hedged	EUR	100,39	08/02/2017		
BGF European Focus	C2	EUR	19,67	20/12/2012	BGF India	C2	EUR	25,15	08/02/2017	BGF US Small & MidCap Opportunities	E2	USD	181,54	30/04/2014	BSF Style Advantage	E2	EUR	110,62	08/02/2017		
BGF European Focus	E2	EUR	21,22	08/02/2017	BGF India	C2	USD	26,91	08/02/2017	BGF US Agriculture	C2	USD	11,87	08/02/2017	BSF Style Advantage	E2 Hedged	EUR	105,87	08/02/2017		
BGF European	C2	EUR	84,73	08/02/2017	BGF India	E2	EUR	27,82	08/02/2017	BGF US Agriculture	E2	EUR	11,69	08/02/2017	BSF Systematic European Equity	E2	EUR	96,55	08/02/2017		
BGF European	E2	EUR	97,40	08/02/2017	BGF India	E2	USD	29,77	08/02/2017	BGF World Bond	E2	EUR	64,17	08/02/2017	BSF Systematic Global Equity Fund	E2	EUR	-	-		
BGF European High Yield Bond Fund	E2	EUR	10,42	08/02/2017	BGF Japan Flexible Equity	C2	EUR	9,49	07/02/2017	BGF World Bond	E2	USD	68,68	08/02/2017	BSF Systematic Global Equity Fund	E2 Hedged	EUR	107,43	08/02/2017		
BGF European High Yield Bond Fund	ES	EUR	9,99	08/02/2017	BGF Japan Flexible Equity	C2	USD	10,25	08/02/2017	BGF World Energy	C2 Hedged	EUR	5,54	30/04/2014	<b>INSTITUTIONAL CASH SERIES</b>						
BGF European Special Situations	C2	EUR	3																		

**BGFUND MANAGEMENT LUXEMBOURG**

Valori al 07/02/2017

**BG SICAV**

BG SICAV Amundi Absolute Forex	102,94
BG SICAV Amundi Global Income Bd Ex	102,39
BG SICAV Blackrock Global Opp Bd Ex	100,58
BG SICAV Columbia Thesandree GI Eq Long Short	87,50
BG SICAV Controlfida Global Macro	96,64
BG SICAV Controlfida Low Vol Europ Eq Ex	98,07
BG SICAV Eurizon Multi Asset Opt Div Approach	95,68
BG SICAV Euro Debt Ex	105,49
BG SICAV Euro Income Bd Ex	99,80
BG SICAV European Equities Ex	99,61
BG SICAV Flexible Global Eq	101,12
BG SICAV Vontobel Global Active Bond	114,80
BG SICAV JP Morgan General Invest Europ Eq Recovery Fd Ex	114,10
BG SICAV Global Supernatural	103,93
BG SICAV HSSB Euro Credit Corp Ex	-
BG SICAV Invesco Financial Credit Bd Ex	-
BG SICAV JP Morgan Capital Structure Opp	-
BG SICAV MGI Risk Real Est and Infra Ex	127,20
BG SICAV Pictet Japanese Eq Ex	127,96
BG SICAV Schroder Conv Bd Opp Ex	104,73
BG SICAV Schroder High Dividends Europe Ex	102,63
BG SICAV Small Mid Cap Euro Eq Ex	105,11
BG SICAV Tenaris Global Fin Eq Long Short Ex	86,63
BG SICAV UBS Dynamic Credit High Yield Ex	96,97
BG SICAV UBS Global Income Alpha Ex	87,49
BG SICAV US Equities Ex	144,91
BG SICAV Vontobel New Frontier Debt Ex	114,12
BG SICAV Vontobel Pure Strategy	91,34

Valori al 07/02/2017

**BG Selection SICAV**

Prezzo in Euro

BG Selection SICAV - Aberdeen Emerg Mkts Bd and Cur Opp D	113,60
BG Selection SICAV - Aberdeen Latin America Eq D	111,10
BG Selection SICAV - AfricaMiddle East Equities D	102,01
BG Selection SICAV - Anima Club D	107,89
BG Selection SICAV - Anima Italy Equities D	66,12
BG Selection SICAV - APC D	116,85
BG Selection SICAV - APC 10 D	121,63
BG Selection SICAV - Blackrock Glob Multi Asset Fund D	112,65
BG Selection SICAV - Columbia Thesandree - GI Eq Alpha Fd	107,44
BG Selection SICAV - ENCA Navigator	108,14
BG Selection SICAV - Eastern Europe Equities D	99,46
BG Selection SICAV - Eurizon Concerto D	106,32
BG Selection SICAV - Franklin Templeton Multi Alpha Fd D	112,31
BG Selection SICAV - GAM Flexible Strategy	110,12
BG Selection SICAV - General Inv Europe - Div Sol	106,00
BG Selection SICAV - Global Risk Managed D	116,39
BG Selection SICAV - Global Dynamic D	127,55
BG Selection SICAV - Greater China Equities	135,70
BG Selection SICAV - HSBC Emerging Market Solution D	109,21
BG Selection SICAV - Invesco Asia Global Opportunities D	125,45
BG Selection SICAV - Invesco Europe Equities D	121,51
BG Selection SICAV - Kaisa Blend D	107,34
BG Selection SICAV - Kaisa Real return	96,12
BG Selection SICAV - India & South Asia Asia Equities	141,89
BG Selection SICAV - JPM Best Ideas D	111,27
BG Selection SICAV - JPM Global Multisett Inc Fd	102,14
BG Selection SICAV - Liquidity D	106,81
BG Selection SICAV - Morgan Stanley Active Allocation D	117,05
BG Selection SICAV - Morgan Stanley North America Equities D	155,74
BG Selection SICAV - Next 11 Equities D	86,23
BG Selection SICAV - Odo Asset Man. Odo Emerprie Europ D	111,59
BG Selection SICAV - Pictet Dynamic ADV D	109,25
BG Selection SICAV - Pictet World Opportunities D	142,70
BG Selection SICAV - PIMCO - Smart Inv Flex Allocation	-
BG Selection SICAV - Schroder Multi Asset D	104,88
BG Selection SICAV - Smaller Companies D	133,71
BG Selection SICAV - T-Clube D	122,87
BG Selection SICAV - UBS Top Emerg Mkts D	108,37
BG Selection SICAV - Vontobel Global Elite D	144,19

**CONVICTIONS**  
Asset Management

Valori al 07/02/2017

Convictions Premium A Eur 1613,39

Convictions Premium USD usd

www.convictions-am.com 1613,39

**COMGEST**

Valori al 07/02/2017

Comgest Growth Asia Pac ex Japan USD 19,35

Comgest Growth Emerging Mkts EUR 30,72

Comgest Growth Europe EUR 20,60

Comgest Growth GEM Prom.Comp. EUR 14,62

www.comgest.com

**CREDIT SUISSE**

Valori in data 07/02/2017

**CS INVESTMENT FUND 1**

CS Low Emorg Market Cap Invest Stable Bond Fund	B USD 109,99
CS Low Emorg Market Cap Invest Stable Bond Fund	BH CHF 121,49
CS Low Emorg Market Cap Invest Stable Bond Fund	BH EUR 124,80
CS Low Emorg Market Cap Invest Stable Bond Fund	J USD 100,12
CS Low Emorg Market Cap Invest Stable Bond Fund	AH CHF -
CS Low Emorg Market Cap Invest Stable Bond Fund	AH EUR 99,48
CS Low Emorg Market Cap Invest Stable Bond Fund	B USD 100,12
CS Low Emorg Market Cap Invest Stable Bond Fund	BH EUR 99,48

**CS INVESTMENT FUND 2**

CS Low Asia Pacific Income Measuer Equity Fund	A USD 7,17
CS Low Asia Pacific Income Measuer Equity Fund	AH CHF 7,39
CS Low Commodity Allocation Fund	B USD 59,73
CS Low Commodity Allocation Fund	BH CHF 63,00
CS Low Commodity Allocation Fund	BH EUR 64,54
CS Low Europe Equity Absolute Return Fund	B EUR 100,94
CS Low Europe Equity Absolute Return Fund	BH CHF 100,61
CS Low Europe Equity Absolute Return Fund	BH USD 101,76
CS Low Europe Dividend Plus Equity Fund	A EUR 14,24
CS Low Europe Dividend Plus Equity Fund	A EUR 16,83
CS Low Europe Dividend Plus Equity Fund	BH CHF 14,48
CS Low Europe Dividend Plus Equity Fund	BH EUR 13,33
CS Low G. Balanced Convertible Bond Fund	B USD 137,39
CS Low G. Balanced Convertible Bond Fund	BH CHF 129,20
CS Low G. Balanced Convertible Bond Fund	BH EUR 134,35
CS Low G. Dividend Plus Equity Fund	A USD 11,46
CS Low G. Dividend Plus Equity Fund	B USD 15,45
CS Low G. Dividend Plus Equity Fund	BH CHF 12,95
CS Low G. Emerging Market L.C. Equity Fund	B USD 9,32
CS Low G. Emerging Market L.C. Equity Fund	BH EUR 9,21
CS Low G. L.C. Equity Fund	B USD 107,19
CS Low Global Prestige Equity Fund	B EUR 259,86
CS Low Global Prestige Equity Fund	B USD 147,93
CS Low Global Prestige Equity Fund	BH CHF -
CS Low Global Prestige Equity Fund	BH USD 91,11
CS Low G. Property Income Measuer Equity Fund	A USD 8,18
CS Low G. Property Income Measuer Equity Fund	A USD 11,46
CS Low G. Security Equity Fund	B USD 29,98
CS Low G. Security Equity Fund	BH CHF 17,42
CS Low G. Security Equity Fund	BH EUR 18,06
CS Low Global Small & Mid Cap L.C. Equity Fund	B USD 11,29
CS Low Invo Selection Fund Balanced CHF	B CHF 114,16
CS Low Invo Selection Fund Growth CHF	B CHF 121,15
CS Low Invo Selection Fund Yield CHF	B CHF 103,14
CS Low Invo Small Mid Cap Alpha Long Short Fund	B JPY 207,00
CS Low Small and Mid Cap Alpha Long Short Fund	B EUR 129,76
CS Low Small and Mid Cap Alpha Long Short Fund	BH CHF 134,50
CS Low Small and Mid Cap Alpha Long Short Fund	B USD 131,06
CS Low USA L.C. Equity Fund	B USD 14,21

**CS INVESTMENT FUND 3**

CS Low Emerging Market Corp Bond Fund	A USD 100,76
CS Low Emerging Market Corp Bond Fund	B USD 131,44
CS Low Emerging Market Corp Bond Fund	BH CHF 123,12
CS Low Emerging Market Corp Bond Fund	BH EUR 126,65

**CS INVESTMENT FUND 4**

CS Low Euro Selection Balance EUR	B EUR 119,73
CS Low Euro Selection Balance EUR	BH CHF 116,74
CS Low Euro Selection Balance EUR	BH USD 120,25
CS Low Euro Selection Balance EUR	B EUR 115,20
CS Low Euro Selection Yield EUR	BH CHF 112,16
CS Low Euro Selection Yield EUR	BH USD 116,13
CS Low G. High Income Fund USD	A USD 136,84
CS Low G. High Income Fund USD	AH EUR 134,44
CS Low G. High Income Fund USD	AH CHF 131,92
CS Low G. High Income Fund USD	B USD 155,14
CS Low G. High Income Fund USD	BH CHF 149,59
CS Low G. High Income Fund USD	BH EUR 150,91
CS Low G. Em. Market Bonds Eq. Bd. USD	B USD 110,90
CS Low G. Em. Market Bonds Eq. Bd. CHF	BH CHF 108,23
CS Low G. Em. Market Bonds Eq. Bd. EUR	BH EUR 102,18
CS Low Liquid Alternative Beta	B USD 112,15
CS Low Liquid Alternative Beta	BH CHF 107,53
CS Low Liquid Alternative Beta	BH EUR 109,37
CS Low Multi-Asset Equity Alpha Fund	B USD 97,52
CS Low Multi-Asset Equity Alpha Fund	BH EUR 96,38
CS Low Multi-Asset Equity Alpha Fund	B USD 91,80
CS Low Multi-Asset Equity Alpha Fund	B EUR 106,91
CS Low Multi-Asset Equity Alpha Fund	B EUR 101,83
CS Low Multi-Asset Equity Alpha Fund	BH CHF 94,85
CS Low Multi-Asset Equity Alpha Fund	BH USD 96,39
CS Low Multi-Asset Equity Alpha Fund	B EUR 99,39
CS Low Multi-Asset Equity Alpha Fund	BH CHF 94,85
CS Low Risk Appetite Fund	B USD 115,29
CS Low Risk Appetite Fund	BH CHF 98,95
CS Low Risk Appetite Fund	BH EUR 112,15
CS Low Systematic Return Fund USD	B USD 96,84
CS Low Systematic Return Fund USD	BH CHF 93,32

**CS INVESTMENT FUND 5**

CS Low Asian Consumer Equity Fund	B USD 159,07
CS Low Asian Consumer Equity Fund	BH EUR 149,17
CS Low Asian Consumer Equity Fund	BH CHF 140,81
CS Low Asian Consumer Equity Fund	B USD 81,11
CS Low Asian Consumer Equity Fund	B USD 125,10
CS Low Asian Consumer Equity Fund	B USD 388,32
CS Low Asian Consumer Equity Fund	BH EUR 257,32
CS Low Asian Consumer Equity Fund	B USD 80,36
CS Low Global Energy Wires Equity Fund	BH CHF 71,71
CS Low Global Energy Wires Equity Fund	BH EUR 85,60
CS Low USA L.C. Equity Fund	B EUR 102,21
CS Low Small and Mid Cap Em Mkts Eq Fd	B USD 135,29
CS Low Infrastructure Equity Fund	B USD 130,73
CS Low Infrastructure Equity Fund	BH EUR 105,81
CS Low Infrastructure Equity Fund	B USD 105,81
CS Low Russian Equity Fund	B USD 105,81
CS Low Russian Equity Fund	BH EUR 91,40

**CS INVESTMENT FUND 11**

CS Low Europe Property Equity Fund	B EUR 20,10
CS Low Global Value Equity Fund	B EUR 11,85
CS Low Global Value Equity Fund	BH CHF 14,51
CS Low Global Value Equity Fund	BH USD 16,92

**CS INVESTMENT FUND 12**

CS Low Portfolio Fund Balanced EUR	B EUR 173,16
CS Low Portfolio Fund Balanced EUR	B CHF 193,42
CS Low Portfolio Fund Balanced EUR	B USD 203,46
CS Low Portfolio Fund Growth EUR	B EUR 188,61
CS Low Portfolio Fund Growth EUR	B CHF 199,91
CS Low Portfolio Fund Growth EUR	B USD 214,97
CS Low Portfolio Fund Growth EUR	B EUR 157,20
CS Low Portfolio Fund Growth EUR	A CHF 112,07
CS Low Portfolio Fund Growth EUR	A CHF 117,07
CS Low Portfolio Fund Growth EUR	B USD 139,33
CS Low Portfolio Fund Growth EUR	B CHF 166,85
CS Low Portfolio Fund Growth EUR	A USD 139,88
CS Low Portfolio Fund Growth EUR	A EUR 280,25
CS Low Portfolio Fund Growth EUR	A EUR 89,79
CS Low Portfolio Fund Growth EUR	B EUR 139,36

**CS INVESTMENT FUND 13**

CS Low Asia Corporate Bond Fund	A USD 106,97
CS Low Asia Corporate Bond Fund	AD USD 101,92
CS Low Asia Corporate Bond Fund	AH EUR 102,79
CS Low Asia Corporate Bond Fund	B USD 125,70
CS Low Asia Corporate Bond Fund	BH CHF 119,91
CS Low Asia Corporate Bond Fund	BH EUR 120,97
CS Low Asia Corporate Bond Fund	A USD 95,92
CS Low Asia Corporate Bond Fund	A EUR 100,67
CS Low Asia Corporate Bond Fund	BH USD 94,84
CS Low Asia Corporate Bond Fund	BH EUR 110,23
CS Low Broad EUR Bond Fund	A EUR 110,76
CS Low Broad EUR Bond Fund	A USD 118,68
CS Low Broad EUR Bond Fund	A USD 100,76
CS Low Broad EUR Bond Fund	A USD 114,82
CS Low Broad EUR Bond Fund	BH CHF 14,74
CS Low Commodity Index Plus USD Fund	BH CHF 46,42
CS Low Commodity Index Plus USD Fund	B USD 45,40
CS Low Commodity Index Plus USD Fund	BH EUR 46,40
CS Low Global Infrastructure Equity Fund	B EUR 216,72
CS Low Money Market Fund CHF	B CHF 100,00
CS Low Money Market Fund CHF	B CHF 709,94
CS Low Money Market Fund USD	B USD 101,02
CS Low Sustainable Bond Fund	B EUR 159,17
CS Low Target Volatility Fund EUR	B EUR 101,80
CS Low Target Volatility Fund EUR	BH CHF 91,54
CS Low Target Volatility Fund EUR	BH USD 107,78

**CS INVESTMENT FUND 14**

CS Low Corporate Short Duration EUR Bond Fund	A EUR 86,83
CS Low Corporate Short Duration EUR Bond Fund	B EUR 130,07
CS Low Corporate Short Duration EUR Bond Fund	A CHF 88,02
CS Low Corporate Short Duration EUR Bond Fund	B CHF 116,78
CS Low Corporate Short Duration USD Bond Fund	A USD 87,32
CS Low Corporate Short Duration USD Bond Fund	B USD 139,29
CS Low High Yield USD Bond Fund*	B USD 286,03
CS Low High Yield USD Bond Fund*	BH EUR 132,74
CS Low Inflation Linked CHF Bond Fund	A CHF 94,14
CS Low Inflation Linked CHF Bond Fund	B CHF 113,47
CS Low Swiss Franc Bond Fund A	A CHF 86,88
CS Low Swiss Franc Bond Fund A	B CHF 134,08

I valori si riferiscono alla chiusura del mercato di riferimento.  
La data di eseguito è quindi quella del giorno lavorativo successivo, tranne per i comparti giapponesi dove le due date coincidono.  
La presente pubblicazione ha carattere volontario;  
nel sito web www.credit-suisse.com, fonte ufficiale, è disponibile il valore di tutte le classi commercializzate in Italia.

**CREDIT SUISSE (ITALY) S.P.A.**  
www.credit-suisse.com

**ETHENEAE**  
managing the Ethna Funds

www.etheneae.com tel 00352-276921-10

Ethna-AKTIV A	EUR	125,18
Ethna-AKTIV RA	EUR	101,03
Ethna-AKTIV RT	EUR	114,21
Ethna-AKTIV T	EUR	129,87
Ethna-DEFENSIV A	EUR	136,50
Ethna-DEFENSIV T	EUR	158,32
Ethna-DYNAMISCH A	EUR	76,27
Ethna-DYNAMISCH T	EUR	77,83

**NEW MILLENNIUM**  
SOCIÉTÉ D'INVESTISSEMENT À CAPITAL VARIABLE

www.newmillenniumsicav.com

Valori al 07/02/2017

N.M. Euro Bonds Short Term	EUR	138,70	142,13
N.M. Euro Equities	EUR	52,27	55,70
N.M. Global Equities EUR Hedged	EUR	79,00	84,13
N.M. Inflation Linked Bd Europe	EUR	106,47	110,16
N.M. Augustum Corporate Bd	EUR	204,99	215,19
N.M. Augustum High Quality Bd	EUR	148,44	152,95
N.M. Augustum Extra High Quality Bd	EUR	108,49	-
N.M. Balanced World Conservative	EUR	140,83	149,54
N.M. Large Europe Corporate	EUR	139,44	144,75
N.M. Italian Diversified Bond	EUR	119,43	123,82
N.M. Market Timing	EUR	107,14	110,85
N.M. VolActive	EUR	93,64	96,99

Valori al 03/02/2017

N.M. Total Return Flexible	EUR	123,24	-
----------------------------	-----	--------	---

Distributore Principale:  
**BANCA FINNAT EURAMERICA**  
TEL. 06 69933-475  
www.bancafinnat.it

**gebris INVESTMENTS**

Valori al 07/02/2017

Financial Credit I	EUR	143,66
Financial Credit R	EUR	128,00
Financial Credit RD	EUR	105,62
Financial Equity B	EUR	108,60
Financial Equity B	GBP	102,40
Financial Income I	EUR	127,54
Financial Income R	EUR	122,31

Valori al 07/02/2017

Abst Ret Macro I	EUR	129,75
Abst Ret Macro R	EUR	125,73
Long Short Equity I	EUR	109,09
Alessia Sicav Abs Ret Plus R Cap	EUR	106,86

**Parcadia Asset Management S.A.**  
BNP Paribas Group

Valori al 28/11/2014

Cosmos Growth Fund	EUR	5,40
--------------------	-----	------

**Baumann Partners**

Valori al 25/05/2012

Global Defensiv B	EUR	87,89
Global Dynamic B	EUR	32,41
Global Responsible Future B	EUR	76,69

**Quantum life**

Städle 18  
LI-9490 Vaduz  
Lichtenstein  
www.quantum.li

Valori al 17/02/2011

Linea HORUS	EUR	74,22
Linea ISIDE	EUR	82,18

**IPConcept**  
IPConcept (Luxembourg) S.A.

Valori al 08/02/2017

Silk-African Li Fd AR	EUR	92,16
Silk-African Li Fd I	EUR	112,99
Silk-African Li Fd R	EUR	109,05
Silk-African Li Fd R	USD	62,67

**Aberdeen**

ABERDEEN GLOBAL SERVICES S.A.  
www.aberdeen-assat.li  
Tel: 00 352 46 40 10 820  
Fax: 00 352 245 029 056

Valori al 07/02/2017

**Aberdeen Global**

AG Asia Pac Eqty A2	USD	68,76
AG Asian Loc Coy Shr Dur Bd A2	USD	6,49
AG Asian Prop Shr A2	USD	17,35
AG Asian Sml Co A2	USD	40,12
AG Australasian Eqty A2	AUD	36,92
AG Chin Eqty A2	USD	23,24
AG East Euro Eq S2	EUR	101,70
AG Emg Mkts Loc Cur Bd A2	EUR	9,01
AG Emg Mkt Eqty A2	USD	62,06
AG Em Mkr Infr Eqty Fd A2	EUR	7,61
AG Emg Mkts Sml Co A2	USD	17,01
AG Euro Eqty Dividend A2	EUR	196,69
AG European Eqty A2	EUR	46,96
AG Indian Eqty A2	USD	129,87
AG Japanese Eqty A2	JPY	459,53
AG Japanese Sml Co S2	JPY	150651,26
AG Latam S2	USD	3291,42
AG North American Eqty A2	USD	24,74
AG Resp World Eqty A2	USD	10,65
AG Russian S2	EUR	9,73
AG Select Glb Cred Bd Fd A2	USD	12,52
AG Select Em Mkr Bd Fd A2	USD	42,48
AG Select Eur HY Bd Fd A2	EUR	22,00
AG Techno Eqty Fd A2	USD	4,87
AG Wld Res Eqty Fd S2	EUR	11,04
AG World Eqty A2	USD	17,31
AG UK Eqty A2	GBP	22,85
AG Emg Mkts Co Bd A2	USD	13,12
AG Europ Eq (Ex UK) Fd A2	EUR	12,27
Sel High Yield Bd D1	GBP	1,09
Sl Glo Invst Gr Cre Bd A2	GBP	2,22

**Aberdeen Global II**

AG II - Asian Bd Fd A1	USD	114,48
AG II - AUD Bd A1	AUD	1281,58
AG II - CAD Bd A1	CAD	1355,22
AG II - Gbl Bd Fd Fd D1 *	EUR	1,10
AG II - USD Bd A1	EUR	1345,24
AG II - Euro Gov Bd A1	EUR	135,11
AG II - Euro Conv Bd Fd A2	EUR	17,40
AG II - Euro Corp Bd A	EUR	11,18
AG II - Multi Ass Asia Pac A2\$	USD	177,44
AG II - Short Term EUR Bd A1	EUR	51,00
AG II - USD Strt Term Bd Fd A1	USD	103,48

Pioneer Funds							
	Cl. E	Cl. F	Cl. I	Cl. E Hed.	Cl. F Hed.	Cl. H	Cl. H Hed
Euro Short-Term	6.280	5.948	-	-	-	1093,640	-
Euro Liquidity	5.074	-	-	-	-	-	-
U.S. Dollar Short-Term	6.293	5.961	-	-	-	1598,240	-
Euro Corporate Short-Term	5.996	5.726	-	-	-	1187,650	-
Euro Bond	9.940	9.117	-	-	-	1556,500	-
Euro Cash Plus	65.330	-	-	-	-	1196,050	-
Euro Corporate Bond	9.597	5.863	-	-	-	1546,950	-
Euro Credit Recovery 2012	4.955	4.927	-	-	-	-	-
Euro Corporate Trend Bond	6.388	6.066	-	-	-	-	-
Obbligazionario Euro 09/2014	5.188	-	-	-	-	-	-
Obbligazionario Euro 10/2014	5.218	-	-	-	-	-	-
Obbligazionario Euro 11/2014	5.269	-	-	-	-	-	-
Obbligazionario Euro 12/2014	5.224	-	-	-	-	-	-
Euro Strategic Bond	10.800	9.096	-	-	-	1862,750	-
Euro High Yield	10.799	9.622	-	-	-	2075,440	-
Euro Aggregate Bond	7.722	7.450	-	-	-	1574,660	-
U.S. Dollar Aggregate Bond	8.269	7.978	-	-	-	2196,400	-
U.S. Credit Recovery 2014	-	-	5.134	-	5.119	-	-
U.S. High Yield	12.713	11.500	-	8.124	-	2491,880	1762,640
Strategic Income	11.429	10.257	-	9.538	-	2265,320	-
Emerging Markets Bond Local Currencies	17.211	15.076	-	12.668	-	1571,810	1571,810
Emerging Markets Bond	9.802	8.605	-	-	-	-	-
Global High Yield	11.331	9.801	-	-	-	2112,280	1469,170
Global Aggregate Bond	8.269	7.978	-	-	-	1574,660	-
Global Balanced	9.432	7.165	-	-	-	691,190	-
Italian Equity	6.640	5.871	-	-	-	1484,210	-
Core European Equity	10.138	8.923	11.790	-	-	1391,470	-
Europeand Equity	7.248	6.274	-	-	-	1338,040	-
Top European Players	8.359	7.192	-	-	-	1247,110	-
European Research	6.065	5.296	6.870	-	-	-	-
Russian Equity	5.524	5.283	-	-	-	913,050	-
Emerging Europe and Mediterranean Equity	18.326	15.363	-	-	-	1517,390	-
European Equity Value	7.155	10.599	-	-	-	1607,130	-
European Potential	7.511	6.891	-	-	-	1310,560	-
U.S. Research	9.806	8.602	11.130	6.733	-	1502,300	1778,630
U.S. Research Value	12.589	13.758	-	-	-	3464,770	-
U.S. Fundamental Growth	16.221	16.221	-	154,467	-	7724,160	1574,100
U.S. Pioneer Fund	8.808	8.808	-	6.156	-	2299,760	-
U.S. Mid Cap Value	13.026	11.461	-	-	-	2088,600	-
North American Basic Value	8.823	8.111	-	6.306	-	1137,820	-
Real Asset Target Income	4.046	3.949	-	-	-	883,360	-
Latin American Equity	4.075	3.849	-	-	-	1754,520	-
Indian Equity	8.383	7.869	-	-	-	1310,560	-
Japanese Equity	3.169	2.746	3.570	-	-	1189,630	-
Asia (Ex-Japan) Equity	9.042	7.967	-	-	-	1531,510	-
China Equity	13.255	11.604	-	-	-	816,530	-
Emerging Markets Equity	8.134	6.986	-	-	-	1415,970	-
Global Ecology	6.642	6.152	-	-	-	1517,030	-
Global Select	7.068	6.547	-	-	-	1107,130	-
Global Diversified Equity	5.316	5.157	-	-	-	1469,190	-
Absolute Return Multi Strategy Growth	6.686	-	-	-	-	1031,560	-
Absolute Return Bond	4.901	-	-	-	-	61,162	-
Absolute Return Multi Strategy	6.162	-	-	-	-	1227,740	-
Absolute Return Currencies	5.699	5.411	-	-	-	-	-
Absolute Return European Equity	106.221	-	-	103,476	-	-	-
Absolute Return Asian Equity	5.762	-	-	-	-	-	-
Commodity Alpha	3.149	2.945	-	2.553	-	669,290	-

www.pioneerinvestments.com Numero Verde 800-951552

T.Rowe Price			
Asian Ex-Japan Equity A USD	USD	12.14	-
Asian Ex-Japan Equity I USD	USD	18.57	-
Asian Ex-Japan Equity S USD	USD	16.39	-
Asian Ex-Japan Equity Sd USD	USD	27.20	-
Emerging Local Markets Bond I USD	USD	12.19	-
Euro Corporate Bond A EUR	EUR	15.48	-
Euro Corporate Bond I EUR	EUR	19.54	-
Euro Corporate Bond Sd EUR	EUR	11.95	-
Euro Corporate Bond Z EUR	EUR	22.35	-
European Equity A EUR	EUR	12.17	-
European Equity I EUR	EUR	13.85	-
European Ex-UK Equity I EUR	EUR	13.40	-
European Struct. Research Eq I EUR	EUR	19.33	-
Global Aggregate Bond A USD	USD	16.73	-
Global Aggregate Bond I USD	USD	15.09	-
Global Aggregate Bond S USD	USD	11.17	-
Global Aggregate Bond Z USD	USD	24.42	-
Global Emerging Markets Bond A USD	USD	19.31	-
Global Emerging Markets Bond I USD	USD	23.23	-
Global Emerging Markets Bond Sd USD	USD	14.91	-
Global Emerging Markets Eq. A USD	USD	23.94	-
Global Emerging Markets Eq. I USD	USD	30.55	-
Global Emerging Markets Eq. Id USD	USD	11.38	-
Global Emerging Markets Eq. JD USD	USD	7.59	-
Global Emerging Markets Eq. Z USD	USD	44.73	-
Global Equity A USD	USD	31.42	-
Global Equity I USD	USD	17.96	-
Global Equity J USD	USD	7.64	-
Global Equity Sd USD	USD	18.07	-
Global Fixed Income Abs Ret I USD	USD	10.28	-
Global High Yield Bond A USD	USD	27.74	-
Global High Yield Bond AD USD	USD	12.44	-
Global High Yield Bond AH EUR	EUR	23.00	-
Global High Yield Bond AH NOK	NOK	215.49	-
Global High Yield Bond I USD	USD	29.73	-
Global High Yield Bond JD USD	USD	9.92	-
Global High Yield Bond Sd USD	USD	13.79	-
Global High Yield Bond Z USD	USD	34.30	-
Global Large Cap Equity A USD	USD	29.29	-
Global Large Cap Equity I USD	USD	31.65	-
Global Large Cap Equity I GBP	GBP	29.37	-
Global Natural Resources Eq. A USD	USD	7.57	-
Global Natural Resources Eq. I USD	USD	11.69	-
Global Natural Resources Eq. Sd USD	USD	21.66	-
Global Real Est. Secur. Equity A USD	USD	23.43	-
Global Real Est. Secur. Equity I USD	USD	25.29	-
Japanese Equity A EUR	EUR	11.21	-
Japanese Equity I EUR	EUR	12.98	-
Latin American Equity A USD	USD	10.63	-
Latin American Equity I USD	USD	7.44	-
Middle East & Africa Equity A USD	USD	7.30	-
Middle East & Africa Equity I USD	USD	10.49	-
U.S. Aggregate Bond JD USD	USD	10.80	-
U.S. Blue Chip Equity A USD	USD	34.46	-
U.S. Blue Chip Equity J USD	USD	24.44	-
U.S. Large Cap Core Equity A USD	USD	26.33	-
U.S. Large Cap Core Equity I USD	USD	17.10	-
U.S. Large Cap Growth Equity A USD	USD	28.26	-
U.S. Large Cap Growth Equity I USD	USD	33.66	-
U.S. Large Cap Growth Equity J USD	USD	24.77	-
U.S. Large Cap Value Equity A USD	USD	28.40	-
U.S. Large Cap Value Equity I USD	USD	26.05	-
U.S. Large Cap Value Equity J USD	USD	18.65	-
U.S. Smaller Company Equity A USD	USD	36.76	-
U.S. Smaller Company Equity I USD	USD	49.76	-

ROBECO			
Robeco Group			
Weena 850 - 3014 DA Rotterdam - The Netherlands			
Tel: +31 10 224 1224			
Offerta riservata ad "operatori qualificati"		Offerta riservata ad "operatori qualificati"	
Società	Euro	Società	Euro
Robeco N.V. - Rotterdam	Cat. A	Global Consumer Trends Eq. EUR	161,35
Robeco N.V. Trading	08/02/2017	Global Growth Trends Eq. EUR	140,82
* Nav al 25.01.2017 Euro 29,79		Global Growth Trends Eq. EUR	143,14
	Nav al 07/02/2017	New Wld Financials EUR	58,30
Robeco Lux - O-Rente	Cat. DH	Property Eq EUR	155,48 161,99
Robeco Lux - O-Rente	Cat. IEH	RobecoSAM Sust. Europ Eq EUR	50,18
Robeco Lux - O-Rente	Cat. IEH	Robeco QI GTAA Plus	139,43 147,07
Robeco Capital Growth Funds Sicav	Cat. D	Cat. I	Cat. F
Active Quant Em.Mkts Eq.	158,43	BP US Premium Equities EUR	205,32 226,16
Asia-Pac. Eq. EUR	153,36	Euro Credit Bonds	139,65 148,68
BP US Large Cap Eq EUR	272,59	Euro Gov Bonds	154,83 163,14
BP US Large Cap Eq USD	214,72	European High Yd Bonds	206,27 220,73
BP US Premium Equities USD	232,84	High Yield Bonds	141,01 215,44
Chinese Eq EUR	81,16	Inv Grd Corp Bd	143,40 153,54
Emerg. Markets Eq EUR	171,83	Robeco Interest Plus Funds Sicav	Cat. D
Emerg. Stns Eq EUR	204,72	Flex-o-Rente EUR	107,23 113,35

**WIENER STÄDTISCHE**  
VIENNA INSURANCE GROUP

WIENER STÄDTISCHE ALLGEMEINE VERSICHERUNG A.G.

Direzione per l'Italia  
Via C. Colombo, 112 - 00147 Roma  
Tel. 06.5107011 - Fax 06.51070129

**FONDI ASSICURATIVI UNIT-LINKED**

	Data	Quot.
CI Master Fonds tradizionale (cod.80107)	30/01/2017	13,03
CI Master Fonds dinamisch (cod.80108)	30/01/2017	11,88
CI Master Fonds progressiv (cod.80109)	30/01/2017	10,09
WSTV ESPA tradizionale T (AT00000647599)	08/02/2017	157,27
WSTV ESPA dinamisch T (AT00000639364)	08/02/2017	154,94
WSTV ESPA progressiv T (AT00000647573)	08/02/2017	184,88
TerrAssisi Renten AMI P(a) (cod.DE000A0NGJV5)	31/01/2017	96,61

www.wienertalia.com

Russell Investments			
Multi-Style Multi Manager Funds PLC			
FONDO	Valori al 07/02/2017	CLASSE	VALUTA NAV
EUROPEAN SMALL CAP FUND CLASS B	B	EUR	304,84
EUROZONE AGGRESSIVE EQ FDC CL B INST EUR	B Inst	EUR	1615,77
GL REAL EST SEC B CL B Roll Up USD	B Roll Up	USD	1526,45
Russell Investment Company PLC			
FONDO	CLASSE	VALUTA	NAV
UNCONSTRAINED BOND FUND CLASS I	I	USD	1028,84
UNCONSTRAINED BOND FUND CLASS B ACC	BH B	EUR	914,72
UNCONSTRAINED BOND FUND CLASS B HU	BHU	EUR	955,57
RUSSELL ASIA PACIFIC EX JAPAN A	A	USD	392,23
RUSSELL ASIA PACIFIC EX JAPAN F	F	EUR	2897,26
RUSSELL ASIA PACIFIC EX JAPAN U	U	EUR	1483,24
RUSSELL CONT EUR EDA	A	EUR	43,24
RUSSELL CONT EUR EDF	F	EUR	1942,40
RUSSELL EMERG MKTS EDA	A	USD	377,88
RUSSELL EMERG MKTS EDB	B	USD	21,52
RUSSELL EMERG MKTS EDC	C	EUR	214,70
RUSSELL EMERG MKTS EDU	U	EUR	1272,38
RUSSELL EURO LIQUID B Roll Up	B Roll Up	EUR	1000,01
RUSSELL EURO LIQUID B Roll Up	B	EUR	-
RUSSELL GLOBAL BOND A	A	USD	278,65
RUSSELL GLOBAL BOND B	B	USD	20,62
RUSSELL GLOBAL BOND C	C	EUR	91,50
RUSSELL GLOBAL BOND BHA	BHA	EUR	1185,84
RUSSELL GLOBAL BOND BH B	BH B	EUR	15,66
RUSSELL GLOBAL BOND BH B Inc	BH B Inc	EUR	1016,18
RUSSELL GLOBAL BOND BH U Inc	BH U Inc	EUR	965,07
RUSSELL GLOBAL CREDIT BHC	BHC	EUR	1002,30
RUSSELL GLOBAL CREDIT BH U Inc	BH U Inc	EUR	907,02
RUSSELL GLOBAL CREDIT U	U	EUR	1332,81
RUSSELL GLOBAL CREDIT U Inc	U Inc	EUR	10,92
RUSSELL GLOBAL HIGH YIELD FUND CLASS B Roll Up Roll Up	B Roll Up	EUR	1272,81
RUSSELL GLOBAL HIGH YIELD FUND CLASS B Roll Up Roll Up	B	EUR	125,49
RUSSELL GLOBAL HIGH YIELD FUND CLASS B	B Inc	EUR	84,78
RUSSELL GLOBAL HIGH YIELD FUND CLASS U	U	EUR	1211,13
RUSSELL GLOBAL HIGH YIELD FUND CLASS U Inc	U Inc	EUR	83,40
RUSSELL JAPAN EQUITY FUND CLASS A Acc	A	JPY	2504,47
RUSSELL JAPAN EQUITY FUND CLASS F Acc	F	JPY	1299,43
RUSSELL JAPAN EQUITY FUND CLASS Ssv	SOVEREIGN	EUR	1894,83
RUSSELL M A CONS STRAT FDI	I	EUR	10,53
RUSSELL M A GRW STRAT EURO I B	A	EUR	12,82
RUSSELL M A GRW STRAT EURO I B	B	EUR	11,80
RUSSELL M A GRW STRAT EURO I U	U	EUR	11,64
RUSSELL STERLING BOND I	I	GBP	11,16
RUSSELL STERLING BOND P INC	P	GBP	10,50
RUSSELL UK EQUITY A	A	GBP	28,11
RUSSELL US BOND A	A	USD	178,19
RUSSELL US BOND B	B	USD	18,53
RUSSELL US BOND J	J	USD	17,25
RUSSELL US BOND U	U	USD	125,89
RUSSELL US EQUITY A	A	USD	24,33
RUSSELL US EQUITY B	B	USD	17,33
RUSSELL US EQUITY C	C	EUR	87,75
RUSSELL US SMALL CAP EDA	A	USD	42,80
RUSSELL US SMALL CAP EDC	C	EUR	180,95
RUSSELL US SMALL CAP EDF	F	EUR	2518,76
RUSSELL US SMALL CAP EDL	L	USD	16,44
RUSSELL US SMALL CAP ED SOV	SOVEREIGN	USD	18,54
RUSSELL WORLD EQUITY I A	A	USD	14,84
RUSSELL WORLD EQUITY I B	B	USD	13,80
RUSSELL WORLD EQUITY I B HT	BHT	EUR	141,08
RUSSELL WORLD EQUITY I B HU	U	EUR	



**BlueBay**  
Asset Management

www.bluebayinvest.com

**Valori al 07/02/2017**

BlueBay Em Mkt Bd B (acc)	EUR	167,69
BlueBay Em Mkt Bd D (acc)	USD	319,72
BlueBay Em Mkt Bd D (dis)	GBP	89,92
BlueBay Em Mkt Bd I (acc)	USD	162,24
BlueBay Em Mkt Bd I (dis)	EUR	178,70
BlueBay Em Mkt Bd I Perf (acc)	EUR	169,76
BlueBay Em Mkt Bd R (acc)	EUR	171,90
BlueBay Em Mkt Bd R (dis)	USD	197,43
BlueBay Em Mkt Corp Bd R (acc)	USD	186,60
BlueBay Em Mkt Corp Bd B (acc)	EUR	174,57
BlueBay Em Mkt Corp Bd I (acc)	EUR	172,12
BlueBay Em Mkt Corp Bd I Perf (acc)	EUR	191,43
BlueBay Em Mkt Corp Bd R (acc)	USD	178,33
BlueBay Em Mkt Corp Bd R (dis)	EUR	185,64
BlueBay Em Mkt Corp Bd R (acc)	SEK	1690,50
BlueBay Em Mkt Corp Bd R Div (dis)	USD	101,72
BlueBay Em Mkt Corp Bd I (acc)	USD	175,40
BlueBay Em Mkt Corp Bd I (dis)	GBP	167,48
BlueBay Em Mkt Corp Bd Div (dis)	EUR	94,30
BlueBay Em Mkt Corp Bd DR (dis)	GBP	126,96
BlueBay Em Mkt Corp Bd D (dis)	GBP	117,46
BlueBay Em Mkt Loc Curr B (acc)	EUR	127,88
BlueBay Em Mkt Loc Curr B (dis)	USD	143,49
BlueBay Em Mkt Loc Curr D (dis)	GBP	54,53
BlueBay Em Mkt Loc Curr I (acc)	EUR	125,02
BlueBay Em Mkt Loc Curr I Perf (acc)	EUR	132,50
BlueBay Em Mkt Loc Curr I (dis)	USD	140,73
BlueBay Em Mkt Loc Curr R (acc)	USD	143,76
BlueBay Em Mkt Loc Curr R (dis)	SEK	889,24
BlueBay Em Mkt Loc Curr R (acc)	EUR	119,04
BlueBay Em Mkt Loc Curr R (acc)	USD	130,64
BlueBay Em Mkt Loc Curr R Div (dis)	USD	62,00
BlueBay Em Mkt Loc Curr DR (dis)	GBP	56,80
BlueBay Em Mkt Sel Bd R (acc)	USD	118,39
BlueBay Em Mkt Sel Bd I (acc)	EUR	133,72
BlueBay Em Mkt Sel Bd B (acc)	USD	154,15
BlueBay Em Mkt Sel Bd D (dis)	GBP	65,35
BlueBay Em Mkt Sel Bd I Perf (acc)	EUR	142,87
BlueBay Em Mkt Sel Bd I Perf (acc)	USD	165,41
BlueBay Em Mkt Sel Bd R (acc)	EUR	105,34
BlueBay Em Mkt Sel Bd R (acc)	EUR	137,76
BlueBay Em Mkt Sel Bd R (acc)	SEK	1116,93
BlueBay High Yield Bd B Perf (acc)	EUR	340,01
BlueBay High Yield Bd R (acc)	EUR	222,30
BlueBay High Yield Bd B (acc)	EUR	356,14
BlueBay High Yield Bd B (acc)	GBP	162,88
BlueBay High Yield Bd R (acc)	SEK	1874,50
BlueBay High Yield Bd B (acc)	USD	186,79
BlueBay High Yield Bd R Div (dis)	USD	103,55
BlueBay High Yield Bd D (dis)	EUR	142,12
BlueBay High Yield Bd DR (dis)	GBP	110,32
BlueBay High Yield Bd D (dis)	GBP	120,22
BlueBay High Yield Bd I (acc)	EUR	202,55
BlueBay High Yield Bd I Perf (acc)	EUR	203,27
BlueBay High Yield Bd I Perf (acc)	USD	216,33
BlueBay High Yield Bd I (acc)	USD	154,63
BlueBay High Yield Bd I Div (dis)	EUR	97,72
BlueBay High Yield Bd R (acc)	USD	205,34
BlueBay High Yield Bd R (acc)	NOK	1914,09
BlueBay High Yield Corp Bd D (dis)	GBP	103,90
BlueBay Invest Grade Bd B (acc)	GBP	158,86
BlueBay Invest Grade Bd I (acc)	USD	164,60
BlueBay Invest Grade Bd I (acc)	GBP	167,42
BlueBay Invest Grade Bd R (acc)	USD	163,92
BlueBay Invest Grade Bd R (acc)	SEK	1552,17
BlueBay Invest Grade Bd B (acc)	EUR	175,83
BlueBay Invest Grade Bd B Perf (acc)	EUR	178,20
BlueBay Invest Grade Bd B (acc)	USD	162,73
BlueBay Invest Grade Bd R Perf (acc)	USD	178,88
BlueBay Invest Grade Bd DR (dis)	GBP	130,04
BlueBay Invest Grade Bd I Div (dis)	EUR	122,44
BlueBay Invest Grade Bd R Div (dis)	EUR	120,97
BlueBay Invest Grade Bd I Div (dis)	USD	122,00
BlueBay Invest Grade Bd D (dis)	GBP	126,81
BlueBay Invest Grade B I Perf (acc)	EUR	168,08
BlueBay Invest Grade Bd I (acc)	EUR	167,65
BlueBay Invest Grade Bd R (acc)	EUR	170,28
BlueBay Invest Grade Bd R (acc)	USD	163,17
BlueBay Invest Grade Bd R (acc)	NOK	1536,34
BlueBay Invest Grade Bd R Div (dis)	USD	112,10
BlueBay Invest Grade LI D (dis)	GBP	100,92
BlueBay Invest Grade LI (acc)	EUR	118,59
BlueBay Invest Grade LI Perf (acc)	EUR	124,86
BlueBay Invest Grade LI R (acc)	EUR	114,09
BlueBay Invest Grade LI B (acc)	EUR	122,80
BlueBay Invest Grade LI R (acc)	SEK	1117,48
BlueBay Invest Grade LI R (acc)	EUR	112,65
BlueBay Invest Grade LI I (acc)	USD	110,86
BlueBay Invest Grade LI I (acc)	GBP	114,42
BlueBay Invest Grade LI DR (dis)	GBP	94,92
BlueBay Invest Grade LI R (dis)	EUR	89,09



**Sogelife**

Valori al 02/02/2015

Nome	Valuta	Nav	Ask	W.B.V.*
31/12/2014				
Europeum Call On Max	EUR	1109,80	1119,80	
Flex. Sunrise Protection	EUR	108,00	109,00	
Flex. Sun. Protection Div. Prem.	EUR	100,16	101,16	
Fosbury Autocalabile	EUR	200,00	200,00	
Fosbury Autocalabile 2	EUR	200,00	200,00	
Fosbury Coupons Autocalabile	EUR	150,00	150,00	
Optimiz Best Start P1	EUR	110,34	111,34	
Optimiz Best Start P1 2	EUR	107,47	108,47	
Optimiz Best Start Evc	EUR	108,09	107,09	
Optimiz Best Start Evc 8%	EUR	118,96	119,96	1289
Phoenix Europ Indices	EUR	100,00	0,00	
PreLudo Centra	EUR	1089,71	1099,71	
Prima Classe 2	EUR	100,00	100,00	
Prima Classe 3	EUR	102,37	103,37	
Prima Classe 4	EUR	100,00	100,00	
Prima Classe 5	EUR	100,00	100,00	
Sun. Protection Emig Dis Bonus	EUR	102,27	108,27	

\*Worst Basket Value calcolato settimanalmente



**BNP PARIBAS**  
INVESTMENT PARTNERS

Tel. 800 00 99 44

**Valori al 07/02/2017**

<b>PARVEST</b>					
Parvest Bond Absolute Return V350	EUR	107,00	Parvest Equity Europe Small CAP	EUR	191,44
Parvest Bond Euro	EUR	217,56	Parvest Equity India	USD	121,93
Parvest Bond Euro Corporate	EUR	182,86	Parvest Equity Indonesia	USD	196,05
Parvest Bond Euro Government	EUR	386,02	Parvest Equity Japan	JPY	4667,00
Parvest Bond Euro High Yield	EUR	194,77	Parvest Equity Japan Small CAP	JPY	9601,00
Parvest Bond Euro Short Term	EUR	123,67	Parvest Equity Nordic Small CAP	EUR	328,48
Parvest Bond World Emerging	USD	419,67	Parvest Equity Turkey	EUR	177,70
Parvest Conv Bond Europe	EUR	158,79	Parvest Equity USA Growth	USD	64,14
Parvest Conv Bond Europe Small Cap	EUR	164,04	Parvest Equity USA Mid CAP	USD	232,92
Parvest Convertible Bond World RH	EUR	154,91	Parvest Equity USA Small CAP	USD	207,84
Parvest Diversified Dynamic	EUR	236,64	Parvest Equity World Consumer Durables	EUR	167,20
Parvest Equity Australia	AUD	843,53	Parvest Equity World Energy	EUR	606,25
Parvest Equity Best Selection Euro	EUR	474,66	Parvest Equity World Low Volatility	EUR	448,00
Parvest Equity Best Selection Europe	EUR	203,47	Parvest Equity World Telecom	EUR	700,68
Parvest Equity Brazil	USD	67,87	Parvest Global Environment	EUR	181,93
			Parvest Real Estate Securities Europe	EUR	255,33
			Parvest Sustainable Bond Euro Corporate	EUR	145,76

La lista ufficiale delle valorizzazioni giornaliere di tutti i comparti, categorie e classi di azioni commercializzati in Italia è disponibile al seguente indirizzo internet: [www.bnpparibas-ip.it](http://www.bnpparibas-ip.it)



**CARMIGNAC**

Carmignac Gestion, 65 Bd Grande-Duchesse Charlotte  
L-1331, Luxembourg  
Tel: +352 46 70 60 54 - Fax: +352 46 70 60 30  
[www.carmignac.it](http://www.carmignac.it)

Denominazione	Data creazione	Valorial
07/02/2017		
Carmignac Investissement A EUR Acc	29/01/89	1183,80
Carmignac Investissement A EUR Yds	16/09/12	137,900
Carmignac Investissement E EUR Acc	01/07/06	173,960
Carmignac Grande Europe A EUR Acc	01/07/99	180,870
Carmignac Grande Europe A EUR Yds	20/07/12	128,530
Carmignac Grande Europe E EUR Acc	01/05/07	101,380
Carmignac Eur-Entrepr A EUR Acc	01/01/03	307,230
Carmignac Emergents A EUR Acc	03/02/97	839,450
Carmignac Emergents A EUR Yds	19/06/12	116,470
Carmignac Emergents E EUR Acc	30/12/11	125,090
Carmignac Emerg. Discov A EUR Acc	14/12/07	1366,670
Carmignac Emerg. Patrim A EUR Acc	31/03/11	115,040
Carmignac Emerg. Patrim A EUR Yds	20/07/12	95,370
Carmignac Emerg Patrim E EUR Acc	31/03/11	110,580
Carmignac Euro-Patrimoine A EUR Yds	16/06/12	105,500
Carmignac Commodities A EUR Acc	10/03/03	301,770
Carmignac Commodities E EUR Acc	30/12/11	89,360
Carmignac Patrimoine A EUR Acc	07/11/89	655,050
Carmignac Patrimoine A EUR Yds	19/06/12	113,550
Carmignac Patrimoine E EUR Acc	01/07/06	163,730
Carmignac Euro-Patrimoine A EUR Acc	01/01/03	314,850
Carmignac Profil R/0ac100 A EUR Acc	01/01/02	204,140
Carmignac Profil R/0ac50 A EUR Acc	01/01/02	180,700
Carmignac Profil R/0ac75 A EUR Acc	14/06/99	220,530
Carmignac Global Bond A EUR Acc	14/12/07	1405,520
Carmignac Global Bond A EUR Yds	20/07/12	105,460
Carmignac Securite A EUR Acc	29/01/89	1755,540
Carmignac Securite A EUR Yds	19/06/12	102,390
Carmignac Court Terme A EUR Acc	29/01/89	3757,480
Carmignac Capital Plus A EUR Acc	14/12/07	1156,220
Carmignac Capital Plus A EUR Yds	15/11/13	1010,330

Alcuni fondi presentano delle quote di distribuzione e/o delle quote denominate in altre valute.  
L'elenco completo è disponibile sul sito [www.carmignac.it](http://www.carmignac.it)



**PICTET**  
Asset Management

Valori al 07/02/2017

Pictet-Absl Rtn Fix Inc-HR EUR	EUR	100,8600	Pictet-Greater China-R EUR	EUR	370,1800
Pictet-Agriculture-R EUR	EUR	176,4300	Pictet-Greater China-R USD	USD	394,1300
Pictet-Asian Eq ExJpn-R USD	USD	185,8300	Pictet-Health-HR EUR	EUR	161,2700
Pictet-Asian Eq ExJpn-HR EUR	EUR	136,0300	Pictet-Health-R USD	USD	210,9200
Pictet-Asn Ld Coy Dbl-R EUR	EUR	130,2900	Pictet-Indian Equities-R USD	USD	408,6400
Pictet-Asn Ld Coy Dbl-R USD	USD	138,2700	Pictet-Japanese Eq Sel-HR EUR	EUR	83,4700
Pictet-Biotech-HR EUR	EUR	407,6200	Pictet-Japanese Eq Sel-R JPY	JPY	12787,1200
Pictet-Biotech-R USD	USD	559,6400	Pictet-Japan Index-R JPY	JPY	15858,0000
Pictet-CHF Bonds-R	CHF	468,5700	Pictet-Japanese Opp-R-EUR	EUR	72,3600
Pictet-Clean Energy-R EUR	EUR	68,2000	Pictet-Japanese Opp-R-JPY	JPY	8654,4300
Pictet-Clean Energy-R USD	USD	72,8900	Pictet-LATAM Lc Coy Dbl-R EUR	EUR	110,6000
Pictet-Digital-R EUR	EUR	222,1800	Pictet-LATAM Lc Coy Dbl-R USD	USD	117,3600
Pictet-Digital-R USD	USD	237,4500	Pictet-Multi Asset Global Opp-R-EUR	EUR	115,0300
Pictet-Em Ld Coy Dbl-R EUR	EUR	137,8200	Pictet-Pac ExJpn Idx-R USD	USD	359,5400
Pictet-Em Ld Coy Dbl-R USD	USD	147,2900	Pictet-Premium Brands-R EUR	EUR	117,2400
Pictet-Emerging Europe-R EUR	EUR	307,7000	Pictet-Robotics-R EUR	EUR	112,2100
Pictet-Emerging Markets-R EUR	EUR	444,0500	Pictet-Russian Equities-R EUR	EUR	58,9400
Pictet-Emerging Markets-HR EUR	EUR	310,8800	Pictet-Russian Equities-R USD	USD	62,9800
Pictet-Emerging Markets Index-R USD	USD	228,0700	Pictet-Security-R EUR	EUR	167,2900
Pictet-Emerging Markets-R USD	USD	472,7600	Pictet-Security-R USD	USD	178,7900
Pictet-Eu Equities Sel-R	EUR	560,9400	Pictet-Short Term Money Mkt CHF R	CHF	121,1589
Pictet-EUR Bonds-R	EUR	513,7800	Pictet-Short Term Money Mkt JPY R	JPY	10044,1600
Pictet-EUR Corporate Bonds-R	EUR	186,0100	Pictet-Short Term Money Mkt R	EUR	132,6900
Pictet-EUR Government Bonds-R	EUR	151,8600	Pictet-Short Term Money Mkt USD R	USD	130,2302
Pictet-EUR High Yield-R	EUR	224,7000	Pictet-Small Cap Europe-R EUR	EUR	970,8100
Pictet-EUR Short Mid-Term Bonds-R	EUR	130,9200	Pictet-Sovereign Short-T. Money Mkt	EUR	100,4157
Pictet-Euroland Index-R EUR	EUR	131,5400	Pictet-Sovereign Short-T. Money Mkt	USD	102,1670
Pictet-Europe Index-R EUR	EUR	165,7900	Pictet-Timber-HR EUR	EUR	95,7900
Pictet-European Sust Eq-R EUR	EUR	220,6400	Pictet-Timber-R EUR	EUR	131,9400
Pictet-Global Bonds-R EUR	EUR	159,2700	Pictet-Timber-R USD	USD	141,0200
Pictet-Global Em Coy-R EUR	EUR	87,3300	Pictet-US Eq Sel-HR EUR	EUR	128,3000
Pictet-Global Em Coy-R USD	USD	93,9300	Pictet-US Eq Sel-R USD	USD	177,8000
Pictet-Global Emerging Debt-HR EUR	EUR	249,3100	Pictet-USA Index-R USD	USD	194,5300
Pictet-Global Emerging Debt-R USD	USD	337,5600	Pictet-USD Government Bonds-R	USD	590,3800
Pictet-Glo Megatrend Sel-R EUR	EUR	191,6900	Pictet-USD Short Mid-Term Bonds-R	USD	125,4600
Pictet-Glo Megatrend Sel-R USD	USD	204,8700	Pictet-Water-R EUR	EUR	251,5800



**KAIROS** International Sicav

Valori al	Euro
KIS ALPHA BETA P	06/02/2017 102,090
KIS AMERICA D	06/02/2017 212,100
KIS AMERICA P USD	06/02/2017 314,280
KIS AMERICA P	06/02/2017 218,270
KIS AMERICA X	06/02/2017 222,520
KIS BOND D	07/02/2017 124,760
KIS BOND P USD	07/02/2017 180,500
KIS BOND P	07/02/2017 131,130
KIS BOND Y	18/12/2016 101,260
KIS BOND Y USD	07/02/2017 103,160
KIS BOND PLUS D	07/02/2017 134,750
KIS BOND PLUS P	07/02/2017 140,260
KIS BOND PLUS P USD	07/02/2017 104,840
KIS BOND PLUS P DIST	07/02/2017 122,960
KIS BOND PLUS X	07/02/2017 104,550
KIS BOND PLUS D-DIST	07/02/2017 98,710
KIS BOND PLUS Y	07/02/2017 104,020
KIS KIS EMERGING MARKETS D	06/02/2017 121,870
KIS KIS EMERGING MARKETS P USD	06/02/2017 172,650
KIS EMERGING MARKETS P	06/02/2017 126,610
KIS EUROPA D	07/02/2017 133,380
KIS EUROPA P	06/02/2017 172,650
KIS EUROPA X	07/02/2017 142,260
KIS EUROPA Y	07/02/2017 111,250
KIS GLOBAL BOND D	06/02/2017 136,360
KIS GLOBAL BOND P	06/02/2017 102,770
KIS GLOBAL BOND P USD	06/02/2017 144,600
KIS ITALIA D	07/02/2017 101,950
KIS ITALIA P	07/02/2017 141,450
KIS ITALIA X	07/02/2017 143,430
KIS ITALIA Y	07/02/2017 106,880
KIS ITALIA X-DIST	07/02/2017 98,780
KIS ITALIA J	07/02/2017 105,920
KIS KEY P	07/02/2017 109,440
KIS KEY D-DIST	07/02/2017 146,680
KIS KEY X	07/02/2017 162,080
KIS KEY Y	07/02/2017 114,550
KIS KEY D	07/02/2017 109,310
KIS KEY D-DIST	07/02/2017 104,430
KIS KEY J	07/02/2017 103,800
KIS - MULTI-STRATEGY X	06/02/2017 105,950
KIS MULTI STRATEGY UCITS D	03/02/2017 113,650
KIS MULTI STRATEGY UCITS P USD	06/02/2017 158,230
KIS MULTI STRATEGY UCITS P	06/02/2017 119,020
KIS PEGASUS P	07/02/2017 106,360
KIS PEGASUS X	07/02/2017 107,270
KIS PEGASUS D	07/02/2017 109,110
KIS PEGASUS J	07/02/2017 112,410
KIS PEGASUS Y	07/02/2017 104,150
KIS PEGASUS P USD	07/02/2017 110,980
KIS REAL RETURN D	07/02/2017 96,230
KIS REAL RETURN P	07/02/2017 97,930
KIS REAL RETURN X	07/02/2017 102,230
KIS REAL RETURN J	07/02/2017 99,490
KIS REAL RETURN Y	07/02/2017 99,240
KIS REAL RETURN D-DIST	07/02/2017 97,790
KIS RISORIMENTO P	07/02/2017 133,920

**mediolanum**  
INTERNATIONAL FUNDS

Le quote sottopesse si riferiscono ai prezzi di chiusura del giorno lavorativo precedente quello indicato

**CHALLENGE FUNDS - CLASSI MEDIOLANUM**

Valori in euro del	08/02/2017
CH North American Equity-Med L	9.171 9.129
CH North American Equity - Med L cop	10.121 10.121
CH European Equity - Med L	5.384 5.386
CH European Equity - Med L cop	7.598 7.592
CH International Bond-Med LA	8.828 8.817
CH International Bond-Med LB	6.485 6.486
CH International Equity-Med L cop	8.575 8.570
CH International Income - Med LA	5.656 5.631
CH International Income - Med LB	5.464 5.438
CH Italian Equity - Med L	4.276 4.283
CH Italian Equity - Med L cop	5.788 5.910
CH Germany Equity - Med L	6.236 6.211
CH Pacific Equity - Med L	7.014 6.988
CH Pacific Equity - Med L cop	6.515 6.524
CH Energy Markets - Equity Med L	8.365 8.367
CH Energy Equity - Med L	7.298 7.232
CH Cyclical Equity - Med L	6.833 6.808
CH Counter Cyclical Equity - Med L	5.296 5.290
CH Financial Equity - Med L	3.849 3.844
CH Technology Equity - Med L	4.056 4.027
CH Liquidity Euro - Med L	6.779 6.778
CH Liquidity US Dollar - Med L	4.925 4.901
CH Flexible - Med L - A	4.952 4.950
CH Euro Income - Med L - A	7.314 7.312
CH Euro Income - Med L - B	4.814 4.813
CH International Bond - Med L - A Cop	8.828 8.817
CH International Bond - Med L - B Cop	6.485 6.486
CH Euro Bond - Med L - A	9.917 9.909
CH Euro Bond - Med L - B	6.547 6.542
CH International Income - Med L - A Cop	6.703 6.702
CH International Income - Med L - B Cop	5.032 5.031
CH International Equity - Med L	8.332 8.299
CH Flexible - Med S - A	8.754 8.750
CH North American Equity Med S	11.857 11.803
CH North American Equity - Med S cop	19.741 19.736
CH European Equity-Med S	9.151 9.138
CH European Equity -Med S cop	14.650 14.639
CH Italian Equity - Med S	7.254 7.283
CH Spain Equity - Med S	16.006 16.086
CH Germany Equity - Med S	11.869 11.821
CH Pacific Equity - Med S	9.209 9.209
CH Pacific Equity-Med S	12.755 12.770
CH Energy Markets - Equity Med S	18.522 18.504
CH Energy Equity - Med S	14.102 14.148
CH Cyclical Equity - Med S	13.728 13.677
CH Counter Cyclical Equity - Med S	10.829 10.855
CH International Income - Med S-A	11.134 11.080
CH International Income - Med S-B	10.763 10.711
CH International Bond - Med S-A	12.851 12.774
CH International Bond - Med S-B	11.949 11.877
CH International Equity-Med S cop	16.647 16.639
CH Financial Equity - Med S	7.436 7.426
CH Technology Equity - Med S	9.649 9.579
CH Liquidity Euro - Med S	12.519 12.518
CH Liquidity US Dollar - Med S	9.851 9.805
CH Euro Income - Med S - A	12.884 12.891
CH Euro Income - Med S - B	9.322 9.329
CH International Income - Med S - A Cop	11.759 11.757
CH International Income-Med S - B Cop	9.815 9.814
CH Euro Bond - Med S - A	12.287 12.273
CH Euro Bond - Med S - B	12.374 12.384
CH International Bond - Med S - A Cop	14.832 14.832
CH International Bond - Med S - B Cop	12.174 12.159
CH International Equity - Med S	10.701 10.659
CH Solidity Return - Med S - A	11.402 11.402
CH Solidity Return - Med S - B	9.807 9.806

Legenda: Proventi: A=ad accumulazione; B=a distribuzione

**BEST BRANDS - CLASSI MEDIOLANUM**

Valori in euro del	08/02/2017
MBB US Collection L	6.200 6.172
MBB European Coll L	6.602 6.612
MBB Pacific Coll L	6.987 6.972
MBB Em Markets Coll L	10.660 10.648
MBB Gb Tech Coll L	2.832 2.812
MBB Gb Tech Coll S cop	9.013 8.984
MBB Euro Fixed Income LA	5.991 5.990
MBB Euro Fixed Income LB	4.691 4.690
MBB Gb High Yield LA	12.432 12.380
MBB Gb High Yield LB	5.824 5.800
MBB Dynamic Coll L	7.911 6.991
MBB Dynamic Coll S cop	6.909 6.932
MBB Eq Power Coupon Coll L	7.080 7.050
MBB Eq Power Coupon Coll B	5.451 5.428
MBB US Collection S	9.705 9.682
MBB European Coll S	9.828 9.843
MBB Pacific Coll S	10.049 10.027
MBB Em Markets Coll S	12.236 12.217
MBB Gb Tech Coll S	8.402 8.346
MBB Gb Tech Coll S cop	13.344 13.331
MBB Euro Fixed Income S A	11.551 11.549
MBB Euro Fixed Income S B	9.104 9.103
MBB Gb High Yield S A	18.341 18.265
MBB Gb High Yield S B	9.192 9.124
MBB Dynamic Coll S	12.038 12.004
MBB Dynamic Coll S cop	13.344 13.331
MBB Eq Power Coupon Coll S	10.955 10.909
MBB Eq Power Coupon Coll S B	10.700 10.655
MBB US Collection L cop	6.609 6.604
MBB European Coll L cop	7.082 7.100
MBB Pacific Coll L cop	11.074 11.059
MBB Gb High Yield Cop LA	7.577 7.581

Legenda: Proventi: A=ad accumulazione; B=a distribuzione

**mediolanum**  
INTERNATIONAL FUNDS

www.bancamediolanum.it 800.107.107

**mediolanum**  
INTERNATIONAL FUNDS

MBB Gb High Yield cop LB	4.960 4.963
MBB Eq Power Coupon Coll L cop	6.214 6.205
MBB Eq Power Coupon Coll B H	5.067 5.059
MBB US Collection S cop	12.511 12.503
MBB European Coll S cop	13.277 13.311
MBB Pacific Coll S cop	11.074 11.069
MBB Gb High Yield cop S A	14.863 14.871
MBB Gb High Yield cop S B	9.488 9.493
MBB Eq Power Coupon Coll S cop	11.832 11.815
MBB Eq Power Coupon Coll S BH	9.958 9.944
MBB BlackRock Gb L	7.426 7.405
MBB BlackRock Gb L cop	6.005 6.003
MBB BlackRock Gb S	14.327 14.286
MBB BlackRock Gb S cop	11.553 11.548
MBB MStanley Gb L	8.437 8.394
MBB MStanley Gb L cop	7.138 7.120
MBB MStanley Gb S	16.277 16.194
MBB MStanley Gb S cop	13.744 13.709
MBB JPMorgan Gb L	7.885 7.856
MBB JPMorgan Gb L cop	6.231 6.227
MBB JPMorgan Gb S	14.825 14.770
MBB JPMorgan Gb S cop	12.024 12.016
MBB Premium Coupon Coll L	6.543 6.531
MBB Premium Coupon Coll L cop	6.188 6.184
MBB Premium Coupon Coll L B	5.255 5.196
MBB Premium Coupon Coll L B Hdg	4.956 4.952
MBB Premium Coupon Coll S	12.762 12.739
MBB Premium Coupon Coll S B	12.048 12.040
MBB Premium Coupon Coll S B Hdg	9.790 9.793
MBB DWS Megatrend Sel L	6.364 6.323
MBB DWS Megatrend Sel L cop	5.772 5.767
MBB DWS Megatrend Sel S	12.386 12.338
MBB DWS Megatrend Sel S cop	11.191 11.180
MBB Franklin Templon EM Sel L	5.744 5.717
MBB Franklin Templon EM Sel S	11.182 11.129
MBB Pimco Inflation Strategy Sel LA	5.325 5.321
MBB Pimco Inflation Strategy Sel LB	4.487 4.494
MBB Pimco Inflation Strategy Sel SA	10.436 10.429
MBB Pimco Inflation Strategy Sel SB	8.897 8.891
MBB Coupon Strategy Collection LA	6.860 6.829
MBB Coupon Strategy Collection LA Cop	6.058 6.047
MBB Coupon Strategy Collection LB	5.383 5.358
MBB Coupon Strategy Collection LB Cop	4.736 4.728
MBB Coupon Strategy Collection SA	13.407 13.344
MBB Coupon Strategy Collection SA Cop	11.806 11.785
MBB Coupon Strategy Collection SB	10.521 10.472
MBB Coupon Strategy Collection SB Cop	9.251 9.235
MBB New Opportunities Collection LA	6.150 6.139
MBB New Opportunities Collection LA Cop	5.526 5.530
MBB New Opportunities Collection SA	12.056 12.025
MBB New Opportunities Collection SA Cop	10.817 10.824
MBB Convertible Strategy Collection LA	5.900 5.889
MBB Convertible Strategy Collection LA Hdg	5.460 5.494
MBB Convertible Strategy Collection LB	5.568 5.557
MBB Convertible Strategy Collection LA Hdg	5.183 5.187
MBB Convertible Strategy Collection SA	11.670 11.648
MBB Convertible Strategy Collection SA Hdg	10.846 10.854
MBB Convertible Strategy Collection SB	11.012 10.992
MBB Convertible Strategy Collection SB Hdg	10.245 10.254
MBB Invesco Bal Risk Coupon Sel LA	5.570 5.561
MBB Invesco Bal Risk Coupon Sel LB	5.078 5.070
MBB Invesco Bal Risk Coupon Sel SA	11.017 11.031
MBB Invesco Bal Risk Coupon Sel SB	10.045 10.030
MBB Camtigrac Strat Sel LA	5.674 5.681
MBB Camtigrac Strat Sel SA	11.222 11.236
MBB Infrastructure Opp Coll LA	5.934 5.930
MBB Infrastructure Opp Coll LA Hdg	5.983 5.973
MBB Infrastructure Opp Coll LB	5.547 5.543
MBB Infrastructure Opp Coll LB Hdg	5.193 5.203
MBB Infrastructure Opp Coll SA	11.894 11.887
MBB Infrastructure Opp Coll SA Hdg	10.963 10.984
MBB Infrastructure Opp Coll SB	10.934 10.928
MBB Infrastructure Opp Coll SB Hdg	10.235 10.255
MBB Socially Respons Coll LA	4.824 4.827
MBB Socially Respons Coll LA Hdg	4.847 4.866
MBB Socially Respons Coll SA	9.721 9.797
MBB Socially Respons Coll SA Hdg	9.603 9.640
MBB Equilibrium LA	4.833 4.846
MBB Equilibrium LA Hdg	4.830 4.828
MBB Equilibrium LB	4.695 4.688
MBB Equilibrium LB Hdg	4.687 4.685
MBB Equilibrium SA	9.659 9.645
MBB Equilibrium SA Hdg	9.611 9.607
MBB Equilibrium SB	9.345 9.331
MBB Equilibrium SB Hdg	9.297 9.293
MBB European Coupon Strategy Collection LA	5.188 5.194
MBB European Coupon Strategy Collection LB	5.072 5.078
MBB European Coupon Strategy Collection LHA	5.228 5.237
MBB European Coupon Strategy Collection LHB	5.117 5.136
MBB European Coupon Strategy Collection SA	10.350 10.382
MBB European Coupon Strategy Collection SB	10.121 10.143
MBB European Coupon Strategy Collection SHB	10.431 10.438
MBB European Coupon Strategy Collection SHB	10.200 10.217
MBB Long Short Strategy Collection	4.988 4.975
MBB Long Short Strategy Collection SA	9.908 9.919
MBB US Coupon Strategy Collection LA	5.592 5.595
MBB US Coupon Strategy Collection LB	5.468 5.441
MBB US Coupon Strategy Collection LHA	5.316 5.310
MBB US Coupon Strategy Collection LHB	5.194 5.188
MBB US Coupon Strategy Collection SA	11.155 11.100
MBB US Coupon Strategy Collection SB	10.909 10.855
MBB US Coupon Strategy Collection SHA	10.614 10.621
MBB US Coupon Strategy Collection SHB	10.347 10.334
MBB Mediolanum Fid Asian Coupon Sel LA	5.483 5.465
MBB Mediolanum Fid Asian Coupon Sel LB	5.361 5.344
MBB Mediolanum Fid Asian Coupon Sel LHA	5.283 5.281
MBB Mediolanum Fid Asian Coupon Sel LHB	5.161 5.158
MBB Mediolanum Fid Asian Coupon Sel SA	10.936 10.901
MBB Mediolanum Fid Asian Coupon Sel SB	10.696 10.682

**mediolanum**  
INTERNATIONAL FUNDS

MBB Mediolanum Fid Asian Coupon Sel SHA	10.527 10.521
MBB Mediolanum Fid Asian Coupon Sel SHB	10.290 10.284
MBB Financial Inc Strat LA	5.155 5.177
MBB Financial Inc Strat LB	4.823 4.843
MBB Financial Inc Strat SA	10.260 10.303
MBB Financial Inc Strat SB	9.603 9.643

**PORTFOLIO FUNDS - CLASSI MEDIOLANUM**

Valori in euro del	08/02/2017	07/02/2017
PO Active 100 Fund S-A	11.849 11.855	
PO Active 80 Fund S-A	10.688 10.683	
PO Active 40 Fund S-A	11.161 11.128	
PO Active 10 Fund S-A	10.613 10.587	
PO Aggressive Fund S-A	12.388 12.356	
PO Aggressive Fund S-HA	10.816 10.813	
PO Aggressive Plus Fund S-A	12.569 12.528	
PO Aggressive Plus Fund S-HA	11.161 11.158	
PO Dynamic Fund S-A	12.105 12.067	
PO Dynamic Fund S-HA	11.068 11.062	
PO Balanced Fund S-A	11.865 11.837	
PO Balanced Fund S-HA	11.237 11.231	
PO Moderate Fund S-A	11.347 11.329	
PO Moderate Fund S-HA	10.966 10.960	
PO Liquidity Fund S-A	11.086 11.086	
PO Liquidity Fund S-HA	11.245 11.244	

**Valori al 07/02/2017**

European Equity Fund EUR 158,65

Global Bond Fund EUR 125,62

European Short Term Gov. Bd Fid EUR 113,38

Global Equity Fund EUR 202,67

**CRIS Global**

Tel. +353 1 642 8696

**Union Investment**

www.union-investment.com/it

**Valori al 07/02/2017**

Uni21Century-net	29,370
UniAsiaPacific A	118,190
UniDividend A	52,770
UniEM FarEast A	1625,600
UniEM Global A	81,710
UniEM EasternEurope A	1929,630
UniEuroAspirant C	46,310
UniEuroRenta Corporates C	43,040
UniEuroRenta Emerging Mkts A	50,840
UniEuroSTOXX 50 C	25,490
Unifavourite Bonds A	25,580
Unifavorite: Equity	124,800
UniGarantTop: Europa IV	123,840
UniGlobal	195,930
UniKapital	111,060
UniMidSSmallCaps: Europe A	46,710
UniReserve: Euro C	127,320
UniReserve: USD A	990,720
UniNorthAmerica	246,570
UniSector Climate Change A	32,530
UniValueFund Global C	56,480
UniValueFund Europe A	51,360

**Solo per investitori istituzionali**

UniAsiaPacific I	135,200
Unifavorite: Equity I	133,230
UniGlobal I	215,610

Per informazioni circa i distributori dei fondi di Union Investment in Italia si prega di consultare la lista dei distributori disponibile sul sito [www.union-investment.com/it](http://www.union-investment.com/it)

**NEUBERGER BERMAN**

NEUBERGER BERMAN INVESTMENT FUND PLC

DESCRIZIONE	Valori al #TF#V#DQ	Valuta	NAV
Neuberger Berman AM Fund Global Disciplined Growth I (Acc)	USD	-	-
Neuberger Berman AM Fund Opportunistic Fund A (Acc)	EUR	8,74	-
Neuberger Berman AM Fund Opportunistic Fund B (Acc)	USD	10,99	-
Neuberger Berman AM Fund Opportunistic Fund A (Acc)	EUR	8,52	-
Neuberger Berman AM Fund Opportunistic Fund B (acc)	USD	9,00	-
Neuberger Berman AM Fund Opportunistic Fund I (Acc)	EUR	10,25	-
Neuberger Berman AM Fund Opportunistic Fund I (Acc)	USD	11,18	-
Neuberger Berman AM Fund Opportunistic Fund I (Dist)	GBP	10,23	-
Neuberger Berman AM Fund Opportunistic Fund I (Dist)	USD	10,58	-
Neuberger Berman AM Fund Straus USD Institutional R	USD	9,26	-
Neuberger Berman AM Fund Straus USD Adviser R	USD	9,07	-
Neuberger Berman AM Fund Straus USD Investor R	USD	7,65	-
Neuberger Berman AM Fund US High Yield Bond A (Acc)	EUR	19,60	-
Neuberger Berman AM Fund US High Yield Bond I (Acc)	USD	22,27	-
Neuberger Berman AM Fund US High Yield Bond I (Dist)	GBP	10,75	-
Neuberger Berman AM Fund US Large Cap Growth Fd A (Acc)	EUR	16,51	-
Neuberger Berman AM Fund US Large Cap Growth Fd A (Acc)	USD	17,96	-
Neuberger Berman AM Fund US Large Cap Growth Fd B (Acc)	EUR	9,60	-
Neuberger Berman AM Fund US Large Cap Growth Fd B (Acc)	USD	10,34	-
Neuberger Berman AM Fund US Large Cap Growth Fd I (Acc)	USD	19,27	-
Neuberger Berman AM Fund US Large Cap Growth Fd I (Dist)	GBP	17,52	-
Neuberger Berman AM Fund US Large Cap Growth Fd I (Dist)	USD	17,73	-
Neuberger Berman AM Fund US Real Estate A (Acc)	EUR	7,24	-
Neuberger Berman AM Fund US Real Estate A (Acc)	USD	17,19	-
Neuberger Berman AM Fund US Real Estate B (Acc)	EUR	6,61	-
Neuberger Berman AM Fund US Real Estate B (Acc)	USD	7,86	-
Neuberger Berman AM Fund US Real Estate I (Acc)	EUR	15,32	-
Neuberger Berman AM Fund US Real Estate I (Acc)	USD	18,56	-
Neuberger Berman AM Fund US Real Estate I (Dist)	GBP	12,05	-
Neuberger Berman AM Fund US Real Estate I (Dist)	USD	8,90	-
Neuberger Berman AM Fund US Small Cap Growth Fd A (Acc)	EUR	11,83	-
Neuberger Berman AM Fund US Small Cap Growth Fd A (Acc)	USD	12,42	-
Neuberger Berman AM Fund US Small Cap Growth Fd B (Acc)	EUR	9,77	-
Neuberger Berman AM Fund US Small Cap Growth Fd B (Acc)	USD	9,92	-
Neuberger Berman AM Fund US Small Cap Growth Fd I (Acc)	EUR	12,27	-
Neuberger Berman AM Fund US Small Cap Growth Fd I (Acc)	USD	13,07	-
Neuberger Berman AM Fund US Small Cap Growth Fd I (Dist)	GBP	11,52	-
Neuberger Berman AM Fund US Small Cap Growth Fd I (Dist)	USD	11,61	-

**WWW.NB.COM**

**callander managers**

30, boulevard Joseph II  
L-1840 Luxembourg  
+352 26 52 79 34 62  
<http://www.callanderfund.com/>

Valori al 06/02/2017	Valore	Codice ISIN
Callander Fund-Asset C1	678,70	LU001208875
Callander Fund-Asset C2	503,32	LU0167150076
Callander Fund-US Core Stock Holds C1	95,73	LU047154016
Callander Fund-US Core Stock Holds C2	79,40	LU0167190581
Callander Fund-Japan New Growth C1	12413,00	LU0097747421
Callander Fund-Japan New Growth C2	84,39	LU0192479029
Callander Fund-China Universe C1	189,20	LU0182479375
Callander Fund-China Universe C2	158,34	LU0182479615
Callander Fund-Central Europe C1	54,85	LU0075819844
Callander Fund-Swiss Growth Mid Cap C1	29729	LU0012180239
Callander Fund-Swiss Growth Mid Cap C2	194,92	LU0072810717
Callander Fund- Global Security C1	98,15	LU0298334862
Callander Fund- Global Security C2	90,89	LU0298335679
Callander Fund South Eastern Europe C1	0,00	LU0037327214

**Aquila Capital**

Managed on the Alceda UCITS Platform  
Alceda Fund Management S.A.  
www.alceda.lu

**Valori al 06/02/2017**

AC - Risk Parity 7 Fund EUR A	EUR	111,16
AC - Risk Parity 7 Fund GBP A	GBP	11

BARCLAYS	
Valori al 03/01/2014	
<b>Celsius Funds plc</b>	
Barclays Real Return USD Fund K	USD 85,41
Barclays Real Return USD Fund U	USD 89,64
GEMS Fund F	EUR 1,03
Sector Rotation Fund B	EUR 76,20
<b>Celsius Global Funds SICAV plc</b>	
CAR Long Short Fund D	EUR 117,57
CAR Long Short Fund G	EUR 96,65
ICI Fund (EUR) A	EUR 99,00
ICI Fund (EUR) B	EUR 84,98
Target Alpha Program 4 Fund G	EUR 101,36
<b>Celsius Investment Funds SICAV</b>	
Barclays Capital CombATS Fund B	EUR 86,33
Barclays Pure Beta Commodity Fund B	EUR 85,82
Barclays Pure Beta Commodity Fund F	EUR 62,13
Barclays World Tactical Opportunity Fund B	EUR 95,48
Barclays World Tactical Opportunity Fund F	EUR 88,62
Barclays CORALS (USD) Index Fund A	EUR 0,83
Barclays CORALS (USD) Index Fund B	EUR 0,86
<b>Celsius Funds II plc</b>	
Barclays Capital RADAR Fund A	EUR 96,28
Barclays Capital RADAR Fund B	EUR 97,26
Barclays Capital RADAR Fund E	EUR 136,85
Barclays Capital RADAR Fund F	EUR 139,16
Barclays European Real Return Fund B	EUR 989,77

F&C Investments	
Valori al 07/02/2017	
<b>F&amp;C Portfolios Fund</b>	
F&C BMO Resp Gbl Emerg Mkts Eq AEUR	19,60
F&C Emerg. Mkts Bd A Dis	USD 14,58
F&C Emerg. Mkts Bd C Hdg dis	EUR 110,69
F&C Emerg. Mkts Bd I Hdg dis	EUR 9,49
F&C Europ. HYI Bd A dis	EUR 13,03
F&C Gbl Conv. Bd A Hdg dis	EUR 17,83
F&C Gbl Conv. Bd I Hdg dis	EUR 17,68
F&C Gbl Smaller Cap Eq.A	EUR 17,18
F&C Gbl Smaller Cap Eq.A	USD 14,10
F&C Gbl Smaller Cap Eq.I	GBP 17,69
F&C Gbl Smaller Cap Eq.I	USD 14,44
F&C Responsible Gl. Eq. A dis	EUR 16,73
F&C Responsible Gl. Eq. I dis	EUR 17,76
www.fandc.com - Enquiries: +44 207 011 5111 Dealing: + 352 47 40 66 427 - E-mail: mail@fandc.com	

IGNIS	
Valori al 06/02/2017	
Ignis Absolute Return Bd Fd A	EUR 1,10

KEPLER FONDS	
Valori al 06/02/2017	
AlpenBank Equity Strategy	EUR 94,21
ZertifikateChamps	EUR 90,44

Goldman Sachs International	
Data di riferimento prezzi	7-01-2008
M.A.P. Index 08.02.2010	100

BPER: Sicav					
Prodotto	Divisa	Classe	Valorizzazione al	NAV	
BPER International SICAV Equity Europe Opportunity	EUR	P	06/02/2017	109,71	
BPER International SICAV Equity North America	USD	P	06/02/2017	110,20	
BPER International SICAV Euro Equities Small Cap P	EUR	P	06/02/2017	311,64	
BPER International SICAV Global Bond	EUR	P	06/02/2017	180,06	
BPER International SICAV Emerging Mkts Multi Asset Div	USD	P-dist	06/02/2017	228,20	
BPER International SICAV Global Convertible Bond	EUR	P	06/02/2017	184,18	
BPER International SICAV Short Term EUR Corporates	EUR	P	06/02/2017	97,11	
BPER International SICAV Multi Asset Dividend	EUR	P-dist	06/02/2017	93,89	
BPER International SICAV Currency Diversifier	EUR	P	06/02/2017	99,48	
BPER International SICAV Open Selection Defence	EUR	P	06/02/2017	98,32	
BPER International SICAV Open Selection Income	EUR	P	06/02/2017	97,68	
BPER International SICAV Open Selection Growth	EUR	P	06/02/2017	96,92	

Sede Legale: 33A, Avenue J.F. Kennedy, L-1855 Lussemburgo  
Registro di commercio: Lussemburgo B 61.517  
www.bper.it

BPVN Strategic Investment Fund	
Valori al 07/02/2017	
VIS	EUR 11,90

BANCA ALETTI	
Valore al: 12/05/2016	
Dow Jones EURO STOXX Select Dividend® 30 Index	1768,24
Sede operativa Via Roncaglia, 12 - 20146 Milano	

The World Markets Umbrella Fund plc	
c/o Mellon Fund Administration Limited	
The Harcourt Building	
Harcourt Street - Dublin 2 - Ireland - 00353 1 448 5033	
G&S	\$
The Emerging World Fund / Retail B	07/02/2017 62,36

FONDO SPECULATIVO	
KAIROS Partners SGR	
Valori al €	
Kairos Multi-Strategy A	30/12/2016 986373,381
Kairos Multi-Strategy B	30/12/2016 635021,097
Kairos Multi-Strategy I	30/12/2016 672679,930
Kairos Multi-Strategy P	30/12/2016 595757,554

UNIQA Financial Opportunities A	
Valori al 07/02/2017	
128,93	

VITIS	
Valori al 02/02/2017	
VITISigma 30 EUR	107,65
VITISigma 50 EUR	110,47
VITISigma 70 EUR	110,21

AVVISI LEGALI

**Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti**  
**PROVVEDITORATO INTERREGIONALE ALLE OO.PP.**  
**CAMPANIA - MOLISE - PUGLIA - BASILICATA**  
SEDE DI NAPOLI - STAZIONE UNICA APPALTANTE  
ENTE DELEGATO DAL COMUNE DI CASTELLAMMARE DI STABIA (NA)  
**ESITO DI GARA**

Si rende noto, ai sensi dell'art. 65 del D.Leg.vo 163/06, che questo Provveditorato Interregionale per le OO.PP. per la Campania, il Molise, la Puglia, la Basilicata, Sede di Napoli ha esposto una procedura aperta per la conclusione di un accordo quadro per l'affidamento del servizio di gestione dell'asilo nido comunale di via Martucci n.1 per bambini di età compresa tra i 3 ed i 36 mesi nel comune di Castellammare di Stabia (NA). - C.I.G.: 635926694F - CPV 80110000-8. Criterio di aggiudicazione: Offerta economicamente più vantaggiosa ai sensi dell'art. 83 del d.l.leg.vo n.163/2006 e s.m.i.. Hanno presentato offerte n. 6 imprese. Offerte Imprese escluse: n. 1 L'Appalto è stato aggiudicato in via definitiva con DP. N. 20112 del 09/06/2016 e reso efficace con DP n. 29108 di data 08/09/2016, all'Impresa Piccola Cooperativa Sociale a r.l. "Cre-scere Insieme" con sede in Gragnano (NA) alla via Ponte Carmiano n. 91 P.IVA-C.F. 03865431217 che ha ottenuto un punteggio totale pari a 84,75 ed ha offerto un ribasso pari a 20,00% (venti per cento) corrispondente ad un prezzo netto giornaliero di €. 856,11. Il bando di gara è stato pubblicato sulla G.U. n. 125 del 23/10/2015

**IL PROVVEDITORE**  
**(Dott. Ing. Roberto DANIELE)**

**ASL T04 CIRIÈ, CHIVASSO, IVREA**  
**AVVISO RELATIVO AGLI APPALTI**  
**AGGIUDICATI**

Con deliberazione n. 50 del 23 Gennaio 2017 del Direttore Generale è stata affidata la gestione della attività riabilitative in ambito semiresidenziale e territoriale, delle attività integrative alla prestazioni ambulatoriali, progetti di domiciliarità e progetti territoriali, di progetti di inserimento etero familiari supportato per adulti sofferenti di disturbi psichici, 5 lotti, Dipartimento Salute Mentale, gara SIMOG 6477170.

La deliberazione n. 50 è disponibile sul sito [www.aslto4.piemonte.it](http://www.aslto4.piemonte.it).

L'avviso di pubblicazione dell'esito di gara è stato inviato all'ufficio pubblicazioni dell'unione europea in data 27.1.2017.

Il Direttore S.C.  
Acquisizione e Gestione Logistica Beni e Servizi  
Dott. Ugo Pellegrinetti

**ESTRATTO DI BANDO DI GARA**  
La SO.RE.SA. S.p.A. con sede in Napoli ha indetto "Procedura Aperta Per l'affidamento del servizio di supporto per le attività di monitoraggio delle convenzioni/contratti So.Re.Sa. L'entità dell'appalto è di € 450.000,00 di oltre IVA e oltre oneri di sicurezza da interferenza. Le domande di partecipazione dovranno pervenire entro le ore 12.00 del 16/02/2017, con le modalità indicate nel bando integrale che è disponibile sul sito aziendale - [www.soresa.it/fatti\\_e\\_bandi\\_di\\_gara/gare2016](http://www.soresa.it/fatti_e_bandi_di_gara/gare2016). Il bando di gara è stato inviato alla G.U.C.E. in data 03/01/2017; pubblicato sulla G.U.R.I. in data 27/01/2017.

**IL DIRETTORE GENERALE**  
**DOTT. GIANLUCA POSTIGLIONE**

AVVISO SOCIETARIO

**AVVISO**

Veneto Banca S.p.A., abil 05035, con sede legale in Montebelluna, dichiara lo smarrimento, in data e luogo imprecisati, di n. 25 assegni circolari in bianco dell'Istituto Centrale delle Banche Popolari Italiane, di seguito indicati: serie 51, dal n. 5109343517 al n. 5109343541, per un massimo avvaloramento di € 125.000,00 (25 x € 5.000,00).

Si invita chiunque ne venisse in possesso a darne tempestivo avviso a Veneto Banca S.p.A. - Ufficio Assegni Circolari, telefono 0882/394756, 394757, 394930, oppure alle autorità di Polizia.

**Class**  
Il primo magazine-digest per vivere bene l'era digitale

**OGNI MESE IN EDICOLA**

*Class & Digital*

[WWW.CLASSDIGITALWEEK.IT](http://WWW.CLASSDIGITALWEEK.IT)  
[WWW.CLASSABBONAMENTI.COM](http://WWW.CLASSABBONAMENTI.COM)

con il patrocinio di

# INDIA TIME TO BE IN

MILANO, 8 MARZO 2017 • ORE 9.00-14.00  
Centro Svizzero | Piazza Cavour, 2 | Milano

**INTERVENGONO:**  
**Maurizio ACCINNI**, International Development Mgr., Bnl-Bnp Paribas  
**Sonia BONFIGLIOLI**, Presidente, Bonfiglioli  
**Paolo BRICHETTI**, Ceo, CreditAccess Asia  
**Dario CALOGERO**, Ceo, Ubiquity  
**Umesh CHOADHARY**, Ceo, Tittagarth  
**Alessandro DECIO**, Ceo, SACE  
**Alessandro FICHERA**, Senior Partner, Octagona  
**Francesco GIANNI**, Senior Partner, Gianni Origoni Grippo Cappelli  
**Darshan MEHTA**, Ceo, Reliance Brands  
**Nasser MUNJEE**, Presidente, DCB Bank  
**Giuseppe NATALE**, Ceo, Valagro  
**Pietro SELLA**, Ceo, Banca Sella  
**Roney SIMON**, Managing director, CRS Trend lab e direttore FICCI Italia  
**Charanjeet SINGH**, Console Generale India a Milano  
**Anil WADHWI**, Ambasciatore dell'India in Italia  
**Rosario ZACCA**, Partner Resp. Desk India, Gianni Origoni Grippo Cappelli

\* in attesa di conferma

**SAVE THE DATE**

LA PARTECIPAZIONE È GRATUITA PREVIA REGISTRAZIONE ONLINE  
[www.mfconference.it](http://www.mfconference.it)

COMING&E



CREDEM VITA

Tel: +39 0522 586000 - Fax: +39 0522 452704 - www.credemvita.it - info@credemvita.it

Euro al 03/02/2017			
Aberdeen Global Asia Pacific Equity Fund I2 Euro Hedged	10,730	Henderson Pan European Equity	29,690
Aberdeen Global Latin America Equity Fund A2 Euro Hedged	6,749	Hsbc Global Investment Eric Equity	12,171
Allianz Dynamic Multi Asset Strategy 50	1127960	Ignis Global Funds Absolute Return Gov. Bond Fund I E.H.	1,008
Allianz Europe Equity Growth	2633,010	ING (L) - Invest First Class Multi Asset - I	6306,260
Allianz Flexible Bond Strategy	1087490	Inris - R CFM Diversified Fund	99,080
Amundi Amundi Rendement Plus	100,220	Invesco Emerging Market Corporate Bond Fund	13,490
Amundi ETF - Floating Rate Euro Corporate 1-3 UCITS ETF	101,590	Invesco Euro Corporate	17988
Amundi ETF - Global Equity Multi Smart Allocation Scientific Beta UCITS ETF	359,980	Invesco European Bond Fund	7,586
Amundi ETF - MSCI World Value Carbon UCITS ETF	211,360	Invesco Funds Asia Consumer Demand Fund	9,880
Amundi Funds Absolute Volatility Euro Equities Fund MEC	122,600	Invesco Funds Balanced Risk Allocation	16,780
Amundi Funds Bond Global Emerging Corporate	1087010	Invesco Funds Global Structured Equity Fund	39,020
Amundi Funds Cash Euro	101,570	Invesco Funds Invesco Asia Balanced Fund	17690
Amundi Funds Convertible Europe	125,700	Invesco Global Leisure Fund	34,330
Amundi Funds Global Aggregate	121,880	Invesco Global Targeted Returns	11,209
Amundi Funds Global Aggregate Fund IE	1380,690	Invesco Global Total Return	13,786
Amundi Funds Global Macro Bonds and Currencies	102,330	Invesco Pan European High Income	21,740
Amundi Funds Patrimoine	103,340	Invesco Pan European Structured Equity	18,800
Amundi International Sciv	166,600	Invesco UK Equity Fund	11,300
Axa US Short Duration High Yield	167,060	Investec Global Strategy Fund - Franchise - I	23,520
Axa World Funds - Global Optimal Income - I	133,190	Investec Global Strategy Fund - Multi Asset Income - I	20,500
Axa World Funds Eurocredit Short Duration	135,980	Investec Global Strategy Fund Limited European Equity Fund	26,110
Axa World Funds Framlington Europe Real Estate Securities	212,980	Investec Global Strategy Fund Ltd Emerging Markets Equity Fund	26,310
Axa World Funds Framlington Global Convertibles - A	115,400	iShares ETF Barclays Italy Treasury Bond	153,860
Axa World Funds Framlington Italy	89,830	iShares MSCI Emerging Markets	15,505
Axa World Funds Global Strategic Bonds	119,550	iShares Msci Emerging Markets	26,285
Bantleon Opportunities L	172,970	iShares MSCI Europe Momentum Factor UCITS ETF	5,765
Bantleon Opportunities S	146,470	iShares MSCI Europe Quality Factor UCITS ETF	5,548
BlackRock Global Funds Continental European Flexible Fund	22,620	iShares MSCI Europe Size Factor UCITS ETF	5,830
BlackRock Global Funds World Healthcare Science Fund	18,470	iShares MSCI Europe Value Factor UCITS ETF	5,513
BlackRock Global Funds World Health Science Fund	33,420	iShares MSCI Japan UCITS ETF	121,070
BNY Mellon Absolute Return Equity Fund T Euro Hedged	1,170	iShares MSCI World Momentum Factor UCITS ETF	27,275
BNY Mellon Global Dynamic Bond IAHG	1,049	iShares MSCI World Quality Factor UCITS ETF	26,180
BNY Mellon Global Funds PLC Global Equity Higher Income Fund	1,243	iShares MSCI World Size Factor UCITS ETF	26,565
BNY Mellon Global Funds PLC Global Real Return	1,287	iShares MSCI World Value Factor UCITS ETF	61,330
BSF American Diversified Equity Absolute Return D2	126,930	Janus Capital Funds PLC - Janus Balanced Fund I	16,250
BSF European Select Strategies	102,440	Janus Capital Funds PLC - Janus Flexible Income Fund I	23,470
Candriam Bond Credit Opportunities	223,400	Janus Capital Funds PLC - Uncorrelated Bond Fund	10,130
Candriam Bonds Emerging Market	1407060	JPMorgan Funds - Europe Technology Fund	209,890
Candriam Bonds Euro High Yield	1146,530	JPMorgan Funds - Global Corporate Bond	94,860
Candriam Equities L Biotechnology	1227,740	JPMorgan Funds - Global Focus	22,900
Candriam Equities L Sustainable World	361,670	JPMorgan Funds - Global Macro Opportunities - C	141,810
Candriam Index Arbitrage FCI	1368,360	JPMorgan Funds - Global Strategic Bond	85,640
Candriam Money Market Euro	554,780	JPMorgan Funds - HighBridge US Sleep	118,350
Capital Group European Growth and Income Fund	29,180	JPMorgan Funds - US Aggregate Bond Fund - C	61,330
Capital Group Global Absolute Income Grower	12,470	JPMorgan Investment Funds Europe Strategic Dividend Fund	141,730
Capital International Emerging Markets Total Opportunities	11,080	Julius Baer Multibond Credit Opportunities Fund - B	171,500
Carmignac Commodities	114,210	Julius Baer Multibond Local Emerging Bond Fund - B	191,940
CGS FMS Global Evolution Frontier Markets	109,920	Julius Baer Multicooperation - Multi Asset Strategic Allocation Fund	5,674
Comgest Growth PLC - Europe	21,130	Julius Baer Multisector Luxury Brands Fund Eur C	237,270
Credit Suisse Liquid Alternative Beta	109,510	Legg Mason Brandwynne Global Fixed Income	126,840
Credit Suisse Lux USA Value Equity Fund	14,810	Legg Mason Brandwynne Global Flex Income Absolute Return	112,000
Credit Suisse Multi-Axior Equity Alpha	96,590	Legg Mason Global Funds Royce US Small Cap Equity	122,740
db x-trackers II - Australian Dollar Cash UCITS ETF	160,920	Legg Mason Western Asset Emerging Markets Bond	261,870
db x-trackers II - Canadian Dollar Cash UCITS ETF - 1C	116,700	Legg Mason Western Asset Macro Opportunities Bond Fund	112,280
db x-trackers II - Sterling Cash UCITS ETF - 1D	213,070	LFP - LFP Allocation Obligataire - I	1572,340
DNCA Invest - Miuri	130,010	Lombard Odier Funds Convertible Bond Fund IA	8,745
Dorsal Convictions - I	1586,630	Lombard Odier Funds Emerging Market Risk Parity Fund IA	18,454
Dws Alpha Renten Global	119,880	Lombard Odier Funds Europe High Conviction	12,727
Dws Concept Kaldemorgen	144,730	Lombard Odier Funds Global BBB-BB Fundamental Fund IA	12,628
Dws Global Agribusiness	146,460	Lombard Odier Funds Golden Age	14,999
Dws Invest German Equities	187,700	Lombard Odier Funds World Gold Expertise USD	13,093
Dws Top Dividend	204,670	Lyxor ETF Euro Cash	106,385
Edmond de Rothschild Europe Synergy	113,630	Lyxor ETF EuroMts Cash Weighted AAA Gov 1-3	103,270
Ethna Funds - AKTIV E - T	129,450	Lyxor ETF Msci All Country World	214,940
Ethna-Dynamisch - T	77670	Lyxor ETF Mts Btp 1-3y Italy Gov Bond	109,590
Fidelity Active Strategy Emerging Markets Fund A	133,130	Lyxor ETF New Energy	19,325
Fidelity Active Strategy Europe Fund Y	180,190	Lyxor UCITS ETF Barclays Floating Rate Euro 0-7Y - C	100,610
Fidelity Funds America Fund Y	22,920	Lyxor UCITS ETF FTSE Italia Mid Cap - D	106,310
Fidelity Funds Asian Special Situations Fund	32,550	M&G Dynamic Allocation	16,546
Fidelity Funds China Consumer Fund Y	13,700	M&G Global Basic	33,963
Fidelity Funds Emerging Europe Middle East and Africa Fund	11,680	M&G Global Dividend	25,912
Fidelity Funds Euro Corporate	31,790	M&G Global Macro Bond	11,299
Fidelity Funds Euro Short Term Bond	26,377	M&G Investment Funds 1 - Japan Fund	19,429
Fidelity Funds Fidelity Patrimoine Fund	12,460	M&G Investment Funds 1 - North American Value Fund	21,859
Fidelity Funds Flexible Bond Fund Y	10,660	M&G Investment Funds 14 - Income Allocation Fund	12,438
Fidelity Funds Germany	19,580	M&G Investment Funds 14 - M&G Prudent Allocation Fund	10,521
Fidelity Funds Global Financial Services Fund	19,150	M&G Investment Funds 7 - Global Floating Rate High Yield Fund	10,732
Fidelity Funds Global Industrials Fund	18,070	M&G Optimal Income	20,540
Fidelity Funds Global Inflation Linked	12,030	Mandarin Funds - Mandarin Unique Small & Mid Caps Europe	12568,830
Fidelity Funds Global Multi Asset Tactical Defensive Fund	14,150	MFS Meridian Funds - Global Concentrated Fund	260,590
Fidelity Funds Global Telecommunications Fund	18,570	MFS Meridian Funds - Global Equity Fund	261,590
Fidelity Funds Italy Fund Y	8,831	MFS Meridian Funds - Prudential Wealth - 1AE	122,040
Franciere de l'Equichier Arty	1551,680	Morgan Stanley Global Balanced Risk Control	37,300
Franciere de l'Equichier Patrimoine	207,440	Morgan Stanley Investment Funds - Global Brands - ZH	60,730
Franklin Templeton Inv. Funds Asian Growth	907850	Morgan Stanley Investment Funds - Global Infrastructure (Euro - Hedged) - ZH	42,860
Franklin Templeton Inv. Funds Franklin Alternative Strategies Fund	31,310	Muzinich - Global Tactical Credit	74,300
Franklin Templeton Inv. Funds Franklin India Fund	10,790	Muzinich Short Duration High Yield Fund A Euro Hedged	107910
Franklin Templeton Inv. Funds Franklin India Fund	41,650	Muzinich Transatlantic Yield Fund A Euro Hedged	121,670
Franklin Templeton Inv. Funds Franklin Strategic Income Fund - I H1	11,420	Natixis - Loomis Sayles Multisector Income Fund	300,990
Franklin Templeton Inv. Funds Frontier Markets	24,730	Natixis - Seeyond Multi Asset Conservative Growth	16,660
Franklin Templeton Inv. Funds Global Strategies I	19,440	Neuberger Berman China Equity Fund I	11108,860
Franklin Templeton Inv. Funds Global Total Return	26,180	Neuberger Berman High Yield Bond Fund I	18,320
Franklin Templeton Inv. Funds Global Total Return I	7,590	Neuberger Berman Short Duration Emerging Market Debt	16,730
Franklin Templeton Inv. Funds Natural Resources	17,470	Neuberger Berman Short Duration High Yield Bond Fund I	10,410
Franklin Templeton Inv. Funds Templeton Global Bond	22,250	Neuberger Berman US Long Short Equity Fund	11,890
Franklin Templeton Inv. Funds Templeton Global Bond Fund - I	29,690	NN (L) - Global Bond Opportunities	10,040
Franklin Templeton Inv. Funds US Opportunities Fund	92,380	NN (L) - Investments Emerging Market Debt Hard Currency - IHC	20217090
GAM Star Lux - Absolute Return Us Equity	129,700	NN (L) - Us Credit - IH	5388,050
GAM Star Lux - European Momentum	14,089	Nordea 1 SICAV Emerging Stars Equity Fund	5882,430
GAM Star PLC - Credit Opportunities Fund	12,550	Nordea 1 SICAV European Covered Bond Fund	100,930
Goldman Sachs - Europe Equity Partners Portfolio	12,550	Nordea 1 SICAV European Cross Credit Fund	13,600
Goldman Sachs - Global CORE Equity Portfolio	19,030	Nordea 1 SICAV Stable Equity Long Short	128,720
GS Global Multi-Manager Alternatives Portfolio	107370	Nordea 1 SICAV Stable Return Fund B1	113,300
Henderson Garmore Fund - United Kingdom Absolute Return	7076	Nordea 1 SICAV US Corporate Bond Fund HBI	10,240
Henderson Global Property Equity	17340	Nordea 1 SICAV US Total Return Bond Fund	84,300
Henderson Horizon Euro Corporate Bond	155,480	Parvest Bond World Emerging Local IHEC	102,020
Henderson Horizon Global Technology Fund	35,560	Parvest Equity Best Selection Euro IC	550,890
Henderson Horizon Pan European Alpha funds	16,090	Parvest Equity Russia	141,980
Parvest Equity Turkey	174,300		
Parvest Equity World Utilities	178,720		
Petercam B - Agrivalue - F	148,740		
Petercam B - Petercam Equities World Sustainable	170,400		
Petercam L - Bonds EUR High Yield Short Term	138,380		
Petercam L - Bonds Universalis	162,270		
Petercam L Fund - Petercam L Patrimonial	122,160		
Pictet Clean Energy	78,770		
Pictet Digital Communication	194,230		
Pictet Emerging Local Currency	156,840		
Pictet Euro Short Mid Term Bond	137200		
Pictet Euro Short Term High Yield	125,100		
Pictet Global Megatrend Selection	219,490		
Pictet Multi Asset Global Opportunities I	120,160		
Pictet Security	195,150		
Pictet Timber	148,610		
Pimco Commodities Plus Strategy	7370		
Pimco Diversified Income	15,980		
Pimco Emerging Local Currency	12,280		
Pimco Emerging Markets Currency	13,220		
Pimco Global Investment Grade Credit	18,200		
Pimco Global Real Return	18,630		
Pimco High Yield	27,140		
Pimco Total Return	21,270		
Pimco Unconstrained Bond	12,430		
Raiffeisen DachFonds	194,570		
Raiffeisen Europa High Yield	280,810		
Raiffeisen Global Allocation Strategies Plus	149,100		
Raiffeisen Obligazionario Euro	163,650		
Rothschild - R Alizes - C	132,900		
Rothschild - R Club - C	153,190		
Rothschild - R Valor - C	1994,450		
Russel Global Bond	1162,110		
Russel World Equity	141,240		
Schroder GAIA Sirius US Equity	126,660		
Schroder Int. Sel. Fund - QEP Global Absolute Euro - Hedged	104,964		
Schroder Int. Sel. Fund Asian Equity Yield C	142,144		
Schroder Int. Sel. Fund Euro Bond C	21,957		
Schroder Int. Sel. Fund Euro Gov. Bond C	12,281		
Schroder Int. Sel. Fund Euro Special Situation C	175,514		
Schroder Int. Sel. Fund European Equity Absolute Return	105,090		
Schroder Int. Sel. Fund European Opportunities	116,320		
Schroder Int. Sel. Fund Glob. Conv. Bond E.H. C	141,969		
Schroder Int. Sel. Fund Global Equity C	18,048		
Schroder Int. Sel. Fund Global Multi-Asset Allocation - C Euro Hedged	123,450		
Schroder Int. Sel. Fund Japanese Equity - C Euro Hedged	105,016		
Schroder Int. Sel. Fund Op Global Quality C	192,169		
Source Consumer Discretionary S&P US Select Sector UCITS ETF	249,720		
Source Consumer Staples S&P US Select Sector UCITS ETF	333,080		
Source Materials S&P US Select Sector UCITS ETF	251,120		
Standard Life Inv. Global SICAV - Global Absolute Return Strategies Fund - D	12,458		
State Street Global Advisors - Global Managed Volatility Equity Fund - I	13,093		
State Street Global Advisors SICAV - State Street Flexible Asset Allocation Plus	9,780		
T Rowe - European High Yield Bond Fund	17,510		
T Rowe - Global Unconstrained Bond Fund - IH	10,480		
T Rowe - US Large Cap Equity Fund - IHGEU	10,520		
Theam Quant - Equity Guru Long Short - I	109,600		
Threadneedle Inv. Funds ICVC - American Smaller Companies Fund	3,479		
Threadneedle Inv. Funds ICVC American INA	3,305		
Threadneedle Inv. Funds ICVC Pan Euro Smaller Comp. INA	2,005		
Threadneedle Inv. Funds ICVC Pan European INA	1,501		
Threadneedle Lux - Global Asset Allocation	22,380		
Threadneedle Lux - Global Smaller Companies	32,060		
Threadneedle Specialised Investment Funds ICVC - China Opportunities Fund	3,399		
UBAM - 10-40 Convertible Opportunities	97,510		
UBAM - EM Investible Grade Corporate Bond	102,100		
UBAM - Emerging High Yield Short Duration Corporate Bond USD	112,550		
UBAM - Europe Equity	435,640		
Ubs Lux Bond Fund Euro High Yield EUR Q	176,660		
Ubs Lux Emerging Economies Global Short Term	82,920		
Vontobel Fund Emerging Market Debt - HI	114,280		
Vontobel Fund Emerging Markets Global Short Term	115,440		
Vontobel Fund EUR Corporate Bond Mid Yield	156,520		
Vontobel Fund European Equity - I	151,680		
Vontobel Fund Global Aggregate - IA	106,850		
Vontobel Fund Global Value Equity	143,240		
Euro al	31/01/2017		
Amundi Funds Absolute Volatility Arbitrage	113,530		
Amundi Funds Absolute Volatility Euro Equities	128,820		
Amundi Funds Equity Global Luxury and Lifestyle	186,460		
Amundi Funds Equity US Relative Value	161,300		
Amundi Funds Money Market Euro	100,840		
Amundi International Sciv	158,520		
Axa World Funds Force 3	55,310		
Axa World Funds Force 5	67,150		
Axa World Funds Force 8	71,870		
Axa World Funds Framlington Optimal Income	179,970		
Fidelity Funds American Diversified Fund	20,420		
Fidelity Funds Euro Balanced Fund	15,000		
Fidelity Funds Euro Short Term Bond Fund	25,618		
Fidelity Funds Fidelity Target 2015 Euro Fund	13,510		
Fidelity Funds Global Opportunities Fund	17,430		
Fidelity Funds Greater China Fund	43,370		
Fidelity Funds Italy Fund	7,304		
Fidelity Funds South East Asia Fund	22,100		
Franklin Templeton Inv. Funds Franklin Mutual Beacon	73,170		
Franklin Templeton Inv. Funds Franklin Mutual European	23,670		
Franklin Templeton Inv. Funds Franklin Mutual Global Disc.	20,470		
Franklin Templeton Inv. Funds Franklin U.S. Opportunities	11,600		
Franklin Templeton Inv. Funds Asian Bond	19,060		
Franklin Templeton Inv. Funds Asian Growth	29,930		
Franklin Templeton Inv. Funds Eric Fund	15,580		
Franklin Templeton Inv. Funds Emerging Markets	16,490		
Franklin Templeton Inv. Funds Euro High Yield	18,330		
Franklin Templeton Inv. Funds European Total Return	15,030		
Franklin Templeton Inv. Funds Global Bond	26,400		
Franklin Templeton Inv. Funds Global Bond H1	20,450		
Franklin Templeton Inv. Funds Global Equity Income	15,060		
Franklin Templeton Inv. Funds Global Total Return	20,770		
GLG Investments PLC European Equity	176,350		
GLG Investments PLC Global Convertible UCITS	131,510		
GLG Investments PLC Global Equity	145,790		
Henderson Horizon Fund Pan European Equity	26,550		
Henderson Horizon Fund Pan European Property Equities	37,410		
Henderson Horizon Fund Pan European Smaller Companies	43,490		
Morgan Stanley Inv. Funds Asian Prop.	17,190		
Morgan Stanley Inv. Funds Emerg. Eur. Middle East & Africa Eq.	72,690		
Morgan Stanley Inv. Funds Euro Corp. Bond	49,120		
Morgan Stanley Inv. Funds US Adv.	44,320		







**BPMVITA S.p.A.**  
 Società per Azioni  
 Sede sociale: Via del Lauro 1  
 20121 Milano

BPMVITA  
 per te ci siamo noi

**Fondi Interni**

LINEA DI INVESTIMENTO	VALORIZZAZIONE AL	
	08/02/2017	01/02/2017
Financial Vita Azionario	6,760	6,780
Financial Vita Bilanciato	7,910	7,920
Financial Vita Obbligazionario	8,410	8,420
Financial Riserva Euro	7,020	7,020
Financial Global Bond	7,510	7,500
Financial Prudente	6,710	6,720
Financial Equilibrato	6,460	6,470
Financial Audace	5,790	5,810
Financial Geographic Areas	5,630	5,640
Financial Industrial Sector	5,830	5,800
BPM AZ 80	7,180	7,210
BPM AZ 50	7,410	7,430
BPM AZ 30	7,410	7,430
BPM AZ Flex	5,790	5,800
Equity 95	5,440	5,450
Equity 40	6,080	6,100
BipiemmeVita Prudente	5,450	5,450
bpmvita dinamico 80	5,590	5,590
BipiemmeVita Equilibrato	5,750	5,760
BipiemmeVita Mod. Aggressivo	6,010	6,040
BipiemmeVita Aggressivo	6,450	6,470
bpmvita orizzonte 19	5,570	5,580
BPMVITA Prosp. Crescita	5,340	5,310

**Fondi Interni**

LINEA DI INVESTIMENTO	VALORIZZAZIONE AL	
	08/02/2017	01/02/2017
BPMVITA dinamico multimanager	4,700	4,700
BPMVITA Multiasset	5,210	5,210
BPMVITA Obbligazionario flessibile	4,950	4,940
BPMVITA Multimanager 2015	5,010	5,020
BPMVITA Multimanager 2016	5,100	5,100
BPMVITA Low Volatility 2023	5,000	5,010
BPMVITA low volatility 2023/2	4,980	4,990

**Parametro di misurazione**

LINEA DI INVESTIMENTO	VALORIZZAZIONE AL	
	08/02/2017	01/02/2017
BipiemmeVita Protezione	5,330	
bpmvita protezione 2	5,160	
bpmvita protezione 3	5,080	
BPMVITA protezione 4	5,080	
BPMVITA protezione 5	5,000	

**Gestione Separata  
 BPM Consolida**

PARAMETRO DI MISURAZIONE DEL CAPITALE ASSICURATO	7,08
--	------

[www.bpmvita.it](http://www.bpmvita.it)



**SONO I NOSTRI VALORI  
 A RENDERCI UN GRUPPO UNICO.**

Se siamo fra i protagonisti del panorama assicurativo italiano, lo dobbiamo ai nostri ideali che ci permettono di seguire i nostri clienti in ogni momento, offrendo loro prodotti innovativi e trasparenti.



I FATTI SEPARATI DALLE OPINIONI

e-mail: [mf-milanoфинanza@class.it](mailto:mf-milanoфинanza@class.it)

**Direttore ed editore:** Paolo Panerai (02-58219209)

**Direttore ed editore associato:** Gabriele Capolino (02-58219227)

**Direttore:** Pierluigi Magnaschi (02-58219207)

**Condirettore:** Andrea Cabrini (coordinamento media digitali)

**Vicedirettrici:** Filippo Buraschi (02-58219205)

Antonio Satta (Capo della sede di Roma, 06-69760847).

**Caporedattore centrale:** Francesco Allegra (02-58219875), **Caporedattore** Aldo Bolognini Cobiachini (*Patrimoni* 02-58219333), Davide Fumagalli (Internet e *Patrimoni* 02-58219229), **Viceredattore:** Giuliano Castagneto (02-58219336), Lucio Sironi (02-58219228), **Capiservizio:** Teresa Campo (02-58219471), Ester Corvi (ufficio studi 02-58219317), Stefania Peveraro (02-58219401), Stefano Roncato (*MFF Magazine* 02-58219225), Angela Zoppo (Roma 06-69760831), **Viciseposervizio:** Marcello Bussi (02-58219392), **Redazione:** Chiara Bottoni (*MFF Fashion* 02-58219446), Cristina Cimato (MF Personal 02-58219566), Manuel Follis (02-58219779), Gian Marco Giura (02-58219460), Luca Gualtieri (02-58219757), Luisa Leone (06-69760829), Anna Messia (06-69760865), Luciano Mondellini (02-58219592), Andrea Montanari (02-58219316), Francesco Ninfolo (02-58219238), Paola Valentini (02-58219475), **Redazione di New York:** Andrea Fiano (corrispondente 001212-524.3213).

**Capo economista:** Massimo Brambilla (02-58219495)



L'indirizzo e-mail dei redattori si ottiene con l'iniziale del nome, seguita dal cognome e da @class.it (esempio, per Primo Secondo: [psecondo@class.it](mailto:psecondo@class.it))

**Impaginazione:** Alessandra Superti (responsabile)

**Segreteria:** Rosalba Pagano e Federica Troia (Milano), Barbara Alabico e Tiziana Cioppa (Roma)

**Milano Finanza Editori spa**

Milano Finanza Editori spa - 20122 Milano, via Marco Burigozzo 5, tel. (02) 582191 (sel. passante), telefax (02) 58317518-58317559, 00117 Roma, via Santa Maria in Via 12, tel. (06) 6976081 f.a., telefax (06) 69920373-69920374 - Copie arretrate: comporre il numero verde 800-822195. Risponderà il servizio arretrati. Ai non abbonati è richiesto l'invio anticipato del doppio del prezzo di copertina a Milano Finanza Editori, preferibilmente mediante francobollo, o a mezzo assegno. La richiesta sarà evasa entro 30 giorni

**TARIFE ABBONAMENTI**

Milano Finanza Italia € 169,00 annuale, estero € 266,00 annuale, MF Italia € 319,00 annuale, estero € 770,00 annuale; MF+Milano Finanza Italia € 409,00 annuale, estero € 900,00 annuale. **Abbonamento estero via aerea.**  
**Stampa:** Milano, Litosud s.r.l., via A. Moro 2 - Pessano con Bornago (Milano) - Roma, Litosud s.r.l., via C. Pesenti 130.  
**Distribuzione Italia:** Erime srl, 20122, Via Marco Burigozzo 5 - Milano. **Concessionaria esclusiva per la pubblicità:** Class Pubblicità SpA, Direzione Generale: Milano, via Burigozzo 8 - tel. 02 58219522. Sede legale e amministrativa: Milano, via Burigozzo 5 - tel. 02 5821911 - Class Roma, Roma Via C. Colombo 456 - tel. 06 69760887  
**Presidenti:** Angelo Sajeva, **Vicisepresidenti:** Gianbattista Zappolini, **Vicedirettore generale, stampa e web, Business & luxury:** Stefano Maggini, **Vicedirettore generale tv, indoor & moving tv consumer:** Giovanni Russo, **Vicedirettore generale news business iniziative & eventi speciali:** Francesco Rossi. Per informazioni commerciali: [mprestico@class.it](mailto:mprestico@class.it)

Tariffe pubblicitarie a modulo: Commerciali € 520,00; Finanziari: € 340,00; Legali: € 220,00; Domanda e offerta di personale € 520,00; Aziende informano € 520,00. Supplementi per posizioni di rigore: +25%; per pubblicità a colori: +40%. Tutti i prezzi si intendono Iva esclusa.

Reg. al Trib. di Milano n. 266 del 14-4-89 - Direttore responsabile Paolo Panerai



**SERVIZIO ABBONAMENTI**  
 CHIAMATA GRATUITA  
**NUMERO VERDE 800-822195**  
 CHIAMATA GRATUITA  
**FAX VERDE 800-822196**

**AI LETTORI**

Tutte le informazioni contenute in queste pagine si basano su fonti che *Milano Finanza* ritiene attendibili. Le asserzioni espresse nei vari articoli dei collaboratori rispecchiano esclusivamente l'opinione degli autori. Nonostante l'estrema cura nel trattare la materia, *Milano Finanza* non si assume responsabilità per quanto riguarda segnalazioni derivanti da eventuali inesattezze o imprecisioni dei dati e delle quotazioni. In particolare, l'investimento in prodotti derivati (opzioni, futuri, premi, warrant) offre la possibilità di ottenere elevatissime performance ma anche correndo un rischio molto elevato. Nel caso più negativo, si può verificare anche la perdita totale del capitale investito. In un normale portafoglio, la quota da destinare a prodotti di questo tipo dovrebbe essere limitata.



Old Mutual Wealth Italy S.p.A.  
 Via Fatebenefratelli, 3 - 20121 Milano

Numero Verde  
**800-127483**

**POLIZZE UNIT-LINKED**

VALORIZZAZIONE AL 3/2/2017			
FONDO	QUOTA	FONDO	QUOTA
AXA MULTIMANAGER PROGRESSIVE	14,983	RETE MODERATO	7,733
AXA MULTIMANAGER PROGRESSIVE (A)	12,535	SOLUZ. AGGRESSIVA	9,451
DYNAMIC EVOLUTION	16,3	SOLUZ. AGGRESSIVA (B)	7,684
DYNAMIC EVOLUTION (A)	12,817	SOLUZ. MODERATA	9,303
FLEXIBLE EVOLUTION	14,843	SOLUZ. MODERATA (B)	7,535
FLEXIBLE EVOLUTION (A)	11,37	SOLUZ. MOLTO AGGRESSIVA	9,927
GLOBAL MACRO EQUITY	15,103	SOLUZ. MOLTO PRUDENTE	6,722
GLOBAL MACRO EQUITY (A)	12,973	SOLUZ. PRUDENTE	8,247
GLOBAL VALUE FUND	10,842	SOLUZ. PRUDENTE (B)	6,724
GOLDSHOT	1120,03	SOLUZIONE MARKET TIMING	7,556
INVEST CONSERVATIVO	6,375	SOLUZIONE MARKET TIMING (A)	6,425
INVEST DINAMICO	6,588	TREND SELECTION 0-30	5,871
INVEST EQUILIBRATO	7,016	TREND SELECTION 20-60	6,145
INVEST MODERATO	7,62		
INVEST MOLTO DINAMICO	5,922		
MULTIPERFORMANCE EQUILIBRATO	10,377		
MULTIPERFORMANCE EQUILIBRATO (A)	10,399		
RETE DINAMICO	9,428		
RETE EQUILIBRATO	8,692		

VALORIZZAZIONE AL 06/02/2017			
FONDO	QUOTA	FONDO	QUOTA
OPPORTUNITA DYNAMIC	8,292	BERICO GESTIONE UNIT DINAMICA	8,871
OPPORTUNITA DYNAMIC (A)	7,012	BERICO GESTIONE UNIT DINAMICA (A)	7,473
OPPORTUNITA BALANCED	7,764	BERICO GESTIONE UNIT MISTA	9,282
OPPORTUNITA BALANCED (A)	6,524	BERICO GESTIONE UNIT MISTA (A)	7,806
OPPORTUNITA CONSERVATIVE	7,519	BERICO GESTIONE UNIT PRUDENTE	8,664
OPPORTUNITA CONSERVATIVE (A)	6,347	BERICO GESTIONE UNIT PRUDENTE (A)	7,281
OPPORTUNITA FLEXIBLE	13,784	VOL 5	9,919
OPPORTUNITA FLEXIBLE (A)	12,426	VOL 10	9,774
OBBL. ITALIA VEGA	8,756	VOL 15	9,294
OBBL. ITALIA VEGA (A)	7,715	VOL 20 SECTOR	9,431
OBBL. ITALIA VEGA (B)	8,223	VOL 20 GEO	11,392
BERICO GESTIONE UNIT AGGRESSIVA	9,213	MONETARIO	9,549
BERICO GESTIONE UNIT AGGRESSIVA (A)	7,773		

[www.oldmutualwealth.it](http://www.oldmutualwealth.it)



Rappresentanza Generale per l'Italia:  
 via Scarsellini 14, 20161 Milano (MI)  
 Quotazione dei fondi assicurativi  
 (variazione settimanale)  
**Servizio Clienti: numero verde 800 11 30 85**  
 E-mail: [arealife.servizioclienti@areamail.it](mailto:arealife.servizioclienti@areamail.it)

DENOMINAZIONE	DATA	EURO	DENOMINAZIONE	DATA	EURO
Area Life Multi Hedge 75	03/11/2009	8,730	Area Life Brick & Share	20/10/2016	6,560
Area Life Multi Hedge 50	03/11/2009	9,945	Area Life Brick & Share PIP	06/02/2017	9,570
Area Life European Def	01/02/2017	9,750	Area Life Total Return	28/06/2010	10,000
Area Life Dynamic	01/02/2017	4,360	Area Life Total Return II	06/09/2010	10,000
Area Life Trend 2001	02/02/2017	10,100	Area Life Global 120	28/03/2013	12,050
Area Life Trend 2001-PIP	31/03/2011	8,190	Area Life 100 Plus	20/12/2012	12,080
Area Life Balance 2007	02/02/2017	10,340	Area Life Global 100	23/09/2011	10,040
Area Life Balance 2007-PIP	23/11/2009	5,660	Area Life Saving Unit	30/08/2013	12,060
Area Life Value 2001	02/02/2017	10,370	Area Life Saving Units Note	03/02/2017	10,890
Area Life Value 2001-PIP	02/02/2017	8,500	Area Life Prestige 2	25/04/2012	99,800
Area Life Bull & Bear	02/02/2017	3,550	Area Life Prestige 1	12/12/2011	108,410
Area Life Bull & Bear Equity	15/12/2010	3,600	Area Life Global Prestige	28/05/2012	12,510
Area Life Bull & Bear-PIP	02/02/2017	7,150	Area Life Global Prestige 2	31/12/2012	11,830
Area Life World Bond	02/02/2017	5,710	Area Life Global Value	28/07/2013	11,600
Area Life Best World	02/02/2017	8,220			
Area Life Best World-PIP	02/02/2017	8,250			



6 Ex. di via Monte  
 1FS C Dublin 1  
 Ireland

Quotazione in Euro dei fondi assicurativi  
 (valorizzazione settimanale)

Nome Fondo	02/02/2017	01/02/2017
Ideal Wise Protection	914,504	
Inora Cash	186,053	
Inora Mutual Progressive (A)	12,535	
Inora Certis Money	205,208	
Inora Diamante Plus	656,075	
Inora Diamante II	641,483	
Inora Diamante Scudo	89,910	
Inora Money 1	205,208	
Inora Money 2	182,351	
Inora Optimiz Best Start II	207,744	
Inora Optimiz Best Start III	203,875	
Inora Optimiz Best Start Phoenix	104,191	
Inora Optimiz Phoenix	100,000	
Inora Optimiz PI	99,540	
Inora Optimiz Recovery	456,003	
Inora Optimiz Switcher	93,550	
Inora Optimiz Switcher II	93,550	
Inora Optimiz Target 8% II	205,016	
Inora Optimiz Target PI	101,833	
Inora Optimiz Target Recovery	455,542	
ULN Money	185,586	

SOCIETE GENERALE GROUP

Nome fondo	Valore € del	
	03/02/2017	02/02/2017
ZLAP Crescita	10,097	10,034
ZLAP Equilibrio	11,115	11,085
ZLAP Prudenza	7,578	7,556
ZLAP Protezione	9,752	9,736

DWS VITA S.p.A.  
 20124 Milano - Via Mecenate 60  
 Tel. 02/472911 - Fax 02/47291401

	Quotazione		Precedente
	01/02/2017	25/01/2017	
Fidelity America Fund	USD	9,834	9,946
Fidelity American Growth Fund	USD	41,610	41,760
Fidelity European Growth Fund	EUR	14,510	14,610
Fidelity World Fund	EUR	20,660	20,760
In_Glb Equity Income Fund Cl A USD	USD	60,580	60,660
JP Morgan Europe High Yield Bond	USD	2,785	2,788
JP Morgan Pacific Equity	USD	81,070	80,380
Morgan Stanley Europe Equity Alpha	EUR	42,530	42,780
BGF Global Opportunities	USD	44,280	44,730
BGF Euro Short Duration Bond	EUR	15,930	15,950
SISF Emerging Markets	USD	12,722	12,647
SISF European Large Cap	EUR	242,482	242,576
SISF Pacific Equity	USD	14,595	14,530
WestLB Euro Corporate Bd	EUR	17,620	17,650

www.intesasanpaolovita.it Società del Gruppo Intesa Sanpaolo

Corso Italia, 13 - 20122 Milano Tel: 02 72106711 E-mail: inform@clm.com www.clm.com

VALORE AL 08/02/2017		Valuta	Valore Quota
<b>Fondi CMIG</b>			
Multi - Asset	CMIG Multi-Assets Global	EUR	3,096
Azionario	CMIG UK Index Tracking	GBP	11,544
Azionario	CMIG US Index Tracking	USD	11,031
Azionario	CMIG Euro Index Tracking	EUR	5,818
Azionario	CMIG UK Equity	GBP	10,106
Azionario	CMIG Pacific Basile Enhanced Equity	USD	12,459
Azionario	CMIG US Enhanced Equity	USD	10,389
Azionario	CMIG Japan Enhanced Equity	JPY	866,734
Azionario	CMIG Continental European Equity	EUR	9,927
Azionario	CMIG European Enhanced Equity	EUR	7,681
Obbligazionario	CMIG Euro Bond	EUR	7,457
Obbligazionario	CMIG US Bond	USD	8,869
Monetario	CMIG US Currency Reserve	USD	5,498
Monetario	CMIG Euro Currency Reserve	EUR	5,689
Bilanciato	CMIG Euro Cautious Managed	EUR	6,925
Bilanciato	CMIG Euro Balanced Managed	EUR	8,425
Bilanciato	CMIG Euro Adventurous Managed	EUR	8,771
Garantito	CMIG Guaranteed Access 80%	EUR	5,919
Garantito	CMIG Guaranteed Access 90% Prezzo Garantito	EUR	4,043
Garantito	CMIG GA70% Flexible Prezzo Garantito	EUR	4,928
Garantito	CMIG GA70% Flexible Prezzo Garantito	EUR	4,043
Garantito	CMIG GA80% Flexible	EUR	4,556
Garantito	CMIG GA80% Flexible Prezzo Garantito	EUR	4,377
Garantito	CMIG GA90% Flexible	EUR	4,673
Garantito	CMIG GA90% Flexible Prezzo Garantito	EUR	4,672
<b>Fondi CMI</b>			
Azionario	Clerical Med. Cont. Euro Equ. EUR	EUR	3,265
Azionario	Clerical Med. EURO Index Tr. EUR	EUR	1,311
Azionario	Clerical Med. Japan Equ. JPY	JPY	58,548
Azionario	Clerical Med. Japan Ind. JPY	JPY	77,644
Azionario	Clerical Med. Pacific Basin Equ. USD	USD	1,031
Azionario	Clerical Med. UK Equity GBP	GBP	1,325
Azionario	Clerical Med. UK Index Tr. GBP	GBP	2,153
Azionario	Clerical Med. US Index Tr. USD	USD	4,076
Azionario	Clerical Med. US. Equ. USD	USD	2,886
Azionario	Clerical Med. UK Global Equity	GBP	1,359
Obbligazionario	Clerical Med. Euro Bond EUR	EUR	1,774
Obbligazionario	Clerical Med. UK Bond GBP	GBP	1,555
Obbligazionario	Clerical Med. US Bond USD	USD	1,803
Obbligazionario	Clerical Med. UK Global Bond	GBP	1,254
Monetario	Clerical Med. EUR Currency R	EUR	2,507
Monetario	Clerical Med. GBP Currency R	GBP	2,892
Monetario	Clerical Med. USD Currency R	USD	1,172
Bilanciato	Clerical Med. UK Global Mixed	GBP	1,367
<b>Fondi a Crescita Garantita</b>			
Garantito	Clerical Med. DM Guaranteed 1 & 2 (EUR)	EUR	0,882
Garantito	Clerical Med. EUR Guaranteed 2000	EUR	2,602
Garantito	Clerical Med. EUR Guaranteed 2001	EUR	2,363
Garantito	Clerical Med. EUR Guaranteed 2004	EUR	2,840
Garantito	Clerical Med. EUR Guaranteed 2004.3	EUR	2,500
Garantito	Clerical Med. EUR Guaranteed 3	EUR	2,410
Garantito	Clerical Med. EUR Guaranteed 4	EUR	2,411
Garantito	Clerical Med. EUR Guaranteed 4.02	EUR	2,358
Garantito	Clerical Med. GBP Guaranteed 1 & 2	GBP	0,979
Garantito	Clerical Med. GBP Guaranteed 2001	GBP	2,561
Garantito	Clerical Med. GBP Guaranteed 3	GBP	2,606
Garantito	Clerical Med. GBP Guaranteed 4	GBP	2,599
Garantito	Clerical Med. GBP Guaranteed 4.02	GBP	2,549
Garantito	Clerical Med. USD Guaranteed 1 & 2	USD	1,342
Garantito	Clerical Med. USD Guaranteed 2001	USD	2,496
Garantito	Clerical Med. USD Guaranteed 3	USD	2,534
Garantito	Clerical Med. USD Guaranteed 4	USD	2,534
Garantito	Clerical Med. USD Guaranteed 4.02	USD	2,485
<b>Fondi UBS</b>			
Azionario	UBS European Opportunity	EUR	682,249
Azionario	UBS Global Equity	EUR	753,049
Obbligazionario	UBS Bond	EUR	753,049
Convertibili	UBS Convert Global	EUR	682,249

parte del gruppo Lloyd's Banking Group

Società per Azioni Sede Legale: 20090 Ronago (MI) Palazzo Masini - Via F. Sileati Capita Sociale euro 207.720.000 i.r.l. Società con unico Socio

FONDI ASSICURATIVI UNIT LINKED			
	07/02/2017	06/02/2017	
MV Euroequity OpportUnita*	6,673	6,681	
MV Euroequity Sviluppo*	7,285	7,271	
MV Euroequity Protezione*	7,284	7,285	
MV Eurobond OpportUnita*	7,849	7,855	
MV Eurobond Sviluppo*	7,198	7,209	
MV Eurobond Breve Termine*	6,896	6,905	
MV Azionario Intraprendenza	4,852	4,853	
MV Azionario Dinamismo	5,333	5,337	
MV Azionario Protezione	6,287	6,299	
MV Azionario Fedeltà**	3,422	3,422	
MV Obbligazionario Crescita	7,612	7,618	
MV Obbligazionario Moderazione	7,070	7,022	
MV Obbligazionario Liquidità	6,747	6,757	
MV Opportunity	5,775	5,773	
MV Country	5,486	5,482	
MV Sector	5,465	5,463	
MV Dynamic	6,091	6,088	
MV Balanced	6,446	6,443	
MV Moderata	6,225	6,226	
MV Prudent	6,246	6,254	
MV Azionario Intraprendenza Bis	5,913	5,914	
MV Azionario Dinamismo Bis	6,068	6,072	
MV Obbl. Evoluzione Bis	5,547	5,549	
MV Obbl. Crescita Bis	5,974	5,978	
MV Obbl. Moderazione Bis	5,802	5,811	
MV Obbl. Breve Termine Bis	5,561	5,569	
MV Obbligazionario Stabilità Bis	5,453	5,456	
MV Opportunity Bis	6,257	6,256	
MV Country Bis	6,417	6,424	
MV Sector Bis	6,827	6,825	
MV Dynamic Bis	6,600	6,596	
MV Balanced Bis	6,454	6,451	
MV Moderata Bis	6,271	6,269	
MV Prudent Bis	5,507	5,512	

\* Prezzo di vendita: il corrispondente prezzo di acquisto è maggiore del 2% \*\* La quotazione è a cadenza mensile

Distribuito da:  
BANCA MEDIOLANUM S.p.A.  
Numero Verde 800-107-107  
www.bancamediolanum.it

**CARDIF GRUPPO BNP PARIBAS**

**UNIT LINKED**

Valore in data	01/02/2017	
Capital Unit 5y	EUR	10,159
Capital Unit 6y	EUR	9,331
Capital Unit 10y	EUR	7,966
Valorpiu	EUR	116,062
ValorPlus	EUR	115,782

**Valore in data 07/02/2017**

Capital Unit 30	EUR	14,371
Capital Unit 60	EUR	13,372
Capital Unit 90	EUR	11,556
Best Euro Brands	EUR	100,457
Duo Best Euro Sel	EUR	95,059
Easy Life One	EUR	107,073
Easy Life Two	EUR	106,550
Euro Export USA	EUR	89,372
PS VaR4	EUR	99,969
PS VaR8	EUR	91,892
FunDSelection	EUR	99,206
KS VaR4	EUR	99,847
KS VaR8	EUR	100,000
PS SRI	EUR	-

www.bnpparibascardif.it

**CNP VITA INDEX LINKED**

Fondi Assicurativi Data Valore Cl. Rating

Unidifesa Inflazione -10/2017*	06/02/17	99,71	-
Unidifesa Inflazione II-10/2017*	06/02/17	99,71	-
Unidifesa Inflazione III-10/2017*	06/02/17	99,71	-

\* L'impresa si assume integralmente il rischio di controparte

www.cnpvita.it

**CARDIF LUX VIE**

Valore in data 13/07/2016

FFL Optimiz Best Start Fund	EUR	110,55
FFL Optimiz Best Start Fund 2	EUR	107,62
FFL Optimiz Best Start Evolution	EUR	108,41
FFL Sunrise Protection Emerging	EUR	107,54
FFL Optimiz Best Start Evo 8%	EUR	102,23
FFL Optimized Lookback Recovery	EUR	499,20
FFL Capped Bonus Plus	EUR	90,60
FFL EuroStoxx50 Butterfly	EUR	1040,19
FFL Certius 6% Coupon	EUR	FFL
Certius 6% Coupon CHIUSURA	AUD	1095,40
Basked Index AUD	AUD	107,67
FFL Timing Switch System	EUR	1510,12
Active Bond Fund Euro (S)	EUR	1114,66
Active Equity Fund Euro (S)	EUR	1287,90
Pariflex Prudence	EUR	-

www.cardifluxvie.lu - info@cardifluxvie.lu

**MILANO FINANZA**

**Raddoppia il tuo rendimento.**

www.milanofinanza.it

**Giornale personalizzato**  
Potete confezionare il giornale su misura per voi scegliendo solo le notizie che vi interessano. Scoprite come su Milanofinanza.it

Chiusura

S&P ASX 200 12/05/2016 5359,30

IBOXX € WORLD 5-7Y 11/05/2016 236,67

ECB EONIA CAP 7 DAY 11/05/2016 140,85

S&P CNX NIFTY 12/05/2016 7900,40

**Assimoco vita** ASSICURAZIONI MOVIMENTO COOPERATIVO

**ASSIMOCO VITA S.p.A.**  
Compagnia di Assicurazione sulla Vita  
Via Cassanese 224  
Centro direzionale Milano Oltre  
Palazzo Giotto - 20090 Segrate (MI)

**UNIT LINKED**

DATA	VALORE IN €
Euroquota Aggressiva	02/02/2017 5,828
Euroquota Equilibrata	02/02/2017 6,338
Euroquota Prudente	02/02/2017 6,534
Fondo Dinamico	07/02/2017 6,924
Fondo Equilibrato	07/02/2017 5,178
Fondo Prudente	07/02/2017 4,990
Raffiplanet Equilibrata	07/02/2017 7,331
Raffiplanet Prudente	07/02/2017 6,911

**FONDO PENSIONE APERTO F.P.A. Il Melograno**

DATA	VALORE IN €
Linea Dinamica	25/01/2017 11,216
Linea Equilibrata	25/01/2017 12,186
Linea Garantita	25/01/2017 12,448
Linea Prudente	25/01/2017 13,032

www.assimoco.it

**NOVARA VITA ASSICURAZIONI**

Quotazioni in euro

	Attuale	Precedente
	09/02/2017	30/01/2017
Novara Vita GLOBAL UNIT BNP ANDANTE	5,890	5,900
Novara Vita GLOBAL UNIT BNP BRIOCO	7,240	7,240
Novara Vita GLOBAL UNIT BNP ALLEGRO	6,510	6,600
Novara Vita GLOBAL UNIT BNP VIVACE	6,590	6,630

**NOVARA VITA ASSICURAZIONI**

Quotazioni in euro

	Attuale	Precedente
	03/02/2017	27/01/2017
Novara Vita BPN UNIT OVERLAND (S)	7,660	7,700
Novara Vita BPN UNIT FUTURA (S)	5,810	5,910
Novara Vita BPN UNIT TECHNOLOGY (S)	3,510	3,560
Novara Vita GAR UNIT BPN POSEIDON	10,760	10,760

**CBA VITA**

Via Vittor Pisani 13 20124 Milano Tel: 02/676120

**INDICI DI RIVALUTAZIONE ALFIERE**

Alfiere Prudente 2/1	31/01/2017	1,1073
Alfiere Prudente 1.5	31/01/2017	1,2136
Alfiere Prudente 1.0	31/01/2017	1,1396

**INDICI DI RIVALUTAZIONE CBA APPRODO**

CBA Approdo 1.5	31/01/2017	1,4198
CBA Approdo 0.5	31/01/2017	1,0443

**INDICI DI RIVALUTAZIONE CBA ACCUMULO**

CBA Accumulo 0	31/01/2017	1,0657
----------------	------------	--------

**FONDI ASSICURATIVI UNIT LINKED**

Torre Comparto Ponderato	31/01/2017	12,1640
Torre Comparto Dinamico	31/01/2017	12,9170
CBA Orizzonte 30 (*)	31/01/2017	11,3540
CBA Orizzonte 60 (*)	31/01/2017	11,9800
Aggressivo	31/01/2017	11,9760
Prudente	31/01/2017	9,2010

(\*) Il valore unitario della quota può variare in modo considerevole.  
(\*) Il risultato della gestione dei fondi pensione deve essere valutato in un orizzonte temporale di sufficiente ampiezza. Sulla nota informativa di CBA Previdenza, presente sul sito di CBA Vita S.p.A., sono riportati i dati storici di rendimento e volatilità conseguiti. I risultati passati non sono necessariamente rappresentativi di quelli che sarà possibile conseguire nel futuro.

www.cbavita.com

**LOMBARD**

Nome Fondo	Valuta	25/02/2016
LIA Euro Unit Linked Equity UnitA	EUR	6,58
LIA Euro Unit Linked Bond UnitA	EUR	5,35
LIA Euro Pension Plan Equity UnitA	EUR	1,79
LIA Euro Pension Plan Bond UnitA	EUR	1,46
LIA L&L Pension Plan Equity UnitA B	EUR	8,17
LIA L&L Pension Plan Bond UnitA B	EUR	6,65
LIA EuroLife Performa per unico UnitA A	EUR	5,36
LIA EuroLife Performa per unico UnitA A	EUR	4,11
LIA EuroLife Performa per ricorrente UnitA A	EUR	1,88
LIA EuroLife Performa Plus per ricor. UnitA A	EUR	1,24

Client Services info@lombard.lu Tel: +352 34 61 91 277 Fax: +352 34 08 90 115

\* PREZZI DI OFFERTA VARIAZIONE SETTIMANALE

**BAP VITA e PREVIDENZA ARREZZO**

Sede Legale: via Calamandrei, 235 ARREZZO

**FONDI PENSIONE**

Linea	Valore al Importo
Linea TFR Ordinario	30/12/2016 10,29
Linea TFR Classe A	30/12/2016 10,94
Linea Equilibrato Ordinario	30/12/2016 10,47
Linea Equilibrato Classe A	30/12/2016 11,06
Linea Investimento Ordinario	30/12/2016 9,72
Linea Investimento Classe A	30/12/2016 10,42

**BANCA IMI** Largo Mattioli 3 - 20121 Milano

Livello ufficiale al 07/02/2017 del:

**Credit Default Swap (CDS)\***  
Reference Entity CDS a 1 anno CDS a 2 anni

EDF	26,2	46,3
Enel	19,4	28,6

Reference Entity CDS a 1 anno

Enel	25,5
Eni	22,6

\*fonte Markit

Banca del Gruppo Intesa Sanpaolo www.bancaimi.com

---

**BANCA IMI** Largo Mattioli 3 - 20121 Milano

**INDICE BANCA IMI HIGH YIELD**  
18/12/2015/12/2015 Var. %: 30/12/2014 Var. %: 833,68 842,67 -1,06685 873,84222 -4,59605

Publicazione a cura di Banca IMI in quanto agente di calcolo  
Banca del Gruppo Intesa Sanpaolo www.bancaimi.com

---

**INTESA SANPAOLO**

S&P ASX 200 12/05/2016 5359,30

IBOXX € WORLD 5-7Y 11/05/2016 236,67

ECB EONIA CAP 7 DAY 11/05/2016 140,85

S&P CNX NIFTY 12/05/2016 7900,40



# M.F. Sicilia

LE NOTIZIE E I PROTAGONISTI DELL'ECONOMIA REGIONALE



## NORMANNI, AQUILE & ELEFANTI

■ **Anelli, argenti, bracciali con diamanti** e pietre di colore, orecchini, orologi e altri oggetti di valore, oltre 120 in tutto, saranno in vendita domani dalle 9,30, in via Giovanni Raffaele 16, a Palermo, per l'Asta di San Valentino di oggetti provenienti da operazioni di credito su pegno di Unicredit. La vendita, rende noto l'Istituto di credito, sarà preceduta dall'esposizione nelle sale al primo piano, dalle 8 alle 14. Sarà possibile partecipare anche con offerte segrete.

■ **Aprire ufficialmente a Catania** il primo punto siciliano del M5S «Sos Riscossione Sicilia». Alla presentazione che si terrà domani alle 12, presso palazzo Minoriti, sede decentrata dell'Ars di via Etna 73, a Catania, parteciperanno i deputati alla Camera del Movimento 5 Stelle Carlo Sibilia, Nunzia Catalfo, Giulia Grillo e le parlamentari all'Ars Angela Foti e Gianina Ciancio. Il punto, da tempo attivo informalmente a Catania, in via Fimia 35, sarà uno dei 16 esistenti in tutta Italia, costituendo un riferimento di ascolto, informazione e tutela per chi pensa di essere stato colpito ingiustamente dal fisco.

LO DICE UNO STUDIO STATISTICO CHE È STATO PRESENTATO DAL CREA

## Arancia sempre più bio

*Cresce la superficie coltivata con criteri sostenibili, ma anche il numero di aziende in regione, ora 1.859. E la produzione 2015 è balzata del 10% sull'anno precedente, sale anche l'export. Verso un modello di business*

DI CARLO LO RE

**A**grumi biologici, non solo moda passeggera, bensì vero e proprio modello di business. È quanto emerso, insieme ad altre notizie di sicuro interesse per il comparto, durante il seminario del progetto «Social farming: agricoltura sociale per la filiera agrumicola siciliana», svoltosi nella sede del Crea (Centro di ricerca per agrumicoltura e colture mediterranee) ad Acireale (il seminario è stato il settimo degli otto previsti nell'ambito del progetto promosso dal Distretto agrumi di Sicilia e Alta scuola «Arces» con il contributo non condizionato di The Coca-Cola Foundation). Cominciamo col dire che l'agrumicoltura biologica siciliana è cresciuta del 10% in un solo anno, parallelamente all'aumento delle superfici coltivate. I numeri (inerenti il 2015) presentati ad Acireale sono stati elaborati e illustrati dal ricercatore Giovanni Dara Guccione del Crea Pb di Palermo. «Rispetto all'anno precedente, la superficie coltivata ad agrumi biologici è passata da 17.411

ettari a 19.124», ha spiegato Dara Guccione, «facendo segnare una variazione del 9,8%. Un dato che conferma una crescita costante nel tempo, almeno sin dal 2011, quando la superficie coltivata ad agrumi biologici era di 10.778 ettari. In pochi anni, quindi, le superfici agrumicole coltivate a biologico sono in pratica raddoppiate». Incremento che comunque è anche stato dovuto ai contributi pubblici ideati per lo specifico settore bio. In ogni caso, i dati evidenziano come la Sicilia sia la regione italiana che produce più agrumi (circa il 60% della produzione nazionale) e al contempo anche quella con la maggiore estensione di superficie a coltivazione biologica dei medesimi, seguita dalla Calabria, con circa la metà di superfici votate all'agrumicoltura bio. Quanto al numero di aziende agrumicole biologiche in Sicilia, queste sono ben 1.859, con una concentrazione più elevata nelle province di Siracusa (771), Catania (365 aziende), Messina (227) e Agrigento (140). Sicuramente fra gli agrumi bio i più coltivati sono le arance, seguite dai limoni, ma il semi-

nario ha anche evidenziato la destinazione della produzione, parecchio lontana. Gli agrumi biologici siciliani vengono per lo più esportati verso i mercati europei, con il 70% della produzione che prende la via dell'estero, il 10% che è destinato alla trasformazione, mentre il restante 20% viene commercializzato in Italia come prodotto fresco, per metà nella gdo e per metà in mercatini e gruppi di acquisto solidali, sui quali l'impatto della «moda» biologica è molto forte. Discorso diversissimo per la produzione classica, che per il 20% viene trasformata, per il 5% esportata e per il 75% commercializzata come prodotto fresco (sempre prevalentemente - 80% - nella gdo). Ovviamente, ancora vi sono per il comparto ampi margini di miglioramenti. Dara Guccione ha infatti sottolineato anche i punti di maggior debolezza del settore, tra polverizzazione del tessuto produttivo e insufficiente aggregazione dell'offerta, forte competizione internazionale, un troppo breve calendario di commercializzazione di prodotti come mandarini e clementine. Per quanto riguarda l'industria di

trasformazione, questa sconta invece un'assenza di programmazione nell'approvvigionamento delle materie prime e uno squilibrio tra produzione di semilavorati e prodotto finito. Nella filiera, poi, si sconta la tradizionale scarsa capacità degli imprenditori siciliani di fare rete e operare in sinergia, dando molto potere alla gdo, che non valorizza certo il biologico. Quanto al futuro, il seminario di Acireale ha chiarito come serva puntare su innovazione, cooperazione e diversificazione. Insieme con la capacità di combattere con adeguate tecniche fitosanitarie gli agenti patogeni. Il tema è stato trattato da Francesco Ancona, agronomo di Agrinova Bio e consigliere del Distretto agrumi di Sicilia, per il quale «c'è oggi necessità di un'assistenza pubblica, che manca. Servono anche ricerca e sperimentazioni con formule partecipative da parte di tutti gli attori della filiera. Eppoi bollettini fitosanitari periodici della Regione anche per i produttori biologici, così come occorre sviluppare e potenziare la biofabbrica di Ramacca». (riproduzione riservata)

## WWW.ILTAGLIAMARE.IT

La bibbia dei naviganti è a portata di click

### BUONA NAVIGAZIONE!

Iltagliamare.it, collana fondata da Mauro Mancini, è on-line con un sito ricco di utili informazioni per gli amanti del mare. I venti, le maree, tutte le informazioni per la navigazione e le previsioni meteo sempre disponibili in tempo reale in collaborazione con ClassMeteo e The Weather Channel. La sezione BUON VENTO! consente ai lettori di condividere la propria esperienza tramite commenti, segnalazioni e consigli. In più il catalogo completo delle pubblicazioni della collana Il Tagliamare, oltre 40 volumi acquistabili 7 giorni su 7 con consegna a domicilio. Questo e molto altro ogni istante 24 ore su 24 su WWW.ILTAGLIAMARE.IT

Seguetece su



ClassEditori



ALLA COEDMAR DI CHIOGGIA L'APPALTO DA 72 MILIONI A MESSINA

# Tremestieri, ora i lavori

*Polemiche sullo Stretto sulla gestione degli interventi affidata all'Autorità portuale. L'azienda si aggiudica i lavori dopo un iter giudiziario iniziato nel 2012. Dovranno essere realizzati cinque scivoli oltre ai due già esistenti*

DI ELISABETTA RAFFA

**A**ggiudicati i lavori definitivi per il completamento del porto di Tremestieri, nella zona sud di Messina. Un appalto da 72 milioni di euro, vinto dalla Coedmar (l'impresa di Chioggia che lo ha ottenuto grazie a un ribasso del 15%) che la città aspetta dal 2006, quando furono consegnati i primi due approdi. Il prossimo step sarà il passaggio delle consegne tra il Comune di Messina e l'Autorità Portuale e dovrebbe avvenire entro due settimane. Poi la documentazione sarà inviata alla Regione Sicilia per il decreto di finanziamento e se non ci saranno altri imprevisti i lavori, che dureranno 24 mesi, dovrebbero cominciare all'inizio dell'estate. Dei 72 milioni di euro, 30 milioni e mezzo saranno messi a disposizione sia direttamente che attraverso enti a esso collegati dal ministero

dei Trasporti, 16 dalla Regione Sicilia e tutto il resto sarà pagato dall'Autorità Portuale di Messina. «Sarà l'AP a gestire i lavori», spiega il segretario generale Francesco Di Sarcina, «perché in realtà la competenza è del nostro ente. Quando cessarono i poteri speciali assegnati prima al prefetto Alecci e poi all'ex sindaco Buzzanca, tutto passò nelle mani del Comune. Ma per legge sono le Authority ad avere la competenza per la realizzazione delle opere nel settore marittimo e non le amministrazioni comunali e questo passaggio è quindi logico». «L'approdo di Tremestieri, nato per gestire l'emergenza dei TIR in città, è finito per diventare esso stesso una continua emergenza per problemi infrastrutturali e geomarittimi ampiamente prevedibili, che lo hanno reso inutile e inaffidabile», commenta Michele Barresi, responsabile Mobilità Ultrasporti Sicilia, «a pensar male si fa peccato, ma forse

l'approdo a sud è stato concepito come specchietto per le allodole proprio per non voler porre un reale rimedio all'attraversamento dei Tir in città e lasciare quindi aperta la Rada San Francesco, gestita dagli armatori privati». «L'Autorità Portuale di Messina ha giocato negli anni un ruolo determinante», ha aggiunto, «quindi non comprendiamo la scelta dell'amministrazione comunale, che è la stazione appaltante dei lavori di ampliamento del porto di Tremestieri, di scegliere proprio il segretario dell'Authority quale responsabile del progetto, abdicando di fatto al necessario ruolo di coordinamento e controllo che doveva rimanere in capo sindaco della città». Molto critico anche il Comitato La Nostra Città, da sempre in prima linea contro l'invasione dei mezzi pesanti. «Il Comune di Messina cede all'Autorità Portuale tutte le competenze per la realizzazione del nuovo porto a Tre-

mestieri», dichiara il portavoce Saro Visicaro, «perché questa decisione? È una domanda ovvia che andrebbe rivolta al sindaco Renato Accorinti. Come opportuna sarebbe stata una dichiarazione e una spiegazione da parte di questa amministrazione. Ma è risaputo che da Palazzo Zanca non si danno spiegazioni. Dal 2013 a oggi il programma si è trasformato e quello che non erano riusciti a fare i sindaci Buzzanca, Leonardini e Genovese è riuscito a questa Giunta». La Coedmar dovrà realizzare cinque scivoli, che si aggiungeranno agli altri due già realizzati. A marzo 2012 la gara per la costruzione del porto di Tremestieri era stata vinta dalla Sigenco, ma la Coedmar, arrivata seconda, presentò ricorso al Tar, che lo accolse. La Sigenco si rivolse allora al Consiglio di Stato, che però nel giugno 2013 confermò la sentenza precedente a favore della Coedmar. (riproduzione riservata)

## IN PILLOLE

### DA COMMISSIONE ARS NORME PER ECONOMIA

■ La commissione Attività produttive dell'Ars, nell'ambito dell'esame della manovra finanziaria, ha approvato un pacchetto di norme «che possono dare impulso a diversi settori produttivi della Sicilia». Lo rende noto il presidente della commissione Giuseppe Laccoto. Si tratta di norme in materia di «agricoltura sociale» per favorire lo svolgimento di attività sociali e socio-sanitarie; interventi di tutela del reddito dei lavoratori dei Consorzi di bonifica e garanzie occupazionali per i settori della forestazione e manutenzione del territorio; istituzione del fondo pensioni per i dipendenti delle Camere di Commercio siciliane. E ancora, nuove disposizioni in materia di impianti di distribuzione di carburanti.

### ANAS, 4 BANDI PER OLTRE 3,4 MLN

■ L'Anas ha pubblicato in Gazzetta Ufficiale quattro bandi di gara per manutenzione ordinaria annuale, per il ripristino dei danni causati da incidenti ed emergenze, lungo le strade statali della Sicilia occidentale. I lavori, finanziati con risorse di Anas, prevedono un investimento complessivo di circa 3,4 mln.

### VODAFONE, A PALERMO SKILL GENERATION

■ Vodafone lancia a Palermo Skill Generation, l'iniziativa dedicata ad approfondire i linguaggi digitali che vede coinvolti alunni, insegnanti, genitori e tutti i fruitori del web. Lo rende noto la società, sottolineando che il progetto, di cui Palermo è protagonista con oltre 380 istituti scolastici partecipanti e circa 40 mila studenti, punta ad una riflessione condivisa sulle modalità di espressione utilizzate nei canali social e nel web più in generale.

### ANCHE A PATERNO LA FIBRA DI TIM

■ Paternò entra nella lista delle città italiane scelte da Tim per il lancio dei servizi a banda ultralarga sulla nuova rete in fibra ottica, che permette di utilizzare da casa e dall'ufficio la connessione superveloce fino a 100 Megabit al secondo in download. In molte aree della città del catanese sono già disponibili i servizi in fibra ottica per cittadini e imprese. Il programma di copertura raggiungerà oltre 11 mila unità immobiliari.

COLLABORAZIONE CON FONDAZIONE MERZ E BENETTON

## Biennale del Mediterraneo, Palermo al centro

DI ANTONIO GIORDANO

**C**apitale della cultura. E cuore di un Mediterraneo crocevia di popoli, lingue e tradizioni, linguaggi e innovazione. Per raccontare il Mare Nostrum, nasce a Palermo Bam, la prima Biennale Arcipelago Mediterraneo, promossa dall'assessorato comunale alla Cultura, in programma a Palermo domani al 12 marzo. Tra centro storico e spazi decentrati, tra fondazioni private e luoghi pubblici, in stretto rapporto con le associazioni del territorio, i centri di cultura straniera, i festival, i musei, gli artisti, Bam «assorbirà» le tante anime di chi vive a Palermo lungo un percorso che coinvolgerà 15 luoghi della città. Soprattutto, la Biennale è pronta a porsi come interlocutore privilegiato per importanti collaborazioni internazionali. Ed inizia con forza: già questa prima edizione stringe un rapporto con la Fondazione Merz di Torino e Imago Mundi - Luciano Benetton Collection. Domani si inaugura tra la chiesa Santi Euno e Giuliano, a piazza Magione (appena recuperata, è un nuovo spazio che si apre alla città) e l'antico Monte di Pietà di Palazzo Branciforte, un focus sull'artista egiziano Wael Shawky, primo appuntamento di «Punte brillanti di Lance» progetto nato dall'incontro tra la Fondazione Merz, la Fondazione Sicilia e il Comune di Palermo. Cantore delle vicende storiche legate alle crociate e alla cultura poetica araba (vincitore della prima edizione del Mario Merz Prize), Wael Shawky offre un punto di vista narrativo non occidentale. La collaborazione con la Fondazione Merz proseguirà in primavera con «Le vie di Merz», ulteriore capitolo, in collaborazione anche con il Museo Archeologico Salinas, che

sfocerà poi nel 2018, anno in cui Palermo sarà Capitale italiana della Cultura e ospiterà Manifesta 12. Dal 18 febbraio il padiglione Zac dei Cantieri della Zisa raccoglie il nuovo tassello del progetto Imago Mundi - Luciano Benetton Collection, dedicato al Mare Nostrum. La mostra offre uno spaccato contemporaneo inedito e originale sul «mare di mezzo»: quasi 3.500 tele di altrettanti artisti rappresentati nelle 21 collezioni esplorano collettivamente nuove rotte in questa distesa liquida, contro ogni barriera sinonimo di tragedia. Imago Mundi è il progetto non profit di arte contemporanea promosso da Luciano Benetton: artisti di tutto il mondo, affermati ed emergenti, si stanno confrontando con lo stesso supporto, una tela 10x12 centimetri; fino ad ora sono stati coinvolti 20 mila artisti da 120 Paesi, regioni e popoli. A Palermo sarà presentata parte della collezione e, in prima mondiale, la raccolta dedicata alla Sicilia, Identità siciliane. «Arte come strumento di conoscenza e di dialogo tra diverse culture», dice Luciano Benetton, «questa è la filosofia e l'obiettivo del progetto nato per creare collegamenti: tra visioni diverse, voci e poetiche differenti, culture anche contrastanti. Linea che sta alla base anche della nuova collezione siciliana in cui artisti visivi, musicisti, creativi, poeti, architetti costruiscono insieme un caleidoscopio di suggestioni rappresentative delle infinite sfaccettature di quest'isola». Il 18 febbraio il sindaco Leoluca Orlando siederà allo stesso tavolo dei rappresentanti istituzionali dei paesi del Mediterraneo per una conferenza di dialogo. «Palermo ha deciso di fare del riconoscimento della mobilità umana e culturale, la memoria del passato, l'impegno del presente e il progetto del futuro», ha spiegato. (riproduzione riservata)

**Da Ars ok a odg per Poc da 1,8 mld**

**L'**Ars ha dato il via libera all'ordine del giorno che autorizza la spesa della Piano di azione e coesione (piano operativo complementare) per il 2014-2020 del valore di circa 1,8 miliardi. Tra le misure più significative, 334 milioni 619 mila euro per finanziare l'accordo di Programma quadro sulla depurazione delle acque; 148 milioni per interventi nel settore del dissesto idrogeologico; 117 milioni destinati al piano regionale dei servizi formativi, 115 milioni investimenti degli enti locali. Il documento prevede inoltre interventi in favore della programmazione regionale: 59 milioni per la portualità secondaria, 47 milioni per la viabilità, 87 milioni e 900 mila euro per il tratto Spano Stefano di Camastra-Gela, 50 milioni per l'istituzione di un fondo per le imprese che investono nel territorio di Termini Imerese, 20 milioni in favore di cantieri negli enti di culto, 70 milioni per i cantieri di servizio nei comuni, 50 milioni per la zona franca di legalità nella provincia di Caltanissetta, 30 milioni al credito d'imposta.





**INTEGRATO**

a soli **€ 96** al mese

**TUTTO INCLUSO**

- ✓ Importazioni da altri gestionali
- ✓ Installazione ed avviamento
- ✓ Assistenza ed aggiornamenti
- ✓ Prezzo bloccato per sempre

Vai su [www.softwareintegrato.it](http://www.softwareintegrato.it)

**Il Politecnico di Milano assolve il traffico in città**  
**Sono gli impianti termici i peggiori nemici dell'aria**  
Carlo Valentini a pag. 10

**INTEGRATO**

a soli **€ 96** al mese

**TUTTO INCLUSO**

- ✓ Importazioni da altri gestionali
- ✓ Installazione ed avviamento
- ✓ Assistenza ed aggiornamenti
- ✓ Prezzo bloccato per sempre

Vai su [www.softwareintegrato.it](http://www.softwareintegrato.it)

www.italiaoggi.it

# Italia Oggi

QUOTIDIANO ECONOMICO, GIURIDICO E POLITICO

**OK AL DL DAL SENATO**

**Crac banche, rimborsi fino a maggio (anche per i coniugi)**  
a pag. 31

## Sciopero commercialisti in forse

*Il Tesoro accoglie alcune richieste della categoria, come spesometro, comunicazioni ai soci e adeguamento ai principi Ias. No su pacchetto Iva e tutela dei contribuenti*

**STOP AI PASSAPORTI**

**Chi ha debiti fiscali non può lasciare gli Usa**  
Pacione Di Bello a pag. 32

Sullo spesometro semestrale nel 2017, l'eliminazione della comunicazione beni ai soci e l'adeguamento della normativa fiscale agli Ias arriva il sì del Mincemconomia ai commercialisti. No invece sul pacchetto Iva e la tutela dei contribuenti. Un esito, quello dell'incontro di ieri tra i professionisti e i vertici dell'amministrazione finanziaria, che apre spiragli per lo stop alla sciopero proclamato dalla categoria dal 26 febbraio al 7 marzo prossimo.

D'Alessio a pag. 29

**Rischia di saltare l'accordo sugli 85 euro agli statali che fu fatto con Matteo Renzi**

Il ministro, Marianna Madia, è sempre lo stesso. Il governo pure, in netta continuità con il precedente. Eppure la pace suggerita dall'esecutivo Renzi con i sindacati sugli statali alla vigilia del referendum è a un passo dall'andare in crisi. A più di due mesi dalla firma dell'accordo, che prometteva 85 euro medi mensili di aumento a dipendente, non c'è ancora la direttiva per aprire la trattativa. E l'accordo fatto con Renzi rischia di saltare: Madia sta infatti lavorando a una riforma dei licenziamenti disciplinari ritenuta peggiorativa della situazione attuale. Oggi si vedranno i segretari generali di Cgil, Cisl e Uil per decidere la linea di azione.

Ricciardi a pag. 5

**212 MILA NEL MONDO**

**I super ricchi si difendono investendo nelle case**  
Corsentino a pag. 11

**SONDAGGIO NEGLI USA**

**Nell'Europa continentale l'Italia è il paese più fidato**  
Pasolini Zanelli a pag. 13

**SUMMIT A MILANO**

**Alla fabbrica 4.0 non servono più operai ma cybertecnici**  
Quaggio a pag. 11

**CORTE DI GIUSTIZIA UE**

**È illecita la comparazione di prezzi tra iper e supermarket**  
Chiarello a pag. 35

Firmato ieri l'accordo tra Abi e sindacati di categoria sulla vendita coscienziosa dei prodotti finanziari

## Banche costrette a essere responsabili

**SU WWW.ITALIAOGGI.IT**

**Banche - Il testo del decreto approvato dal Senato**

**Avvisi d'accertamento - L'ordinanza della Cassazione sulle notifiche**

**Prodotti finanziari - Il protocollo tra Abi e sindacati sulla vendita responsabile**

Slow trading di prodotti finanziari. Stop alla rimborsa a piazzare titoli più o meno redditizi, più o meno sicuri, più o meno adeguati a una clientela, molto spesso priva dei mezzi per capire l'ingegneria dei prodotti di investimento. E bancari aiutati nel pagare le spese legali se incappano in una causa e premiati non solo sul numero dei pezzi venduti nel breve periodo. È l'effetto del primo protocollo per la vendita responsabile dei prodotti finanziari, firmato ieri da Abi e sindacati.

Ciccia Messina a pag. 30

**DIRITTO & ROVESCIO**

Un giovane di colore (né pregiudicato, né colpevole di resistenza) è stato diavolmente malmenato dalla polizia francese nella periferia parigina. La zona dove è avvenuta l'operazione è molto difficile. Dovendo controllare (e, nel caso, contrastare diversi giovani potenzialmente pericolosi) è comprensibile che la polizia possa ricorrere alle maniere forti (non a caso essa detiene, se esercitata nel rispetto delle leggi, il monopolio della forza). Ma se la polizia, ripresa dalle telecamere, com'è successo in questo caso, oltre a manganellare il resistente (se poi lo era, un resistente) infligge anche un manganello nell'ano del fermato, provocandogli lesioni gravi con una prognosi di 60 giorni (ma sarebbe bastato il gesto, allora siamo di fronte a una violenza vera e propria. Ed è inaccettabile che Marine Le Pen, che è candidata a diventare presidente della Repubblica, sia andata alla stazione di polizia per «esprimere la sua solidarietà». La solidarietà ai poliziotti stupratori è la più feroce delle offese ai moltissimi poliziotti che fanno il loro dovere. Altroché. Povera Francia.

**OGGI CON LA STAMPA UNO SPECIALE PER I 150 ANNI**

**Molinari: puntiamo sulla credibilità valorizzando le nostre competenze**

«La credibilità è l'unica risposta possibile dei giornali al problema delle fake news (o false notizie, ndr)», spiega a ItaliaOggi Maurizio Molinari, direttore de *La Stampa*, quotidiano che proprio oggi festeggia i 150 anni di vita con uno speciale con interventi firmati dal Papa e da Vladimir Putin. «È una sfida tutta da giocare: più paracaduti ci sono contro gli errori, meglio è. Restano fondamentali le competenze giornalistiche e una catena redazionale di controllo. Entrambe, vanno costruite e curate. Le competenze, in particolare, si acquisiscono formando i redattori, facendoli uscire dalle redazioni, camminando e usando le scarpe. Una prassi che anche i giornali con organici ridotti possono adottare».

Capisani a pag. 19

**REGIONALI SICILIANE**

**L'M5s Cancellieri già candidato a sfidare Rosario Crocetta**  
Costa a pag. 10

**ADS DICEMBRE 2016**

**Il Fatto +11%, ItaliaOggi + 3%, Libero -43%, Sole -22%, Repubblica -19%**  
Capisani a pag. 21

**IL 2 MARZO**

**Le ambasciate italiane all'estero diventano showroom**  
Sottillaro a pag. 17

**I DATI NIELSEN**

**Pubblicità, raccolta +3,6%, cresce la Go Tv +3,4%**  
Liri a pag. 20

GBsoftware presenta:

**INTEGRATO**

Vai su [www.softwareintegrato.it](http://www.softwareintegrato.it) e scarica la versione completa oppure chiamaci allo **06.97626328**

a soli **€ 96** al mese

**TUTTO INCLUSO**

- ✓ Importazioni da altri gestionali
- ✓ Installazione ed avviamento
- ✓ Assistenza ed aggiornamento
- ✓ Prezzo bloccato per sempre

Con guida «Welfare aziendale» a € 5,00 in più; Con guida «Tuir 2017» a € 6,00 in più.

## L'ANALISI

## Per ricordare in quali prove siamo passati

Quarant'anni fa, il 10 febbraio 1977,

DI DOMENICO CACOPARDO

dopo l'annuncio ufficiale della visita a Parigi (presidente Valéry Giscard d'Estaing) di Leonid Breznev, il capo del Pcus sovietico, un giovane militante di destra, coniugato con un'attivista anticomunista fuggita dalla Germania dell'Est, Alain Escoffier, compì una protesta clamorosa contro il comunismo. Scelse quel giorno, perché era l'anniversario del Trattato di Parigi, conclusivo della seconda Guerra mondiale (oggi Giorno della Memoria per le vittime dell'Esodo e delle Foibe), per cospargersi di benzina e darsi fuoco negli Champs Elysees, di fronte alla sede dell'Aeroflot, la compagnia di bandiera sovietica. Il suo ultimo grido, strozzato dalle fiamme fu «Communistes assassins».

Seguiva l'esempio di Jan Palach, un giovane studente di filosofia, sostenitore della stagione riformista chiamata Primavera di Praga, diretta dal leader eurocomunista Dubcek, soffocata nel sangue il 20 agosto 1968 dai carri armati dei paesi del Patto di Varsavia. Nel pomeriggio del 19 gennaio 1969, il giovane si recò nella piazza San Venceslao, si fermò di fronte al

Museo nazionale, si cospargé di benzina e si dette fuoco. Ai suoi funerali, parteciparono oltre 600 mila persone.

Andai a Praga nel 1971, inserendomi in un viaggio organizzato da parte di una delle tante agenzie del Pci. Portavo una lettera della direzione del Psi per Dubcek (in quel momento manovale in un'azienda forestale). In albergo, dono dei russi, fui contattato, tra mille cautele, da una signora alla quale consegnai la missiva in una panetteria delle vicinanze, nascondendola in una busta di «krappfen». Le chiesi della tomba di Palach: mi indicò il cimitero in cui era sepolto e mi mise sull'avviso: c'era tanta polizia che fermava i visitatori o li filmava.

Convinsi qualche altro italiano ad accompagnarmi e, così, il giorno stesso, entrammo nel cimitero, presidiato all'esterno da autoblindo e militari e, all'interno dalla polizia. Fu facile trovare il sacello: una colonna di praghensi vi si dirigeva. I fiori che lo adornavano, bianchi, rossi e blu (la bandiera ceca) erano tanti quanti non ne avevo mai visti.

Due episodi, solo per ricordare attraverso quali prove siamo passati.

www.cacopardo.it

*Nel momento della crisi pensiamo a quelle superate*

## IMPROVE YOUR ENGLISH

## To remember what trials we went through

Forty years ago, on February 10, 1977, after the official announcement of the visit in Paris (President Valéry Giscard d'Estaing) of Soviet Communist Party's leader Leonid Brezhnev, Alain Escoffier, a young right-wing militant married to an anti-communist activist fled from East Germany, made a sensational protest against communism. He chose that day because it was the anniversary of the Treaty of Paris, which put an end to the Second World War (Memorial Day for the victims of Exiles and Foibe today), to douse himself with gasoline and set himself on fire in the Champs Elysees, opposite the Soviet airline Aeroflot. His last cry, strangled by the flames, was «Communistes assassins».

He followed the example of Jan Palach, a young student of philosophy, a supporter of the reformist season called Prague Spring, led by euro-communist leader Dubcek, drowned in blood on August 20, 1968, by the tanks of the countries of the Warsaw Pact. On the afternoon of January 19, 1969, the young man went to the Wenceslas Square, stopped in front of the National Museum, doused himself with petrol and

set himself on fire. His funeral was attended by over 600,000 people.

I went to Prague in 1971, participating in a trip organized by one of the Pci's many agencies. I carried a letter from the Psi leadership for Dubcek (at that time a manual laborer in a forestry company). In the hotel, a gift from the Russians, I was cautiously approached by a woman to whom I handed the letter at a nearby bakery, hiding it in a «krappfen» bag. I asked her about Palach's grave: she pointed to the cemetery where he was buried and warned me: there were many police officers stopping visitors or filming them.

I convinced other Italians to accompany me, so, on the same day, we entered the cemetery, guarded outside by armoured cars and soldiers, and inside by the police. It was easy to find the chapel: a column of Prague's citizens were heading to it. The flowers that decorated it, white, red and blue (the Czech flag), were as many as I had never seen.

Two episodes, just to remember the trials we went through.

© Riproduzione riservata — Traduzione di Silvia De Prisco

*We should think to those overcome in the moment of crisis*

## IL PUNTO

## Un Papa a portata di mano finisce poi a tiro di tutti

DI GOFFREDO PISTELLI

Ha suscitato dure reazioni, la massiccia affissione di manifesti critici verso Papa Bergoglio, lo scorso fine settimana a Roma. Il fatto è noto: nelle plance riservate alle affissioni comunali, sono comparsi appunto manifesti, anonimi, con una scritta in romanesco («A France»), l'incipit che giudicava il pontefice poco misericordioso, per una certa durezza nel trattare alcune questioni, curiali e non, fra cui la decisione di non rispondere ai dubbi di quattro cardinali sull'esorazione *Amoris Laetitia*. A corredo, la foto del Papa col volto corrucciato. L'iniziativa degli anonimi attaccini ha suscitato toni scandalizzati, a volte minacciosi, di religiosi, intellettuali e vaticanisti vicini a Jorge Mario Bergoglio. Gli ideatori dell'affissione sono stati definiti a più riprese «corrotti» e, addirittura, «squadristi».

Pier Luigi Consorti, che insegna diritto canonico, ha invece scritto sul suo blog

sul sito dell'ateneo di Pisa, che «qualcuno dovrebbe indagare, perché questo gesto integra una specifica ipotesi di reato». Prospetta l'applicazione di una legge del 1929, quella dei Patti lateranensi che, all'articolo 8, punisce «le

*È stato lui a desacralizzare la sua figura*

offese e le ingiurie pubbliche commesse nel territorio italiano contro la persona del Sommo Pontefice con discorsi, con fatti e con scritti, sono punite come le offese e le ingiurie alla persona del Re». Situazione singolare per il fatto che l'invocazione di una legge fascista provenga da un professore che insegna nel Centro interdisciplinare di Scienze della pace, di un ateneo di prestigiosa tradizione laica, ma tant'è.

Il fatto è che i molti indignati per questa manifestazione di dissenso, travestita da «pasquinata», non

tengono in conto che fra le molte novità portate dall'ex cardinale di Buenos Aires c'è, senza dubbio, la disintermediazione estrema. Il Papa ha cambiato, stravolto, il paradigma comunicativo del capo della cristianità, come sono gli stessi suoi laudatori a ricordarlo continuamente. Questo pontefice dice «buona sera» fin da quando si affacciò da San Pietro la prima volta, ha proseguito con «buon pranzo», mangia a mensa col vassoio, va a comprarsi le scarpe e gli occhiali in Borgo Pio, telefona a centinaia di persone. Non solo, nella comunicazione verbale in senso stretto, Francesco ha scelto forme e toni decisamente lontani dall'etichetta pontificia: dal fare «figli come conigli» al famoso «a chi mi offende la madre gli do un pugno», utilizzato per chiosare la strage di *Charlie Hebdo*.

«Francesco, uno di noi», insomma. Già, ma quando i suoi critici usano la stessa libertà e lo stesso registro, è logico scandalizzarsi tanto?

© Riproduzione riservata —

## LA NOTA POLITICA

## È meglio il logorio oppure il rosolamento?

DI MARCO BERTONCINI

Il timore di Matteo Renzi si chiama logorio o rosolamento. Il logorio, qualora si andasse a elezioni alla scadenza naturale, gli ricorda quanto patì il Pd, retto da Pier Luigi Bersani, sotto il governo Monti: la vittoria (coglibile nel novembre 2011, se dopo le dimissioni del governo Berlusconi si fossero svolte le elezioni) si tramutò nel 2013 in una sconfitta al Senato e in una prevalenza di soli 120 mila voti alla Camera. Gli elettori gradirono molto poco il governo tecnico, sostenuto anche dal Pd, preferendo l'astensione e il grillismo.

Renzi prevede che in autunno si renderanno necessari interventi impopolari: nessun bonus, nessuna elargizione, semmai strizzate all'Iva e agevolazioni soppresse. L'avversione alle tasse, sempre da lui proclamata, potrebbe dover essere smentita, come del resto già si annuncia in questi giorni.

A logorarsi non è solo, a media distanza, il partito: a breve, è lui stesso. Le minoranze non gli accordano nulla, rigettando ogni sua proposta o profferita. È chiaro che preme loro l'abbandono dei capilista bloccati, mentre, meno contingentemente, vorrebbero il suo abbandono della segreteria. In questi giorni ci sono sommovimenti interni in misura per i gusti di Renzi eccessiva, anche perché a rivelarsi insoddisfatti sono altresì capocchia di maggioranza che pur continuano a sostenerlo.

È ovvio che egli punti sul frenare le contestazioni mediante un appoggio della direzione, che in effetti gli verrà dato lunedì prossimo. Però è altrettanto vero che domina il caos, specie in tema di legge elettorale, mentre si restringono ogni giorno le possibilità di votare a giugno. Infatti, circola già la sua disponibilità per il voto autunnale: significherebbe pur sempre un essere rosolato.

© Riproduzione riservata —

Raggi trattiene l'assessore che l'ha offesa. Dure condanne per 'ndrangheta in Regione Lombardia

# Roma piange, Milano non ride

## Crisi a Genova, Doria non si dimette ma non si ricandida

DI FRANCO ADRIANO

**M**afia capitale chiama, 'ndrangheta Milano risponde. Si perché se Roma piange, il capoluogo lombardo di certo non ride. Al caos amministrativo romano perdurante, nonostante l'avvento al potere dell'antipolitica a Cinquestelle, infatti, fanno da contraltare le pesantissime condanne giunte ieri per le infiltrazioni della 'ndrangheta in Regione Lombardia. Segno che il fenomeno è davvero grave. A Milano, l'ex assessore alla Casa, **Domenico Zambetti**, è stato condannato a 13 anni e mezzo di carcere dal Tribunale di Milano. Esponente di spicco della giunta di **Roberto Formigoni**, era stato arrestato nell'ottobre 2012 con le accuse di voto di scambio, corruzione e concorso esterno in associazione mafiosa. Il pm **Giuseppe D'Amico** (ora trasferito a Busto Arsizio e sostituito dal pm **Alessandra Cerreti**) aveva chiesto la condanna a 10 anni di carcere. L'accusa di concorso esterno era stata fatta cadere dallo stesso pm durante la requisitoria, ma i giudici invece l'hanno ritenuta provata. Dunque, colpevole di voto di scambio con la 'ndrangheta, corruzione e anche concorso esterno in associazione mafiosa: per queste accuse Zambetti, oltre alla condanna a 13 anni e 6 mesi di carcere, ha subito l'interdizione perpetua dai pubblici uffici e 3 anni di libertà vigilata una volta finita di scontare la sua pena in carcere. Infine, Zambetti è stato condannato a risarcire le istituzioni che si sono costituite parti civili contro di lui: dovrà versare 500 mila a Regione Lombardia e 200 mila euro al Comune di Milano. Oltre a Zambetti, nel processo su presunte infiltrazioni della 'ndrangheta in Lombardia, sono stati condannati anche il presunto affiliato all'organizzazione criminale **Eugenio Costantino** a 16 anni e mezzo di carcere; **Ciro Simonte**, anch'egli ritenuto vicino alle cosche, a 11 anni; e **Ambrogio Crespi** (fratello del sondaggista) a 12 anni. In ogni caso pene superiori a quelle chieste dalla Procura. Assolti invece l'ex sindaco di Sedriano **Alfredo Celeste** e il medico **Marco Scalambra**. Zambetti era accusato di avere comprato 4 mila preferenze in vista delle elezioni del 2010 da due esponenti della 'ndrangheta. A Roma, invece, la giunta di **Virginia Raggi** non trova pace. L'assessore all'Urbanistica, Paolo Berdini, si è dimesso dopo aver offeso la sindaca giudicandola «inadeguata». «Era mor-

tificato per le parole che ha detto, si le ha dette, ma era costernato, non le pensa, si è cosparsa il capo di cenere e con i ceci sotto le ginocchia», ha svelato Raggi che ha respinto le dimissioni. I giornalisti sono la casta nella

casta, bugiardi e parte di un sistema coalizzato contro un nemico comune: il Movimento 5 Stelle. **Beppe Grillo** ha attaccato il sistema dell'informazione: «**Luigi Di Maio** ha consegnato al presidente dell'ordine dei giornalisti la

raccolta delle balle pubblicate su Virginia Raggi e sul Movimento 5 Stelle negli ultimi giorni, con l'indicazione di chi ha firmato quelle fake news». «Avete mai letto un articolo di *Repubblica* sui 600 milioni che Sorghenia (all'epoca di

**De Benedetti**)», ha concluso Grillo, «non ha mai restituito a Mps? Oppure sulla centrale a carbone di Vado Ligure quand'era di De Benedetti? O magari, sulla sua posizione di tesserato numero 1 del Pd?».

continua a pag. 4

# OFFERTA DI TRANSAZIONE



**VENETO BANCA PROPONE UN RICONOSCIMENTO ECONOMICO PERCENTUALE. L'OFFERTA DI TRANSAZIONE È RIVOLTA AGLI AZIONISTI\* CHE HANNO ACQUISTATO AZIONI DELLA BANCA NEGLI ULTIMI 10 ANNI, A PARTIRE DAL 1° GENNAIO 2007.**

La percentuale di tale indennizzo è stata comunicata da Veneto Banca in data 9 gennaio 2017 con apposito comunicato stampa e la si può trovare in tutte le Filiali delle Banche del Gruppo e sui siti internet delle stesse. Per maggiori informazioni chiama il Numero Verde 800 199892 o vai sul sito [www.venetobanca.it/azionisti](http://www.venetobanca.it/azionisti) dove è disponibile il Regolamento che indica i termini e i limiti dell'Offerta.

 **VENETO BANCA**

Numero Verde  
**800 199892**

[www.venetobanca.it](http://www.venetobanca.it)

\*Per Azionisti si intendono i possessori di azioni con i requisiti previsti dall'Offerta Transattiva, come da Regolamento disponibile in Filiale e nel sito internet.

La proposta è stata avanzata dalla Merkel. Ma dipende da come, questa innovazione, sarà fatta

# La Ue a due velocità non è male L'Italia dovrebbe entrare nel dibattito. Ma tutto tace

DI DOMENICO CACOPARDO

Una sorta di tripudio dei media nazionali ha accompagnato l'uscita di **Angela Merkel** al vertice di Malta (3 febbraio 2017). Un incontro, infatti, organizzato sui problemi dell'immigrazione (sui quali la nuova politica italiana di **Marco Minniti** ha avuto un generale riscontro positivo) passerà alla storia, se vi passerà, per una inattesa dichiarazione della Cancelliera che ha delineato la possibilità che il 26 marzo, quando avrà luogo la celebrazione del 60° dei Trattati di Roma (che istituirono la Cee e l'Euratom), sia adottata una risoluzione sull'avvio dell'Europa a due o più velocità.

**Il tripudio è ingustificato.** Chiariamo il perché. A dire la verità, l'Unione (nucleo storico costitutivo: Italia, Francia, Germania e Benelux) procede già a varie velocità per ragioni storiche e per lo sciagurato allargamento (promosso e voluto da **Romano Prodi** presidente della Commissione) a 27 nazioni (ora, dopo la Brexit 26), con l'ammissione (1° maggio 2004) di Estonia, Lettonia, Lituania, Polonia, Repubblica Ceca, Slovacchia, Slovenia, Ungheria,

Cipro e Malta; il 1° gennaio 2007, Bulgaria e Romania e il 1° luglio 2014, di Croazia. Non s'era immaginato che un'Unione così vasta, nella quale ogni Stato è titolare di un diritto di veto sulle sue decisioni, avrebbe subito il danno, difficilmente riparabile, di una permanente ingovernabilità.

**Quanto alle velocità,** basti ricordare che da tempo, non tutte le nazioni hanno sottoscritto il trattato di Schengen, né fanno parte dell'Eurozona. Tuttavia, la proposta della Merkel (correttamente considerata innovativa) è stata largamente condivisa, anche dal governo italiano. I suoi contenuti, però, sono ancora misteriosi. Ne sapremo di più prima del 26 marzo, quando dagli sherpa (gli esperti incaricati di scrivere la bozza del documento) uscirà qualche indiscrezione, salvo che la Cancelliera non intenda prodursi in un suo coup de théâtre, cioè in una proposta non preventivamente concordata. Il che è poco probabile.

**Dobbiamo, perciò, ragionare per ipotesi.** Sono molte le aree nelle quali il nucleo delle nazioni fondatrici potrebbe far avanzare il processo di unità, messo in discussione dal

neopresidente degli Stati Uniti, **Donald Trump**. E, di sicuro, l'uscita della Merkel (come di **Draghi** il successivo 6 febbraio scorso) mira anche a questo: rispondere (cosa molto velleitaria) a Trump che l'Europa esiste ed è vitale, tanto vitale da impegnarsi in un processo di rafforzamento unitario. Ecco le questioni che meriterebbero un nuovo assetto dell'Unione: politica estera e costituzione di un'unica forza militare. Non c'è politica estera senza lo strumento militare e le attuali debolezze dell'Unione derivano dal fatto che, da quando la Francia (1954) bocciò la Ced (Comunità europea di difesa), i numerosi tentativi, anche bilaterali, di mettere a fattore comune unità dell'esercito, della marina e dell'aviazione sono sempre miseramente falliti. Certo, in determinate occasioni (Serbia, Bosnia) l'Europa è riuscita a operare unitariamente, ma la normalità è l'ordine sparso. Sul tema si nasconde, però, un boccone avvelenato: cosa e come fare con la Forza di frappe nucleare della Francia? Regola vorrebbe che anch'essa venisse versata nel contenitore militare dell'Unione: con l'aria che tira, un'utopia. Per evitarla non mancano le possibilità di

trovare una soluzione di compromesso.

**Altro elemento, continuo,** è l'intelligence, tema sul quale, accanto alle normali gelosie, si innestano alcune sfiducate: quella che ci interessa è proprio la diffidenza nei confronti dei servizi italiani, troppo soggetti al «Fattore M». Sì: emme come magistratura, intervenuta, in passato e di recente, a gamba tesa su «operazioni» riservate. E poi, sarebbe necessario un unico ministro dell'economia, in modo da armonizzare le politiche di bilancio dei paesi coinvolti. Una innovazione cruciale che darebbe all'Europa lo strumento politico per regolare la più strategica delle leve: fiscalità, bilanci e gestione del debito.

**Se, però, consideriamo** la proposta delle due velocità, alla luce dell'ennesimo crollo del rating del debito italiano, salito a circa 200 punti (la Spagna, che ha subito lo stesso fenomeno si è fermata a 140 punti, merito delle riforme che hanno adottato e che noi non siamo riusciti a fare; la Francia a 77,30, senza un debito paragonabile al nostro) e dell'annaspere del nostro ministro dell'economia, Padoa-Schioppa, alle prese con un modesto «scartellamento» del de-

ficit di bilancio 2017 (dopo la semidissipazione di 19 miliardi di «elasticità» concessi), drammatizzato dall'Unione, e con l'imminente esigenza di una prossima manovra tra i 20 e i 30 miliardi (2018/2019).

**Da condannare l'uscita di Renzi** che, sul tema, ha detto che il Pd, in quanto maggioranza, non vuole nessuna manovra, anzi pretende una politica espansiva. Un modo demenziale per mettere in ulteriori difficoltà il governo e il Paese. A questo punto, dato che «a pensar mal si fa peccato, ma non si sbaglia mai», è facile ritenere che l'ipotesi, un macigno, riguardi l'economia, cioè debito ed euro e che il principale imputato sia proprio l'Italia. Ed è questo il problema dei problemi che il governo deve sminare presto, prima che, il 26 marzo, tutto, almeno nelle cancellerie, sia già stabilito. A nostro scapito e disdoro. Non si deve dar retta a coloro che immaginano che questa sia la soluzione dei triboli attuali: significherebbe, infatti, una retrocessione ufficiale alla serie B con l'instaurarsi di una stretta tutela comunitaria, i cui contenuti, vista la Grecia, sarebbero drammatici.

[www.cacopardo.it](http://www.cacopardo.it)

## SEGUE DA PAG. 3

### Crisi a Genova, Doria non si dimette ma neanche si ricandiderà

«Ho svolto il mio ruolo di sindaco per spirito di servizio, senza essere mai mosso da calcoli opportunistici o da interessi personali. Non intendo ricandidarmi alle prossime elezioni. Si tratta di una scelta maturata da tempo e comunicata e discussa con chi mi ha sostenuto, senza farla diventare pubblica alimentando anzi tempo quel clima da campagna elettorale permanente che tanto nuoce al nostro Paese. Con immutata passione non intendo sottrarmi all'impegno per costruire per Genova un credibile schieramento di centrosinistra aperto alla società civile». In una nota, **Marco Doria**, a ventiquattro ore dalla bocciatura della delibera di indirizzo sull'aggregazione di Amiu a Iren Ambiente, cerca di gettare acqua sul fuoco della crisi amministrativa a Genova. Non ricandidandosi alle amministrative di Genova, ma nemmeno lasciando l'incarico: «Sto valutando l'effetto che avrebbero oggi le mie dimissioni. Una valutazione concreta e circostanziata delle ricadute di un commissariamento dell'amministrazione a pochi mesi dal voto sulla operatività del Patto per Genova o del bando periferie, sulla possibilità di far arrivare e di impiegare al più presto a Genova i fondi che il Comune ha ottenuto dal governo. E

ancora un esame non superficiale del disastro che il voto irresponsabile di ieri crea per Amiu, per la Tari, e per i suoi impatti sul bilancio del Comune in via di definizione. Egualmente considero gli effetti di una gestione com-



Vignetta di Claudio Cadei

missariale della Città Metropolitana, che (allora come Provincia) ha vissuto in tempi recenti una lunga stagione di commissariamento».

### Libia, Tobruk non riconosce il patto con l'Italia sui migranti

Il parlamento di Tobruk, che controlla l'Est della Libia, giudica «nullo e inesistente» l'accordo sui migranti firmato tra l'Italia e il governo di Tripoli a Roma. Il parlamento di Tobruk ha

rilasciato un comunicato in cui dichiara che dall'accordo non deriva «nessun obbligo morale o materiale», perché il governo di unità nazionale libico e il primo ministro **Fayez al Sarraj** «non hanno alcuna giurisdizione sullo Stato libico». L'esecutivo di unità nazionale guidato da Sarraj è riconosciuto come legittimo governo della Libia dalle Nazioni Unite. Il Governo di Tobruk invece non è riconosciuto dalla comunità internazionale, ma controlla territori molto estesi nella parte orientale della Libia, dove si trovano le principali infrastrutture petrolifere del Paese, e può contare sull'esercito del generale **Khalifa Haftar** e sull'appoggio della Russia.

### Di banche al giro di boa

Giro di boa al Senato per il decreto Banche che si avvia a incassare la prima fiducia. Deve essere convertito in legge entro il 21 febbraio. Restano fuori dal provvedimento la garanzia di 97 milioni per la Ryder Cup, competizione internazionale di golf che l'Italia ospiterà nel 2022. L'emendamento, approvato dalla commissione Finanze, è stato dichiarato inammissibile dal presidente **Pietro Grasso**. Fuori anche la pubblicazione dei nomi dei grandi debitori insolventi delle banche salvate dallo Stato. Esclusa infine la proroga per la trasformazione delle banche popolari in spa.

## PILLOLE

di Pierre de Nolac

### Bersani: «Basta giochini e indovinelli»

Anche perché non ne azzecca uno

\*\*\*

### Di Maio vuole punire i cronisti

Per ora gli storici si salvano

\*\*\*

### Boldrini: «Basta bufale»

Solo soia

\*\*\*

### Veltroni rinuncia al calcio

Gli dava fastidio diventare capo della Lega

\*\*\*

### Boeri bocchia i voucher

A lui non sono mai serviti

\*\*\*

### Raggi, riunione alla Camera di commercio

Per capirne di più in tema di polizze

# Cgil, Cisl e Uil disertano il vertice con la Madia. Furlan e Camusso a palazzo Chigi

## Sindacati-governo ai ferri corti

### Statali, rischia di saltare l'accordo fatto con Renzi sugli 85 €

DI ALESSANDRA RICCIARDI

Il ministro, **Marianna Madia**, è sempre lo stesso. Il governo pure, in netta continuità con il precedente, come ripete il premier **Paolo Gentiloni** a ogni occasione. Eppure la pace suggellata dall'esecutivo con i sindacati sugli statali alla vigilia del referendum del 4 dicembre scorso è a un passo dall'andare in crisi. L'accordo, sottoscritto il 30 novembre, in cui il governo **Renzi** prometteva di alleggerire il peso della legge rispetto al contratto, di rivedere i poteri unilaterali dei dirigenti rispetto ai lavoratori, di ripristinare la contrattazione, dalla disciplina dell'organizzazione del lavoro al salario accessorio, e soprattutto di dare 85 euro di aumento medi mensili a dipendente, potrebbe saltare.

Oggi Cgil, Cisl e Uil non andranno alla riunione informale convocata dalla Madia alla Funzione pubblica per esaminare il decreto legislativo attuativo della riforma della p.a. con le nuove regole sui licenziamenti e l'assenteismo (si veda *ItaliaOggi* di ieri). Inutile andare, è il ragionamento, se la proposta è peggiorativa della situazione attuale. Il primo passo, questo sì formale,

di un cambio di atteggiamento dopo mesi di attesa. Nelle stesse ore si vedranno invece i segretari generali di Cgil, Cisl e Uil per decidere la linea di azione e ottenere da Gentiloni il rispetto dell'accordo sottoscritto dal suo predecessore.

A partire dall'impegno di dare 85 euro di aumento mensili a decorrere dal 2016 a testa. Un impegno il cui rispetto per tre anni, aveva stimato il ministro Madia, costerà allo stato circa 5 miliardi di euro. A più di due mesi dalla firma dell'intesa, sul contratto non c'è nessuna novità, nessuna direttiva che apra almeno la trattativa all'Aran sulla parte normativa, in attesa che poi con la prossima legge di Stabilità si integri il fondo per garantire gli aumenti. E intanto, ci sono invece le nuove norme sul Testo unico del pubblico impiego e i licenziamenti. Insomma, l'aria che tira è pesante.

Tanto che nei giorni scorsi il numero uno della Cisl, **Anna Maria Furlan**, è salita a Palazzo Chigi per un colloquio con Paolo Gentiloni.

Ieri sera dalla presidenza del consiglio si rendeva noto un incontro anche con il segretario della Cgil, **Susanna Camusso**. In ballo ci sono gli statali, e poi il nodo delle pensioni, le politiche attive... tutti i dossier lasciati in sospeso da Renzi e che attendono di

spiega **Antonio Focillo**, segretario confederale della Uil, «prima si ringraziano quei dipendenti pubblici, come vigili del fuoco, forze di polizia, medici, infermieri, insegnanti, che lavorano quotidianamente al servizio del paese, poi, quegli stessi

lavoratori pubblici vengono offesi da campagne di odio. Si rispettino la loro professionalità e dignità di lavoratori. E lo faccia per primo il governo».

Ha bollato come «scappatoia» il decalogo della Madia sui licenziamenti disciplinari, la Camusso: «La cosa che non si capisce invece, e che mi sembra molto più importante, è come intendono attuare l'accordo del 30 novembre per dare effettivamente il via al rinnovo dei contratti pubblici, cancellando quelle

parti di legislazione, in particolare la legge **Brunetta** e la Buona Scuola, che hanno sottratto materia alla contrattazione, ma soprattutto ha sottratto la capacità di rendere la pubblica amministrazione aderente alla realtà». E poi, «chiediamo anche, come prevede l'intesa del 30 novembre,

la semplificazione del sistema dei fondi di contrattazione di secondo livello, la previsione di nuovi e differenti sistemi di valutazione della produttività e la riduzione delle forme di precariato», sottolinea il segretario della Uil, **Carmelo Barbagallo**.

La richiesta che sta emergendo dal fronte sindacale è che si innalzi il livello del confronto, che entri in campo direttamente palazzo Chigi. Che dovrà a quel punto decidere se e come affrontare un dossier molto spinoso, con risvolti finanziari pesanti, il costo del rinnovo del contratto degli statali e la riforma del comparto, avendo dietro l'angolo una manovra correttiva dei conti pubblici. Quale strada imboccare dovrà deciderlo anche il Partito democratico, che alla vigilia del referendum costituzionale si spese molto perché l'accordo sugli statali si facesse.

Il referendum è andato come è andato, e proprio gli statali e i dipendenti della scuola sono indicati tra quanti hanno votato contro la riforma di Matteo Renzi. Decidere ora di giocarsi alle prossime elezioni ancora la carta dell'investimento sul pubblico impiego, con tutto quello che costa, non è affatto scontato.

—© Riproduzione riservata—



Vignetta di Claudio Cadei

essere definiti.

«Non passa giorno che l'informazione non punti il dito contro furbetti del cartellino, malati da perseguire e licenziamenti nel pubblico impiego... Non vogliamo difendere chi sbaglia, ma è inaccettabile che tutto si concentri solo su questi aspetti»,

partiti di legislazione, in particolare la legge **Brunetta** e la Buona Scuola, che hanno sottratto materia alla contrattazione, ma soprattutto ha sottratto la capacità di rendere la pubblica amministrazione aderente alla realtà». E poi, «chiediamo anche, come prevede l'intesa del 30 novembre,

GRAZIE AL NO ALLA RIFORMA COSTITUZIONALE. MA ADESSO NON SI SA PROPRIO CHE COSA FARGLI FARE

## Il Cnel defunto è sopravvissuto

Il suo personale inutile andrebbe collocato altrove

DI CESARE MAFFI

La ripulsa referendaria della riforma costituzionale ha mantenuto in vita il Consiglio nazionale dell'economia e del lavoro.

Se il quesito unico fosse stato spaccettato, così che gli elettori si fossero potuti esprimere singolarmente sulla soppressione del Cnel, è facile prevedere che avrebbero sancito la sparizione di un ente di cui, dopo la scomparsa di **Giulio Andreotti**, non si riesce più a trovare un sostenitore. Dopo il referendum, invece, il mondo politico avrebbe da curarsi del destino di questo ente normalmente catalogato come inutile.

Si sono già avuti tentativi per comprimerne le competenze, ma con legge ordinaria. Anche dallo stesso Cnel giungono segnali per rivederne funzionamento e attività. L'assenza del numero legale dei consiglieri fa ritenere arduo che l'organismo possa lavorare ancora. Restano così dipendenti e strutture, che meglio potrebbero essere utilizzati con altri scopi, in altra forma, in altri enti.

La soluzione logica sarebbe l'approvazione di una legge costituzionale che sopprima il Cnel. Sul piano politico, non si dovrebbero rilevare opposizioni di sorta. Semmai, il problema è dato dai tempi: pur se teoricamente sarebbe possibile votare nella presente legislatura questa legge (il diminutivo è conseguente all'obiettiva indefinibilità del Cnel e al generale disinteresse per il suo mantenimento in attività), è palese che il Cnel fosse affossato con legge costituzionale, una legge ordinaria disporrebbe sulla sua eredità: personale, archivi, sede.

Nel frattempo, bisogna procedere col mancato rinnovo dei consiglieri, senza sostituire dimissionari, decaduti, morti.

Gli attuali componenti sono 25, su un plenum di 64. La procedura di rinnovo richiederebbe un percorso governativo, culminante in un decreto del presidente della Repubblica: l'attuale consiglio è in regime di proroga già dal luglio 2015.

SCOVATI NELLA RETE

GUARDO QUESTE IMMAGINI E PENSO... MA COME CI SONO FINITI LÌ?



A proposito d'inerzia nelle nomine, si può ricordare un precedente: l'Alta corte per la Regione siciliana, composta da otto giudici, metà di nomina parlamentare nazionale, metà di nomina siciliana.

Nonostante il teorico permanere nell'Alta corte di una competenza originaria (in materia penale), le camere smisero nel 1957 di procedere alle nomine di spettanza. Il presidente della camera, come presidente del parlamento in seduta comune, rinviò l'elezione di due giudici dell'Alta corte, su richiesta del capo dello stato.

Il rinvio operò in assoluto, perché il parlamento non fu più riunito per integrare l'Alta corte, finché nel 1970 una sentenza della Corte costituzionale provocò la completa scomparsa dell'Alta corte dagli organi giurisdizionali. Si potrà, analogamente, non procedere né a integrazioni né a rinnovi del Cnel, fin quando non intervenga una legge costituzionale di soppressione.

—© Riproduzione riservata—

# In questo modo Pier Carlo Padoan spiega la strizzatina di accise su carburanti e tabacchi

## Spruzzata di tasse, così così

### Il momento magico ce lo siamo sprecato con delle regalie

DI MARIO SECHI

**M**i raccomando, espansiva... Cosa? La manovra bis! Tra le numerose innovazioni della finanza pubblica degli ultimi tempi, ora abbiamo anche questa: una manovra che s'annuncia con il mezzogioco aumento delle accise su carburanti e tabacchi viene definita «non una manovrina ma un aggiustamento con misure espansive». Le accise. Espansive. Il ministro dell'economia **Pier Carlo Padoan** è chiaramente rimasto intrappolato nella «narrazione» di palazzo Chigi.

Il ministro assicura e rassicura che il controllo del debito pubblico è una priorità. Cosa già sentita. Padoan non è ministro da ieri, ma dal 24 febbraio del 2014, che sul calendario terrestre fanno tre anni. Un periodo sul quale si possono fare dei bilanci politici. La realtà, che sfrontata. Il debito è là, un macigno (e non è solo un problema di mancata crescita) senza una soluzione. Padoan non è il primo a entrare in rotta di collisione

con il debito pubblico, la differenza di scenario con gli altri ministri che l'hanno preceduto però è di una certa importanza: pax finanziaria, clima post recessione, spread ai minimi storici, Borsa da record, tassi a zero o negativi, jumbo bond, petrolio ai minimi, quantitative easing

**Padoan non è il primo a entrare in rotta di collisione con il debito pubblico, la differenza di scenario con gli altri ministri che l'hanno preceduto però è di una certa importanza: pax finanziaria, clima post recessione, spread ai minimi storici, Borsa da record, tassi a zero o negativi, jumbo bond, petrolio ai minimi, quantitative easing della Bce, politica accomodante degli Stati Uniti. Stop. Uno scenario probabilmente irripetibile in cui le economie avanzate ne hanno approfittato per fare riforme e crescere ancora (tutti, dal record di Spagna e Regno Unito, fino alla Francia) ma l'Italia no**

della Bce, politica accomodante degli Stati Uniti. Stop. Uno scenario probabilmente irripetibile in cui le economie avanzate ne hanno approfittato per fare riforme e crescere ancora (tutti, dal record di Spagna e Regno Unito, fino alla Francia), mentre l'Italia dello storytelling (ora ha cambiato evocazione semantica,

è il momento della post verità piazzata qua e là, ma sempre di fuffa si tratta) varava norme da ciclo elettorale sudamericano e le privatizzazioni fermavano le lancette a zero virgola.

**Come stiamo? La scena è la seguente:** siamo là, fermi ai blocchi di partenza, pronti a scattare, in una comica scenetta che si conclude con lo sparo, lo sprinter che fa la faccia feroce, scatta, sembra pronto a far mangiare la polvere a tutti e poi si accascia dopo venti metri di pista. Siamo noi, a mangiarla, la polvere. Tre anni dopo il suo esordio, il trattamento cinematografico è di nuovo a riduciamo il debito, facciamo le privatizzazioni e una manovra espansiva (leggere altra spesa), e cribbio, l'Europa minaccia la nostra sovranità e «lo spread è sgarbato». Effettivamente in sala trading non servono i pasticcini, ma visti i fondamentali, lo scenario politico paludoso, la pantomima del voto subito, anzi no, vediamo, io do un premier a

te e tu dai un partito a me e mi raccomando la manovra, espansiva Fracchia! e l'involuzione del linguaggio, bene, visto tutto questo, lo spread fa quello che deve fare in questi casi, decolla a razzo:

**Come va la crescita globale? Occhio al container.** AP Moller-Maersk, la più grande azienda di shipping del mondo ha segnato una perdita nel 2016 pari a 1,9 miliardi di dollari. L'anno precedente chiuse con un utile di 925 milioni. In Borsa segna un consistente 6%. Un'altra conferma del rallentamento del commercio mondiale. Il muro lo stavano alzando prima di **Trump**.

**Achtung Amerikanen!** L'antagonista di **Angela Merkel** ha trovato un nemico: Donald Trump. **Martin Schulz** vola nei sondaggi (poi vediamo come va con quelli che fa la storia, la realtà) e attacca il presidente degli Stati Uniti. È divertente vedere il partito che sposa una piattaforma protezionista dell'economia tedesca (la Spd di Schulz e **Sigmar Gabriel**) prodigarsi in attacchi a testa bassa contro la Casa Bianca per eccesso di protezionismo. Qualche giorno fa il numero uno del *National Trade Council*, **Peter Navarro**, ha accusato la Germania di aver fatto fallire

il trattato di libero scambio tra Europa e Stati Uniti proprio per questo motivo: proteggere le attuali asimmetrie di mercato che favoriscono il commercio tedesco. Ordinate patatine e Big Mac, c'è un film che promette faville: *Achtung Amerikanen!*

**Una pastiglia per i democratici.** Non sarebbe dovuto passare neanche uno dei suoi ministri, finora sono andati tutti regolarmente a dama. I democratici stanno prendendo una sonora lezione al senato. Il vicepresidente **Mike Pence** ha espresso il suo voto in favore di **Betsy DeVos** come segretario dell'educazione e tanti saluti al bon ton istituzionale e cielo! alla Casa Bianca non sono arrivati i damerini con i guanti bianchi. La dura realtà per i democratici l'ha illustrata il sindaco di Chicago **Rahm Emanuel**, il politico più vicino a **Obama**: «I democratici hanno bisogno di un calmante». **Rahm** getta il secchio di ghiaccio in testa ai compagni di partito che inseguono l'opposizione estremista: «Vincere è tutto. Se corri un distretto repubblicano, devi avere qualcuno che possa vincere in un distretto repubblicano». È un avviso per le elezioni di *mid-term* del 2018. Traduzione italiana: piazze piene, urne vuote.

Il Foglio.it - List

## IL SOTTOSOPRA DI FILIPPO MERLI

## Ieri ho fondato il Partito asocialista, un partito molto particolare

### Lo collocherò alla sinistra del Pd anche perché lì c'è sempre posto

DI FILIPPO MERLI

**H**o fondato il Partito asocialista. Lo collocherò alla sinistra del Pd, tanto lì c'è sempre posto. Lo so: in Italia i partiti sono già troppi e tutti (non) fanno le stesse cose. Ed è qui che il mio schieramento si differenzierà dagli altri. Voglio dimostrare che, anche nel nostro paese, è possibile mantenere fede alle promesse elettorali, come sta facendo **Donald Trump** negli Stati Uniti. In fondo, è semplice: basta essere sinceri e dire la verità ai cittadini.

Il simbolo del Partito asocialista sarà un omino stilizzato che fa il gesto dell'ombrello alla folla. Dato che sono democratico, prima di candidarmi alla presidenza del consiglio farò le primarie sul mio blog. Sarò iscritto solo io e parteciperò solo io. Poi, dopo aver vinto le consultazioni del Partito asocialista, prenderò ordini dalla Merli associati. Se non ubbidirò, altrettanto democraticamente mi espellerò.

In qualità di segretario del Partito asocialista, ai miei comizi non vorrò nessuno. Parlerò da solo, senza ascoltatori. Un po' come **Mario Adinolfi**, solo che lui la gente sotto al palco la vorrebbe e, secondo me, ci resta male.

Io no. Io voglio la desolazione attorno. Voglio godere della mia ars oratoria per conto mio, senza gente che mi applaude e che mi acclama. Cittadini, lo faccio per voi: mi piacerebbe vedere la speranza e l'illusione nei vostri occhi. Ve l'ho detto: il mio partito è diverso dagli altri. Io, che vi voglio fottere, ve lo dico chiaramente.

E qui arriviamo alla stesura del programma elettorale. Elenco brevemente i dieci punti salienti.

**Primo:** se volete, votatemi pure, ma sappiate che farò gli affari miei e vi ammazzerò di tasse.

**Secondo:** mi raccomanderò e mi farò dei favori da solo.

**Terzo:** farò patti e inciuci col mio stesso partito e mi distribuirò le poltrone.

**Quarto:** mi farò una polizza vita senza saperlo e darò una promozione a chi mi ha fatto la polizza, cioè io.

**Quinto:** mi autovoterò con una firma falsa.

**Sesto:** farò un referendum in cui dovrete scegliere tra Sì e No. In questo modo, vada come vada, al governo resterò io, perché Pontassieve è un posto noioso e io non ci voglio vivere.

**Settimo:** non avrò padri e fratelli nelle banche. Ci sarò direttamente io.

**Ottavo:** non avrò problemi con la magistratura. Ho messo il mio partito a sinistra apposta, così i giudici mi lasciano in pace.

**Nono:** una volta eletto, non vi farò più votare. E qui dovrete ringraziarmi, perché vi evito un'inutile seccatura.

**Il decimo e ultimo punto è una sorta di testamento:** quando sarò morto, voglio i funerali di stato, con la banda e il tricolore, ma non voglio nessuno in chiesa. Coi vostri risparmi mi farò costruire la tomba più grande e sfarzosa del mondo e per voi, grazie alla polizza vita, non resterà nulla.

**Quando vi avrò ridotto in povertà,** quando i vostri figli non avranno futuro, quando avrò aumentato il debito pubblico a dismisura e lo spread sarà a mille, ecco, cari elettori, a quel punto voglio che mi ricordiate con una frase che non avete mai utilizzato per alcun politico italiano: «Almeno lui è stato coerente».

© Riproduzione riservata

## SCOVATI NELLA RETE



Non tiene conto delle critiche di nessuno. Nemmeno di quelle di Umberto Bossi e di Maroni

# Matteo Salvini è in fuga da solo

## Il suo obiettivo è quello di capeggiare il centrodestra

DI MARCO BERTONCINI

**N**onostante le critiche, pesanti, giunte da esponenti di primo piano nel suo partito (il fondatore, **Umberto Bossi**, e il presidente della Lombardia, **Roberto Maroni**), **Matteo Salvini** non mostra intenzione alcuna di recedere dall'obiettivo che persegue. Salvo ripensamenti che oggi paiono difficili, lo scopo è schiettamente personale: capeggiare il centrodestra. Vuole imporre la propria linea, il proprio programma, ma soprattutto la propria candidatura a palazzo Chigi.

**Bossi e Maroni, consci della necessità** di trattare con Silvio Berlusconi e quindi di mediare, comprendono come il trionfalismo salvini-

no trovi limiti oggettivi. La Lega può arrivare a livelli mai prima raggiunti, considerati stratosferici fino a un paio d'anni fa; ma senza un'intesa con Fi non ha alcuna speranza di governare. Bossi e Maroni (e non soltanto loro) hanno invece costan-

**nella conquista** del Sud. Ha lanciato il tentativo ormai da anni, nonostante che in passato fosse stato compiuto dallo stesso Bossi senza apprezzabili risultati. Fra l'altro urta gravemente con la concorrenza di Fd'I. Infatti **Giorgia Meloni** si

rivela di quando in quando insofferente per il protagonismo di Salvini, che le fa ombra due volte: politicamente e personalmente.

**È tuttavia fuori discussione** il rafforzamento del polo sovranista, un cartello che può comprendere sia i leghisti, sia Fratelli d'Italia, sia il nascente movimento di Alemanno & Storace, erede della cosiddetta destra sociale. Siamo arrivati al punto che l'entusiasmo per **Donald Trump** genera perfino un trumpismo municipale, di cui l'esempio più recente è costi-

temente puntato sulla Lega di governo, oltre che di lotta, persuasi che un minor seguito elettorale fosse compensato dalla conquista del potere, nazionale e locale.

**Salvini procede altresì**



Vignetta di Claudio Cadei

### GIANNI MACHEDA'S TURNAROUND

*Il palco di Sanremo somiglia a una procura della Repubblica. Ci si parla tanto ma quelli che cantano sono pochi.*

\*\*\*

*In Italia due cose non cambiano mai: il festival di Sanremo e i conti pubblici aggiustati aumentando benzina e sigarette.*

\*\*\*

*Tiziano Ferro a Sanremo canta «quasi 30 anni per amarci». La storia dell'alleanza Pd-Forza Italia.*

\*\*\*

*Fiorella Mannoia sul palco dell'Ariston. Qualcuno veramente di Sinistra in una prima serata Rai non si vedeva da un pezzo.*

tuito dall'annuncio di una «Lista Trump» che potrebbe presentarsi alle imminenti elezioni comunali di Carrara, promossa da **Gianni Musetti**, trentenne ex consigliere comunale di An, passato poi alla Destra di **Storace**. Francamente, non parrebbe trionfare un contrassegno tricolore col nome di Trump legato a «per Carrara»; ma il curioso evento indica un clima.

**Contemporaneamente, Fi è divisa** fra chi vorrebbe stringere un'immediata intesa con i

sovranisti e chi rimanda ogni possibile incontro a dopo che si abbia certezza sul sistema elettorale. Ovviamente il Cav è su quest'ultima posizione, anche se è conscio che lo spazio elettorale di un centrodestra di nuovo federato potrebbe superare un terzo dei voti validi, mentre una corsa solitaria di Fi otterrebbe un risultato utile esclusivamente per un accordo post elettorale col Pd. Sempre ammesso che tale risultato fosse sufficiente.

© Riproduzione riservata

### IN CONTROLUCE

## In Imagine John Lennon propone il suo sogno (tutti eguali, tutti felici, tutti fumati e contenti). Era, in realtà, un incubo

DI DIEGO GABUTTI

**M**anifesto utopista, l'hit di **John Lennon** *Imagine*, una delle canzonette più fortunate della storia del pop, presenta gli stessi bug intellettuali di tutti i manifesti utopisti, come spiega **David Nieri** in *Imagine. Utopia o nichilismo?* A una faccia pari, buonista e caramellosa, si contrappone una faccia dispari, inquietante e persino un po' gotica. È un lato oscuro che *Imagine* condivide con altri hit dell'epoca, non meno ambigui e utopistici, nessuno dei quali è però mai diventato, al pari di *Imagine*, un inno della sinistra liberal planetaria, oggi persino più gettonato di *We Shall Overcome* o di *Bandiera rossa*.

**Lennon scrisse e cantò Imagine** nel 1971. Era reduce da una brutta stagione da eroinomane, i **Beatles** si erano separati per sempre, **Yoko Ono** l'aveva trasformato da strimpellatore in attivista, l'«estate dell'amore» (peggio che finita) non c'era mai stata, lui stava lasciando Londra per New York, presto avrebbe avuto il fiato dell'Fbi

sul collo e da un pezzo, infine, aveva smesso di credere nelle sciocchezze metafisiche dei guru indiani miliardari (che avevano imbambolato definitivamente solo uno dei *Fab Four*, **George Harrison**, il più schivo e boccalone dei quattro).

**Benché sembrasse coltivare la solita speranza** in un mondo migliore, perepè perepè, come usava all'epoca la retorica rock'n'roll, *Imagine* era una canzone desolata, per non dire disperata. A differenza di come **T.S. Elliot** immaginava che finisse il mondo, «non con uno schianto ma con un lamento», gli anni sessanta (per non farsi mancare nulla) erano finiti sia con uno schianto che con un lamento: lo schianto era la strage rituale che gli hippies satanisti di **Charles Manson** avevano messo in opera a Bel Air, nella villa di **Roman Polanski**, come pure le coltellate e il morto ammazzato al concerto di Altamont dei Rolling Stones, mentre il lamento erano le canzonette sciropose, *Imagine* in testa

**Avevano in sé qualcosa di ca-**

**tastrofico**, come le formule magiche nelle storie dell'orrore. Dai versi di canzonette come *Imagine* (immagina un mondo senza denaro, senza inferno né paradiso, immaginalo senza confini nazionali, senza religioni per le quali ammazzarsi) soffiava un vento d'apocalisse. **David Nieri** paragona *Imagine* a 1984, al *Mondo nuovo* di **Huxley**, al *Signore delle mosche* di **William Golding**: Lennon vagheggia un mondo distopico e non utopico, un mondo senza memoria, schiacciato sul presente, condannato a godere senza freni. In *Imagine* Lennon si dà del «sognatore», ma il suo bel sogno (tutti eguali, tutti felici, tutti fumati e contenti) era in

realtà un incubo, simile a quelli che erano già stati sognati da molti altri rivoluzionari. Ma per quanto fosse figlio della classe operaia, come cantava in *Working Class Hero*, una canzone del 1970, e per quanto interpretasse a pugno chiuso *Power To The People*, un altro dei suoi brani impegnati, Lennon non era un rivoluzionario. Era un dandy, e un artista.

**Su quest'ultimo punto, la natura**, la qualità e il peso della sua arte,

non sono tutti d'accordo. Essere troppo amati, o troppo odiati: è quel che capita a tutti gli artisti, canzonettari compresi. Lennon era ammirato da donne bellissime e venerato da legioni di fan (compreso il fan che lo uccise): questo per il troppo amore. Per il troppo odio citerò **Guillermo Cabrera Infante**, dissidente cubano e romanziere:

*«Lennon era un babbeo che fingeva d'essere un amabile artista per il suo pubblico ma che in privato era uomo d'una rozzezza volgare, rampante. Non ha stupito che gli sparassero sei colpi e che uno soltanto fosse letale» (Il libro delle città, il Saggiatore*

2001). Infante, che lo detestava, e le ragazze urlanti, che invece l'adoravano, avevano capito qualcosa della sua canzone-manifesto. Era la colonna sonora dei *sixties* morenti. Una porta che dava su un film *de paura*, una porta che sarebbe stato meglio non aprire, e che invece fu aperta, oltretutto di venerdì 13.

**David Nieri, Imagine. Utopia o nichilismo, La Vela 2016, pp.128, 8,00 euro**

Il suo libro si proponeva di scoperchiare il Vaticano e invece è un tricchete tracchete

# Chaouqui con le polveri bagnate

## È un misto tra femme fatale e idealista incompresa

DI ANTONINO D'ANNA

L'arsenale c'era, a sentir lei, e avrebbe permesso di lanciare una serie di bombe atomiche mediatiche in grado di infliggere danni pesanti. D'altronde, quando dici di avere in casaforte (ma al *Fatto Quotidiano* ha ammesso di custodirli in un *caveau* di un'azienda specializzata) le carte della Cosea (la commissione di riforma delle finanze vaticane), i dossier delle Nunziature (le ambasciate), persino i dossier sulla sicurezza interna della Santa Sede (roba, com'è noto, da servizi segreti), l'attesa che si crea diventa spasmodica.

E invece *Nel nome di Pietro*, il volume di **Francesca Immacolata Chaouqui** pubblicato da *Sperling & Kupfer*, non sembra aver raccolto grossi consensi dalla stampa specializzata. Anzi, in un caso il «ni» porta la firma dell'autorevolissimo vaticanista americano **John Allen** sul prestigioso sito *Cruz*.

Ma andiamo con ordine. La prima recensione è di **Marco Ansaldo**, su *Repubblica*. Ansaldo dice una cosa nel chiudere il suo pez-

zo: «Francesca Chaouqui ha forse scritto meno di quello che conosce».

Il nome di Pietro, come battezzerà il figlio nato dopo la sua condanna a dieci mesi (pena però sospesa), sembra un prologo, benché zeppo di interpretazioni.

Resta tanto da scoprire,

**Emiliano Fittipaldi**, ndr). Includi alcuni frammenti del testo che sembrano un giallo».

Certo: «Non si lesinano dettagli né documentazione», e conclude: «Chaouqui considera che si sono accaniti su di lei perché faceva parte di una commissione che pretendeva portare una trasformazione in Vaticano. Almeno è quel che lascia capire nel suo libro».

E veniamo ad Allen, che all'ex commissaria voluta da **Papa Francesco** alla *Cosea* fa una serie di appunti: «Lo scopo del libro sembra essere quello di rifare l'immagine della Chaouqui, che passa da femme fatale a idealista incompresa tra volta da una serie di lotte interne e giochi di potere che non sono opera sua».

Il vaticanista americano, che parla anch'egli di un testo più simile a un diario nel quale comunque: «a volte è difficile separare i fatti dalla fiction», è colpito dal «Principale candidato al ruolo di cattivo» secondo



Francesca Immacolata Chaouqui

ancora, sui segreti immensi del Vaticano».

**Interlocutorio.** Mentre **Monica Bernabè** scrive per *El Mundo*: «Si tratta di un libro scritto in forma di romanzo, a differenza di quelli pubblicati dai giornalisti processati per *Vatileaks 2* (**Gianluigi Nuzzi** ed

chi di potere che non sono opera sua».

Per il collega: «La gente non sempre dice ai gior-

### Il vescovo di Bergamo tra Brescia e Milano

Ne parlavamo già nell'ottobre 2016 su queste pagine: ora le voci sembrano essersi intensificate. Parliamo del vescovo di Bergamo **Francesco Beschi**, classe 1951. A Bergamo dal gennaio 2009, Beschi è da tempo indicato come in partenza per un'altra sede, più grossa di quella che occupa attualmente.

Presidente della commissione episcopale per l'evangelizzazione dei popoli e la cooperazione tra le Chiese della Conferenza episcopale italiana, ai giornalisti ha ricordato il 24 gennaio scorso (San **Francesco di Sales**, patrono della categoria): «Se la critica è non solo legittima, ma anche necessaria, così come la denuncia del male, tuttavia il rispetto dell'altro, della sua vita, dei suoi affetti, non può essere un optional».

Non è amato dalla Lega Nord locale e guida una diocesi che ha avuto qualche problema di pedofilia. Ha attenzione per gli ultimi e i poveri e tra poco saranno libere le diocesi di Brescia e Milano.

Antonino D'Anna

*Nel nome di Pietro*, e cioè il cardinale **George Pell**, il ministro delle finanze vaticane.

«Per come la mette **Chaouqui**», scrive Allen, «lei aveva dei dubbi su Pell sin dall'inizio».

Solo che se la *pierre* afferma di aver percepito Pell come un nemico sin dall'estate 2014, mentre Allen ricorda: «L'ho intervistata per il *Boston Globe* a giugno 2014 e allora ha detto: «Credo siamo ad un momento di cambiamento storico. In parte grazie a Pell, che appoggio completamente»».

Per il collega: «La gente non sempre dice ai gior-

nalisti che cosa pensa, ma quelle parole non suonano come figlie di quel tipo di cautela che uno, che adesso dice di aver visto allora Pell come un cancro, potrebbe usare in questi casi».

**Allen promuove il libro** per la denuncia dello «spesso disfunzionale e a volte corrotto mondo della finanza papale».

Anche se: «Il libro aggiunge relativamente poche nuove tessere al puzzle – e come per il tentativo di riabilitazione della Chaouqui, beh, anche questo è ancora da vedere». La montagna ha partorito il topolino?

© Riproduzione riservata

LE PEN PUÒ PERDERE IN FRANCIA MA, SE NON SI RISOLVONO I PROBLEMI, VINCE LA VOLTA SUCCESSIVA

## Il problema non è se uscire o no dall'euro ma se è sostenibile un sistema che provoca il 50% di disoccupazione giovanile

DI PAOLO ANNONI

È vero che l'uscita dall'euro implicherebbe un impoverimento istantaneo, ma è altrettanto vero che nello scenario attuale assistiamo a un impoverimento lento e inesorabile per cui non sembra esserci soluzione, anche per colpa dell'Italia, nell'attuale Europa. La questione che bisognerebbe porsi è se esiste un modo per l'Italia di rilanciare la crescita e ridurre una disoccupazione ormai drammatica, all'interno dell'attuale Europa con le sue regole e, soprattutto, con i suoi rapporti di forza.

**Gli interessi dei disoccupati** e del 50% dei giovani che non lavora sono divergenti rispetto a chi ha una rendita di qualsiasi tipo, meritata o meno. Nel primo caso non c'è nessuna differenza tra non avere euro e non avere lire, però può esserci una differenza se inve-

ce con le lire si trova lavoro senza dover emigrare.

Più questa situazione si perpetua, più saranno le persone per cui è indifferente non avere euro o non avere lire, ovviamente posto che un giovane su due non riesca a emigrare, ma a quel punto dell'Italia non rimarrebbe più niente, nemmeno per i pensionati o per i dipendenti pubblici. Risolto il problema dell'immigrazione rimarrebbe quello dei milioni di disoccupati.

**La seconda questione è che** l'Italia sta assistendo a decisioni prese da altri. Anche ammesso che tutte le forze politiche italiane siano a favore dell'euro rimane la questione che altri si stanno ponendo la domanda se non sia meglio uscire dall'euro o depotenziarlo. In Italia si può fare e dire qualsiasi cosa, ma non si può fare niente per impedire le elezioni in Francia, Olanda e Germania. Non si può fare niente per impedire il

declino o i problemi degli altri Paesi che, in questo momento, si pongono, giustamente, il problema della convenienza dell'euro o di questa Europa. Impostare la discussione partendo dall'assunto che comunque l'Europa esista e che comunque l'Italia esista in un contesto europeo, così come lo abbiamo conosciuto negli ultimi due decenni, elude completamente il problema.

**Se la Le Pen perde, la Francia** presenterà comunque il conto alla Germania tentando una ridefinizione dei rapporti di forza che eviti il declino di cui è pure vittima e se questa operazione non riuscisse, in favore della Francia, tra cinque anni la Le Pen si ripresenterebbe alle elezioni con il doppio dei voti. In tutto questo c'è la Germania che andrà a votare a settembre.

Quello che ci aspetteremmo non è una discussione sul fatto che fallito l'euro ci sarebbe «un impover-

imento gigantesco e istantaneo», una previsione per cui non serve neanche un esame di economia. L'Italia non può permettersi di escludere a priori possibilità solo perché sembrano troppo brutte e non può, letteralmente, permettersi di non chiedersi se l'euro sia o non sia un problema ed eventualmente a che condizioni; non può permetterselo perché i dati economici sono tragici.

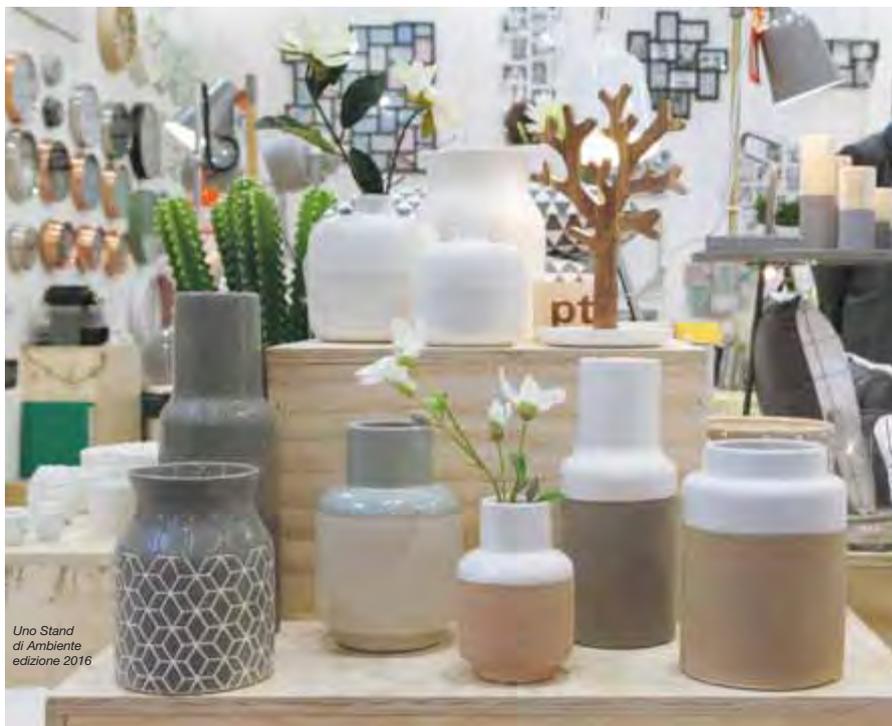
**La questione dell'euro non si pone** per delle diverse opinioni filosofiche, ma si pone perché intere economie stanno, irrimediabilmente, collassando e perché all'interno dell'Europa ci sono priorità di politica internazionale e difesa confliggenti. L'euro potrebbe anche sopravvivere come l'Europa, ma queste questioni rimarrebbero sul tavolo e qualcuno prima o poi sarà obbligato a farci i conti; più passa il tempo, per la cronaca, più i conti si allungano.

IISSussidiario.net

# AMBIENTE, LA FIERA CHE PORTA IL DESIGN ITALIANO NEL MONDO

Aprile 10 febbraio a Francoforte la nuova edizione della manifestazione più importante per i beni di consumo e l'oggettistica della casa

**A**mani e protagonisti del living internazionale, l'attesa è finita. È in rampa di lancio «Ambiente», la vetrina globale per i beni di consumo, la cui edizione 2017 inaugurerà venerdì 10 febbraio a Francoforte sul Meno, dove resterà aperta ai buyer e ai professionisti di tutto il mondo fino al 14 febbraio. Suddivisa in tre saloni tematici – **Dining, Living e Giving** –, allestiti nella prestigiosa cornice della Fiera di Francoforte, «Ambiente» è la piattaforma commerciale di riferimento per i protagonisti del design dei settori tavola, cucina, articoli casalinghi e tematiche del gusto, idee regalo, interior design e oggettistica per la casa. Commentando i punti di forza della manifestazione, costruita intorno al salone Dining, che occupa l'intera parte orientale del polo fieristico, il direttore di Ambiente Dining, Thomas Kastl, ha ribadito che «la fiera è il fulcro del mercato globale dei beni di consumo». A Francoforte, sotto gli occhi dei top buyer internazionali, 4.400 espositori provenienti da oltre 90 Paesi presentano le loro novità e definiscono i nuovi trend che domineranno anche oltre il 2017». E i numeri della nuova edizione confermano l'importante partecipazione dell'Italia, presente con 350 aziende. Ma il Belpaese, l'anno passato ha staccato il secondo posto, dopo la Germania, nella classifica dei visitatori, che ha registrato quasi 140 mila presenze totali da 143 nazioni diverse. E dopo l'Italia, sugli scudi nel 2016, quest'anno il **Paese Partner** di Ambiente è la **Gran Bretagna**: il design made in Britain viene presentato al pubblico in una grande mostra progettata da **Janice Kirkpatrick**, una delle



Uno Stand di Ambiente edizione 2016

## TANTE LE NOVITÀ DEI TOP BRAND TRICOLORI

La fiera Ambiente di Francoforte è il palcoscenico ideale per lanciare le novità sulla scena internazionale. Anche per le nuove sfide, come quella de Il Coccio Design Edition, che qui porta una serie di oggetti per la casa creati da affermati creativi italiani, sotto la direzione del designer Giulio Iacchetti. Funzionali ed empatici, sono 19 gli oggetti presentati, tra i quali: alcuni vasi, una lampada da tavolo, un orologio da tavolo, contenitori di uso diverso (tra cui un portagioie), un cestino, un portasapone... tutti in ceramica. Locherber Milano, invece, storico brand da 40 anni protagonista nel settore della cosmesi



Giulio Iacchetti, direttore creativo Il Coccio Design Edition

di pregio, presenta la nuova collezione «Tappirari», creata per rendere ancora più ricercati i diffusori delle proprie fragranze. Legni esclusivi, antichi marmi e pietre semipreziose, made in Italy e in edizione limitata e numerata: gli otto esemplari della collezione sono la declinazione raffinata del modello T2, il tappo ispirato agli antichi capitelli classici a cubo sgucciato e diventato un'icona del brand. Lavorare il cuoio con savoir faire per un lusso reinventato in ogni collezione è la filosofia di Giobagnara, marchio italiano che porta in Fiera le sue ultime creazioni rigorosamente fatte a mano.

Nel 2015 il brand ha acquisito Rudi Rabitti, che qui viene rilanciato con la dicitura Rabitti 1969 per sottolinearne storia e tradizione, di cui fa parte anche la grande sensibilità per le tecniche produttive eco-friendly. I nuovi prodotti Rudi sono dei tesori di innovazione, come dimostra il «Tecnocuoio», materiale interamente naturale che consente al cuoio una levigatezza fuori dal comune. Curiosità, infine, per il nuovo percorso di Diamantini Domeniconi, che a Francoforte lancia per la prima volta collezioni di arredi e illuminazioni dal design informale e funzionale.

graphic e product designer più quotate del Regno Unito. Come da tradizione, il lunedì di fiera si svolgerà la giornata a tema dedicata al Paese Partner, ovvero il «Great Britain Day», con numerose presentazioni ed eventi realizzati dagli espositori britannici. I buyer non si limitano però alle proposte delle grandi aziende, ma hanno sempre un occhio di riguardo per il futuro. Per questo, Ambiente raccoglie in spazi espositivi specifici le proposte dei talenti e delle aziende emergenti del design: «Talents» e «Next», per molti un vero trampolino di lancio per la carriera. Novità assoluta 2017, invece, le vetrine per le creazioni delle giovani promesse anche nel settore dei «Fashion Accessoires» e nell'«Ethical Style», uno dei trend emergenti mondiali. I prodotti sostenibili sono sempre più al centro degli interessi dei consumatori, motivo che ha spinto la Fiera a declinare il design verde in base a una serie di «label» di riferimento, come «materiali eco-friendly», «produzione equa e sociale», «design recycling» e «artigianale». Considerata la grande attenzione alle soluzioni smart per il settore alberghiero e ristorazione presenti, Ambiente è diventata la Fiera di riferimento anche per il settore **Horeca**: *decision maker* e responsabili progetto si danno appuntamento qui per incontrare i partner e i fornitori per i loro progetti. Per finire, Ambiente 2017 farà ancora da cornice a premiazioni importanti: in particolare, il Design Plus, premio che coniuga estetica e funzionalità, i cui prodotti selezionati sono in mostra per tutta la durata della fiera, mentre da quest'anno c'è anche la novità del premio speciale «Ethical Award». Tra gli altri riconoscimenti, il Premio Innovazione in cucina, il German Award o il Plagiarius, il premio «negativo» dei prodotti piratati, che sottolinea l'esigenza del sistema di difendersi dalle aggressioni illecite globali.

Il Politecnico assolve il traffico. Sono gli impianti termici i peggiori nemici dell'ambiente

# Inquina più il caminetto di un diesel

## A Milano il 74% dello smog proviene dal riscaldamento

DI CARLO VALENTINI

Il (facile) colpevole è (quasi) innocente. Il bello è che il *j'accuse* ha trovato finora tutti concordi. Qualche giorno fa si è tenuto a Bologna un summit degli assessori regionali all'Ambiente col ministro **Gian Luca Galletti**. Risultato? Per arginare l'inquinamento bisogna bloccare il traffico. Con in più solo una promessa: «Anticiperemo», dice il ministro, «le norme sull'efficienza energetica delle caldaie che prevedono una classificazione degli impianti in base alle emissioni prodotte. Per l'acquisto di quelli meno inquinanti sono in arrivo contributi che copriranno fino al 65% della spesa. A disposizione per l'intero territorio nazionale ci sono 900 milioni di euro: 700 destinati ai privati e 200 agli edifici pubblici».

**In attesa che la promessa venga mantenuta** e arrivi un provvedimento applicabile, gli assessori sono tornati nei loro uffici e hanno ripetuto il vecchio copione, emettendo i provvedimenti del blocco alla circolazione. E poi, con la coscienza a posto, si sono messi a pensare ad altro. Probabilmente nessuno di loro s'è preso la briga di leggere uno studio del Politecnico di Milano (quindi non di strane e supponenti università americane) sull'impatto sulla qualità dell'aria urbana da parte delle principali fonti di inquinamento. La conclusione dello studio è che gli impianti

di riscaldamento inquinano fino a 6 volte più del trasporto su strada. I dati del Politecnico sono stati ulteriormente elaborati dall'Osservatorio Autopromotec, che tiene monitorati i problemi del traffico.

«**Gli studiosi del Politecnico, dice Gian Primo Quagliano**, che coordina l'Osservatorio, «hanno studiato un campione rappresentativo di cinque città italiane medie e

*Di fronte all'aumento dell'inquinamento gli assessori hanno ripetuto il vecchio copione, emettendo i provvedimenti del blocco alla circolazione. E poi si sono messi a pensare ad altro. Probabilmente nessuno di loro s'è preso la briga di leggere uno studio del Politecnico di Milano (quindi non di strane e supponenti università americane) sull'impatto sulla qualità dell'aria urbana da parte delle principali fonti di inquinamento. La conclusione è che gli impianti di riscaldamento inquinano fino a 6 volte più del trasporto su strada*

grandi (Milano, Genova, Firenze, Parma e Perugia). Risulta che il contributo fornito dal settore del riscaldamento di edifici (residenziali, industriali, della pubblica amministrazione) all'inquinamento atmosferico in termini di emissioni di Co2 è pari in media al 64,2% del totale delle emissioni stimate per le città considerate, contro il 10,2% che proviene dal settore della mobilità e dei trasporti motorizzati. La restante quota di Co2 (25,6%) è invece generata dal settore delle attività industriali. In particolare, lo studio pone l'accento sul fatto che oggi, nell'opinione pubblica e nel dibattito politico-istituzionale, il tema dell'inquinamento atmosferico nelle città italiane

invece si vuole far credere, sulla salute delle persone. Ovvero quando arrivano i titoli sui giornali sullo sfioramento dei limiti delle polveri sottili si dà in pasto all'opinione pubblica il totem del traffico e tutti sono felici e contenti anche se in mancanza di un piano articolato di interventi il grado di inquinamento non viene scalfito in modo significativo (se non mutano le condizioni meteorologiche).

**Sarà meglio porvi riparo poiché i rischi dello smog non sono da sottovalutare.** Dice **Pier Mannuccio Mannucci**, direttore scientifico della Fondazione Ca' Granda Ospedale Maggiore Policlinico di Milano e co-autore del libro *Cambiamo Aria*: «I neonati esposti durante la gravidanza a livelli elevati di inquinamento possono presentare uno sviluppo intellettuale rallentato e un minore quoziente intellettivo». Inoltre l'agenzia europea per l'ambiente ha stimato che l'inquinamento atmosferico nel 2015 ha provocato nel Continente 467 mila morti premature.

**Un buon esempio arriva da Londra**, dove la famosa nebbia grigia è scomparsa da quando il carbone è stato bandito come fonte di riscaldamento e uso negli impianti industriali. «Infatti», aggiunge Quagliano, «lo studio del Politecnico sostiene che per migliorare la qualità dell'aria nelle nostre città oggi è necessario focalizzare l'attenzione sul concetto di riscaldamento sostenibile, adottando interventi di riqualificazione energetica come, ad esempio, la sostituzione degli impianti di riscaldamento più vecchi e meno efficienti con impianti più moderni».

La temperatura in edifici pubblici, privati e commerciali, aumentare il verde urbano, intervenire sulle emissioni delle industrie».

**Certo i rischi dello smog non sono da sottovalutare.** Dice **Pier Mannuccio Mannucci**, direttore scientifico della Fondazione Ca' Granda Ospedale Maggiore Policlinico di Milano e co-autore del libro *Cambiamo Aria*: «I neonati esposti durante la gravidanza a livelli elevati di inquinamento possono presentare uno sviluppo intellettuale rallentato e un minore quoziente intellettivo». Inoltre l'agenzia europea per l'ambiente ha stimato che l'inquinamento atmosferico nel 2015 ha provocato nel Continente 467 mila morti premature.

**Un buon esempio arriva da Londra**, dove la famosa nebbia grigia è scomparsa da quando il carbone è stato bandito come fonte di riscaldamento e uso negli impianti industriali. «Infatti», aggiunge Quagliano, «lo studio del Politecnico sostiene che per migliorare la qualità dell'aria nelle nostre città oggi è necessario focalizzare l'attenzione sul concetto di riscaldamento

**Certo i rischi dello smog non sono da sottovalutare.** Dice **Pier Mannuccio Mannucci**, direttore scientifico della Fondazione Ca' Granda Ospedale Maggiore Policlinico di Milano e co-autore del libro *Cambiamo Aria*: «I neonati esposti durante la gravidanza a livelli elevati di inquinamento possono presentare uno sviluppo intellettuale rallentato e un minore quoziente intellettivo». Inoltre l'agenzia europea per l'ambiente ha stimato che l'inquinamento atmosferico nel 2015 ha provocato nel Continente 467 mila morti premature

La temperatura in edifici pubblici, privati e commerciali, aumentare il verde urbano, intervenire sulle emissioni delle industrie».

**In pratica la colpa dell'inquinamento a Milano è degli impianti termici per il 74%, dei processi industriali per il 16% e del trasporto per il 10%, a Firenze del 75% degli impianti termici, del 16% dei processi industriali e del 9% del trasporto. A Genova gli impianti termici e i processi industriali sono alla pari (47%) e il trasporto è al 6%.**

**Nel 2016 le emissioni di Co2**, derivate dall'uso di benzina e gasolio per autotrazione sono diminuite, in Italia, di quasi 1 milione di tonnellate rispetto al 2015. In termini percentuali il calo è stato dell'1%. Si deve fare di più, per esempio incentivando le auto elettriche e ibride. Ma secondo il Politecnico il cuore del problema dell'inquinamento non è questo, ne consegue l'invito a ribaltare l'approccio con cui finora si è affrontata la questione. Riusciranno, anche i politici, a cambiare mentalità?

**Legambiente sembra accogliere** il nuovo input e nell'ultimo documento, intitolato *Mal'aria*, raccomanda, oltre alla mobilità sostenibile anche «un diverso modo di pianificare gli spazi nelle aree urbane, riqualificare l'edilizia e i sistemi di riscaldamento, ridurre a 19 gradi la temperatura in edifici pubblici, privati e commerciali, aumentare il verde urbano, intervenire sulle emissioni delle industrie».

Twitter: @cavalent

© Riproduzione riservata

OLTRE 150 PIAZZE COINVOLTE PER SCRIVERE IL PROGRAMMA ELETTORALE IN VISTA DELLE REGIONALI

## Beppe Grillo lancia l'iDay in Sicilia

Il primo a sfidare Rosario Crocetta è il deputato Giancarlo Cancellieri

DI GAETANO COSTA

Si chiama *iDay*. Ed è l'ultima trovata di **Beppe Grillo** in vista delle elezioni regionali della Sicilia, in programma quest'anno. Il leader spirituale di M5s ha lanciato la nuova iniziativa in contemporanea con la candidatura del deputato regionale **Giancarlo Cancellieri**, il primo sfidante grillino dell'attuale governatore Pd, **Rosario Crocetta**, in corsa per il secondo mandato.

«**Abbiamo organizzato l'iDay**, una grande festa di democrazia partecipata», ha scritto Grillo sul suo blog. «Ci ritroveremo in più di 150 piazze dell'isola, dall'11 febbraio al 12 marzo, e scriveremo insieme il programma di governo per la nostra terra. Le idee migliori verranno discusse e votate su Rousseau, ed entreranno a far parte del programma con cui ci presenteremo alle prossime

elezioni regionali».

**Oltre alle proposte** per la Sicilia, sulla piattaforma Rousseau, il sistema operativo di M5s, verrà scelto anche il candidato governatore. Un nome c'è già: è quello di Cancellieri, che ha annunciato la sua candidatura ufficiale. «Confermo che mi candido per la presidenza della Regione siciliana, e mi aspetto che lo faccia anche qualche altro mio collega dell'Assemblea regionale», ha detto il deputato a *Livesicilia*. «La scelta, poi, spetterà agli attivisti che voteranno sulla piattaforma Rousseau».

**Per Cancellieri è la seconda esperienza** da candidato governatore. Nel 2012, sempre con M5s, il deputato del parlamento siciliano arrivò dietro Crocetta e al fondatore della Destra, **Nello Musumeci**, precedendo però l'attuale commissario di Forza Italia in Sicilia, **Gianfranco Micciché**. Cancellieri ha confermato che il programma di M5s,

grazie a *iDay*, verrà stilato insieme coi cittadini, a differenza, ha sottolineato il deputato, di quel che ha fatto il sottosegretario all'Istruzione, **Davide Faraone**. Il quale, da buon renziano, ha organizzato una sorta di Leopolda siciliana con 100 esperti impegnati a proporre nuove idee per la Sicilia.

«**Mentre Faraone convoca** 100 luminari per costruire il suo programma elettorale, noi convochiamo i cittadini normali nelle piazze, convochiamo quelli che, per quel tipo di politica, rappresentano gli ultimi», ha proseguito il grillino. «Noi partiamo dalla gente normale. Il nostro sarà un programma dal basso, che terrà le vere esigenze dei cittadini».

**Il primo appuntamento di iDay** è in programma sabato, quando a Palermo arriverà uno dei pezzi grossi del Movimento: il vicepresidente della Camera, **Luigi Di Maio**. «A breve rende-

remo note le altre tappe di *iDay*», ha aggiunto Cancellieri, «con gli incontri in programma nei fine settimana in giro per la Sicilia. Poi sottoporremo le proposte raccolte al voto sulla piattaforma Rousseau».

**M5s punta forte sulla Sicilia.** Dopo i buoni risultati ottenuti alle amministrative dello scorso giugno, i grillini hanno scelto Palermo per Italia 5 Stelle, la manifestazione nazionale che s'è tenuta lo scorso settembre. Pochi giorni fa, invece, gli attivisti, tramite le comunità online, hanno scelto l'avvocato **Ugo Forello** come candidato sindaco del capoluogo siciliano alle amministrative in programma in primavera. Ora c'è anche il primo nome per le regionali, al quale, con tutta probabilità, se ne aggiungeranno altri. In caso di vittoria alle elezioni, la Sicilia diventerebbe la prima regione italiana governata da M5s. Per i grillini, è più di un *iDay*.

Sono 212 mila le famiglie nel mondo che operano in questo segmento e tengono acceso il mercato

# I super ricchi amano il mattone

## L'epicentro è New York con punte di 70 mila euro a mq

da Parigi

GIUSEPPE CORSENTINO

Una volta veniva chiamata la «malattia della pietra» e i più esposti sembravano essere gli italiani. I ricchi, i super-ricchi, ma anche le famiglie del ceto medio, quando c'era ancora e aveva qualche risorsa, pronti a qualsiasi sacrificio pur di avere una o più case di proprietà. Baluardi di pietra e cemento contro l'inflazione.

Ora uno studio di due società di consulenza immobiliare, l'inglese *Barnes*, fondata negli anni Novanta da una signora londinese (**Heidi Barnes**) che si era specializzata nella ricerca di dimore lussuosissime per principi e sceicchi arabi, e l'americana *Wealth X* che si occupa di dar consigli ai supermiliardari su come investire le proprie super-ricchezze, si apprende che anche le 212mila famiglie di tutto il mondo che hanno un patrimonio superiore ai 30 milioni di dollari (28 milioni di euro) soffrono della stessa malattia.

E che, forse scoraggiati dalle performance non eccezionali dei mercati borsistici

o semplicemente preoccupati dalla loro volatilità, hanno deciso di investire l'8 per cento del loro patrimonio (si tratta, ci informano ancora i due report di Barnes e di *Wealth X*, di un sistema di asset che arriva all'incredibile livello di 28 mila miliardi di dollari) proprio nel mercato del mattone. Mattone *haut-de-gamme*, si capisce: ville lussuosissime o penthouse strepitose all'ultimo piano dei grattacieli. E per averne conferma basta considerare i dati: il 10% delle 212 mila famiglie più ricche al mondo possiede almeno cinque super-residenze nelle più belle città del mondo.

**Perché lo fanno? Risponde Thibaud de Saint Vincent**, il nuovo presidente mondiale del reseau immobiliare Barnes (ha preso il posto della fondatrice): «*Le luxe s'en sort toujours, même au plus fort de crises il ne s'effondre pas*», il lusso è la migliore arma anti-crisi, non perde mai valore anche quando i mercati finanziari sprofondano.

«Sa come si chiamano a New York i grattacieli più belli, stile Trump Tower, per

intenderci?» incalza Thibaut. «*Concret safes*», strumenti di difesa, muraglioni di cemento dietro i quali possono sempre rifugiarsi e proteggersi i nostri supermiliardari (con



Thibaud de Saint Vincent

tutte le comodità del caso, si capisce).

**Grattacieli e penthouse a New York**, che è comunque la seconda città più ambita, e ville da nababbi a Londra, la vera capitale immobiliare dei super-ricchi che continua a detenere il record dei prezzi con

valori medi di 35 mila euro al metro quadro nonostante il Duty Stamp, una tassa del 13% che si applica ai non-residenti, abbia raffreddato un po' gli eccessi. «Dopo la Brexit» confessa Thibaut «i prezzi sono scesi del 15%, ma questo ha fatto crescere il numero dei potenziali acquirenti».

Come a dire che, qualunque cosa accada, Londra resta la regina del mercato immobiliare «*haut-de-gamme*», davanti a New York anche se in certe torri di Manhattan, l'anno scorso, si è arrivati a picchi di 70 mila euro al metro quadrato. Seguono, nel rating di Barnes e *Wealth X*, Tokio e Sidney, ma con il limite di una certa marginalità rispetto alle capitali occidentali.

**Al quinto posto Parigi. Con i suoi hôtel particulier**, residenze settecentesche ristrutturate che possono arrivare anche a 7 milioni di euro come certe ville lungo

rue de Grenelle, a pochi passi dall'Ambasciata italiana (anch'essa un hotel particulier regalata dai vecchi proprietari allo Stato italiano durante il fascismo). «Parigi avrebbe tutte le carte in regola per attirare i grandi investitori immobiliari, forse più di Londra» spiega **Nicolas Pettex**, direttore di Féau Immobilier, un'agenzia che opera nel segmento-lusso «ma adesso è la città sta solo pagando la crisi, terrorismo e instabilità economica, di questi ultimi anni. Ma sono sicuro che cambierà».

**Pettex e i suoi colleghi immobilieri** sperano su un unico, vero cambiamento: l'elezione alla presidenza della Repubblica del candidato repubblicano **François Fillon** che ha promesso di cancellare la famosa (o famigerata, a seconda dei punti di vista) Isf, l'imposta sulla fortuna, la patrimoniale che colpisce la ricchezza oltre il milione di euro, immobili compresi. Senza Isf, Parigi batterebbe tutti le capitali del mondo. Parola d'immobiliarista.

©pippocorsentino

— Riproduzione riservata —

È QUESTA L'ESSENZA DELLA RIVOLUZIONE TECNOLOGICA CHE VA SOTTO IL NOME DI INDUSTRIA 4.0

## Macchine che controllano le macchine

Per farle funzionare servono però dei cybertecnici e non più gli operai

DI ANTONIO QUAGLIO

**I**ndustria 4.0: una scommessa di politica economica da 18 miliardi; l'unico movimento strategico della legge di stabilità 2017, il solo a prova di eurocrati. Ma sarà davvero capace di spingere pil e occupazione, di produrre «nuovo sviluppo italiano»? La risposta giunta dal summit indetto da Ucima, l'associazione delle imprese produttrici di macchine utensili, è stata molto netta.

Il presidente **Massimo Carboniero**, pochi minuti dopo l'avvio dei lavori, è andato subito al punto: «I benefici fiscali sono molto importanti, ma se ci fermassimo al loro utilizzo nel breve periodo saremo miopi. Industria 4.0 offre, a noi imprenditori dei sistemi per produrre, condizioni favorevoli perché sosteniamo nel tempo la competitività nostra e dell'Azienda-Italia, calando la digitalizzazione nei nostri processi e nei nostri prodotti. Super-ammortamento e iper-ammortamento sono strumenti efficaci (un investimento può costare il 36% in meno) ma il valore aggiunto lo dovremo creare noi, l'obiettivo lo dobbiamo raggiungere noi».

**La politica industriale «4.0» è quella** che, nel 2017, seleziona il merito di poche centinaia di industriali, che producono 8 miliardi di Pil e ne

esportano più di 3, si battono in Usa e Cina e si confrontano alla pari con la Germania. Miliardi che valgono doppio, perché generati dalla tecnologia, dall'innovazione. Il governo ha preso sulla parola il loro modo di vedere la crisi italiana: rilanciamo gli investimenti privati in sistemi produttivi, svecchiando il parco macchine; creiamo nuovi cyber-distretti fra chi progetta, costruisce e poi segue in remoto l'intero ciclo di vita di una macchina e chi quella macchina deve utilizzare al meglio e al massimo per dare sostanza ai vari Made in Italy.

**Di fronte a Carboniero, c'erano due terzi** abbondanti degli associati Ucima, convenuti a Milano per un faccia a faccia con **Stefano Firpo**, il direttore generale del Mise, primo collaboratore del ministro **Carlo Calenda** nella stesura di Industria 4.0. Il tecnocrate tiene il punto fra domande a raffica su commi e tabelle, ma ogni cinque minuti ripete: «La vostra è una sfida culturale, non state cambiando le macchine in

fabbrica, Industria 4.0 vince se voi riuscirete a cambiare i vostri modelli d'impresa».

**Prima del botta e risposta operativo**, non è mancato il tempo di un brainstorming ai limiti della provocazione, da parte di **Roland Berger**, il consulente globale di Mise e Ucima. Un video silenzioso inquadra una selva di robot in azione. E la catena di montaggio «4.0» di una grande multinazionale metalmeccanica italiana.

«Vedete? Non c'è più alcun umano al lavoro, ma, dentro quei robot, è probabile ci siano componenti prodotte da qualche associato Ucima qui in sala», dice **Paolo Massardi**, partner Roland Berger. Cattiva notizia per chi ancora spera che l'occupazione (giovanile) in Italia possa ripartire da qualche postazione di lavoro «generica», alla catena di montaggio. Sfida, invece, e potenziale buona notizia per diplomati di nuovi Its mecatronici o ingegneri assortiti.

**Industria 4.0 ha bisogno di loro, tanti**, brillanti, subito. «Connettività» è il nuovo mantra. In fabbrica devono imparare a «lavorare assieme» macchine che non l'hanno fatto finora. Le macchine di una fabbrica devono imparare a controllare le macchine di un'altra fabbrica. Le macchine, tutte, devono imparare a fornire agli *engineer* il massimo dei dati possibili e gli *engineer* devono imparare a usarli quelle miniere di dati nel modo migliore: per alzare l'efficienza delle macchine esistenti, per disegnarne di nuove e più evolute. *A lot to do*: c'è un sacco da fare, dentro e attorno a Industria 4.0. E c'è un sacco di lavoro: in Italia.

IlSussidiario.net

SCOVATI NELLA RETE



Pan per focaccia ai trumpiani Usa e nostrani con il suo discorso al Parlamento europeo

# Mario Draghi è l'anti-Trump Ue

## È tosto per quel che ha detto e per come lo ha detto

DI STEFANO CINGOLANI

**H**anno pan per focaccia. Se Donald Trump e i suoi cortigiani europei cercavano un avversario degno di questo nome nel cuore del Vecchio Continente, ebbene l'hanno trovato. Il discorso di Mario Draghi al parlamento europeo, quel che ha detto e come lo ha detto, è tipico, non di un banchiere centrale qualsiasi, ma di un vero leader politico. È politica la difesa dell'Unione in tempo come questi e dell'euro come simbolo e strumento di unità. È politico il rifiuto del protezionismo e il no a una deregulation della quale non si comprendono i contorni («È l'ultima cosa di cui abbiamo bisogno»). È politico il modo in cui ha risposto ai pentastellati in italiano e in inglese perché comprendano bene: «L'euro è irrevocabile». O a Peter Navarro che per conto di Trump ha accusato l'euro di perseguire una svalutazione competitiva: «Non siamo manipolatori della moneta». Senza dimenticare la difesa del suo operato nei confronti dei critici tedeschi e il cauto scetticismo verso la proposta di una Europa a più velocità rilanciata da Angela Merkel e della quale non sappiamo ancora nulla di preciso.

**Draghi ha difeso, insomma, l'architettura europea** che ha contribuito a costruire con la determinazione, la chiarezza, il coraggio che sono mancati finora ad altri leader europei, timorosi di attirarsi le ire populiste e di rischiare il consenso elettorale. Un atteggiamento non solo miope, ma suicida: come volete che chi non ha la forza e il fegato di difendere le proprie idee e il proprio operato possa conquistare gli incerti, gli indecisi, i contrari?

**Draghi è stato chiaro e netto.** È stato anche convincente? Lo ha applaudito chi la pensa come lui, naturalmente. E ha azzittito chi lo critica in modo apodittico ideologico. Che fine avrebbe fatto Beppe Grillo con i suoi vaffa... e il suo movimento senza il «whatever it takes»? Forse abbiamo tutti la memoria corta, ma tra il 2011 e il 2012 tirava davvero un'altra aria nella quale i 5 Stelle riuscivano appena appena a respirare. Oggi che il peggio è passato, stanno tutti lì a baloccarsi con i redditi senza lavoro o il lavoro senza

redditi come il sociologo Domenico De Masi convertito anche lui alla nuova religione, a sostenere che si può uscire dall'euro senza pagare dazio come l'economista Claudio Borghi che alimenta la propaganda di Matteo Salvini. E via via chiacchierando in tv e sui social media.

**Detto questo, bisogna anche chiedersi** se la difesa coraggiosa e coerente dell'euro sia una condizione non solo necessaria, ma sufficiente a scongiurare chi vuole sfasciare l'Unione europea. La nostra risposta è no, ovviamente non basta. Bisogna riconoscere che il motore si è inceppato, la macchina non va e proprio questo

alimenta il mal di pancia e catalizza lo scontento. A 25 anni dal trattato di Maastricht, con tutto quel che è successo, una difesa «perin-de ac cadaver» è destinata a fallire. Bisogna fare di nuovo «qualunque cosa per difendere l'Unione», ma il nuovo «whatever it takes» oggi significa avere la forza intellettuale e politica di proporre riforme, anche radicali.

**Draghi lo ha fatto, sia chiaro, in più occasioni.** E lo farà ancora. La sua idea di fondo è andare avanti con l'integrazione, tirare per i capelli i riluttanti, a cominciare dagli italiani e da chiunque pensi di avere il pasto gratis, di godere solo i benefici (come quelli consentiti dalla politica monetaria accomodante) senza pagare il giusto prezzo in termini di conti pubblici, di riforme, di efficienza del sistema (se la parola produttività sembra troppo economicistica). I costi che l'Italia non ha pagato, checché ne dicano Grillo, Salvini e i loro seguaci.

**Una maggiore integrazione vuol dire** un nocciolo duro attorno al quale ricostruire l'Unione? Draghi, come abbiamo visto, è stato cauto su questo, troppe sono le variabili politiche in campo, la prima è in Francia dove le elezioni si presentano ad alto rischio per la Ue. Ma un nocciolo duro costruito su un modello rigido e uniforme senza ammettere la condivisione dei pesi e dei rischi, senza la necessaria reciprocità, è impronunciabile. Se Berlino pensa di imporre le proprie condizioni, ha perso in par-

tenza lasciando campo libero agli anti-europei all'Est, ma ancor più all'Ovest, i suoi

nalismo americano.

**Draghi se ne rende conto benissimo.** Proprio lui

che ha saputo interpretare con rigore e flessibilità (due qualità che sembrano di per sé contraddittorie) il mandato della Banca centrale europea, utilizzando tutti i margini che i trattati gli offrono, non starà fermo e, sempre nel rispetto dei suoi compiti e senza rischiare altri scontri con la Bundesbank, starà già mettendo al lavoro i suoi tecnici per capire se e come potrà funzionare la Ker-

neuroipa.

**Ma non si può lasciare questo compito** al banchiere centrale, nemmeno se si chiama Draghi. Debbono entrare in campo i politici ai quali spetta negoziare la riforma dei trattati. Ed essi debbono ottenere il consenso sufficiente dei propri elettori. Emmanuel Macron in Francia lo sta facendo, vedremo presto se ci sarà riuscito. In Italia Paolo Gentiloni, sostenitore da tempo di una Europa a più velocità, ha accolto con favore l'uscita della Merkel, ma parla soprattutto di difesa europea. Certo, l'euro è un tema ben più scivoloso, ma lo spread torna a salire e, come diceva un filosofo dell'Ottocento, *hic Rhodus hic salta*.

formiche.net

**Draghi ha difeso a Strasburgo l'architettura europea che ha contribuito a costruire con la determinazione, la chiarezza, il coraggio che sono mancati finora ad altri leader europei, timorosi di attirarsi le ire populiste e di rischiare il consenso elettorale. Un atteggiamento, quest'ultimo, non solo miope, ma suicida: come volete che chi non ha la forza e il fegato di difendere le proprie idee e il proprio operato possa conquistare gli incerti, gli indecisi, i contrari?**

alleati si conterebbero sulle dita di una mano, un nucleo troppo piccolo per resistere al protezionismo e al neo-nazio-

CARTA CANTA

## Howard e Crispin sono messi male

DI ANDREA GIACOBINO

**T**empi difficili per Alan Howard e Crispin Odey, due re inglesi dell'industria degli hedge fund. Howard, classe 1963, che guida il gruppo Brevan Howard ha registrato infatti 4,4 miliardi di sterline di deflussi dal suo fondo bandiera Brevan Howard Master Fund nel secondo semestre del 2016. Il Master Fund un tempo era indicato come un standard di eccellenza per l'industria della gestione alternativa, considerato l'impressionante track record fatto di 11 anni consecutivi di guadagni fino al 2013. La fuga degli investitori dal Master Fund di Howard è tanto più significativa quanto più il prodotto ha guadagnato il 3% lo scorso anno e il 7% negli ultimi tre mesi del 2016. Il fondo-bandiera di Howard, fra l'altro, in Italia è azionista con l'1,13% di Sator, la boutique finanziaria controllata e guidata da Matteo Arpe. Anche Crispin Odey, classe 1959, con il suo gruppo Odey Asset Management, che gestisce masse per 7,5 miliardi di dollari, non se la passa bene: nel 2016, infatti, il suo Odey European Fund ha perso il 49,5%, segnando una delle peggiori performance dell'industria della gestione alternativa, con asset under management crollati da 1,1 miliardi a 340 milioni di sterline. Odey, peraltro, aveva guadagnato nei mesi scorsi oltre 220 milioni di sterline puntando sulla Brexit e ha criticato più volte l'operato della Banca d'Inghilterra.

### Danieli non distribuisce l'utile di 1,3 milioni

Le famiglie Benedetti e Mareschi Danieli, che controllano la quotata Danieli - Officine Meccaniche Danieli & C. tramite Sind International, si muovono nell'ottica di ulteriormente rafforzare dal punto di vista patrimoniale la loro cassaforte. L'assemblea degli azionisti presieduta dal riconfermato Gianpietro Benedetti (guida anche della quotata), ha infatti appena deciso di non distribuire dividendo a valere sugli oltre 1,3 milioni di utile netto del bilancio chiuso lo scorso giugno, quasi interamente mandati a riserva, in regresso però dagli 8,5 milioni di profitto del precedente esercizio. Peraltro Sind International conta già su 36,3 milioni

di capitale e riserve per quasi 4,2 milioni oltre a circa 63,5 milioni di profitti portati a nuovo. Il totale di attivo del bilancio ordinario è di 152,8 milioni: la quota in Danieli è rimasta in carico a 120,3 milioni.

**Fra le attività finanziarie non immobilizzate** la voce degli altri titoli è aumentata anno su anno da 11 a 15 milioni e la crescita si giustifica dall'acquisto di obbligazioni corporate di primari emittenti per 4,6 milioni, così come è cresciuto il controvalore del giardino azionario da 2,8 a 7,2 milioni. Il calo dell'utile di Sind International si deve al dividendo proveniente da Danieli diminuito anno su anno da 8,2 a 2,7 milioni. Anche il bilancio consolidato ha visto arretrare la redditività con un utile di 31,5 milioni rispetto ai 60,1 milioni dell'esercizio precedente, a fronte di un fatturato in contrazione da 2,7 a 2,5 miliardi. La cassaforte della Danieli vede Benedetti come azionista in usufrutto al 50% (la nuda proprietà è della lussemburghese Gestion Jp), mentre la famiglia Mareschi Danieli è azionista tramite l'accollandita Gestioni Magma.

### I Boroli-Drago fanno pulizia

**I Boroli-Drago** fanno pulizia ai piani alti e accentrano uno dei veicoli azionisti delle Assicurazioni Generali. Qualche giorno fa, infatti è stato depositato il progetto di fusione per incorporazione di Dea Partecipazioni in De Agostini che la controlla al 100%. L'operazione, che non darà luogo al realizzo né alla distribuzione ai soci di minus/plus avviene senza scambio ma con semplice annullamento delle azioni dell'incorporanda che ha un capitale di 11 milioni di euro: 35,5 milioni di titoli di categoria A, 7,7 milioni di categoria B, 2,4 milioni di categoria C e 2,5 milioni di categoria D. Dea partecipazioni, presieduta da Roberto Drago, ha chiuso il 2015 con un utile di 46,3 milioni, beneficiando di 18,7 milioni di dividendi provenienti dall'1,3% nel Leone di Trieste, in carico per 312 milioni. Tra gli altri asset in portafoglio il 9,4% della controllante De Agostini, operazione che si inquadra nell'ambito di un riassetto delle quote del gruppo editoriale delle due famiglie proprietarie e il 5% circa di Igt Plc, nuova capogruppo dei giochi, in carico per 142,7 milioni.

—© Riproduzione riservata—

È il paese più apprezzato fra quelli dell'Europa continentale. Sondaggio dopo il voto

# Gli Usa si fidano dell'Italia

## Mentre la Germania viene vista con grande diffidenza

da Washington

ALBERTO PASOLINI ZANELLI

**N**ei giorni scorsi si sono tenuti in Europa due vertici che si sono conclusi sostanzialmente critici verso Donald Trump.

Una delle sedi è stata proprio al confine con l'altro mondo, quello islamico. Si sono ritrovati alla Valletta, capitale dell'isola e della nazione di Malta, strategicamente ideale per chi voglia proteggersi dalle infiltrazioni africane attraverso il Mediterraneo.

Si sono scambiati inquietudini e timori di iniziative che potrebbero venire dagli Stati Uniti come le critiche di Trump, alla Nato (che sarebbe obsoleta) e alla possibile disgregazione dell'Unione europea, vale a dire delle due iniziative più importanti e finora più incoraggiate dagli Stati Uniti.

Per la prima volta l'alarme più immediato non viene dalla Russia e neppure dal mondo islamico, ma dagli Usa, dal suo presidente. I timori non sono tanto



Donald Trump

focalizzati su Mosca, ma sull'apparente entusiasmo di Trump per il Brexit.

«Non sappiamo - ci dicono gli altri - che cosa voglia la Casa Bianca». Il commento più scoraggiato è venuto da Hollande, il presidente uscente della Francia, talmente impopolare da rinunciare alla candidatura per la rielezione. Il più aspro

di tutti è l'attuale leader dell'Ue, il polacco **Tusk**, che si chiama Donald come Trump e che ha ricordato come «la collaborazione transatlantica sia stata uno dei pilastri dell'Occidente, ma che adesso potrebbe essere un'altra unione da sistemare». Un'allusione discreta, ma allarmata.

**Di buone notizie, insom-**

ma, ne vengono fuori poche dal crogiuolo europeo allarmato e inquietante. Al punto che gli americani hanno condotto un sondaggio per scoprire che cosa pensino i Paesi loro alleati e, finché c'erano, anche quelli considerati tradizionalmente ostili.

Una specie di giro del mondo di domande e di cifre, con risposte in parecchi casi sorprendenti, soprattutto per quanto riguarda i nemici.

Su chi siano i più ostili, non ci sono dubbi: la Corea del Nord in testa, l'Iran secondo, la Siria terza, poi l'Afghanistan, la Libia, l'Irak e insomma tutto il mondo islamico. Sono invece crollate le cifre del nemico classico della Guerra Fredda: Cuba è diventata trentatreesima, la Russia sedicesima, almeno dal punto di vista dei repubblicani, tradizionalmente più falchi.

**Ma i numeri più interessanti** e anche sorprendenti riguardano la graduatoria degli alleati e degli amici. C'è una conferma nei primi tre, sempre quelli da quando la Nato è sorta.

Capeggiano il gruppo tre

Paesi di lingua inglese, il Nord democratico e capitalista del pianeta: la Gran Bretagna, al punto che è sopravvissuto un termine arcaico come «androamericano», poi i due pilastri del Commonwealth, Australia e Canada.

**E qui arriva la sorpresa:** il Paese dell'Europa continentale considerato dagli americani il più amico è l'Italia, soprattutto fra gli interrogati di fede repubblicana, cioè i compagni di partito del presidente Trump.

L'ordine è Australia, Canada, Gran Bretagna, Italia. Che ha scavalcato addirittura Israele, quinta fra i repubblicani e addirittura ventottesima fra i democratici. Subito alle spalle dell'Italia, fra i democratici la Francia ci precede di un soffio (quarta invece che quinta), ma la scelta dei repubblicani è tutta nostra: Roma quarta, Parigi nona. Una piccola, piccante sorpresa in più: la Germania è nettamente dietro, ottava o dodicesima. Sarebbe interessante sapere cosa ne pensa la signora **Merkel**.

[Pasolini.zanelli@gmail.com](mailto:Pasolini.zanelli@gmail.com)

© Riproduzione riservata

INTANTO VW DIVENTA IL PIÙ GRANDE PRODUTTORE MONDIALE DI AIUTO GRAZIE AI CINESI CHE...

## Sui motori truccati delle auto continua il grande polverone che non tiene conto che i dati sono diversi a seconda delle condizioni

DI FRANCO OPPEDISANO

**R**icapitolando... Volkswagen sotto inchiesta o sotto accusa anche con i marchi Audi, Seat e Skoda dovunque abbia mai venduto un'auto negli ultimi 20 anni e ci sia un giudice in cerca di un po' di popolarità. Mitsubishi accusata da Nissan di barare sulle emissioni, prima ha ammesso poi viene comprata dalla stessa Nissan, che, a sua volta viene chiamata alla sbarra, per gli stessi motivi, dalle autorità sudcoreane.

Renault indagata per frode dai magistrati francesi che dipendono dallo Stato, il maggior azionista di Renault. Gm che ammette di aver sottostimato i consumi di alcuni dei suoi Suv a benzina, mentre Opel, la sussidiaria europea di General Motors, accusata di barare sulle emissioni dei diesel dai tedeschi. Questi ultimi che fanno fuoco e fiamme contro Fca per poi trovare, almeno sembra, un accordo.

Fiat Chrysler messa nel mirino dalla «famigerata» Epa, ente di protezione ambientale degli Usa, appena prima della nomina del presidente **Donald Trump** che dopo pochi giorni ha incontrato, e probabilmente rassicurato, non solo Fca, ma tutti i costruttori auto made in Usa.

**In questo scenario, che abbiamo sommariamente delineato**, ma che è anche fatto da mille cause civili, class action, arresti, cosa volete che sia una indagine in Francia contro Fca per frode in commercio?

Quisquillie, pinzillacchere, direbbe **Totò**. Se non fosse l'ennesimo episodio di una guerra stupida, iniziata per colpa di un costruttore che alla stupidità ha unito una buona dose di supponenza e che ha trascinato tutti in un stupido gioco al massacro, non varrebbe nemmeno la pena di parlarne. E, invece, l'accusa francese dimostra che ancora non tutti hanno capito due cose fondamentali.

**La prima è che la misurazione esatta delle emissioni di un'auto è come la ricerca della pietra filosofale.** Se la si fa nei laboratori il risultato non risponde ai gas nocivi che si producono durante l'uso reale dell'auto.

Se si fa su strada non si riescono a ottenere condizioni uguali per tutti perché da una prova all'altra possono variare mille fattori importanti come, ad

esempio, le condizioni atmosferiche. In ogni caso, i primi sono migliori (sempre) dei secondi.

La seconda è la profonda differenza che esiste tra un sistema studiato apposta per passare un test e i trucchetti, come le gomme speciali, che le case automobilistiche hanno usato (tutte) per superarli.

**Alla fine di tutto questo bailamme** i costruttori di auto avranno speso un bel po' in avvocati, richiami, risarcimenti. Ma cambierà ben poco.

Se non piove, le città saranno inquinate e se piove no. Per una

reale diffusione dell'auto elettrica ci vorranno ancora anni e anche quando tutti ne avremo una, il problema delle emissioni verrà soltanto spostato dai tubi di scarico dei veicoli ai luoghi dove si produce l'energia.

Intanto, tutto prosegue come prima. Volkswagen è diventata, nonostante tutti i guai che sta giustamente passando, la prima casa automobilistica del mondo sfruttando il mercato cinese dove nessuno si interessa a quello che succede nel resto del pianeta. E Fca, qualche giorno fa, ha presentato il miglior bilancio di sempre.

Tanto che ieri ha annunciato che anche negli stabilimenti italiani distribuirà un premio di produzione ai dipendenti.

Nella prossima busta paga i lavoratori di Pomigliano D'Arco riceveranno un bonus che varia dai 1.476 ai 1.940 euro. Quelli di Melfi, Casinò avranno in media 1.320 euro. Soldi veri per persone che hanno lavorato bene. Non sono né quisquillie, né pinzillacchere.

[IlSussidiario.net](http://IlSussidiario.net)

SCOVATI NELLA RETE



In Austria. L'alloggio è gratis ma non c'è luce né web. Non è previsto alcun compenso

# Eremita cercasi disperatamente

## La vista è bellissima, ma anche la solitudine è tanta

da Berlino

ROBERTO GIARDINA

**C'**è un posto vacante in Austria, ma è difficile trovare un candidato adatto. Si cerca un eremita, si offre alloggio gratis, senza luce, senza acqua corrente, cucina con fuoco a legna, da tagliare quando il tempo è buono nel bosco vicino. E, per ultimo, non è previsto uno stipendio. Si vive grazie alle donazioni dei pellegrini, e dei turisti. L'acqua va presa con secchi e anfore al castello di Lichtenberg, una passeggiata di un quarto d'ora. Per raggiungere il paese più vicino, Saalfelden (16 mila abitanti), per fare provviste, bisogna camminare il doppio, almeno una mezz'ora, ma la strada è in discesa. Ovviamente, si fa fatica al ritorno per superare il dislivello di 300 metri.

La Klause, l'eremo, a una settantina di chilometri a sud di Salisburgo, si trova appena oltre i mille metri, la vista è stupenda. Chi è disposto a vi-

vere per mesi senza radio, tv, telefono e internet? I cellulari, sarebbe inutile preciserlo, non hanno copertura. Il posto è vacante dall'inizio dello scorso autunno. Il parroco **Alois Moser** e il sindaco **Eric Rohmoser** di Saalfelden fanno fatica a trovare un aspirante eremita adatto. Chi è disposto a condurre una vita spartana nel ventesimo secolo, come nel Medioevo? Solo da aprile a novembre, si precisa, in inverno l'eremo è chiuso, anche perché la strada diventa impercorribile. Le domande dei candidati devono giungere entro la metà marzo, e il lavoro inizia il 23 aprile, nel giorno di San Giorgio, patrono dei contadini e dei cavalli, informa la *Frankfurter Allgemeine Zeitung*.

Per 12 anni l'eremo, che risale al 1664, lungo una via di pellegrinaggio, era stato abitato da **Fratello Raimund**, che nel 2015 ha rassegnato le dimissioni: «Il posto è diventato troppo frequentato, arrivano

turisti di continuo nella bella stagione, si accampano per il pic-nic, accendono le radioline, e vogliono fare conversazione con me». Un eremita ha bi-

appena sei mesi.

L'alloggio, accanto alla cappella, è composto da un vasto soggiorno, cucina con camino, e una camera da letto. Tutto qui. «Nonostante quanto si possa pensare, racconta Thomas, raramente ero solo. La gente mi offriva vettovaglie, vino, liquori, dolci, e in cambio volevano conversare. Mi chiedevano consigli e preghiere, come se fossi un santo. Mi confidavano le loro preoccupazioni, e i loro desideri».

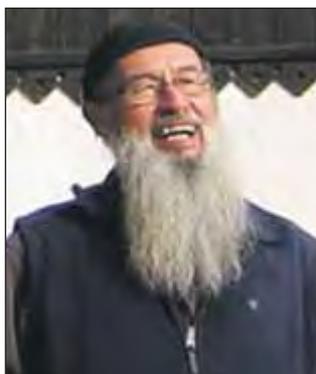
Il parroco Moser ha ricevuto finora una dozzina di candidature, quasi tutte da parte di pensionati, che però sperano in una paga, sia pure minima. «Non si rendono conto che il posto richiede una buona condizione fisica, dice don Alois, e anche psicologica, per resistere alla solitudine. In estate piove spesso, e allora fin lassù non arriva nessuno». Un eremita, aggiunge, deve essere anche un fine psicologo per assistere

i pellegrini.

Un luogo pacifico, ma non sempre. Nel 1969, si ritirò nell'eremo il commerciante **Karl Kurz**, anche lui in cerca di pace, «per ritrovare se stesso». Ma nel settembre del 1970, mentre era immerso nella preghiera qualcuno gli sparò otto colpi di rivoltella, senza colpirlo. In preda al panico, l'eremita si mise a suonare le campane a stormo. Accorsero i gendarmi da Saalfelden, ma il racconto di Karl non fu convincente. Alla fine, l'eremita confessò: aveva inscenato l'attentato per richiamare l'attenzione su di sé, vittima di un eccesso di solitudine. Ma Karl era innocente. Pochi mesi dopo si tolse la vita, e fu scoperto il vero colpevole, un pregiudicato che si era candidato al posto di eremita, e era stato scartato per i suoi precedenti penali.

Chi è interessato può scrivere al parroco Alois Moser, Lofererstraße 11, 5760 Saalfelden, Österreich.

© Riproduzione riservata



Fratello Raimund, che ha abitato l'eremo per 12 anni e lo ha lasciato nel 2015

sogno di quiete. Il successore, **Thomas Figlmüller**, poeta e cuoco, è giunto da Vienna in cerca di pace, ma ha resistito

### POLVERI SOTTILI: CONSENTITO SUPERARE DI VOLTE I LIMITI COMUNITARI

## Varsavia come una camera a gas, e il governo non rispetta le norme Ue

DI MAICOL MERCURIALI

In fatto di smog Varsavia potrebbe essere ribattezzata la Pechino d'Europa. In questo inverno le città polacche stanno facendo i conti con l'inquinamento, con l'abbraccio soffocante di una grigia coltre di polveri sottili: è l'effetto del massiccio uso di carbone. Le mascherine antimisog vanno a ruba, tanto che nel paese è ormai difficile reperirne una in un negozio.

«Durante i periodi di smog, il numero di persone che muore di malattie cardiache o respiratorie aumenta rapidamente», ha spiegato all'Agenzia France Press **Anna Doboszynska**, pneumologa con oltre vent'anni di esperienza alle spalle. «I bambini, le donne incinte e gli anziani sono i più vulnerabili allo smog, che danneggia le vie respiratorie come la sigarette. Un bambino che gioca all'aperto è come se fumasse».

L'allarme lanciato dai medici sta facendo breccia tra la popolazione, tanto che, come riporta l'Afp, i negozi che vendono le mascherine hanno fatto registrare il tutto esaurito. I polacchi hanno la consapevolezza di vivere in uno dei paesi più inquinati d'Europa e i dati sono allarmanti: uno studio dell'Agenzia europea dell'ambiente pubblicato lo scorso anno, ha messo in relazione 50 mila decessi prematuri in Polonia con gli alti livelli di smog. L'inquinamento atmosferico è dovuto

principalmente al riscaldamento a carbone, il 70% delle famiglie polacche brucia prodotto di bassa qualità nelle loro vecchie stufe, e alla produzione di energia elettrica da centrali a carbone risalenti all'epoca comunista.

Il governo è finito al centro delle polemiche, con le associazioni ambientaliste polacche che accusano il premier **Beata Ma-**



Beata Maria Szydło

ria Szydło di fare troppo poco per affrontare questa emergenza. Tra le misure più criticate la decisione di allertare la popolazione solo se i livelli di polveri sottili nell'aria superano sei volte i limiti comunitari (50 microgrammi per metro cubo che, secondo le norme europee, non devono essere superati per più di 35 volte all'anno). Il ministero dell'ambiente polacco sostiene che con una soglia inferiore gli avvisi alla popolazione sarebbero troppo frequenti e quindi inefficaci.

© Riproduzione riservata

### NON USA COOKIE E NON TRACCIA GLI UTENTI

## Un motore francese vuole attaccare Google

DI SIMONETTA SCARANE

Qwant, il motore di ricerca francese lanciato nel 2013, tenta di fare concorrenza a Google e per questo ha annunciato un rifinanziamento da 18,5 milioni di euro grazie all'intervento di Axel Springer, che parteciperà con 3,5 milioni di euro, e l'ingresso della francese Cassa depositi e prestiti nel capitale con 15 milioni di euro. L'obiettivo è di conquistare il 10% degli internauti su un mercato europeo dove Google la fa da padrone. Come? Garantendo il rispetto della privacy. «Non utilizziamo cookie, le ricerche degli utenti non sono tracciate e i nostri data-center sono indipendenti e hanno sede in Francia», ha specificato al quotidiano *Le Figaro* il presidente e ad, **Eric Léandri**. Per sostenere lo sviluppo della startup franco-tedesca la Bei (Banca europea di investimento) le aveva già accordato già un prestito di 25 milioni di euro nel 2015.



Qwant è il motore di ricerca che rispetta la privacy

Qwant, che utilizza il metodo del pay per clic (si paga per cliccare) per finanziarsi, non ha fornito cifre relative al fatturato degli anni scorsi, ma ha annunciato che si aspetta di raggiungere i 500 milioni di euro entro il 2021. Un obiettivo ritenuto realistico in un mercato che raggiungerà i 30 miliardi di euro nello stesso periodo», è la previsione del direttore generale, **Alberto Chalou**.

Nel 2016, la società ha superato quota 2,6 miliardi di richieste e all'inizio del 2017 e si è lanciata sui dispositivi mobili e il cellulare.

© Riproduzione riservata

## COMMENTI

Morto Todorov, il filosofo che scavò negli abissi dell'umanità. E ci trovò l'Isola dei famosi.

Filippo Merli

Raggi è impreparata. Sindaca quindi perfettamente in linea con il MoVimento Cinque Stelle.

Claudio Cadei

## Da Porzus a Tito

A proposito del *Diritto&rovescio* della prima pagina di *ItaliaOggi* di martedì scorso, dedicato alla commemorazione finalmente unitaria (con anche l'Anpi presente) dell'eccidio di Porzus, mi è venuto in mente quanto mi diceva, a proposito della Jugoslavia, un mio lontano amico serbo, in odore del Nobel per le sue ricerche mediche: «Noi siamo stati regalati alla Russia durante il summit di Yalta fra le potenze vincitrici della seconda guerra mondiale, rappresentate dall'ospitante Stalin per la Russia, Churchill per l'Inghilterra e Roosevelt per gli Usa. Ma nessuno, né in quell'occasione né poi (fino alla morte di Tito) ha mai chiesto a noi se eravamo d'accordo».

Piera Graffer

## Ma quale barra dritta?

Confortata dal sostegno dei due consoli, Grillo e Casaleggio, la sinnaca Raggi è serena: «Vado avanti, tengo la barra dritta». Ma sarà vero? Non tutti nel popolo dei 5S sono d'accordo e non pochi sul blog hanno avanzato una diversa ipotesi: «Chi tiene la barra dritta non è lei, ma Romeo».

Gianfranco Morra

## Un sacco di fiori per la Raggi

In televisione una Raggi raggiane ha esibito la rilevante quantità di omaggi floreali che le ha inviato mezza Italia, Mai come in questo caso, per i romani, vale il detto «non fiori, ma opere di bene». Ne facesse almeno una.

Serena Gana Cavallo

## Azione penale obbligatoria?

A interrogatorio ancora in corso, due testate, *l'Espresso* e *il Fatto Quotidiano*, rivelano il contenuto della nuova contestazione rivolta dal pm Paolo Ielo e Francesco Dall'Olio al sindaco di Roma Virginia Raggi. Quando si dice la chiarezza. Nel paese dell'azione penale obbligatoria nessuno indaga su chi viola il segreto istruttorio. All'indomani la procura chiarisce che le due polizze a lei intestate dall'ex capo della segreteria politica, Salvatore Romeo, non costituiscono un fatto penalmente rilevante, trattandosi di polizze da investimento che non presuppongono la controfirma del beneficiario. Eppure si leva il coro di chi invoca le dimissioni.

Ciro Mazzocchi

È ormai il caso di dire *cherchez l'homme*

La scorsa estate mi fu raccontata, ma non so assolutamente se la notizia sia vera o no, che Romeo (cognome fatidico) era l'amante della Raggi. Ora vien fuori stessa indiscrezione su La stampa da dichiarazioni dell'assessore Berdini. Orami bisogna dire «cherchez l'homme», il «pompador» del momento.

Laura Bisignani

## Non servono le letterine a Bruxelles

Il tema all'ordine del giorno non è rispondere con una letterina raffazzonata alla Commissione Ue, com'è accaduto la scorsa settimana, peraltro promettendo catastroficamente altre tasse, altri aumenti di accise, o peggioramenti del regime Iva ai danni del commercio. Intendiamoci bene: io sono critici tenaci di questa Ue. Non a caso chiedo da anni di sfondare il tetto del 3%. E lo chiedo per tagliare spesa e tasse in modo credibile, per un vero rilancio dell'economia, non certo per giustificare gli zero-virgola e i regalini elettorali in deficit fatti da Renzi.

Daniele Capezone

## D'Alema è abbacinato dalla rabbia

Vent'anni dopo aver disprezzato il notabilato progressista del Sud, coniano un neologismo, tutt'altro che benevolo (i «cacicchi»), Massimo D'Alema, 68 anni, in politica dal 1970, intende utilizzare don Michele Emiliano e c. nella sua battaglia anti-Renzi. Un pizzico di coerenza, e soprattutto di intelligenza politica, D'Alema, che è un uomo colto e acuto, farebbe bene a dimostrarla. Se, nel 1997, Baffino boccio amministratori discussi, ma non anonimi peones, come Bassolino, Bianco e Orlando, oggi, perché dà il disco verde all'imbarco nella coalizione anti-Renzi degli attuali governatori del Pd, solo promesse, non mantenute, e poltrone?

Pietro Mancini

## PERISCOPIO

DI PAOLO SIEPI



Grillo elenca i 43 successi di Virginia Raggi. Ora ne è a conoscenza anche lei. **Spinoza. Il Fatto.**

Virginia Raggi è stata indagata per falso. Forse perché aveva fatto credere a molti di saper fare il sindaco. **Dario Vergasola, comico. Il Venerdì.**

Se nessuno arriva al 40% sarà un disastro, se invece ci arriva qualcuno, sarà peggio. **Jena. La Stampa.**

Non so leggere, ma intuisco. **Totò.**

Davvero Walter Veltroni andrà alla Lega Calcio? Avevo capito che puntava alla Coppa d'Africa. **MF.**

La sorella rivela che Ingvar Kamrad, fondatore di Ikea, è dislessico. E la ricetta delle polpette l'ha scritta di suo pugno. **Antonio Satta. MF.**

In Italia per la normalità servono poteri straordinari. **Massimo Bucchi. Il Venerdì.**

Alessandra Ghisleri, la sondaggista principessa di Berlusconi, mi ha mandato un sondaggio sul centrodestra unito. Oggi starebbe al 34 e può solo salire. Al contrario del Pd, che sta al 30 e può solo crollare. **Renato Brunetta, capogruppo di Fi alla Camera (Tommaso Labate). Corsera.**



L'Ulivo di Prodi è stato sconfitto, non da Berlusconi, ma da un complotto interno al partito stesso, complotto nel quale c'erano Bertinotti, D'Alema e, dall'esterno, Cossiga, che ha orchestrato tutto quanto. **Achille Occhetto a Un Giorno da Pecora. Rai Radiol.**

I nemici di Trump, tutti appartenenti all'establishment e tutti assolutamente tesi a difendere i loro interessi, favoriscono oltremodo il presidente americano. Il popolo, la gente, sarà sempre più con lui, contro i poteri forti. Il Signore acceca coloro che vuole perdere. **Mauro della Porta Raffa. Alle 5 della sera.**

La Dc e il Psi furono sciolti, nel 1992, dall'inchiesta giudiziaria di Mani pulite. Il Pci scampò ai pm ma non alla storia, e rimase sepolto sotto le macerie del muro di Berlino. **Antonio Polito. Sette.**

Alfano è meglio di quel che sembra e, da ministro, non si sta comportando male, però è troppo debole con Renzi. Poteva, per esempio, bloccare il premier sull'Italicum: il centro vive solo se ci sono premio di coalizione e turno unico; invece ha ceduto. E poi gli contesto di aver storpiato la sintassi per applicarla alla politica: come puoi chiamarti nuovo centrodestra e sostenere un governo di sinistra? **Clemente Mastella, sindaco di Ceppaloni. (Piero Senaldi). Libero.**

Non mi fido dell'informazione ufficiale. Senza fare di tutt'erba un fascio, è ovvio. Come faccio a fidarmi? Hanno avallato le balle sulle armi di distruzione di massa per appoggiare la guerra in Iraq, hanno giustificato i bombardamenti contro Gheddafi... Per fortuna oggi c'è internet: uno strumento straordinario di verifica. Certo, bisogna stare attenti alle bufale. Ma sul web si trovano informazioni che altrimenti resterebbero seppellite. **Fiorella Mannoia, cantante (Vittorio Zincone). Sette.**

Non sarebbe un'idea deputare una sola testata (una stampata e una eterea), a sorteggio e rotazione, da inviare nei luoghi disastrosi? Si intaserebbero meno le strade e si impicchierebbero meno le squadre di soccorso e le legioni di soccorritori (sic); ciò, forse, porterebbe anche a una riduzione di domande idiote del tipo «cosa

ha provato nel vedere crollare la sua casa?» e consimili. **Leo Cemmi. Il Venerdì.**

Il giornalista è colui che distingue il vero dal falso... e pubblica il falso. **Mark Twain.**



La storia non è mai stata lineare. Ci sono voluti mille anni per riavere in Europa la rete di strade e acquedotti e il livello di civiltà giuridica dell'impero romano. Il buio della regressione è sempre in agguato. Forse un giorno si guarderà alla stagione dei diritti democratici, sgorgata dalle idee illuministe, come una breve e illusoria parentesi in una storia umana dominata dall'oscurantismo fanatico e autoritario. **Curzio Maltese. Il Venerdì.**

L'arrivo dei robot rientra nell'ambito della cosiddetta distruzione creatrice, l'innovazione tecnologica che nella storia ha prodotto sempre grosse tensioni perché ha eliminato lavori tradizionali e fatto emergere nuovi lavori. Chi si è opposto alla distruzione creatrice alla fine, però, si è trovato sempre dalla parte del torto. **Franco Pelella. Il Venerdì.**

Quando non esaudisco richieste di un paio di sindacati (che non sono quelli confederali), richieste che non hanno basi sindacali, loro si vendicano. La maggior parte delle volte indicano assemblee negli orari di apertura degli Scavi per bloccare l'ingresso dei turisti. Purtroppo fanno dei ricatti. Io reagisco, più che posso. Appena arrivato, nel 2014, mi hanno dato il benvenuto convocando un'assemblea a sorpresa, quando io non ero in sede. Sono corso a Pompei, ho visto tutti i turisti fuori dai cancelli. Mi sono infuriato: ho strappato le chiavi dalla tasca del custode e ho fatto entrare le persone. Da allora è cominciata la battaglia. **Massimo Osanna, direttore del sito di Pompei. (Alessandra Arachi). Corsera.**



A un certo punto ho bisogno di rinnovare il mio messaggio in tv messaggio e mio figlio Gian Luca mi dice: prendiamo Gavino Sanna, è il massimo. Questo Sanna viene in fabbrica coi capelli lunghi fino qui. È uno che a farlo ridere bisogna che gli fai le grattatine, fra me dico: cielo santo, speriamo. Per un mese non viene più: addio, ci ha abbandonati. Invece torna nel mio ufficio e porta le gigantografie di Marilyn Monroe, Rita Hayworth, Humphrey Bogart: «Giovanni, se vuoi fare una cosa che spacca tutto, devi recitare con questi signori...». E io: ma questi qui sono trapassati da trent'anni! E lui: «facciamo tutto al computer». E io: «ma guarda che io non ho mai recitato, finché c'è da mangiare un tocco di formaggio va bene, ma recitare è un'altra roba». Niente. Vado a Milano e faccio il provino in qualche maniera. È un successo enorme. **Giovanni Rana, produttore di tortellini (Francesco Battistini). Sette.**

In Appennino ormai vivo quasi stabilmente e dunque vivo quasi ogni giorno la rimozione profonda che l'Italia moderna ha inflitto a se stessa, abbandonando valli e crinali (75% del territorio totale) a una poltiglia del giorno per giorno, clientelare e meschina, incapace di grandi visioni o anche solo di visioni medie. Alluvioni, frane, imprevidenza sismica sono il prezzo (morale ed economico) che dobbiamo pagare. Sarebbe costato molto meno investire in sicurezza che riparare gli squarci a catastrofe avvenuta. **Claudio Serra, il Venerdì.**

Da quando sono entrato nella terza età sento ogni invecchiamento come una ingiustizia e ogni decesso come un assassinio. **Philippe Bouvard, Journal drôle et impertinent. J'ai Lu, 1997.**



Quando Vittoria mi fa una carezza io le porgo l'altra guancia. **Roberto Gervaso. Il Messaggero.**

—© Riproduzione riservata—

L'arteria periferica ha il record europeo del traffico: è percorsa da 1,3 mln di veicoli al giorno

# Sta nascendo una nuova Parigi

## Già progettati numerosi grattacieli del tutto avveniristici



A sinistra, il progetto Mille Albers, a Porte Maillot, a Parigi, di Sou Fujimoto e Manal Rachdi. In basso a sinistra, il tribunale di Parigi, a Porta de Clichy di Renzo Piano. Qui sotto, il progetto Duo, i due grattacieli di Jean Nouvel a Porte d'Ivry

**A** Parigi, la circoscrizione periferica, un anello di 35 chilometri che dal 1973 evita l'attraversamento del centro città e fa da spartiacque con la periferia, è al centro del dibattito sulla Grande Parigi, conurbazione urbana da 7,5 milioni di abitanti. La *periph*, come la chiamano i francesi, ha il record europeo di traffico con 1,3 milioni di veicoli che ogni giorno vi transitano, ed è per questo la prima fonte di inquinamento della capitale. È la frontiera che protegge il cuore cittadino dalla *banlieue*, ma ora, a voler cancellare questa sorta di soglia, numerose realizzazioni sono nate, e sono state progettate, lungo il suo perimetro con l'obiettivo di aprire la città ai comuni limitrofi. È la nuova architettura della *Grand Paris*. Il progetto più maestoso è il tribunale di Parigi di Renzo Piano. È il più grande complesso giudiziario d'Europa (100 mila mq) e si trova a Nord della città, a Porte Clichy. È la terza più alta costruzione di Parigi, dopo la torre Eiffel (324 m) e la torre Montparnasse (209 m). All'opposto, all'estremità orientale del programma *Paris Rive gauche*, a Porte d'Ivry, sorgeranno le torri Duo (180 m e 122 m) di Jean Nouvel, cui se ne aggiungeranno altre tre ancora da progettare nonostante le contestazioni di parte dei parigini contrari ai grattacieli. A Ovest della capitale, a Porte Maillot, dovrà sorgere il progetto Mille albers, un immobile ponte con uffici, hotel, alloggi, del giapponese Sou Fujimoto e del marocchino Manal Rachdi, simbolo di ciò che sarà la periferia di domani: una culla della biodiversità tra Parigi e la Grand Paris.

© Riproduzione riservata



### 5.142 BANCHIERI HANNO GUADAGNATO PIÙ DI UN MLN DI €

## Aumenta il numero dei Paperoni in Europa

**N**el 2015, sono stati 5.142 i banchieri che nella Ue hanno guadagnato più di un milione di euro l'anno, cresciuti del 33% secondo i dati dell'Autorità bancaria europea (Abe). Erano 3.865 nel 2014. In totale hanno percepito 4,1 miliardi di euro come stipendi fissi e 6,1 miliardi di euro come bonus, ha precisato l'istituzione che ha sede a Londra.

Questa crescita significativa del numero di banchieri milionari è legata soprattutto al tasso di cambio tra l'euro e la sterlina. Difatti, sui 5.142 banchieri milionari elencati, 4.133 sono concentrati nel Regno Unito e, più specificamente, nella City londinese. Sono stati pagati in sterline che era una moneta forte rispetto all'euro nel 2015. Questi finanziari hanno guadagnato allora più denaro in euro. La tendenza potrebbe invertirsi perché la sterlina ha perso molto rispetto all'euro (il 10,7%) dopo il referendum in favore della Brexit del giugno 2016. Tra gli altri paesi europei, l'Abe ha censito 178 banchieri milionari in Francia, 124 in Italia e 279 in Germania.

Quanto alla spinosa questione dei bonus che sono limitati da una regolamentazione europea, certi paesi non hanno esitato a utilizzare le esenzioni autorizzate per i gestori. Risultato: i loro bonus sono risultati in media 4,6 volte più elevati della loro remunerazione fissa annua. Nel 2015, un gestore attivo a Londra ha intascato 33,5 milioni di euro di bonus contro uno stipendio di 199 mila euro, secondo i dati dell'agenzia ripresi da *Le Figaro*. In principio, i bonus potevano essere, al massimo, due volte più elevati rispetto alla remunerazione fissa annua.

© Riproduzione riservata

### È IL PIÙ CELEBRE FUCILE D'ASSALTO DEL MONDO

## La Russia privatizza chi produce il Kalashnikov

**L**o Stato russo ha deciso di privatizzare Kalashnikov, il produttore del più celebre fucile d'assalto del mondo, l'AK-47. Il gruppo è nato nel 1807, l'anno della battaglia di Eylau che vedeva Francia e Russia a combattersi su fronti opposti. Salvata dal fallimento nel 2013 grazie all'intervento di capitali privati, il gruppo aveva adottato il nome dell'ingegner Mikhail Kalashnikov, scomparso nel 2013, l'inventore dell'AK-47, fucile robusto, semplice da utilizzare e efficace. Il «kalach» come è stato soprannominato, è ancora l'arma più utilizzata da tutti i guerriglieri, i trafficanti e i terroristi del mondo.

Rostec, il conglomerato russo ridurrà la propria partecipazione nel capitale, scendendo dal 51% al 25%. Gli investitori privati che già detengono il 49% del capitale prenderanno il controllo del gruppo in buona salute che ha annunciato la creazione di 1.700 posti di lavoro nel 2017.

Kalashnikov ha diversificato l'attività e oltre alla produzione di fucili di vario tipo è entrata nel settore tessile, della coltelleria, e ha aperto dei negozi di souvenir. Il gruppo, che è fornitore dell'esercito russo con l'AK-74M in consegna dal 1991, ha anche puntato sull'esportazione. Gli Stati Uniti sono diventati il suo primo mercato con il 50% dei suoi 200 mila fucili esportati che però non sono destinati all'esercito.

Per aggirare le sanzioni decise dall'allora presidente Barack Obama dopo l'intervento della Russia in Ucraina, la società di distribuzione americana ha iniziato nel 2015 la fabbricazione di un Kalashnikov made in Usa.

© Riproduzione riservata



# Marketing Oggi



IL QUOTIDIANO DEI PROFESSIONISTI DI MARKETING, MEDIA E PUBBLICITÀ

Federlegno: l'export vale 11 mld. Al Salone del mobile arriva il partner Intesa Sanpaolo

## Più design per promuovere l'Italia Il 2 marzo le ambasciate diventano showroom della creatività

DI FRANCESCA SOTTILARO

«Il design è uno stato a sé e Milano la sua capitale», recita la nuova campagna firmata Lorenzo Marini group per il Salone del Mobile al via il 4 aprile nella metropoli lombarda.

Uno «stato» che oltre a fare numeri all'estero (i dati di Federlegno arredo, l'associazione di categoria, mostrano vendite oltre 11 miliardi di euro con la Francia a +5,3%, Stati Uniti a +8,1% e Cina a +18,4%), accoglie nuovi partner (come Intesa Sanpaolo, S.Pellegrino, Illycaffè e Ca' del Bosco) ed è deciso a crescere ancora. Intanto si prepara a nominare un nuovo leader: si tratta di Emanuele Orsini che si avvicenderà con Roberto Snaidero alla presidenza di Federlegno il 15 febbraio. «La nostra vocazione è all'internazionalizzazione», spiega Snaidero, che mantiene la carica di presidente del Salone del



Sopra, uno spazio ufficio-living. A destra, la locandina del Salone del Mobile firmata Lorenzo Marini group

Mobile. «Vogliamo essere l'emanazione dell'Italia nel mondo».

Federlegno ha appena presentato insieme a Ice il Salone del Mobile a New York nella sede di Intesa Sanpaolo. E sempre l'istituto a Milano metterà a disposizione il polo museale Gallerie d'Italia oltre ad alcune filiali per presentare un nuovo concetto di banca-salotto secondo la filosofia dello sharing, ossia di condivisione degli spazi per progetti, incontri culturali e formativi. Il marchio di Nestlé waters ha invece accompagnato fino a oggi gli eventi del Salone a Miami, Shanghai e Mosca, per approdare a Rho Fiera.

«Gli appuntamenti

promozionali in agenda toccheranno anche Cina, Russia e Iran, mercati prioritari per l'export», sottolinea Giovanni Sacchi, direttore presso Ice dell'Ufficio di coordinamento promozione del made in Italy. In chiave strategica è stato concepito il «Design day» previsto per il 2 marzo, quando oltre 90 ambasciate italiane apriranno le porte al pubblico per far conoscere l'eccellenza dell'arredo made in Italy in altrettanti stati.

Insieme al Salone anche Milano vuole sottolineare la sua vocazione di «epicentro dell'accoglienza, della creatività e delle aziende», come ricordato



ieri dal sindaco Giuseppe Sala alla presentazione dell'evento. Nella metropoli sono attesi oltre 300 mila visitatori da 165 paesi e 1.300 espositori.

L'edizione 2017 si annuncia ricca grazie ai 20 anni del Sattelle, lo spazio nato per promuovere i giovani talenti e i loro progetti. Ma a catalizzare le aziende ci sono gli appuntamenti biennali di EuroLuce e del Salone Ufficio.

Dopo i progetti degli spazi lavorativi da vivere di Jean Nouvel e la passeggiata sui laboratori creativi di Michele DeLucchi, quest'anno tocca a Cristiana Cutrona, del network di Revalue sottolineare l'evoluzione degli spazi da lavoro, anche grazie alla sua esperienza nella progettazione delle sedi italiane di Microsoft, Facebook, Samsung, oltre a Fincantieri a Genova e Unicredit a Cologno.

Il progetto in Fiera si chiama «Joyful sense at work» e per raccontare i nuovi spazi sono stati coinvolti 4 studi di architetti tra Italia, Usa, Olanda e Iran. «Fino a oggi è stato celebrato lo smart working», spiega Cutrona. «Ora ridefiniamo l'essere umano a partire dal lavoro non più come sinonimo di stress. Tecnicamente l'approccio non è solo architettonico ma sociologico».

Sul fronte Luce torna invece la collaborazione con Ciarmoli Quada Studio già curatore di «Before Design: Classic», l'Inno al mobile contemporaneo dello scorso Salone. Ha concepito il tema DelightFuL da leggersi come Design, Light, Future, Living, accompagnato da un corto d'autore di Matteo Garrone.

A tagliare il nastro della design week in fiera sarà il presidente della Repubblica Sergio Mattarella.

© Riproduzione riservata



Emanuele Orsini



Roberto Snaidero

## Natuzzi a tutto retail. Nuova divisione per gestire marketing e prodotto

Asia Pacific, Americhe ed Europa sono le destinazioni calde per il marchio di design Natuzzi che, nel corso del 2016, ha inaugurato 54 nuovi negozi di cui 17 nel Vecchio Continente, 9 oltre Atlantico e 28 nell'area asiatica. Il piano retail non si è fermato però alle inaugurazioni. Il gruppo di arredamento ha acquisito 8 negozi Natuzzi Italia in Usa (7 in Florida e 1 in Pennsylvania), 3 in Messico e 5 store Divani&Divani by Natuzzi in Italia. La scelta di investire sulla catena retail e puntare sulla distribuzione diretta attraverso i negozi di proprietà ha l'obiettivo di spingere le vendite del brand, controllando direttamente l'intera catena del valore. In linea con questa visione, il gruppo ha dato

vita al nuovo modello organizzativo che prevede la costituzione di una Natuzzi Division, diretta da Nazzario Pozzi, che si occupa della completa gestione del brand e del retail, inclusi sviluppo del prodotto, marketing, merchandising, vendite e comunicazione.

«Grazie agli investimenti fatti in questi anni, Natuzzi è diventata la marca più conosciuta al mondo tra i consumatori di beni di lusso che acquistano prodotti di design e arredamento», racconta Pasquale Natuzzi, presidente ed a.d. di Natuzzi spa. «Ora dobbiamo capitalizzare la notorietà di marca raggiunta intensificando il piano di espansione retail. Il nostro obiettivo è costruire un



Uno store Natuzzi a Brisbane, in Australia

contatto sempre più stretto con loro, continuando a offrire attraverso i nostri negozi un'esperienza di acquisto unica». Nel corso del mese di gennaio sono stati aperti due nuovi negozi Natuzzi in Spagna e per il 2017 sono pianificate nuove aperture in

strategia di riposizionamento del brand Divani&Divani by Natuzzi. A sviluppare il nuovo concetto creativo è un film per le piattaforme web, oltre alla campagna stampa e retail communication è stata la Dolce Advertising.

© Riproduzione riservata

# La ricerca di Baba: ok il linguaggio di rottura. Da Gucci ad Amazon e Ray Ban

## Brand, conta invertire la marcia

### Cambiamento o resistenza, i consumatori i nuovi paladini

DI FRANCESCA SOTTILARO

**P**er capire dove stanno andando i consumatori e rispondere con prodotti efficaci c'è una nuova parola, «Inversion», inversione, da cui quest'anno parte l'annuale Trend Monitor realizzato da Baba. L'istituto indipendente di ricerche di mercato ha stilato insieme a Royalty, specializzata nel trasformare big data in soluzioni marketing, la ricerca internazionale sui consumi (sarà presentata oggi con la partecipazione di Accenture) e le ricadute su nove categorie di mercato: dal food and beverage alla mobilità, dal corpo alla moda, passando per il retail, l'hi-tech e media e, infine, la casa. «Paradossalmente siamo in un'epoca in cui si guarda avanti reagendo in direzione contraria al mainstream», spiega **Giulia Ceriani**, presidente di Baba, «i consumatori rifiutano un ruolo preciso, mentre ai marchi per stupire non basta il fatto a mano o lo



Giulia Ceriani

storytelling. Siamo di fronte a una presa di posizione netta, per esempio in termini di alimentazione e grazie a una società che offre sempre più servizi a domicilio, i consumatori costruiscono il proprio rifugio. Tutto questo si riflette sia su quello che accade a livello socio politico sia su come i brand vanno a rfigurare le proprie strategie». Chi risulta vincente? «Chi parla un linguaggio di rottura rispetto agli schemi: penso a Gucci e alla sua collezione Ghost (realizzata con l'artista Trouble

Andrew, ndr), ad Amazon che ha creato sia un negozio dove non esistono transazioni sia la libreria a ritmo lento», dice.

La ricerca è stata effettuata trasformando in «good data» le interazioni su Twitter raccolte in sei paesi (Italia, Regno Unito, Usa, Australia, Emirati Arabi e Giappone) e da qui sono stati profilati i nuovi consumatori. Qualche esempio? Ci sono quelli decisi a cambiare la loro vita grazie alla tecnologia (definiti explorers, esploratori) per cui vanno forti i brand che promuovono nuovi stili negli oggetti di uso comune (la spazzola della L'Oréal con i sensori ne è espressione) e interpretano le priorità dal digitale.

C'è poi il campione individuato con il termine «barbarians» che usa «l'inversion» come pretesto per valorizzare la propria resistenza al cambiamento. «Un marchio che ha modellato la strategia di comunicazione su questa tendenza», dice Ceriani, «è, per esempio, Ray Ban: nel progetto #ittakescourage c'è l'imma-

gine di due ragazzi che si parlano in metropolitana mentre gli altri al posto degli occhiali hanno cellulari. La sovraesposizione alla tecnologia è un tema molto forte anche nel dopo vita, come testimonia il caso del software Dontshare, un servizio studiato per mettere al riparo l'identità digitale anche in casi estremi».

I brand che enfatizzano la propria differenza, per esempio Tesla che produce auto e anche pannelli solari per la casa, o impongono la sperimentazione in passerella (Marge-la oltre a Gucci) sono invece i preferiti dal target definito da Baba come «jumpers»: sono i consumatori amanti dei social guru, dalla moda al fitness, entusiasti del cambiamento, e la penetrazione è alta in paesi come Italia ed Emirati.

Infine i guardiani del cambiamento, i guardians, definiti tali perché colgono ogni opportunità per mantenere il proprio equilibrio, amano le scelte green dei marchi (Maserati, Mercedes, Heineken) ma non le svolte radicali.

«Per i marchi è importante saper leggere i sintomi del cambiamento, i big data sono fondamentali ma ancor di più una lettura reale della loro portata», sottolinea Ceriani. «Visti con gli occhi del ricercatore i sintomi del cambiamento sono legati a 360 gradi con la tecnologia e la realtà virtuale. In fondo per pensare al massimo emblema di inversione basta sedersi al cinema: *La La Land* è una storia senza lieto fine, sospesa nel passato (e non ha nessuna tecnologia se non vissuta in maniera negativa) e usa codici, dalla musica ai costumi, totalmente rétro».

Il food and beverage è il settore in cui l'inversione è polarizzata: «Ci sono gli estremisti vegani e i marchi come Nutella che promuove politiche chiare sull'olio di palma», conclude la fondatrice di Baba. «Ma c'è anche chi, come Ooho, ha deciso di fare capsule d'acqua da bere alternative all'acqua e biodegradabili: la bottiglia sparisce».

© Riproduzione riservata

**Direzione Generale**

L'Italia si fa strada

---

**ESITO DI GARA**

ANAS S.p.A. avvisa che in data 06/02/2017 ha inviato in GUUE per la pubblicazione l'esito della gara a procedura ristretta PG 13/14 - Affidamento della Progettazione esecutiva ed esecuzione dell'opera: S.S. 219 "Gubbio Pian D'Assino". Tratto Gubbio - Umbertide - lotto 2° Mocaiana - Umbertide. 1° stralcio Mocaiana - Pietralunga. L'esecuzione dei lavori, a valle della progettazione esecutiva dell'intero intervento, è prevista in due fasi in funzione dei finanziamenti disponibili: 1) Opere 1° fase - Ambito A: dal Km. 13+850 al Km. 16+050; 2) Opere di completamento - Ambito B: dal Km. 12+350 al Km. 13+850 (Codice CIG: 6038565D77). L'esito di gara è pubblicato anche sulla G.U.R.I. n.° 16 del 08/02/2017.

**IL RESPONSABILE DELL'UNITÀ APPALTI DI LAVORI**  
Mauro Frattini

---

**ESITO DI GARA**

ANAS S.p.A. avvisa che in data 06/02/2017 ha inviato in GUUE per la pubblicazione, il bando di gara a procedura ristretta GE 17/14 per l'affidamento dell'appalto di esecuzione dell'opera: S.S. 45 "Val di Trebbia". Variante alla S.S. 45 "Val di Trebbia", Comuni di Torriglia e Montebruno, dal km 31+500 (Costafontana) al km. 35+600 (Montebruno), 1° stralcio funzionale dal Km. 31+500 al Km. 32+445 (Codice CIG: 606247831C). L'esito di gara è pubblicato anche sulla G.U.R.I. n.° 16 del 08/02/2017.

**IL RESPONSABILE DELL'UNITÀ APPALTI DI LAVORI**  
Mauro Frattini

Site internet: [www.stradeanas.it](http://www.stradeanas.it)

## LA VIGNETTA DEL GIORNO



## L'editoria in Piazza Affari

Indice	Chiusura	Var. %	Var. % 30/12/16	
<b>FTSE IT ALL SHARE</b>	<b>20.538,67</b>	<b>0,65</b>	<b>-1,90</b>	
<b>FTSE IT MEDIA</b>	<b>13.363,51</b>	<b>1,49</b>	<b>-2,24</b>	
Titolo	Rif.	Var. %	Var. % 30/12/16	Capitaliz. (mln €)
Cairo Communication	3,5660	-0,17	-6,40	479,3
<b>Caltagirone Editore</b>	<b>0,7615</b>	<b>-0,46</b>	<b>3,61</b>	<b>95,2</b>
Class Editori	0,3751	-1,29	19,08	35,4
<b>Espresso</b>	<b>0,7675</b>	<b>-1,48</b>	<b>3,86</b>	<b>316,2</b>
Il Sole 24 Ore	0,3631	-0,58	-1,47	15,7
<b>Italiaonline</b>	<b>2,5640</b>	<b>3,39</b>	<b>8,46</b>	<b>294,2</b>
Mediaset	3,8320	0,58	-6,76	4.526,5
<b>Mondadori</b>	<b>1,5260</b>	<b>1,80</b>	<b>30,32</b>	<b>399,0</b>
Monrif	0,2088	-0,10	10,59	31,3
<b>Poligrafici Editoriale</b>	<b>0,1689</b>	<b>0,18</b>	<b>10,97</b>	<b>22,3</b>
Rcs Mediagroup	0,8110	0,56	-2,82	423,2

## BREVI

**Gambero Rosso festeggia con Barilla.**

In occasione del suo trentesimo compleanno il Gambero Rosso torna oggi a New York con l'evento di degustazione dei Tre Bicchieri, che vede la presenza di 200 aziende italiane e la partecipazione di 3.000 invitati. Per l'occasione gli chef di Accademia Barilla realizzeranno uno show cooking a base di pasta da abbinare agli oltre 400 vini presenti.

**Macron rinnova la sponsorship della Lazio.** S.S. Lazio e Macron hanno rinnovato l'accordo di sponsorizzazione tecnica tra il brand specializzato nell'active wear e il club biancoceleste fino al 2022.

**La proposta di Italian Luxury collections.** La proposta immobiliare Italian Luxury collections include proprietà dalla campagna Lombarda e Veneta fino al centro di Milano destinate a eventi e ospitalità. Fanno parte del network, le location in via Borgospesso, via Donizetti e via Serbelloni e non il Palazzo Serbelloni come erroneamente riportato su ItaliaOggi dell'8 febbraio.

**Avvisi di Pubblicità legale su ItaliaOggi**

<p><b>Lombardia, Piemonte, Valle d'Aosta, Liguria, Veneto, Friuli, Trentino Alto Adige, Emilia Romagna, Toscana</b> Via Burgozzo 8, 20122 Milano Tel. 02/58219511-516 - Fax 02/58305643</p>	<p><b>Lazio</b> Via Santa Maria In Via, 12 00187 Roma tel 06/69750854 Fax 06/6781314</p>	<p><b>Calabria e Sicilia</b> Gds Media &amp; Communication Srl Via Lincoln 19 90133 Palermo tel 091/6230511 fax 091/6230524</p>
<p><b>Abruzzo, Molise, Campania, Basilicata, Puglia</b> Via Camillo de Nardis 11, 80127 Napoli tel 081/5603291 fax 081/5603708</p>		

www.italiaoggi.it

Per il direttore de La Stampa la guerra alle bufale si combatte valorizzando le competenze

# Molinari: investo in credibilità

## Nello speciale per i 150 anni interventi del Papa e di Putin

DI MARCO A. CAPISANI

**E**vitare la fake news del neopresidente Donald Trump che licenzia il suo ministro della giustizia Sally Yates. E ancora prima evitare di abbracciare entusiastiche previsioni dell'elezione di Hillary Clinton alla Casa bianca, giusto per fare due esempi di politica internazionale, argomento caro al direttore de La Stampa Maurizio Molinari. Non a caso proprio il quotidiano piemontese è stato tra i pochi in Italia a non cadere nel tranello della sostituzione della Yates, nominata da Barack Obama, e tra i pochi ad accorgersi che il ceto medio americano stava passando in forze con The Donald. «La credibilità è l'unica risposta possibile dei giornali al problema delle fake news (o false notizie, ndr)», spiega a ItaliaOggi Molinari. «È una sfida tutta da giocare: più paracaduti ci sono contro gli errori, meglio è. Restano fondamentali le competenze giornalistiche e una catena editoriale di controllo, che negli esempi citati passa attraverso il nostro ufficio di corrispondenza. Entrambe, comunque, vanno costruite e curate. Le competenze, in particolare, si acquisiscono formando i redattori, facendoli uscire dalle redazioni, camminando e usando le scarpe. Una prassi che anche i giornali con organici ridotti possono adottare. Detto questo a tutti capita di fare errori». Il «vivaio» de La Stampa, tra l'altro, coltiva le sue risorse grazie alla squadra d'inchieste alla Spotlight del Boston Globe, che fa tornare nel suo team i cronisti del quotidiano (e anche quelli del ligure Secolo XIX, edito sempre da Itedi). «Preferisco non importare le star delle altre testate», sottolinea Molinari. «Gli investimenti sono a favore dei redattori, scommetto sui giovani come Giordano Stabile, che è diventato corrispondente in Me-

dio Oriente, Marco Bresolin inviato a Bruxelles o Federico Capurso, autore a Roma dello scoop su Paolo Berdini.

Con un aplomb sicuro ma non piemontese (visto che è nato a Roma), l'approccio da analista che ha in mente vasti scenari e gran mattiniero nell'iniziare la giornata di lavoro, Maurizio Molinari si appresta con questo spirito a festeggiare oggi il primo secolo e mezzo di pubblicazioni de La Stampa. Per l'occasione arriva in edicola insieme al quotidiano (per una foliazione complessiva di 128 pagine) anche lo speciale gratuito *Il mondo che ci aspetta*, con i contributi di 51 firme internazionali che raccontano quali sono, secondo loro, le sfide del prossimo futuro. Hanno scritto da Papa Francesco a Putin, dallo scrittore Amos Oz alla sciatrice Lindsey Vonn. Sempre oggi anche il settimanale culturale *Origami* esce interamente dedicato al 150° compleanno.

**Domanda.** Nel futuro de La Stampa, posto che Antitrust e Agcom devono rilasciare i loro via libera, c'è l'integrazione con Repubblica e i quotidiani locali Finegill del gruppo L'Espresso. Che Stampa sarà?

**Risposta.** Pur aspettando ancora le necessarie autorizzazioni, non penso comunque a grandi cambiamenti. Come è successo con il Secolo XIX, il rapporto sarà biunivoco, reciproco nello scambiarsi informazioni e soprattutto rispetto delle identità delle testate. In questi casi, il segreto è integrare continuando a esaltare le differenze. Come è già accaduto, se facciamo

un'inchiesta sul porto di Genova la estendiamo anche ad altre realtà locali, come quella di Trieste. E da casi simili potrà nascere lo scambio di contenuti. Insomma, continueremo a seguire il nostro modello d'integrazione tra testate, ma con potenzialità maggiori.

**D. Il vostro modello, certo, ma ci saranno anche delle novità in arrivo...**

**R.** Abbiamo iniziato a presidiare il nostro territorio (Piemonte+Liguria+Valle d'Aosta, ndr), con lo spunto del 150° anniversario, avviando un calendario di 13 eventi, uno per provincia. L'iniziativa *Il futuro del Nord Ovest* andrà avanti fino a primavera inoltrata coinvolgendo esperti, lettori e anche campioni dello sport per raccontare le novità del territorio e capire come quello stesso territorio vede, percepisce le sue prospettive.

**D. Quindi una maggior attenzione alla cronaca locale, anche se la tua direzione ha un'impronta molto global?**

**R.** L'essere contemporaneamente locale e globale è, da sempre, la natura de La Stampa. In questo senso rafforzeremo la cronaca di Torino integrandola con il settimanale *Torinosette*, dove tutti faranno tutto destreggiandosi tra quotidiano, magazine e web. Poi, in un ambito più ampio e trasversale, investiamo anche

sui temi culturali con il nuovo corso di *Tuttolibri*: avrà più pagine e includerà nuovi temi come l'arte.

**D. A proposito di novità, quale è stata la reazione dei lettori al passaggio della rubrica Buongiorno da Massimo Gramellini a Mattia Feltri?**

**R.** Feltri è una firma ben nota ai nostri lettori. La staffetta è avvenuta nel segno del nostro vivaio e come tale è stata apprezzata. Ma è ancora presto per una valutazione complessiva. Aspettiamo l'arrivo di Gramellini al *Corriere della Sera* (il 13 febbraio, ndr).

*Il web non dev'essere inteso come di serie B rispetto alla carta, anche perché non c'è alternativa a internet per i giornali. Ovviamente a meno che i giornali non vogliano tornare indietro*

**D. La Stampa ha sperimentato alcune partnership come quella con Sky Tg24 per le elezioni Usa. Replicherete?**

**R.** Replicheremo in futuro. Ma è essenziale ricordare che una buona partnership va circoscritta negli argomenti e delimitata nel tempo. I lettori sono identitari, legati alla loro testata. Una partnership di lunga durata livella le identità e le differenze.

**D. A Repubblica Calabresi ha fatto suo il cavallo di battaglia dell'integrazione carta+web. A Torino siete sulla stessa strada?**

**R.** All'inizio del 2017 abbiamo oltrepassato la soglia dei 2,2 milioni di utenti unici al giorno e un milione di fan su Facebook. L'integrazione è frutto dell'impegno dei giornalisti, che devono assicurare un flusso di notizie al web, firmando sempre articoli di qualità.

Il web non dev'essere inteso come di serie B rispetto alla carta, anche perché non c'è alternativa a internet per i giornali. Ovviamente a meno che i giornali non vogliano tornare indietro.

**D. Abbiamo parlato di bufale, qualità dell'informazione, integrazione carta+web. C'è un tema, direttore, che secondo te non è stato ancora ben sviscerato?**

**R.** Quello delle disuguaglianze, che ha portato peraltro i giornali a non intercettare il malcontento dei ceti medi. Da qui l'inaspettata, per molti, vittoria di Trump. Ma facciamo anche un caso italiano: i risultati del referendum costituzionale voluto da Matteo Renzi. Risultati che noi abbiamo letto fin dall'inizio come la reazione dei cittadini alle sempre maggiori disuguaglianze presenti nella Penisola.

**D. Concretamente e con oggettività come si descrive un fenomeno del genere?**

**R.** In prima battuta lo si affronta, perché non mi sembra che le disuguaglianze siano al centro del dibattito nazionale. E questo è colpa dei partiti tradizionali che non hanno ricette risolutive in mente. In seconda battuta, bisogna capire se ci sono e quali sono le nuove disuguaglianze, economiche, sociali o culturali che siano. In ultima analisi, vanno raccontate le possibili soluzioni, per esempio come inquadrano il problema all'estero, come hanno impostato alcuni paesi il reddito di cittadinanza. Penso per esempio alla Finlandia.

**D. Nel tuo futuro professionale ci potrà essere un ritorno negli Usa, visto il lungo passato da corrispondente?**

**R.** Il mio lavoro ora è dirigere La Stampa. Una cosa alla volta.

© Riproduzione riservata



Maurizio Molinari

## Mediobanca, per la pay tv di Mediaset 1 miliardo di risparmi entro il 2020

DI CLAUDIO PLAZZOTTA

Nel rapporto di Mediobanca sul futuro di Mediaset le linee strategiche sulla pay tv del Biscione sono piuttosto chiare: senza il costo dei diritti del calcio (900 mln di euro) e con un po' di ristrutturazioni (100 mln di euro), ci saranno risparmi per almeno un miliardo di euro entro il 2020. E per quell'epoca la pay tv di Cologno Monzese avrà appena 500 mila abbonati (rispetto agli attuali oltre 2 milioni), molti dei quali con un arpu (ricavi medi mensili) a una sola cifra, per ricavi complessivi annui di Premium attorno agli 80 milioni di euro (rispetto ai 600 mln attuali). Caleranno molto anche i 100 milioni

di euro annui di raccolta pubblicitaria sulla pay tv, a seguito della decisa riduzione degli abbonati.

In base ai calcoli degli analisti Mediobanca, Mediaset dovrebbe chiudere il 2016 con ricavi complessivi pari a 3,68 miliardi di euro (+4,3% sul 2015), con un ebit (risultato operativo) positivo per 173 milioni, ma una risultato netto finale in rosso per 27 milioni. Il buon andamento della pubblicità sulle tv in chiaro e sulle piattaforme free di Internet, insieme con azioni di efficienza, miglioreranno i conti Mediaset del 2017, con ricavi in crescita previsti attorno ai 3,77 mld, ebit a 329 milioni e utili per 88 milioni.

Nel 2018 inizierà il processo di al-

leggerimento dal business della pay tv (i contratti per i diritti tv della Serie A e della Champions league di calcio, infatti, scadano nel giugno 2018), con ricavi del gruppo Mediaset in calo a 3,52 miliardi, ma conti che ne godranno al massimo: ebit a 500 milioni di euro, e utili netti per quasi 200 milioni.

E mentre SkyTG24 ieri era ancora in sciopero contro i piani aziendali di trasferimento di tutta la redazione da Roma a Milano, gli uomini del Biscione smentiscono invece seccamente ogni ipotesi di analoghe iniziative sul Tg5, poiché «i lavori di digitalizzazione della redazione del Tg5 a Roma sono già stati fatti tempo fa, e quindi non avrebbe senso trasferire ora a

Milano la cinquantina di giornalisti che operano nella Capitale. Peraltro, a differenza di Sky che deve riempire i palazzi del quartier generale a Santa Giulia, noi a Cologno Monzese non abbiamo spazi vuoti. Quanto agli uffici di Mediaset su Roma, il trasloco su Milano lo abbiamo già fatto da qualche anno, in maniera soft e condivisa, senza soluzioni traumatiche. In generale, negli ultimi cinque anni, da Mediaset sono usciti centinaia di dipendenti. In genere con soluzioni di prepensionamento, o con ricchi scivoli presi al volo. Nei prossimi anni non abbiamo in programma tagli del personale, che, come detto, sono già stati fatti. Ma solo efficienze».

© Riproduzione riservata

I dati Nielsen da gennaio a dicembre 2016. Cinema +6,9%, radio +2,3%. Go Tv +3,4%

# Pubblicità, raccolta a +3,6%

## Quotidiani -6,7%, periodici -4%. Internet +8%

DI MARCO LIVI

Il mercato degli investimenti pubblicitari chiude il 2016 in crescita dell'1,7% rispetto al 2015. Nel singolo mese di dicembre la raccolta sale dell'1,2%. Se si aggiungesse anche la stima sulla porzione di web attualmente non monitorata da Nielsen (principalmente search e social), il mercato chiuderebbe il mese di dicembre a +3% e il periodo consolidato in aumento del 3,6%.

«Da più parti si era parlato di una crescita intorno al 3%, grazie anche a un autunno che, nonostante le incertezze provenienti da più ambienti, si è dimostrato in linea con le crescite dei mesi precedenti. Il terzo trimestre consecutivo di crescita dà segnali di consolidamento e di stabilità per il futuro», spiega **Alberto Dal Sasso**, tam e ais managing director di Nielsen.

Relativamente ai singoli mezzi, la tv aumenta del 4% a dicembre, chiudendo l'anno a +5,4%. Sempre negativa la stampa: quotidiani e periodici nel singolo mese si attestano rispettivamente a -8,4% e -9,3%, calando nel 2016 del 6,7% e del 4%. Conferma l'andamento positivo la radio: il risultato di dicembre (+15%) porta la raccolta complessiva dell'anno a +2,3%.

L'incremento di internet è dovuto principalmente a search e social, sulla base delle stime realizzate da Nielsen. Relativamente al perimetro attualmente monitorato in dettaglio, infatti, il web cala del 2,3% nel periodo cumulato e dell'1,2% nel singolo mese di dicembre. Allargando il perimetro all'intero universo del web advertising, la raccolta del 2016 chiude a +8%.

Positiva la performance del cinema a dicembre e nei 12 mesi (+6,9%). Il transit torna in positivo a dicembre, ma rimane negativo il periodo cumulato (-2,6%), mentre l'outdoor chiude l'anno a -4,3%. L'ottimo andamento della Go Tv a dicembre porta a +3,4% il confronto con il 2015. C'è «grande soddisfazione per i risultati della Go Tv che chiude l'anno con una percentuale di crescita superiore a quella media dell'intero mercato pubblicitario», commenta **Angelo Sajevo**, presidente di Fcp-Assogotv. «Ancora più incoraggiante è la straordinaria accelerazione dell'ultimo trimestre pari al +49%. Questi risultati sono di ottimo auspicio per il 2017, nel quale contiamo che la Go Tv consolidi il proprio posizionamento e rappresenti una grande e più valorizzata opportunità televisiva».

«Guardando all'andamento complessivo dell'anno»,

aggiunge Dal Sasso, «si nota che la crescita è stata trainata da un maggior investimento medio su tutti i mezzi, da parte di un numero minore di aziende rispetto al 2015. Dopo tre anni di rosso, tornano in positivo alcuni settori fondamentali per il mercato come le automobili e la telefonia, che storicamente sono stati motore di crescita nel periodo d'oro della pubblicità. Dall'altro lato si assiste a una comprensibile frenata da parte della finanza, motivata anche dal momento non florido del comparto bancario».

Per quanto riguarda i settori merceologici nel dettaglio, solo 6 arrivano a fine 2016 con un segno negativo. Per i primi comparti del mercato, si registrano andamenti differenti nei 12 mesi: crescono le telecomunicazioni (+4,8%), la distribuzione (+11,2%) e i farmaceutici/sanitari (+7,7%), cui si contrappongono i cali della finanza (-14%) e dell'abbigliamento (-5,9%). Tra gli altri che contribuiscono alla crescita, si segnalano le buone performance del mercato delle automobili (+5,9%), industria/edilizia (+38,4%), tempo libero (+16,9%) e abitazione (+6,3%).

«Il 2017», conclude Dal Sasso, «inizia con una buona spinta. Anche se privo di grandi eventi mediatici, l'anno beneficerà di un 2016 che ha visto il consolidamento degli investimenti da parte di aziende abituate a comunicare e che continueranno a farlo. Probabilmente saranno sacrificati i piccoli budget, ma in periodi di incertezza è una dinamica di mercato preferibile per una industry che sta affrontando un grande cambiamento in termini di innovazione tecnologica e organizzativa».

Secondo il presidente dell'Upa (l'associazione di riferimento degli investitori pubblicitari) **Lorenzo Sassoli de Bianchi**, il mercato pubblicitario chiude il 2016 oltre le aspettative. «Avevamo previsto una crescita del mercato a fine 2016 poco sopra il 3%, ma siamo andati oltre. Il dato del 3,6%, appena reso noto da Nielsen, fa sì che il 2016 sia l'anno di conferma di una crescita che sembra consolidarsi. Per quanto riguarda il 2017 non possiamo che confermare le nostre previsioni, ossia che sarà il terzo anno consecutivo a chiudere in positivo, sopra il 2%, e ciò rimarca, nonostante si tratti di un anno dispari senza eventi importanti e con diverse incognite politico-economiche, la voglia di crescere del mercato della comunicazione».

—© Riproduzione riservata—

### Così la raccolta sui diversi mezzi

Stima del mercato pubblicitario (Dati netti)	Genn./dic. 2015	Genn./dic. 2016	var. %
<b>TOTALE PUBBLICITÀ</b>	6.294.201	6.399.609	1,7
<b>QUOTIDIANI <sup>1</sup></b>	742.906	693.101	-6,7
<b>PERIODICI <sup>1</sup></b>	475.351	456.490	-4,0
<b>TV <sup>2</sup></b>	3.647.093	3.842.728	5,4
<b>RADIO <sup>3</sup></b>	376.035	384.640	2,3
<b>INTERNET (Fonte: FCP-Assointernet)</b>	468.669	457.753	-2,3
<b>OUTDOOR (Fonte: AudiOutdoor)</b>	91.392	87.466	-4,3
<b>TRANSIT</b>	134.451	130.958	-2,6
<b>GO TV</b>	15.542	16.066	3,4
<b>CINEMA</b>	18.649	19.936	6,9
<b>DIRECT MAIL</b>	324.113	310.470	-4,2

L'universo di riferimento è quello dei mezzi rilevati da Nielsen ad eccezione dei Quotidiani dove vengono utilizzati i dati FCP-ASSOQUOTIDIANI solo per le tipologie: Locale, Rubricata e Di Servizio e delle Radio dove vengono utilizzati i dati FCP-ASSORADIO solo per la tipologia Extra Tabellare (comprensiva c.a.). Le elaborazioni sono effettuate con il contributo di FCP - ASSOQUOTIDIANI e FCP - ASSOPERIODICI <sup>1</sup> Per i dati di Stampa Commerciale Locale, Rubricata e Di Servizio la fonte è FCP-ASSOQUOTIDIANI <sup>2</sup> Il dato comprende le emittenti Generaliste, Digitali e Satellitari <sup>3</sup> Le elaborazioni sono effettuate con il contributo di FCP - ASSORADIO

Dati in migliaia di euro.

Fonte: elaborazione ItaliaOggi su dati Nielsen 2016

### Tv a +5,4%. Sky +13,5%, Discovery +13,4%, Rai +6,3%, Mediaset +2,8%, La7 +1,9%

DI CLAUDIO PLAZZOTTA

Si chiude un buon anno per la raccolta pubblicitaria sul mezzo televisivo. Che cresce del 5,4% rispetto al 2015 e si attesta a quota 3,84 miliardi di euro.

Il 56,2% della torta va a Mediaset, con i suoi 2,16 miliardi incassati, su del 2,8% rispetto alla raccolta 2015. Bene anche la Rai, che in base alle stime di mercato conclude il 2016 con una raccolta vicina agli 800 milioni (vale il 20,7% del mercato televisivo), e un incremento del 6,3% rispetto all'anno precedente (anche grazie agli Europei di calcio e alle Olimpiadi). L'amministratore delegato della concessionaria Rai Pubblicità, **Fabrizio Piscopo**, è comunque confidente pure per il 2017, in cui la raccolta pubblicitaria per il servizio pubblico, in base a stime interne, dovrebbe crescere del 3%.

Dietro ai due big Mediaset e Rai si consolidano sia Sky sia Discovery. Per Sky Media il 2016 si chiude a 484,5 milioni di euro (il 12,6% del mercato) e un aumen-

### Gli investimenti in televisione

Gruppo televisivo	raccolta gen./dic. 2015	raccolta gen./dic. 2016	var %
<b>TOTALE TV</b>	3.647.093	3.842.728	5,4
Rai	751.191	798.273	6,3
Mediaset	2.103.180	2.162.845	2,8
La7	154.127	157.023	1,9
Sky	426.931	484.512	13,5
Discovery	211.664	240.075	13,4

Fonte: Elaborazione ItaliaOggi su dati di mercato. Dati netti in migliaia di euro

to del 13,5% rispetto al 2015. Determinati sia i risultati di Tv8, sia la raccolta per gli Europei di calcio. Il gruppo Discovery, invece, si attesta a quota 240 milioni di euro, con incassi pubblicitari in crescita del 13,4% (grosso apporto di Nove) e una quota di mercato televisivo pari al 6,2%.

Infine La7, con i suoi 157 milioni di raccolta e una crescita dell'1,9% sensibilmente più bassa rispetto alle performance del complessivo mercato pubblicitario televisivo, di cui la rete di Urbano Cairo controlla una fetta del 4%.



Tantissime opportunità di lavoro nel settore della Finanza con Milano Finanza.

Visita il nostro sito [carriere.milanofinanza.it](http://carriere.milanofinanza.it)



In collaborazione con



IL PORTALE DEL LAVORO IN BANCA E FINANZA

Carta+digitale: Fatto +11%, ItaliaOggi +3%. Libero -43%, Sole -22%, Repubblica -19%

# Ads, dicembre avaro di copie

## Edicola: primo Corsera, secondo Qn, terzo Repubblica

DI MARCO A. CAPISANI

I quotidiani italiani archivia-no il 2016 con una perdita complessiva nelle diffusioni carta+digitale di 548 mila copie, poco sotto quota 3,2 milioni. L'ultimo mese dell'anno scorso si chiude con sole due testate in crescita: *Fatto Quotidiano* (+11,1% carta+digitale) e *ItaliaOggi* (+3%), secondo le rilevazioni Ads a dicembre 2016 rispetto allo stesso mese del 2015. Confermando il trend di tutto l'anno, le altre testate quotidiane hanno il segno negativo davanti: -42,6% copie carta+digitale per *Libero*, -22% per il *Sole 24 Ore*, -19,1% per *Repubblica*, -17,8% per il *Corriere della Sera*, -16% per *Avvenire* (che pure nei mesi scorsi aveva aumentato la diffusione), -15% per il *Giornale*, -14,1% per *Quotidiano Nazionale Qn-Giorno*, -12,4% per la *Stampa*, -7,8% per *Quotidiano Nazionale Qn-Nazione*, -5,7% per *Quotidiano Nazionale Qn-Resto del Carlino* e -4,6% per il *Messaggero*. In ambito sportivo, emerge il -9% della *Gazzetta dello Sport* e il suo -11,2% al lunedì, il -12,5% per *Corriere Sport-Stadio* e il -8,4% al lunedì, il -16,6% di *TuttoSport* e il -15,8% al lunedì. Tutti confronti che tengono conto della decisione presa venerdì scorso dal board di Ads di sospendere le copie digitali multiple non

solo fino a maggio (quando entrerà in vigore il nuovo regolamento) ma soprattutto di eliminarle anche dalle rilevazioni 2015, non potendole certificare con sicurezza. Le certificazioni 2015 sono state rilasciate per tutte le altre categorie di vendita (dall'edicola alla vendita di copie digitali singole), eccezione fatta per i dati del *Sole 24 Ore*. Il cda ha richiesto alla sua editrice ulteriori chiarimenti (vedere *ItaliaOggi* del 7/2/2017).

Riordinando comunque in ordine decrescente le prime dieci testate per diffusioni totali carta+digitale, il *Corriere della Sera* si conferma al primo posto, seguito da *Repubblica* e da *Qn* (dorso sinergico di *Resto del Carlino*, *Nazione* e *Giorno*) con 223,5 mila copie in tutto. Al quarto posto c'è il *Sole 24 Ore*, al quinto la *Stampa* che relega al sesto il lunedì della *Gazzetta dello Sport*. In settima posizione si attesta il resto della settimana della *Gazzetta dello Sport*, poi *Avvenire*, *Messaggero* e il lunedì del *Corriere Sport-Stadio*.

In edicola si conferma in crescita il *Fatto Quotidiano* (+10,6%), questa volta insieme al *Corriere della Sera* su di quasi l'1%, tenendo in considerazione che a novembre nessuna testata avanzava in edicola. Il resto del segmento editoriale vede *Libero* a -25,8%, *Sole 24 Ore* -25,7%, *Giornale* -15,6%,

*Qn-Giorno* -15,4%, *Corriere Sport-Stadio* -14,4% (-9,6% al lunedì), *Avvenire* -11,8%, *Stampa* -11,3%, *Qn-Nazione* -7,3%, *Repubblica* -6,9%, *Messaggero* -6,5%, *Qn-Resto del Carlino* -4,4%, *Gazzetta dello Sport* -3,6% (-8% il lunedì).

In classifica il *Corriere della Sera* mantiene il gradino più alto del podio, espugnato a ottobre. Inalterate le altre posizioni, rispettivamente, con *Qn* con 201.819 copie in tutto, *Repubblica*, *Gazzetta dello Sport* al lunedì e in settimana, *Stampa*, *Corriere Sport-Stadio* del lunedì, *Messaggero*, *Corriere Sport-Stadio* e *Sole 24 Ore*.

Sul digitale (copie singole+abbinate), fioriscono alcuni rialzi come *Avvenire* (+84,1% con 14,8 mila copie), *Fatto Quotidiano* (+15,6% con 10.505), *Qn-Resto del Carlino* (+8,2% con 1.305 copie), *Libero* (+1,9% con 859). La parte alta del ranking non cambia rispetto a novembre, nell'ordine: *Sole 24 Ore*, *Corsera*, *Repubblica*, *Stampa*, *Avvenire* e il lunedì della *Gazzetta dello Sport*. Al settimo posto, però, sale il *Fatto* e all'ottavo scende la *Gazzetta dello Sport*. Chiudono *Unione Sarda* e *Gazzettino*.



Tabelle sul sito  
[www.italiaoggi.it/  
documenti](http://www.italiaoggi.it/documenti)

### Le prime 5 testate per totale copie carta+digitale...

1	Corriere della Sera	318.217
2	Repubblica (la)	249.022
3	Quotidiano Nazionale-Qn	223.463
4	Sole 24 Ore (il)	194.405
5	Stampa (la)	177.209

### In edicola...

1	Corriere della Sera	209.163
2	Quotidiano Nazionale-Qn	201.819
3	Repubblica (la)	200.014
4	Gazzetta Sport-Lunedì(la)	156.407
5	Gazzetta Sport (la)	142.905

### E sul digitale (copie singole+copie abbinate)

1	Sole 24 Ore (il)	86.940
2	Corriere della Sera	72.331
3	Repubblica (la)	30.091
4	Stampa (la)	26.782
5	Avvenire	14.841

Fonte: elaborazione ItaliaOggi su dati Ads

## Rds tra i Top Employers

Spazi verdi, capacità di attrarre i talenti e condivisione. Sono questi gli ingredienti della ricetta che hanno permesso a Rds di avere la certificazione Top Employers 2017, il riconoscimento che attesta un «ambiente di lavoro ottimale, in grado di favorire la crescita non soltanto professionale ma anche personale e umana delle persone». L'ambiente di lavoro di Rds è stato studiato per essere di stimolo alla produttività e piacevole da frequentare grazie al verde di un parco protetto, a una palestra e un'area relax, mentre l'auditorium multimediale che ha sede all'interno del building Rds, oltre ad ospitare showcase con gli artisti, è anche lo scenario della Rds Academy, il format crossmediale della radio in collaborazione con Sky Uno Hd, strutturato attraverso un'accademia con corsi e docenti che assicura la crescita professionale dei candidati.

### CHESSIDICE IN VIALE DELL'EDITORIA

La *Gazzetta dello Sport* punta sul volley. Prende il via domani «V come Volley», il nuovo approfondimento editoriale gratuito che La *Gazzetta dello Sport* dedica alla pallavolo, 8 pagine ogni venerdì che accompagneranno la stagione delle coppe e del campionato.

In rete il nuovo portale della Regione Lombardia. E' online da oggi il nuovo portale Internet di Regione Lombardia, frutto di un lavoro che ha visto coinvolti circa 190 funzionari nel ruolo di redattori web. Sul portale convergono tutte le informazioni e si raccolgono gli attuali 14 siti di direzione, i cui contenuti sono organizzati in tre canali tematici: Istituzione, Servizi e Informazioni e Scopri la Lombardia.

Allianz sponsor della Drone Racing League. Allianz diventa title sponsor della serie di gare della Drone Racing League denominata Allianz World Championship. Le gare di velocità dei droni saranno trasmesse da giugno sui canali

## Gentleman, l'eleganza per farsi ricordare

«L'eleganza non è farsi notare, ma farsi ricordare», sostiene il grande stilista Giorgio Armani. Un concetto che da sempre è nel Dna di *Gentleman*, il mensile diretto da Giulia Pessani dedicato agli uomini che amano la vita. E proprio questa eleganza, che esprime understatement e si svela attraverso elementi unici ed esclusivi, viene raccontata ogni mese attraverso interviste, storie, immagini di uomini ed esperienze. Ma anche attraverso viaggi, sport, orologi, auto, arte. Un insieme di passioni che esprime e racconta ogni volta in maniera differente e curiosa l'edonismo intelligente.

Per interpretare al meglio questa filosofia, il prossimo numero del magazine, in edicola domani con *Milano Finanza* e il 14 febbraio con *ItaliaOggi*, ha scelto Cristiano De Lorenzo, alla guida di Christie's Italia dopo un passato a Hong Kong come consulente del patron del lusso Francois Pinault, uomo dall'eleganza innata e dal senso unico per capire i gusti raffinati dei collezionisti. Ma anche giovani volti e promesse del cinema e della tv italiana, come Michele Riondino, protagonista de *Il giovane Montalbano*, attore talentuoso e grande amante della moda sartoriale e su misura; e Alessandro Sperduti, che

interpreta in esclusiva per *Gentleman* lo stile che verrà. E poi, imprenditori pronti a raccontare le loro passioni, come Tilli Antonelli, fondatore del grande marchio di super yacht Wider, e il cinque volte stelle Michelin Andrea Migliaccio, chef brand di Mytha Hotel Anthology del gruppo turco Dogus.



Se si parla di food, non si può ignorare il settore wine. Ecco allora, come ogni anno, la classifica delle classifiche elaborate dal giornale incrociando i giudizi delle guide enologiche più importanti, per ottenere la Top 100 dei vini rossi. All'interno di questo gruppo, solo cinque rossi italiani hanno anche ricevuto la valutazione dei tre maggiori critici internazionali, il mensile *Wine Spectator*, *Wine Advocate* di Robert Parker e James Suckling, formando così il vertice

italiano, l'élite della qualità. Anche gli amanti del bianco potranno trovare la superclassifica ad hoc, bollicine comprese. *Gentleman* conduce poi i lettori attraverso le novità del settore automobilistico, con la storia del marchio dello Scorpione Abarth; dell'alta orologeria, con i modelli più belli presentati all'ultimo Salone di Ginevra; della moda, dell'arte e del design. Un numero ricco per uomini che amano la vita.

Agenti News: Rubrica settimanale per Agenti di Commercio Enasarco e Aziende Mandanti

# Scuole & Agenti di Commercio

## I requisiti professionali per iniziare l'attività di Agente di Commercio

**DELLA REDAZIONE**

**F**orum Agenti, la Fiera degli Agenti di Commercio, ha fissato il prossimo appuntamento per il 25, 26 e 27 Maggio 2017 a Roma. La manifestazione organizzata da Agent321 e Agenti.IT, che nelle edizioni precedenti ha sempre visto la preziosa collaborazione della Fondazione Enasarco, si conferma così appuntamento imperdibile per gli «addetti ai lavori», che qui trovano momenti di aggiornamento, confronto e dibattito sui temi inerenti la categoria degli Agenti di Commercio. A partire da questa edizione, la dodicesima, Forum Agenti diventa un'occasione importante anche per i ragazzi che non hanno ancora individuato e scelto il percorso lavorativo da seguire al termine degli studi. Grazie

al «Progetto Scuole & Agenti di Commercio», la manifestazione si propone di orientare i giovani alla professione della vendita. Una professione che non si improvvisa e che, sì, ha sicuramente bisogno alla base di un talento e una propensione alla vendita e alla negoziazione, ma che si fonda soprattutto su competenze e conoscenze relative alla capacità di analisi dei clienti e dei dati, alla pianificazione dell'attività lavorativa e alla conoscenza di metodologie e tecniche di vendita. Studio, impegno e dedizione sono fondamentali per riuscire bene nello svolgimento dell'attività di agente di commercio. Ospiti della manifestazione saranno gli studenti dell'ultimo anno degli Istituti a indirizzo tecnico-commerciale di Roma e della regione Lazio che

hanno aderito all'iniziativa. Perché Forum Agenti ha scelto proprio le scuole con questo specifico indirizzo? Perché essere in possesso di questo diploma significa possedere già uno dei requisiti necessari per svolgere l'attività di Agente di Commercio. Questi studenti, alla fine del loro percorso scolastico, saranno formalmente pronti ad entrare nel mondo del lavoro e diventare Agenti di Commercio. Ma visto che a volte la forma non sempre è di per sé sufficiente, quello che manca ai ragazzi in questa fase della loro vita è capire se la professione dell'Agente è adatta al proprio carattere e alle proprie attitudini. Il percorso di orientamento degli studenti durante la Fiera passerà attraverso la partecipazione a un convegno pensato

proprio per loro, durante il quale si valgeranno gli aspetti formali e burocratici da seguire per iniziare la professione. Agenti di Commercio con esperienza decennale racconteranno la loro esperienza lavorativa, come hanno cominciato e cosa li ha aiutati a diventare dei professionisti affermati. Obiettivo della partecipazione è anche far scoprire ai giovani le opportunità della professione di Agente e renderli consapevoli dell'importanza vitale che il venditore ha per l'economia di un Paese: la produzione senza vendita non avrebbe ragione di esistere! E per chi non ha frequentato una scuola a indirizzo tecnico-commerciale? Come si può accedere alla professione? In questo caso si deve seguire, con esito positivo, un corso professionale di qualificazione rico-

nosciuto dalle regioni; in alternativa, per chi ha continuato gli studi dopo il diploma, e ha una laurea in materie commerciali o giuridiche i requisiti sussistono già e l'ammissione è immediata. Gli Istituti, i Presidi, i Professori interessati a far partecipare gli alunni a Forum Agenti possono contattare la redazione all'indirizzo e-mail: info@agentinews.it o chiamare il numero verde 800.86.16.16.

© Riproduzione riservata

Pagina a cura di  
**AgentiNews**  
Notizie per  
Agenti di Commercio Enasarco  
e Aziende Mandanti  
E-mail: info@agentinews.it

Giovedì 09 Febbraio 2017 - S.595

**Tutti i giovedì su**  
**ItaliaOggi**  
Annunci di Ricerca Agenti  
[www.CercoAgenti.it](http://www.CercoAgenti.it)



Sei alla ricerca di agenti e vuoi inserire un annuncio in questa rubrica?  
Info Line ☎ **800.320.315**

Tutte le inserzioni relative a ricerche e offerte di lavoro debbono intendersi riferite a personale sia maschile che femminile, essendo vietata, ai sensi dell'art.1 della legge 9-12-77, n. 903, qualsiasi discriminazione fondata sul sesso per quanto riguarda l'accesso al lavoro, indipendentemente dalle modalità di assunzione e quale che sia il settore, o il ramo di attività. - Tutti gli annunci e la raccolta di candidature avvengono in ottemperanza al D.LGS n. 196 del 30 Giugno 2003 in materia di Privacy. Per maggiori informazioni [www.cercoagenti.it/privacy](http://www.cercoagenti.it/privacy) - La gestione di «Banche Dati», «Dati personali», relativa «Diffusione» e «Trattamento», è di pertinenza delle rispettive aziende inserzioniste, nella persona del responsabile al trattamento dei dati, nel rispetto dei diritti, delle libertà fondamentali, nonché della dignità delle persone fisiche, con particolare riferimento alla riservatezza e all'identità personale. Tutte le risposte devono contenere l'Autorizzazione al trattamento dei dati.

**Tomato\* S.r.l.**  
è un innovativo prodotto brevettato e realizzato in Italia; una serra domestica automatizzata, delle dimensioni di un elettrodomestico da cucina, per produrre in casa in modo semplice e 100% naturale verdure di elevata qualità.  
**Cerchiamo** agenti di commercio per le regioni: **Lombardia, Veneto, Piemonte, Emilia Romagna.**  
Inviare CV, con Aut. Tratt. Dati (Dlgs 196/03), a:  
[jobs@tomatopiu.com](mailto:jobs@tomatopiu.com)

**Azienda leader** nella progettazione e nella realizzazione di veicoli speciali, quali ambulanze, trasporto disabili ed ambulatori mobili,  
**CERCA AGENTI** motivati, automuniti, con un minimo di conoscenza nel settore del volontariato.  
**Aree di interesse:** Abruzzo, Friuli Venezia Giulia, Marche, Sicilia, Veneto.  
Inviare CV, con Aut. Tratt. Dati (Dlgs 196/03), a:  
[marianipt@mafveicolispeciali.com](mailto:marianipt@mafveicolispeciali.com)

**THEMAOFFICE** Azienda operante nel settore forniture prodotti ufficio cerca agenti preferibilmente introdotti, per zone libere dell'Emilia e delle Marche.  
**Offre:** portafoglio, alte provvigioni, incentivi, premi produzione, formazione, affiancamento.  
Inviare CV, con Aut. Tratt. Dati (Dlgs 196/03), a:  
[info@themaoffice.com](mailto:info@themaoffice.com)

**TSIAM** La TSI AM Group è un'azienda attiva a livello nazionale nel settore utensili da taglio per asportazione truciolo. Ricerca e selezione **AGENTE PLURI/MONOMANDATARIO** per zone libere di **Piemonte, Lombardia, Emilia Romagna e Marche.**  
Inviare CV, con Aut. Tratt. Dati (Dlgs 196/03), a:  
[direzione@tsidirect.it](mailto:direzione@tsidirect.it)

**Primaria azienda produttrice di specialità alimentari** destinate al mercato Ho.Re.Ca. sta cercando **AGENTI PLURIMANDATARI** inseriti nel settore alberghiero con lo scopo di aumentare la propria presenza nelle regioni **Lazio, Liguria, Piemonte, Sardegna, Umbria.**  
Inviare CV, con Aut. Tratt. Dati (Dlgs 196/03), a:  
[menu@menu.it](mailto:menu@menu.it)

**AQUAFARMA**, leader a livello nazionale nel trattamento dell'acqua ad uso domestico, seleziona **AGENTI/VENDITORI** automuniti.  
Offresi la possibilità di commercializzare il 1° DEPURATORE DOMESTICO a livello europeo ad avere la **CERTIFICAZIONE MINISTERIALE COME PRESIDIO MEDICO.**  
Provvigioni di sicuro interesse, possibilità di carriera.  
Inviare CV, con Aut. Tratt. Dati (Dlgs 196/03), a:  
[d.zorretto@farmacqua.com](mailto:d.zorretto@farmacqua.com)

**Secur line**  
**Secur Line S.r.l.** è una società che da oltre 30 anni si occupa di produzione e importazione di sistemi e dispositivi di protezione individuale, abbigliamento e divise professionali e di articoli per l'igiene e la sicurezza nei luoghi di lavoro.  
**Siamo alla ricerca di AGENTI RAPPRESENTANTI** per alcune zone libere del **Piemonte/Valle d'Aosta, Lombardia e Liguria.**  
Inviare CV, con Aut. Tratt. Dati (Dlgs 196/03), a:  
[info@secur-line.it](mailto:info@secur-line.it)

**Plast Technik S.r.l.** da 20 anni si occupa di produzione e vendita di serramenti in PVC.  
**Cerchiamo Venditori - Agenti Plurimandatari** con ottime capacità comunicative, esperienza nella vendita, automunito e con capacità di organizzazione.  
Inviare CV, con Aut. Tratt. Dati (Dlgs 196/03), a:  
[serramenti.italia@plasttechnik.com](mailto:serramenti.italia@plasttechnik.com)

**NTI**  
**NTI GmbH**, azienda tedesca produttrice di strumenti rotanti ad uso odontoiatrico di altissima qualità, ricerca **CONCESSIONARI/DISTRIBUTORI** per zone libere in esclusiva.  
Inviare CV, con Aut. Tratt. Dati (Dlgs 196/03), a:  
[michele.rampazzo@nti.de](mailto:michele.rampazzo@nti.de)

**IDC** (Investment Diamond Centre) opera nel campo degli investimenti in diamanti.  
**Cerchiamo Agenti** con esperienza nel campo assicurativo, bancario, promozione finanziaria, gestione di patrimoni su tutto il territorio nazionale.  
Inviare CV, con Aut. Tratt. Dati (Dlgs 196/03), a:  
[career@idclondon.com](mailto:career@idclondon.com)

**ARTDESIGN** Cerchiamo agenti plurimandatari nelle regioni Lombardia e Veneto.  
Persone serie, interessate e motivate attive già nel campo dell'arredamento che propongano i nostri prodotti presso studi di architetti, geometri, imprese edili, privati.  
Inviare CV, con Aut. Tratt. Dati (Dlgs 196/03), a:  
[info@artdesignarredamenti.it](mailto:info@artdesignarredamenti.it)

**NewTyre**  
**Si ricercano agenti plurimandatari settore automotive** per vendita pneumatici.  
**Si offre** piattaforma B2B, provvigioni, premi a raggiungimento obiettivi, supporto commerciale.  
Inviare CV, con Aut. Tratt. Dati (Dlgs 196/03), a:  
[giorgiociamaroni@newtyre.net](mailto:giorgiociamaroni@newtyre.net)

**ENEGAN**  
**Stiamo selezionando 12 Responsabili vendite di zona** e saremo felici di conoscere te, professionista di successo.  
**Se ti candidi** per questa posizione sappi che avrai un duro lavoro da svolgere, con prospettive di carriera ai massimi livelli e ricavi annuali potenziali superiori ai 60.000 €.  
Inviare CV, con Aut. Tratt. Dati (Dlgs 196/03), a:  
[enegan.recruiting@gmail.com](mailto:enegan.recruiting@gmail.com)



# Mercati & Finanza



Btp-Bund a quota 203, poi rallenta e chiude a 194. Piazza Affari in rialzo (+0,59%)

## Lo spread ritorna sopra 200 Rischio Frexit, incertezza politica e timori su rating Italia

DI MASSIMO GALLI

Le borse europee hanno vissuto un'altra giornata debole, con Milano maglia rosa, mentre lo spread torna a rialzare la testa. Il differenziale fra i Btp decennali e i Bund tedeschi ha nuovamente superato quota 200 fino a un massimo di 203, per poi rallentare e chiudere le contrattazioni a 194, in calo rispetto a martedì. Secondo gli esperti, oltre al rischio Frexit (abbandono della Ue da parte della Francia) pesano le incertezze politiche, i timori di declassamento del rating dell'Italia e il botta e risposta tra Roma e Bruxelles sui conti pubblici.

A Piazza Affari l'indice Ftse Mib, dopo essere sceso di mezzo punto percentuale, ha recuperato terreno archiviando la seduta in progresso dello 0,59% a 18.771 punti. Nel resto del continente sono rimaste sopra la parità Parigi (+0,26%) e Londra (+0,04%), mentre Francoforte ha perso lo 0,05%. A New York il Dow Jones e il Nasdaq viaggiavano in calo rispettivamente dello 0,24 e dello 0,05%.

Sul listino milanese sono terminate in territorio positivo le banche: Banco Bpm +4,10%, Mediobanca +1,44%, Ubi B. +1,27%, Bper +1,20%, Unicredit +1,06%. Debole Intesa Sanpaolo (-0,19%). In luce il comparto delle utility, che a detta di un analista ha beneficiato del calo del rendimento del Btp decennale: Terna è salita del 3,66%, A2A del 3,03%, Snam del 2,91%, Enel del

2,79%, Italgas del 2,34%.

Fca (+2,48% a 9,92 euro) ha effettuato un rimbalzo dopo i cali di martedì: Banca Imi ha confermato la raccomandazione add e il prezzo obiettivo a 12,2 euro in attesa di ulteriori notizie sul fronte delle emissioni diesel. Su Ferrari (+0,99% a 61 euro) Morgan Stanley ha alzato il target price da 60 a 72 dollari (overweight). Bene anche Telecom Italia (+1,11% a 0,819 euro), con Kepler Cheuvreux che ha confermato il buy, con prezzo obiettivo a 1,05 euro.

Le vendite hanno invece colpito YNap (-1,92%), che ha ricevuto diversi tagli di target price dopo che il dato sulle ven-

### Weidmann colomba: ora apre a Draghi

«C'è una via di mezzo tra l'andare a tutta birra e frenare bruscamente: prima bisogna rallentare». Appare, a prima vista, come un'apertura inconsueta a Mario Draghi quella del presidente della Bundesbank, Jens Weidmann, in un'intervista alla stampa tedesca. Per il numero uno della banca centrale di Berlino «non è ancora giunto il momento di frenare la politica espansiva e, se l'economia dell'Eurozona cresce in maniera dinamica, anche i tassi cresceranno». Per Weidmann «bisogna discutere con attenzione di questo tema, quando si consolida la ripresa e la crescita dell'inflazione non è più di natura temporanea».

Certamente «ci vuole prudenza», ripete il numero uno della Buba, anche pensando alle scadenze elettorali in vista nel proprio paese, con le elezioni politiche previste in settembre. E a chi in Germania continua a esprimere forti critiche

alla politica monetaria della Bce, ricorda che «questa non potrà restare espansiva se non per il tempo necessario a garantire l'obiettivo della stabilità dei prezzi». D'altronde «la politica monetaria non può essere vista solo con gli occhi dei risparmiatori».

E invece diverso il tono che Weidmann riserva all'amministrazione Trump. Il presidente della Bundesbank vede il rischio di una vera e propria guerra commerciale fra gli Stati Uniti e l'Europa: «Ci saranno solo perdenti se la politica innalza barriere commerciali o avvia un processo di deprezzamento generalizzato». E ancora, si assiste a «un gran numero di affermazioni preoccupanti in arrivo dagli Usa, è necessario mantenere la mente fredda».

Il messaggio rivolto a Washington è chiaro: «La Cina e altri paesi asiatici sono già cresciuti in importanza come partner commerciali dell'Europa. Il no di Trump al trattato transpacifico Tpp, assai deludente per molti paesi, favorisce la ricerca di nuovi partner senza l'America. Se gli Stati Uniti si tirano fuori dai giochi, altri riempiranno quei vuoti».

© Riproduzione riservata



dite 2016 ha un po' deluso le attese di alcuni esperti. Lettera su B.Mediolanum (-2,47%): secondo un analista la raccolta netta di gennaio, positiva per 268 milioni di euro, è stata in linea con le attese. Giù anche

Leonardo (-1,32%).

Nel resto del listino in rialzo Cerved (+3,2%). Molmed (+7,31%) si è posizionata fra i migliori titoli di Piazza Affari grazie alla licenza esclusiva, concessa dalla società a Tty

Biopharm, per vendere il farmaco Zalmoxis in Asia.

Nei cambi, l'euro ha chiuso in progresso poco sopra 1,07 dollari a 1,0702.

Per le materie prime, quotazioni petrolifere in leggero rialzo, con il Brent a 55,22 dollari (+17 centesimi) e il Wti a 52,36 (+20 cent). Secondo il

presidente dell'Opec, Mohammed Zalmoxis al-Sada, i mercati stanno rispondendo positivamente ai tagli produttivi decisi dall'organismo e da alcuni produttori non appartenenti al cartello. Ancora acquisti sull'oro, che guadagnava 7,50 dollari a 1.242.

© Riproduzione riservata

**Servizio gratuito di ItaliaOggi**  
Tutti i prezzi di azioni, fondi, sicav, materie prime si possono leggere gratuitamente mentre si formano su [www.italiaoggi.it/mercati](http://www.italiaoggi.it/mercati) cliccando sul riquadro a destra **Quotazioni Realtime**

## TASSI E VALUTE

### Cambi

Quotazioni indicative rilevate dalle banche centrali

Divisa	Valuta/Euro	U.l.c. prec.	Var. ass.	Cross su \$
Corona Ceca	27,021	27,021	-	25,3361
<b>Corona Danese</b>	<b>7,4342</b>	<b>7,4553</b>	<b>-0,0011</b>	<b>6,9707</b>
Corona Norvegese	8,8835	8,8838	-0,0003	8,3296
<b>Corona Svedese</b>	<b>9,4523</b>	<b>9,481</b>	<b>-0,0287</b>	<b>8,8629</b>
Dollaro Australiano	1,396	1,4014	-0,0054	1,3090
<b>Dollaro Canadiano</b>	<b>1,402</b>	<b>1,4072</b>	<b>-0,0052</b>	<b>1,3146</b>
Dollaro N. Zelanda	1,46	1,4631	-0,0031	1,3690
<b>Dollaro USA</b>	<b>1,0665</b>	<b>1,0675</b>	<b>-0,0010</b>	-
Fiorino Ungherese	309,32	309,71	-0,3900	290,0328
<b>Franco Svizzero</b>	<b>1,0637</b>	<b>1,0658</b>	<b>-0,0021</b>	<b>0,9974</b>
Rand Sudafricano	14,3162	14,3443	-0,0281	13,4235
<b>Sterlina GB</b>	<b>0,85315</b>	<b>0,8633</b>	<b>-0,0102</b>	<b>0,8000</b>
Yen Giapponese	119,39	119,94	-0,5500	111,9456
Zloty Polacco	4,3118	4,3035	0,0083	4,0429

### Tassi e dati macro

	Ultima rilevazione	Precedente	Variaz. assoluta
Tasso ufficiale di riferimento	0,00	0,15	0,10
Rendistato Bankitalia (lordi)	1,46	1,48	-0,02
Tasso Inflazione ITA	0,90	0,50	0,40
Tasso Inflazione EU	1,10	0,50	0,60
Indice HICP EU-12	99,10	101,10	-2,00
HICP area EURO ex tabacco	101,26	100,70	0,56
Tasso annuo crescita PIL ITA	0,99	0,83	0,16
Tasso di disoccupazione ITA	11,54	12,11	-0,57

**LEGGENDA TASSI Prime rate.** Il prime rate Abi è la media dei tassi ai migliori clienti (tassi tra gli istituti bancari) e viene ogni qualvolta riprodotto, al netto e alla media del mese. **PIL.** Il tasso di crescita del prodotto interno lordo riportato nella tabella sopra sono rilevati con periodicità trimestrale. **Inflazione.** È la variazione dell'indice dei prezzi al consumo rilevato ogni mese dal Istat.

**MF** Il primo quotidiano finanziario italiano

### Irs

Int. Rate Swap (Euro)		Scad.		Denaro		Lettera	
1 anno	-0,231	-0,191	9 anni	0,500	0,630		
2 anni	-0,173	-0,133	10 anni	0,700	0,740		
3 anni	-0,099	-0,059	12 anni	0,888	0,928		
4 anni	-0,008	0,002	15 anni	1,084	1,124		
5 anni	0,100	0,140	20 anni	1,248	1,288		
6 anni	0,219	0,259	25 anni	1,306	1,346		
7 anni	0,345	0,385	30 anni	1,326	1,366		
8 anni	0,470	0,510					

### Preziosi e metalli

	Den.	Let.	Den.	Let.
<b>Preziosi (\$ per oncia)</b>				
Oro	1239,13	1239,36	Stagno	19075
Argento	17,74	17,75	Zinco	19025
Palladio	768,13	768,53		2848
Platino	1012,7	1017,7		2947
<b>Metalli (\$ per ton.)</b>				
Aluminium	1848	1847,5	<b>Monete e Preziosi (quote in €)</b>	
Rame	5955	5994	Sterlina (v.c)	253,58
Piombo	2380	2389	Sterlina (n.c)	256,42
Nickel	10500	10495	Sterlina (post 74)	256,42
			Marengo Italiano	200,84
			Marengo Svizzero	197,77
			Marengo Francese	197,75
			Marengo Belgia	197,75

### Tassi Fra

Fra Scadenza	Bid	Ask
1Mx4	-0,346	-0,296
3Mx6	-0,328	-0,278
6Mx9	-0,302	-0,252
9Mx12	-0,278	-0,228
1X7	-0,257	-0,207
3Mx9	-0,233	-0,183
6Mx12	-0,199	-0,149
12Mx18	-0,148	-0,098
12x24	-0,003	0,047

Fra: forward rate agreement

### Btp

Btp Scadenza	Rendimento
21/1 BTP	-0,020
31/1 BTP	0,250
5/1/1 BTP	0,892
10/1/1 BTP	2,246
30/1/1 BTP	3,426

### Tassi Depositi

DEPOSITI Scadenza	Bid	Ask
1 sett	-0,45	-0,35
1 mese	-0,44	-0,34
2 mesi	-0,43	-0,33
3 mesi	-0,40	-0,30
4 mesi	-0,32	-0,22
5 mesi	-0,30	-0,20
6 mesi	-0,30	-0,15
7 mesi	-0,27	-0,12
8 mesi	-0,25	-0,10
9 mesi	-0,22	-0,07
10 mesi	-0,20	-0,05
11 mesi	-0,15	0,00
12 mesi	-0,12	0,03

## CONTRO AMBER

Lactalis,  
esposto  
a Consob

Sofil, la holding che controlla Lactalis, prendendo atto che gli amministratori indipendenti e il cda di Parmalat hanno considerato congruo il prezzo offerto per l'opa, ha presentato un esposto alla Consob «in relazione ad informazioni e giudizi non corretti» diffusi dal socio Amber. Il gruppo francese contesta una pluralità di scorrettezze informative da parte del fondo, «suscettibili anche di incidere sull'andamento del titolo e sull'esito dell'offerta a discapito di chi, come Sofil, rispetta i doveri di corretta informativa nei confronti degli azionisti chiamati a decidere».

La società rileva che la congruità del prezzo offerto (2,8 euro) «è stata determinata valutando Parmalat nella sua interezza, senza considerare che oggetto dell'offerta sono partecipazioni di minoranza, circostanza questa tanto più rilevante nel caso di Parmalat alla luce di quella ridotta liquidità del titolo che è pure evidenziata nel comunicato dell'emittente». Sofil, inoltre, prende atto delle informazioni fornite da Parmalat «quanto ai contenziosi (promossi da Parmalat o contro Parmalat) in essere e del fatto, del tutto naturale, che gli stessi non siano suscettibili di valutazione».

Ancora, Sofil «non può astenersi dal rilevare che il multiplo espresso dal prezzo pagato da Parmalat per l'acquisizione di Lag (8,1 volte l'ebitda) è stato contestato con svariate iniziative mediatiche e giudiziarie da Amber, eppure risulta oggi significativamente più basso di quello espresso nel prezzo offerto in opa (11,4 volte l'ebitda) e oggi giudicato congruo da Parmalat (e addirittura troppo basso da Amber e altri). Il che dimostra che il comportamento di Amber è stato a più riprese contraddittorio e strumentale ed è teso a contrastare il successo dell'offerta, a discapito degli azionisti interessati ad aderire all'offerta».

Infine, la pubblicazione delle linee guida per il 2017 approvate dal cda di Parmalat «evidenzia che le attese per l'ebitda del 2018 sono ben lontane dagli ammontari prospettati da Amber per criticare la valorizzazione espressa dal prezzo offerto. Trattasi di prospettazioni che, ancora una volta, si sono dimostrate gravemente infondate».

© Riproduzione riservata

## SUA.SV - PROVINCIA DI SAVONA

## ESTRATTO AVVISO ESITO DI GARA

Il Dirigente del Settore Affari Generali e del Personale e della SUA.SV, della Provincia di Savona, rende noto che in pubblicazione presso l'Albo on line e sul sito Internet della Provincia di Savona: [www.provincia.savona.it](http://www.provincia.savona.it) l'esito di gara relativo all'appalto per l'affidamento dei servizi cimiteriali del Comune di Varazze.  
Importo a base d'appalto: Euro 238.016,52  
Data di pubblicazione dell'avviso sulla GUUE: 30/01/2017  
Data di pubblicazione dell'avviso sulla GURI.: 30/01/2017  
Il Dirigente del Settore dott.ssa Marina Ferrara

## COMUNE DI VERONA

## ESTRATTO DEL BANDO DI GARA N. 03/17

Per il giorno 14 marzo 2017 alle ore 9:30, è indetta una procedura aperta telematica per l'affidamento del servizio di organizzazione di soggiorni climatici per la terza età per l'anno 2017 diviso in 10 lotti. Importo complessivo dell'appalto: Euro 403.000,00 compresa IVA. Termine di ricezione delle offerte: ore 10:00 del 13 marzo 2017. I documenti di gara necessari per presentare offerta possono essere reperiti all'indirizzo [http://admin.comune.verona.it/ngcontent.cfm?2a\\_id=54320](http://admin.comune.verona.it/ngcontent.cfm?2a_id=54320) (tel. 0458077286 / 7812 - fax 0458077608). Spedizione dell'avviso alla GUUE: 1.2.2017  
Verona, 2 febbraio 2017

IL DIRIGENTE DELL'UNITA'  
ORGANIZZATIVA TURISMO SOCIALE  
Dott.ssa Grazia D'Amico

## CENTRALE UNICA DI COMMITTEZZA c/o COMUNE DI CATTOLICA (Prov. di Rimini)

## ESTRATTO DI BANDO DI GARA

Si rende noto che la Centrale Unica di Committezza, per conto dei Comuni di Misano Adriatico e S. Giovanni in Marignano, ha indetto procedura aperta per l'affidamento del servizio di trasporto scolastico da ss. 20117/2023. L'appalto è suddiviso in 2 lotti, le offerte possono essere presentate per uno o entrambi i lotti. Il contratto sarà stipulato per la durata di sei anni con possibilità di rinnovamento per ulteriori tre anni. L'ammontare dell'appalto per la durata di anni sei (esclusa IVA e costi della sicurezza) è pari ad €. 915.526,62 e per il Lotto 2 (Comune di S. Giovanni in Marignano) è pari ad €. 944.640,00. I documenti di gara sono consultabili sul sito [www.cattolica.net](http://www.cattolica.net) e disponibili presso l'Ufficio Contratti di Cattolica (tel. 0541/966672). Termine di scadenza delle offerte 06/03/2017 ore 13,00. La gara sarà esposta il 09/03/2017 alle ore 9,30 presso il Comune di Cattolica, sede della CUC. Per informazioni: Ufficio contratti tel. 0541/966672 - e-mail: [copollapnetrizia@cattolica.net](mailto:copollapnetrizia@cattolica.net) - [danielab@cattolica.net](mailto:danielab@cattolica.net)

Responsabili del procedimento:  
- per il Lotto 1 - Comune di Misano Adriatico: Dott. Agostino Pasquini  
- per il Lotto 2 - Comune di S. Giovanni in Marignano: Dott. Claudio Battazza  
- per gli atti di competenza della CUC - Comune di Cattolica: Dott.ssa Claudia M. Ruffer.  
Cattolica, 09/02/2017

LA RESPONSABILE DELLA CUC  
(Dott.ssa Claudia M. Ruffer)

REGIONE PIEMONTE  
A.O.U. CITTA' DELLA SALUTE E DELLA SCIENZA DI TORINO

Corso Bramante 80/90 0126 TORINO  
Codice Fiscale e P.IVA n.1077180014

## ESTRATTO BANDO DI GARA

Con Determinazione n. 3017/2016 del 27.12.2016 è stata indetta GARA A PROCEDURA APERTA. Fornitura di **DISPOSITIVI PER EMBOLIZZAZIONE ARTERIOSA AD USO PERIFERICO - MESI 24 - SIMOG GARA N.6615075** - CIG VARI - OCCORRENTI ALL'A.O.U. CITTA' DELLA SALUTE E DELLA SCIENZA DI TORINO. Valore stimato, IVA esclusa: Euro 832.305,00. Il contratto d'appalto può essere oggetto di possibile rinnovo per un ulteriore importo di EUR 832.305,00 e periodo di 24 mesi. I documenti di gara sono disponibili per un accesso gratuito, illimitato e diretto presso: <https://www.cittadellasalute.it>. I pluri contenuti nelle offerte dovranno essere trasmessi al seguente indirizzo: A.O.U. Città della Salute e della Scienza di Torino - Ufficio Protocollo - Via Zuretti 29, Torino 10126, Italia, entro e non oltre il termine perentorio delle: **ore 12:00 del 21.03.2017**. La prima seduta pubblica relativa all'apertura del plico contenente le offerte: avrà luogo presso la SALA CONSIGLIO - S.C. PROVVEDITORATO/ECONOMATO - 2° PIANO DEL P.O. C.T.O. - VIA ZURETTI 29 - 10126 TORINO - ITALIA alle ore 09:30 del 29.03.2017. Il bando di gara è stato trasmesso alla GUUE il: **27.01.2017**.

IL RESPONSABILE UNICO DEL PROCEDIMENTO  
DR.SSA ERMINIA MARTUCCIOLLO

AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA  
MAGGIORE DELLA CARITA' DI NOVARA

## S.C. PROVVEDITORATO

Responsabile: D.ssa Ivana Bellora  
tel. 0321.373.2265 - fax 0321.373.2740

## AVVISO PER ESTRATTO DEL BANDO DI GARA

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria "Maggiore della Carità" di Novara rende noto che è stata indetta, ai sensi del Decreto Legislativo N. 50 del 18/04/2016, la seguente gara:  
**APPALTO CONGIUNTO/MEDIAINTERPROCEDURA APERTA, AI SENSI DELL'ART. 60 D.LGS. 50/2016 PER L'AFFIDAMENTO DELLA FORNITURA DI MATERIALE PER OSTEOSINTESI ED ACCESSORI PER LA CHIRURGIA ORTOPEDICO-TRAUMATOLOGICA OCCORRENTI ALL'A.O.U. MAGGIORE DELLA CARITA' DI NOVARA, ASL BI, ASL NO, ASL VC ED ASL VCO AFFERENTI ALL'AREA INTERAZIENDALE DI COORDINAMENTO N. 3**  
NUMERO GARA 6612170

Importo complessivo presunto E. 14.886.690,00 IVA esclusa.

Le offerte dovranno pervenire **entro le ore 13.00 del giorno 09/03/2017** al seguente indirizzo:

"AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA MAGGIORE DELLA CARITA'"

UFFICIO PROTOCOLLO - C.SO MAZZINI, 18 - 28100 NOVARA S.C. Provveditorato

Il Capitolato Speciale d'appalto contenente gli atti di gara ed eventuali sue modifiche e/o chiarimenti saranno pubblicati sui siti aziendali web dell'A.O.U. "Maggiore della Carità" di Novara, dell'ASL BI, dell'ASL NO, dell'ASL VC e dell'ASL VCO.

Persona di riferimento:  
Dr. Andrea Chiodi - 0321/3732263  
e-mail: [andrea.chiodi@maggioreosp.novara.it](mailto:andrea.chiodi@maggioreosp.novara.it)

data di trasmissione GUUE: 26/01/2017

La richiesta non vincola l'Amministrazione appaltante.

IL RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO  
Dr.ssa Maria Luisa TORRE

Azienda Ospedaliera di Rilievo Nazionale  
Santobono - Pausilipon  
via della Croce Rossa, 8 - NapoliAVVISO DI GARA PER ESTRATTO  
CIG 696039185A

L'Azienda Ospedaliera Santobono Pausilipon indice una procedura aperta, ai sensi del D.lgs. 50/2016, per l'affidamento triennale in concessione (prorogabile di altri anni) del servizio di gestione del punto ristoro - (Bar - Rivendita giornali) all'interno del P.O. SANTOBONO-PAUSILIPON. Il criterio di aggiudicazione è quello dell'offerta economicamente più vantaggiosa. Il valore triennale della concessione è di € 1.950.000,00 IVA esclusa. Le imprese interessate, in possesso dei requisiti e nel rispetto delle modalità di partecipazione previste dal bando e dal disciplinare di gara, possono presentare offerta all'indirizzo in intestazione entro e non oltre le **ore 13,00 del 21.03.2017**.

La gara sarà esposta il **29.03.2017**, ore 10,00 presso la S.C. Acquisizione Beni e Servizi, Via della Croce Rossa 8 - 80122 Napoli.

Documenti gara: scaricabili da [www.santobonopausilipon.it](http://www.santobonopausilipon.it)

Data di spedizione del bando alla GUUE: 01.02.2017.

Il Direttore Generale  
dott.ssa Anna Maria Minicucci

Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti  
PROVVEDITORATO INTERREGIONALE ALLE OO.PP.  
CAMPANIA - MOLISE - PUGLIA - BASILICATA  
SEDE DI NAPOLI - STAZIONE UNICA APPALTANTE  
ENTE DELEGATO DAL COMUNE DI CASTELLAMMARE DI STABIA (NA)  
ESITO DI GARA

Si rende noto, ai sensi dell'art. 65 del D.Leg.vo 163/06, che questo Provveditorato Interregionale per le OO.PP. per la Campania, il Molise, la Puglia, la Basilicata, Sede di Napoli ha esposto una procedura aperta per la conclusione di un accordo quadro per l'affidamento del servizio di gestione dell'asilo nido comunale di via Martucci n. 1 per bambini di età compresa tra i 3 ed i 36 mesi nel comune di Castellammare di Stabia (NA) - C.I.G.: 635926684F - CPV 80110000-8. Criterio di aggiudicazione: Offerta economicamente più vantaggiosa ai sensi dell'art. 83 del d.l.leg.vo n.163/2006 e s.m.i.. Hanno presentato offerte n. 6 imprese. Offerte Imprese escluse: n. 1 L'appalto è stato aggiudicato in via definitiva con DP. N. 20112 del 09/06/2016 e reso efficace con DP n. 29103 del data 08/09/2016, all'impresa Piccola Cooperativa Sociale a r.l. "Crescere Insieme" con sede in Gragnano (NA) alla via Ponte Carmiano n. 91 P.IVA-C.F. 03885431217 che ha ottenuto un punteggio totale pari a 84,75 ed ha offerto un ribasso pari a 20,00% (venti per cento) corrispondente ad un prezzo netto giornaliero di €. 856,11. Il bando di gara è stato pubblicato sulla G.U. n. 125 del 23/10/2015

IL PROVVEDITORE  
(Dott. Ing. Roberto DANIELE)



## ESTRATTO DI BANDO DI GARA

La SO.RE.SA. S.p.A. con sede in Napoli ha indetto "Procedura Aperta Per l'affidamento del servizio di supporto per le attività di monitoraggio delle convenzioni/contratti So.Re.Sa. L'entità dell'appalto è di € 450.000,00 di oltre iva e oltre oneri di sicurezza da interferenza. Le domande di partecipazione dovranno pervenire entro le ore 12,00 del 16/02/2017, con le modalità indicate nel bando integrale che è disponibile sul sito aziendale - [www.soresa.it/atti\\_e\\_bandi\\_di\\_gara/gara2016](http://www.soresa.it/atti_e_bandi_di_gara/gara2016). Il bando di gara è stato inviato alla G.U.C.E. in data 03/01/2017; pubblicato sulla G.U.R.I. in data 27/01/2017

IL DIRETTORE GENERALE  
DOTT. GIANLUCA POSTIGLIONE

AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA  
MAGGIORE DELLA CARITA'  
DI NOVARAS.C. COORDINAMENTO SOVRAZIONALE  
GESTIONE ACQUISTI

Responsabile: Dr.ssa Ivana Bellora  
Cso Mazzini, 18 - 28100 NOVARA  
tel. 0321.3732265 - fax 0321.3732740  
e-mail [ivana.bellora@maggioreosp.novara.it](mailto:ivana.bellora@maggioreosp.novara.it)  
AVVISO DI APPALTO NON AGGIUDICATO

APPALTO CONGIUNTO PER LA FORNITURA IN SERVIZIO DI SISTEMI ANALITICI COMPLETI PER L'ESECUZIONE DI ESAMI EMATOLOGICI OCCORRENTI AI LABORATORI ANALISI DELL'AOU MAGGIORE DELLA CARITA' DI NOVARA, DELL'ASL BI, DELL'ASL VC, DELL'ASL NO, DELL'ASL VCO AFFERENTI ALL'AIAC N° 3 - DISERZIONE - NUMERO GARA 6527997

Si fa presente che l'appalto congiunto per la fornitura in servizio di sistemi analitici completi per l'esecuzione di esami ematologici occorrente ai Laboratori Analisi dell'AOU Maggiore della Carità di Novara, dell'ASL BI, dell'ASL VC, dell'ASL NO, dell'ASL VCO afferenti all'AIAC N° 3 è stata dichiarata deserta.

Gli atti di gara saranno pubblicati sui siti aziendali web delle cinque aziende afferenti all'AIAC N°3.

Il Responsabile del Procedimento  
Dr.ssa Ivana Bellora

ASL T04 CIRIÈ, CHIVASSO, IVREA  
AVVISO RELATIVO AGLI APPALTI  
AGGIUDICATI

Con deliberazione n. 50 del 23 Gennaio 2017 del Direttore Generale è stata affidata la gestione della attività riabilitative in ambito semiresidenziale e territoriale, delle attività integrative alla prestazioni ambulatoriali, progetti di domiciliarità e progetti territoriali, di progetti di inserimento etero familiari supportato per adulti sofferenti di disturbi psichici, 5 lotti, Dipartimento Salute Mentale, gara SIMOG 6477170. La deliberazione n. 50 è disponibile sul sito [www.aslto4.piemonte.it](http://www.aslto4.piemonte.it). L'avviso di pubblicazione dell'esito di gara è stato inviato all'ufficio pubblicazioni dell'unione europea in data 27.1.2017.

Il Direttore S.C.  
Acquisizione e Gestione Logistica  
Beni e Servizi  
Dott. Ugo Pellegrinetti

## ItaliaOggi

I fatti separati  
dalle opinioni

Telefono 02/582191 - e-mail: [italiaoggi@class.it](mailto:italiaoggi@class.it)

Direttore ed editore:  
Paolo Panerai (02-58219209)

Direttore ed editore associato:  
Pierluigi Magnaschi (02-58219207)

Condirettore: Marino Longoni  
(02-58219207)

Vicedirettore: Sabina Rodi  
(02-58219339)

Capo della redazione romana:  
Roberto Miliacca (06-6976028);  
Caporedattore: Gianni Macheda  
(02-58219220).

Impaginazione e grafica:  
Alessandra Superti (responsabile)

ItaliaOggi Editori - Erinne srl - 20122  
Milano, via Marco Burigozzo 5, tel. 02-  
5821911; telefax 02-58317598; 00187  
Roma, via Santa Maria in Via 12, tel.  
06-6976081 r.a.; telefax 06-69920373,  
69920374.

Stampa: Milano, Litostudio Aldo Moro 2, Pessano  
con Bergamo (MI) - Roma, Litostudio srl, via Carlo  
Pisanti 130 - Catania, Società Tipografica Siciliana  
Spa, Catania, Strada 5° n. 35

Concessionaria esclusiva per la  
pubblicità:  
Class Pubblicità Spa

Direzione Generale: Milano, via  
Burigozzo 5 - tel. 02 58219522

Sede legale e amministrativa: Milano, via  
Burigozzo 5 - tel. 02 582191

Class Roma: Roma, Via C. Colombo 456  
- tel. 06 69760887

Presidente: Angelo Sajeva,  
Vicepresidenti: Andrea Salvati,  
Gianalberto Zapponini, Vicedirettore  
Generale New Business Iniziative  
& Eventi Speciali: Francesco Rossi,

Vicedirettore Generale Stampa e Web  
Business & Luxury: Stefano Maggini;  
Vicedirettore Generale TV Indoor &  
Moving TV Consumer: Giovanni Russo

Per informazioni commerciali: [mpresilite@class.it](mailto:mpresilite@class.it)

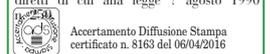
Distribuzione: Erinne srl - via  
Marco Burigozzo 5 - 20122 Milano, tel.  
58219283.

Tariffe abbonamenti ItaliaOggi: Euro  
320,00 annuale, estero euro 900 annuale;  
Abbonamento estero via aerea.

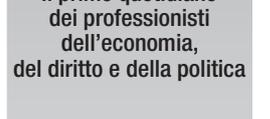
ItaliaOggi - Registrazione del tribunale  
di Milano n. 602 del 31-7-91 - Direttore  
responsabile: Paolo Panerai.

Testata che fruisce dei contributi statali  
diretti di cui alla legge 7 agosto 1990

Accertamento Diffusione Stampa  
certificato n. 8163 del 06/04/2016



Il primo quotidiano  
dei professionisti  
dell'economia,  
del diritto e della politica



Scopri le offerte  
di abbonamento su  
[www.classabbonamenti.com](http://www.classabbonamenti.com)

L'INFORMAZIONE PROFESSIONALE  
DELL'ITALIA DI OGGI.

Gros-Pietro: la svalutazione è soltanto una valutazione prudenziale

# Intesa non boccia Atlante

## Anche Iccrea rettifica la quota nel fondo

Il giorno dopo l'affondo del numero uno del Fondo Atlante, Alessandro Penati, che ha accusato gli investitori di essere poco lungimiranti in quanto hanno deciso di svalutare le loro quote, arriva il sostegno della prima banca italiana. Il presidente di Intesa Sanpaolo, Gian Maria Gros-Pietro, ha detto che la svalutazione effettuata da Ca' de Sass «non è assolutamente una boccatura ma una valutazione prudenziale. Nelle valutazioni di bilancio», ha spiegato, le società quotate, quando è possibile, ricorrono alle valutazioni di società specializzate, per esempio società di revisione, e noi abbiamo fatto esattamente questo, recepito una valutazione esterna, che è sicuramente un elemento di prudenza. Se poi questa prudenza in futuro risulterà eccessiva, ne saremo molto lieti. In ogni caso la valutazione prudenziale, come è dovere degli amministratori, non rappresenta una profezia sull'andamento di un investimento». Più esplicito il numero uno della Fondazione Cariplo



Gian Maria Gros-Pietro



Alessandro Penati

e dell'Acri, Giuseppe Guzzetti, che ha definito le dichiarazioni di Penati «del tutto pertinenti», ricordando che Intesa Sanpaolo «ha sempre affiancato positivamente l'azione di Atlante». Le fondazioni, inoltre, non hanno alcuna intenzione di rettificare le loro quote, a cominciare da Cariplo. Intanto anche il gruppo Iccrea si prepara ad abbattere il valore dell'investimento effettuato nel fondo. «Nel cda di

domani (oggi, ndr) porteremo una proposta di svalutazione tra il 15 e il 20%», ha annunciato il d.g. Leonardo Rubattu. La percentuale di svalutazione sarebbe calcolata non sull'impegno complessivo dell'istituto (40 milioni) ma su 32 mln. Anche Bper, che aveva investito 100 milioni, era uscita allo scoperto pochi giorni fa: l'a.d. Alessandro Vandelli ha detto che si interverrà sicuramente

sul valore della quota.

Secondo fonti di mercato, diversi soci di Atlante sono pronti a seguire l'esempio di Intesa Sanpaolo, apportando svalutazioni a due cifre sulle rispettive quote già nei bilanci chiusi al 31 dicembre. L'indicazione, che a stretto giro verrà portata all'attenzione dei cda chiamati ad approvare i conti 2016, sarà di rivedere al ribasso tra il 24 e il 30% il valore di libro degli investimenti sostenuti per dar vita al veicolo gestito da Quaestio.

Comunque la decisione di abbattere il valore nel Fondo Atlante non trova concordi tutti i soggetti che hanno preso parte all'iniziativa. «La scelta di dare vita ad Atlante è stata corretta, perché ha garantito ossigeno al sistema per almeno un anno e mezzo», ha sintetizzato uno degli investitori che intende mantenere inalterata la quota di spettanza. «Se il fondo non ci fosse stato, sarebbe stato probabilmente molto peggio e ora staremmo qui a raccontare una situazione più drammatica».

### NEL 2016

## Popolari, 30 mld € alle pmi

Il 2016 è stato caratterizzato da un significativo impegno delle banche popolari a favore delle economie locali, come confermano i 30 miliardi di euro di nuovi finanziamenti alle pmi e i 12 mld di nuovi mutui per l'acquisto di abitazioni: è quanto emerge dai dati di Assopopolari aggiornati allo scorso ottobre. I depositi delle famiglie sono aumentati del 5,7% in tutte le aree geografiche del paese: dal +7,7% del Nordovest al +5,6% del Nordest, dal +5,5% delle regioni centrali al +2,4% del Mezzogiorno. «Questi dati», ha commentato Giuseppe De Lucia Lumeno, segretario generale dell'associazione, «confermano come il legame con il territorio e la clientela siano alla base dei risultati positivi e rappresentino, ancora oggi, un fattore propulsivo per lo sviluppo del tessuto economico e imprenditoriale del paese».

© Riproduzione riservata

Nel 2016 gli abbonati a quota 2,4 mln

## Fastweb triplica l'utile a 95 mln

Fastweb ha chiuso il 2016 con un utile netto di 95 milioni di euro, più che triplicato rispetto all'anno precedente (+239%). Il numero di clienti è cresciuto del 7% (+154 mila) a quota 2,4 milioni di abbonati. Il 34% dei clienti Fastweb, pari a 810 mila, è collegato alla rete di nuova generazione in fibra ottica, con un balzo del 25% rispetto al 2015, confermando Fastweb co-leader di mercato della banda ultralarga in Italia, con una quota pari al 34%.

I ricavi totali sono ammontati a 1,795 miliardi, in miglioramento del 3,4%. La redditività operativa ha messo a segno un forte sviluppo. Il margine operativo lordo ha raggiunto 661 milioni, con un incremento del 15% (+8% al netto delle partite straordinarie). La marginalità è salita di quattro punti percentuali attestandosi al 37%, mentre il free cash flow è stato pari a 98 milioni di euro ed è più che raddoppiato (+119%).

L'impegno nell'espansione della rete di nuova generazione e nella trasformazione digitale ha determinato investimenti complessivi di 581 milioni di euro, in crescita del 7,4% e pari al 32% del fatturato.

Nel 2016 Fastweb ha esteso la copertura della propria infrastruttura in fibra a banda ultralarga a 1,2 milioni di famiglie e imprese, raggiungendo un totale di 7,5 milioni di cui 2,2 milioni con tecnologia FttH (Fiber to the Home) e 5,3 milioni con tecnologia FttCab (Fiber to the Cabinet). È stata annunciata un'ulteriore espansione del piano ultra broadband per il 2020 con l'obiettivo di raggiungere 13 milioni di famiglie e imprese (circa il 50% della popolazione rispetto al 30% del 2016), di cui 8 mln con tecnologia FttCab e 5 mln con FttH. I 3 milioni di nuovi collegamenti FttH saranno realizzati da Flash Fiber, la joint venture Fastweb-Tim costituita in agosto con l'obiettivo di portare la fibra alle abitazioni in 29 città. A fine anno erano 200 mila gli edifici raggiunti.

Per quanto riguarda il servizio Fastweb Mobile, la base clienti è aumentata del 27%. Nel segmento aziendale la quota di mercato è salita al 28%, in crescita di un punto percentuale, «confermando la posizione di secondo operatore per la fornitura di servizi Tlc e Ict alle grandi aziende e alla pubblica amministrazione».

© Riproduzione riservata

CET1 AL 13,15%

## Profitti giù a 131,9 mln per Credem

Credem ha riportato nel 2016 un utile netto di 131,9 milioni di euro, in calo rispetto ai 166,2 mln dell'anno precedente. Sul risultato ha inciso un accantonamento di oltre 37 mln per i contributi ai fondi nazionali ed europei di salvataggio. Inoltre l'esercizio 2015 aveva beneficiato di alcune componenti non ripetibili.

I prestiti alla clientela sono saliti del 4,6% a 23,687 miliardi di euro. La banca ha erogato mutui per un controvalore di 1,151 miliardi (+23%). La raccolta complessiva da clientela è migliorata del 7,6% a 62,91 mld. Sul fronte patrimoniale, a fine 2015 il Cet1 era al 13,15%, quasi il doppio rispetto al target minimo assegnato dalla Bce.

«Siamo tra gli istituti più solidi e sani del paese», ha osservato il d.g. Nazzareno Gregori, «e per il futuro continueremo ad accrescere le quote di mercato mantenendo la nostra consueta attenzione alla qualità dell'attivo, alla sostenibilità della strategia sotto il profilo reddituale e alla necessaria evoluzione del modello di banca commerciale richiesta dal contesto competitivo».

© Riproduzione riservata

### BREVI

**Abertis** ha raggiunto un accordo per incrementare la propria quota di partecipazione in A4 Holding attraverso l'acquisto delle azioni detenute dal gruppo Gavio (8,37%) e dal gruppo Mantovani (0,16%). Gli spagnoli deterranno il 59,93% della società che gestisce le autostrade A4 Brescia-Padova e A31. Il controvalore dell'operazione è di 47,5 milioni di euro.

**Leonardo** parteciperà alla competizione per il futuro velivolo da addestramento della Us Air Force, denominata T-X, offrendo il proprio sistema di addestramento integrato T-100, e opererà attraverso la controllata americana Leonardo Drs che agirà come prime contractor.

**Eni** è estranea alle presunte «condotte corruttive» in Nigeria e conferma la «massima fiducia» all'a.d. Claudio Descalzi: lo ha affermato la società dopo la richiesta di rinvio a giudizio, da parte della procura di Milano, per la vicenda dell'acquisizione nel 2011 di una quota nella licenza Opl 245 in Nigeria.

**Snai**. Il consiglio di amministrazione ha approvato la proposta di cambiamento della denominazione sociale in SnaiTech.

**YooxNet a Porter** è stata inserita per la terza volta nella classifica Top Employers Italia, che certifica gli standard lavorativi delle principali aziende italiane.

**Starhotels**. Del nuovo consiglio di amministrazione, che si amplia da tre a sei consiglieri, è entrato a far parte Oscar Farinetti, fondatore di Eataly.

**Imesa** (gruppo Schiavoni) ha acquisito da Saipem una commessa in Kuwait del valore di 13 milioni di euro.

**Iw Bank** ha chiuso il 2016 con una perdita netta di 6,9 milioni di euro. Le masse gestite sono salite da 8,1 a 8,7 miliardi di euro.

**Banca sistema** ha conseguito l'anno scorso un utile netto normalizzato di 26,4 milioni di euro. Il Cet1 era al 13,3%. Il cda ha deliberato la distribuzione di un dividendo pari a 0,076 euro dai 0,053 euro del 2015.

**eToro**, social network di investimento, ha lanciato CopyFunds for Partners, una funzione che permetterà ad asset manager e società di investimento di creare i loro fondi all'interno della piattaforma.

### EUROVITA ASSICURAZIONI

**UNIT LINKED**

UNIT in EURO	DATA	PREZZO
Quality	01/02/2017	7.581
Progress	01/02/2017	7.013
Maximum	01/02/2017	5.623
Global Equity	01/02/2017	6.343
Global 100	01/02/2017	5.645
Flex Equity 100	01/02/2017	13.995
Opportunità Reddito	01/02/2017	4.913
Opportunità Reddito Plus	01/02/2017	4.896
Opportunità Crescita	01/02/2017	4.924
Opportunità Crescita Plus	01/02/2017	4.883
ConsulInvest Crescita	01/02/2017	5.002
Privilege	01/02/2017	4.985
Eurovita Dynamic Allocation	01/02/2017	4.975
Eurovita Conservative Allocation	01/02/2017	5.009
Low Volatility Plus	01/02/2017	5.002
Platinum 1	01/02/2017	4.970
Synco Bilanciato	01/02/2017	4.963
Synco Flessibile	01/02/2017	4.878
Synco Altamente Dinamico	01/02/2017	4.900
Platinum 2	01/02/2017	4.858
ConsulInvest Investimento Reddito	01/02/2017	4.998
Butterfly Altamente Dinamico	01/02/2017	5.007
Butterfly Flessibile	01/02/2017	4.814
Eurovita Platinum CP	01/02/2017	4.922
Investimento Protetto	01/02/2017	4.986
Mit Volatility Plus	01/02/2017	4.974

**EUROVITA ASSICURAZIONI S.p.A.**  
Via Vittorio Veneto, 74 - 00187 - Roma  
Tel. 06 474821  
[www.eurovita.it](http://www.eurovita.it)

### CNP PARTNERS

CNP Alpenbank Aggressive	103,55	01/02/2017
CNP Alpenbank Balanced	96,23	01/02/2017
CNP Alpenbank Balanced 2	102,21	01/02/2017
CNP Alpenbank Dynamic	126,07	01/02/2017
CNP Alpenbank Substance	108,88	01/02/2017
CNP CIIS Aggressivo	96,10	01/02/2017
CNP CIIS Dinamico	97,21	01/02/2017
CNP CIIS Equilibrato	97,10	01/02/2017
CNP CIIS Moderato	98,43	01/02/2017
CNP CIIS Prudente	99,64	01/02/2017
CNP CIIS Total Return	97,64	01/02/2017
CNP CIIS Essential	88,07	01/02/2017
CNP CIIS Advanced	91,83	01/02/2017
CNP Aggressivo	99,67	11/10/2016
CNP Crescita	94,70	01/02/2017
CNP Dynamic Structured Opp	100,17	11/10/2016
CNP Equilibrato	99,10	01/02/2017
CNP Fondo Interno Certius IV	94,59	01/02/2017
CNP Fondo Interno Certius V	58,91	01/02/2017
CNP Linea Aggressiva	102,52	11/10/2016
CNP Linea Conservativa	96,92	01/02/2017
CNP Dinamico	98,56	01/02/2017
CNP Moderato	100,72	01/02/2017
CNP Protezione	97,52	01/02/2017
CNP Prudente	101,86	01/02/2017
CNP Sviluppo	98,31	01/02/2017
CNP Rendimento	93,82	01/02/2017
CNP WB Alternative	101,34	11/10/2016
Dynamic Recovery	103,71	01/02/2017
Linea Prudente	99,73	01/02/2017
Linea Bilanciata	-	-
Linea Flessibile	-	-
Linea Total Return	100,56	01/02/2017

### helvetia

Helvetia Vita S.p.A. Compagnia Italo Svizzera di Assicurazioni sulla Vita S.p.A.  
Sede Legale e Operativa Via G. B. Cassinini, 21 - 20139 Milano - Tel. 02 53.51.1 - Fax 02 53.72.29 - Email PEC: [helvetia@helvetiasvitalife.it](mailto:helvetia@helvetiasvitalife.it) - [www.helvetia.it](http://www.helvetia.it) - Capitale Sociale € 47.594.000 iv. Num. Iscrit. dal Reg. delle Imprese di Milano, C.F. e P.I. 03215010962 - R.E.A. n. 1882793 - Iscritt. Albo Imprese di Ass. n. 1.00142 - Iscrizione Albo Gruppi Assicurativi, n. d'ordine 031 - Società soggetta alla Direzione ed al Coordinamento della Helvetia Compagnia Svizzera d'Assicurazioni SA, Rappresentanza Generale e Direzione per l'Italia - Società con unico Socio - Imp. Autor. all'Es. delle ass. sulla Vita con Prov. ISVAP n. 1979 del 4 dicembre 2001 (G.U. del 12/12/2001 n. 288)

### BANCASSICURAZIONE

**UNIT LINKED**

UNDESIO 760071	12,171	27/01/2017	UNDESIO 760125	12,360	27/01/2017	UNDESIO 760185	11,584	27/01/2017
UNDESIO 760072	12,642	27/01/2017	UNDESIO 760129	12,164	27/01/2017	UNDESIO 760186	11,523	27/01/2017
UNDESIO 760073	12,670	27/01/2017	UNDESIO 760130	10,835	27/01/2017	UNDESIO 760187	12,167	27/01/2017
UNDESIO 760075	12,906	27/01/2017	UNDESIO 760139	11,909	27/01/2017	UNDESIO 760189	12,235	27/01/2017
UNDESIO 760078	11,802	27/01/2017	UNDESIO 760140	11,978	27/01/2017	UNDESIO 760191	10,460	27/01/2017
UNDESIO 760080	12,231	27/01/2017	UNDESIO 760147	12,141	27/01/2017	UNDESIO 760192	11,974	27/01/2017
UNDESIO 760082	11,964	27/01/2017	UNDESIO 760149	12,036	27/01/2017	UNDESIO 760193	12,410	27/01/2017
UNDESIO 760085	10,819	27/01/2017	UNDESIO 760150	12,079	27/01/2017	UNDESIO 760201	11,650	27/01/2017
UNDESIO 760088	12,671	27/01/2017	UNDESIO 760156	10,197	27/01/2017	UNDESIO 760202	12,439	27/01/2017
UNDESIO 760091	12,707	27/01/2017	UNDESIO 760157	13,075	27/01/2017	UNDESIO 760203	13,587	27/01/2017
UNDESIO 760095	10,564	27/01/2017	UNDESIO 760159	12,115	27/01/2017	UNDESIO 760205	10,940	27/01/2017
UNDESIO 760098	12,526	27/01/2017	UNDESIO 760169	14,017	27/01/2017	UNDESIO 760206	10,879	27/01/2017
UNDESIO 760099	11,696	27/01/2017	UNDESIO 760170	12,984	27/01/2017	UNDESIO 760210	12,877	27/01/2017
UNDESIO 760102	11,263	27/01/2017	UNDESIO 760174	12,484	27/01/2017	UNDESIO 760216	11,328	27/01/2017
UNDESIO 760104	11,207	27/01/2017	UNDESIO 760179	11,961	27/01/2017	UNDESIO 760229	11,740	27/01/2017
UNDESIO 760105	10,595	27/01/2017	UNDESIO 760180	12,131	27/01/2017	UNDESIO 760234	10,477	27/01/2017
UNDESIO 760106	11,878	09/12/2016	UNDESIO 760183	11,617	27/01/2017	UNDESIO 760235	10,078	27/01/2017
UNDESIO 760109	11,584	27/01/2017				UNDESIO 760243	10,270	27/01/2017

**UNIT LINKED - FONDI INTERNI**

AZZOGLIO CONSERVATIVO	6,845	27/01/2017
AZZOGLIO DINAMICO	6,210	27/01/2017
AZZOGLIO EQUILIBRATO	7,219	27/01/2017
UNDESIO PRUDENTE	11,785	27/01/2017
UNDESIO MODERATO	12,412	27/01/2017
UNDESIO ATTIVO	13,147	27/01/2017
UNDESIO VIVACE	13,480	27/01/2017
OBBLIGAZIONARIO MISTO	10,770	27/01/2017
AZIONARIO EURO	9,474	27/01/2017
AZIONARIO GLOBALE	13,340	27/01/2017
BILANCIATO	12,629	27/01/2017
CONSERVATIVE	10,402	27/01/2017
BOND MIX	10,846	27/01/2017
BALANCED	12,252	27/01/2017
GLOBAL EQUITY	15,729	27/01/2017
UNDESIO OBBLIGAZIONARIO BREVE TERMINE	10,272	27/01/2017
UNDESIO OBBLIGAZIONARIO MEDIO TERMINE	11,104	27/01/2017
UNDESIO AZIONARIO AREA EURO	12,309	27/01/2017
UNDESIO AZIONARIO INTERNAZIONALE	16,698	27/01/2017
OBBIETTIVO 03/2021	9,809	27/01/2017
OBBIETTIVO 05/2021	10,369	27/01/2017
HIGH DIVIDEND	9,699	27/01/2017
MEGATREND	8,724	27/01/2017

**INDEX LINKED**

DUAL INDEX - 2012	103,455	08/02/2017
DUAL INDEX - 2013	101,373	08/02/2017
INDEX EURO DIVIDEND - 2013	109,755	08/02/2017
INDEX EuroCrescita 2014	98,791	08/02/2017
INDEX TOP DIVIDEND 2013	111,230	08/02/2017

**PIP - FONDI INTERNI**

PREVIMISURATO	13,858	26/01/2017
PREVIBRIOSO	14,683	26/01/2017
PREVIDINAMICO	14,708	26/01/2017

**FPA - LINEE**

LINEA 1	12,182	30/12/2016
LINEA 1 - FASCIA A	12,654	30/12/2016
LINEA 1 - FASCIA B	12,406	30/12/2016
LINEA 2	13,550	30/12/2016
LINEA 2 - FASCIA A	13,877	30/12/2016
LINEA 2 - FASCIA B	14,040	30/12/2016
LINEA 3	13,680	30/12/2016
LINEA 3 - FASCIA A	13,930	30/12/2016
LINEA 3 - FASCIA B	15,081	30/12/2016

### MetLife

**MetLife Europe d.a.c.**  
Rappresentanza Generale per l'Italia  
Via Andrea Vesalio n. 6  
00161 Roma  
[www.metlife.it](http://www.metlife.it)

**Valorizzazione al: 07/07/16**

MetLife Protezione in Crescita 70%	1,276
MetLife Protezione in Crescita 80%	1,187
MetLife Protezione in Crescita 90%	1,083

**Valorizzazione al: 07/02/2017**

Alico Gest.Bilanc.Glob	1,436
Alico Gest.Azion.Glob	1,507
Alico Gest.Bilanc.Eur	1,421
Alico Gest.Azion. Eur	1,411
Alico Aper.Indiciz. Eur	1,064
Alico Aper.Indiciz. Usa	1,885
Alico Aper.Indiciz. Glo	1,518
Alico Aper.Indiciz. Ita	0,778
Alico Liquidita'	1,039
Alico R. Prudente	1,263
Alico R. Crescita	1,190
Alico R. Multi Comm.	0,406
Alico Multi Comm.	0,430
Alico Long Investment	0,957
Alico Agricoltura	0,397
Alico Metals	0,437

Domani in ufficio, macchina o motorino?

VE LO DICE

**Class Meteo**

[classmeteo.it](http://classmeteo.it)

**PER 27.000 LOCALITÀ ITALIANE E 170.000 CITTÀ DEL MONDO**

### CANALE AGENTI E BROKER

**INDEX LINKED**

HELVETIA EUROCRESCITA	96,004	08/02/2017
-----------------------	--------	------------

**ATTIVO SPECIFICO**

HELVETIA QUATTRO.10	99,303	08/02/2017
HELVETIA THESAURA - EA. 04-2013	109,206	08/02/2017
HELVETIA THESAURA - EA. 04-2014	97,246	08/02/2017

**FPA - LINEE**

LINEA GARANTITA	12,275	31/01/2017
LINEA BILANCIATO	13,724	31/01/2017
LINEA OBBLIGAZIONARIO	13,141	31/01/2017
LINEA AZIONARIO	10,716	31/01/2017

**UNIT LINKED - FONDI INTERNI**

HELVETIA WORLD EQUITY	168,350	07/02/2017
HELVETIA EUROPE BALANCED	213,770	07/02/2017
HELVETIA WORLD BOND	247,890	07/02/2017
HELVETIA GLOBAL BALANCED	178,080	07/02/2017
HELVETIA GLOBAL EQUITY	136,740	07/02/2017
FONDO CONSERVATIVO	9,799	27/01/2017
FONDO SVILUPPO	9,879	27/01/2017
FONDO OPPORTUNITA	9,819	27/01/2017
Pck 25	10,152	27/01/2017
UNIBOND	10,073	27/01/2017

**PIP - FONDI INTERNI**

HELVETIA MULTIMANAGER FLESSIBILE	12,610	07/02/2017
HELVETIA MULTIMANAGER EQUITY	13,900	07/02/2017

[www.helvetia.it](http://www.helvetia.it)

# Class

Il primo magazine-device per vivere bene l'era digitale

**OGNI MESE IN EDICOLA**

**Classeditori**

[WWW.CLASSDIGITALWEEK.IT](http://WWW.CLASSDIGITALWEEK.IT)

[WWW.CLASSABBONAMENTI.COM](http://WWW.CLASSABBONAMENTI.COM)

### IVY GLOBAL INVESTORS

Valori al 07/02/2017

Ivy GI Investors Asset Strat.A EUR 1511,76

### POLAR CAPITAL FUNDS

Comparto	Classe di Azioni	NAV	Valori al
Global Technology	EUR	29,42	07/02/2017
	GBP	25,29	07/02/2017
	USD	31,44	07/02/2017
Healthcare Opportunities	EUR	22,84	07/02/2017
	GBP	19,46	07/02/2017
	USD	24,18	07/02/2017
Polar Japan Fund	USD	23,88	08/02/2017
	GBP	18,77	08/02/2017
	JPY	2632,97	08/02/2017
UK Absolute Return	Class A EUR	12,22	18/11/2013
	Class A GBP	10,25	18/11/2013
	Class A USD	16,50	18/11/2013
	Class S EUR	12,51	18/11/2013
	Class S GBP	10,49	18/11/2013
Class S USD	16,88	18/11/2013	

[www.polarcapital.co.uk](http://www.polarcapital.co.uk)

**NATIONALE SUISSE VITA Gruppo HELVETIA**

**FONDI PENSIONE APERTI** Valori in Euro

PREVUSISSE-Crescita-MAN	15,58
PREVUSISSE-Dinamica-MAN	14,63
PREVUSISSE-Garanzia-MAN	16,06

**Il resto, scopritelo da voi.**

[www.milanofinanza.it](http://www.milanofinanza.it)

**NEW**

- VELOCE DA USARE
- MODERNO DA LEGGERE
- BELLO DA CONDIVIDERE
- RICCO NEI CONTENUTI
- FACILE DA NAVIGARE

In collaborazione con **Prismyn**

**Classeditori**

Interrotto il confronto con l'azienda sul contratto: proposte irricevibili

# Alitalia, alti dei sindacati Il governo è pronto a scendere in campo

«**A**bbiamo deciso di interrompere il confronto con Alitalia sulle proposte che ci ha avanzato in merito al rinnovo del contratto nazionale»: lo hanno scritto unitariamente Filt Cgil, Fit Cisl, Uiltrasporti e Ugl trasporto aereo in una lettera inviata ai ministri Graziano Delrio, Carlo Calenda e Giuliano Poletti, e per conoscenza alla compagnia, chiedendo «una convocazione, indispensabile e urgente, da parte del governo, pur assolutamente consapevoli del ruolo che può assolvere, per illustrare la nostra posizione di allarme e per valutare ogni iniziativa».

Il vettore, dal canto suo, ha accolto «con rammarico» la decisione delle principali sigle sindacali di interrompere il confronto. «In seguito alla scadenza del contratto (31 dicembre 2016), Alitalia ha avviato le trattative con le organizzazioni sindacali», sottolinea la società, «nella convinzione che fosse giusto,

## Aumentano del 6% i passeggeri di Etihad

Il 2016 è stato un altro anno di crescita sostenuta per Etihad grazie all'introduzione di nuovi aeromobili, ulteriori frequenze e prodotti world class. La compagnia aerea, che detiene il 49% di Alitalia, ha trasportato 18,5 milioni di passeggeri, il 6% in più rispetto al 2015. Sono stati operati oltre 109 mila voli passeggeri e cargo, per un totale di circa 446 milioni di chilometri percorsi e 112 destinazioni raggiunte. La capienza ha registrato una crescita del 9%, mentre il traffico passeggeri è aumentato dell'8%. Il load factor medio è rimasto stabile al 79%.

Con un'età media di sei anni, la flotta di

119 velivoli Etihad è una delle più giovani e a contenuto impatto ambientale nel trasporto aereo. L'anno scorso il vettore ha preso in consegna dieci velivoli: tre Airbus A380, cinque Boeing 787 e due Boeing 777-200 cargo. Altri dodici saranno consegnati quest'anno: nove Boeing 787, due Airbus A380 e un A330-200 cargo.

Etihad detiene il rating creditizio più alto nel settore (A assegnato da Fitch): questo, sottolinea la società, a dimostrazione della forza del suo modello di business di successo, ampiamente riconosciuto dalla comunità finanziaria internazionale.

—© Riproduzione riservata—

oltre che doveroso, cercare nel più breve tempo possibile una soluzione condivisa per assicurare la sostenibilità e lo sviluppo dell'azienda. Resta ferma la volontà di Alitalia di ricercare un'intesa per un nuovo contratto collettivo».

Il ministro dello sviluppo economico Calenda ha replicato annunciando la volontà di incontrare i rappresentanti dei lavoratori e assicurando:

«Non ci sottrarremo. Credo», ha aggiunto, «che siamo anche vicini alla presentazione del piano industriale: immagino che sarà nei prossimi giorni».

Le organizzazioni sindacali hanno precisato che «i contenuti di modifica sono stati giudicati inaccettabili nel metodo, perché totalmente slegati dal piano industriale, e nel merito, in quanto asso-

lutamente ingiustificati, spostando oltretutto su salari e diritti la leva con cui affrontare la crisi». I sindacati si dicono «assolutamente consapevoli delle difficoltà finanziarie e di mercato di Alitalia, ma l'inerzia con cui ci si muove fa seguito solo ai precedenti piani fallimentari realizzati e alla sottovalutazione che in questi anni si è verificata».

—© Riproduzione riservata—

## SALE IL PASSIVO

### Ap Moeller, il presidente si dimette

Rosso di bilancio più che raddoppiato nel 2016 per il gigante del trasporto merci marittimo Ap Moeller-Maersk, che ha accusato una perdita di 1,94 miliardi di dollari (1,81 mld euro) rispetto ai 791 milioni dell'anno precedente. Il fatturato è diminuito del 12% a 35,46 miliardi di dollari (33,17 mld euro). Cifre che, date le dimensioni e le ramificazioni del gruppo, rappresentano qualcosa di molto vicino agli indicatori macroeconomici sull'andamento del commercio internazionale. «Il 2016 è stato un anno difficile, con venti contrari su tutti i nostri mercati», ha affermato la società, che ha dovuto effettuare svalutazioni per 2,7 miliardi di dollari alle divisioni Supply e Drilling, a seguito di «un atteso indebolimento delle prospettive».

I risultati sono stati così pesanti da spingere il presidente Michael Pram Rasmussen, in carica da 14 anni, ad annunciare le dimissioni. Saranno effettive dal 28 marzo, quando si terrà l'assemblea degli azionisti, ma c'è già un successore: si tratta di Jim Hagemann Snabe, fino al 2014 responsabile del gruppo informatico tedesco Sap.

—© Riproduzione riservata—

## RICAVI +10%

### Conti da record per Volvo

Volvo ha archiviato il 2016 con numeri da record. La casa automobilistica svedese, rilanciata negli ultimi anni dai cinesi di Zhejiang Geely, ha raggiunto l'obiettivo di aumentare i ricavi su livelli massimi grazie alle forti performance commerciali nei due maggiori mercati, quello cinese e quello americano. L'anno si è chiuso con 534.332 veicoli venduti, il 6,2% in più rispetto al 2015 grazie al +11,5% messo a segno nell'ex Celeste impero e al +18,1% degli Stati Uniti. I ricavi sono migliorati del 10% a 180,7 miliardi di corone (19,1 mld euro), mentre il margine operativo è salito dal 4 al 6,1%.

«Volvo sta andando sempre più forte», ha affermato l'amministratore delegato Hakan Samuelsson. «I nuovi modelli hanno successo, le vendite sono a livelli record e i profitti crescono in modo sostanziale. Grazie a questi sviluppi, prevedo che anche il 2017 sarà un anno record in termini di vendite».

—© Riproduzione riservata—

## ACCORDO

### Volkswagen, società Usa nell'elettrico

Volkswagen ha lanciato una nuova controllata americana per portare avanti il previsto investimento da 2 miliardi di dollari (1,87 mld euro), grazie al quale promuoverà veicoli a zero emissioni. E questo secondo quanto stabilito negli accordi con le autorità Usa per chiudere alcune cause legate al Dieselgate. La nuova società, denominata Electrify America, rappresenta il tentativo del gruppo tedesco di mostrare il suo impegno verso i veicoli elettrici a 16 mesi dallo scoppio dello scandalo.

Volkswagen, peraltro, non è il solo gruppo ad avere costituito una nuova realtà dedicata allo sviluppo delle tecnologie e dei servizi per la mobilità del futuro. Ford, per esempio, ha creato Ford Smart Mobility per il ride hailing, il car sharing e altri servizi innovativi.

Il gruppo tedesco investirà circa un miliardo di dollari in California, dove i diesel di Volkswagen erano popolari e le elettriche non sono un mercato solo di nicchia. L'obiettivo di Volkswagen è installare stazioni di ricarica in 15 aree metropolitane per arrivare, nel tempo, ad avere più di 200 stazioni in tutti gli Stati Uniti.

—© Riproduzione riservata—

## PER IL 2017

### Iveco punta a redditività in crescita

Iveco punta a chiudere il 2017 con risultati in crescita, soprattutto sul fronte della redditività, dopo un anno con ricavi stabili e un utile operativo in miglioramento. «Dobbiamo colmare il gap coi competitor», ha affermato Pierre Lahutte, presidente del brand Iveco. Nel 2016 i ricavi sono rimasti stabili a 9,6 miliardi di euro, nonostante il calo dei volumi per effetto del crollo di alcuni mercati internazionali, mentre l'utile operativo è salito a 333 milioni dai 246 dell'anno precedente.

«Il mondo intero del camion ha sofferto tantissimo, ma l'Europa ha tenuto», ha sottolineato Lahutte. «Iveco ha saputo fare un pricing migliore, ha registrato miglioramenti nella produttività grazie anche alle iniziative messe in atto negli anni scorsi. Ha sofferto nei volumi, ma ha conquistato quote di mercato in Europa».

Intanto è stato siglato un accordo tra Iveco e Lannutti, azienda attiva nella logistica integrata, che prevede l'acquisto di 610 camion Nuovo Stralis: una commessa che vale circa 50 milioni di euro.

—© Riproduzione riservata—

## DELRIO

### Veicoli Fca conformi alle norme

«A differenza di quanto sostenuto dalla Germania, i veicoli sono conformi alla normativa vigente»: lo ha ribadito il ministro dei trasporti, Graziano Delrio, nel corso di un'audizione alla camera parlando del contenzioso fra Italia e Germania sulle emissioni di alcuni veicoli Euro 6 prodotti da Fiat-Chrysler. «In particolare», ha proseguito il ministro, «sui veicoli non è stato riscontrato alcun sistema di manipolazione defeat device non ammesso dalla vigente normativa. Infatti, sulla base della norma vigente, si è in presenza di un defeat device vietato quando si registra un comportamento nettamente diverso del veicolo in termini emissivi tra la prova al banco e quella su strada, come è stato nel caso Volkswagen ma non nei veicoli del gruppo Fca provati».

Questo elemento è stato sottoposto alla Commissione Ue e alla Germania in occasione della prima riunione del comitato di svoltasi a novembre, «dove sono emerse chiaramente le divergenze tra i due paesi. Il comitato è stato convocato su richiesta delle autorità tedesche, non senza il nostro disappunto nell'osservare come la Germania abbia inteso interrompere il dialogo instauratosi con il Mit, a seguito della segnalazione di presunta non conformità del veicolo Fiat 500X, preferendo rivolgersi alla Commissione europea e chiedendo, appunto, l'apertura di una mediazione». Quest'ultima, ha osservato Delrio, «si sta evolvendo in modo che si può ritenere positivo, riconoscendo la posizione italiana».

Il ministro ha parlato anche delle analisi condotte sulle emissioni di 18 modelli di veicoli Euro 5b in seguito al Dieselgate del settembre 2015. Il rapporto di prova «oggi può considerarsi definitivo e se ne prevede a breve la pubblicazione della versione definitiva. Al momento, sulla base dei test effettuati, non è stata riscontrata la presenza di dispositivi di manipolazione non consentiti dalla legislazione sulle emissioni inquinanti vigente nella Ue: dispositivi che, per stessa ammissione della Volkswagen, sono presenti sui suoi modelli».

—© Riproduzione riservata—



# Diritto & Fisco



VERSO LO SCIOPERO/ Dal Mef poche aperture ai commercialisti. Decisione a giorni

## Spesometro, ritocchi a metà Nulla di fatto sulla scadenza annuale per il 2018

DI SIMONA D'ALESSIO

**N**ulla di fatto sulla richiesta di concedere la «rimessione nei termini» (lo «scudo» per proteggere i contribuenti da eventuali sanzioni, in caso di ritardi negli adempimenti, causati dallo sciopero proclamato dal 26 febbraio al 6 marzo). E la conferma che il semaforo verde sarà acceso su una corruzione (a metà) concernente lo Spesometro: sarà semestrale l'invio dei dati delle dichiarazioni Iva nel 2017, mentre al momento non viene accolta (la disponibilità espressa a parole non troverà, cioè, una immediata «diretta applicazione legislativa») la proposta di fissare una scadenza annuale per il 2018. È quanto emerso dalla riunione di ieri mattina del tavolo tecnico convocato al ministero dell'Economia dal viceministro Luigi Casero per discutere con i vertici del Consiglio nazionale e dei sindacati dei commercialisti, insieme al direttore dell'Agenzia delle entrate Rossella Orlandi, delle istanze presentate dalla categoria, e tentare di trovare delle soluzioni che possano indurre i professionisti a revocare l'astensione dal lavoro. Astensione che, a seguito del faccia a faccia in via XX settembre, si saprà «a breve» quale destino avrà: se verrà, cioè, confermata per gli otto giorni consecutivi fissati dopo la manifestazione di piazza dei commercialisti del 14 dicembre del 2016, a Roma, oppure se (in considerazione di quanto esposto da Casero e Orlandi) l'iniziativa verrà cancellata.

La categoria è uscita dal confronto alquanto rasserenata per alcune «aperture» dell'Amministrazione finanziaria, tese, è stato sottolineato, con una nota congiunta delle parti, a valorizzarne il ruolo e la partecipazione attiva alla stesura dei provvedimenti normativi che la riguardano: in particolare, è stato sottolineato, due appuntamenti la vedranno protagonista «la prossima settimana», quando prenderanno il via i primi tavoli tecnici su anticiclaggio e fisco digitale (che comprende il delicatissimo versante dell'ampliamento della fatturazione elettronica, procedura, aveva voluto specificare il viceministro nei giorni scorsi, che «semplifica molto il quadro e permette di svolgere

### I sì e i no del governo e dell'amministrazione finanziaria

Oggetto	Le richieste dei commercialisti	sì	no	forse
Nuovo spesometro 2017	Scadenze semestrali fissate al 30/09 e al 28/02	x		
Nuovo Spesometro 2018	A regime dal 2018 con scadenza annuale 28/02	x*		
Contabilità per cassa	Nuovo regime naturale per le imprese minori, ma in via opzionale possibilità per cinque anni di rimanere anche col vecchio regime semplificato per competenza		x	
Regime sanzionatorio nuovi adempimenti	Eliminazione per il primo anno e riduzione ulteriore dal secondo anno delle sanzioni previste per i nuovi adempimenti Spesometro e liquidazioni Iva, con anche la previsione del cumulo giuridico		x	
Comunicazione beni ai soci	Eliminazione adempimento comunicativo	x		
Liquidazioni dati Iva	Niente recupero tempestivo e invasivo per chi non versa tempestivamente a causa delle difficoltà o comunque versa spontaneamente con ravvedimento operoso o ratealmente dell'irregolare		x	
Rottamazione cartelle	Possibilità di maggiore rateizzazione (almeno 36 mesi) con applicazione di una sanzione del 10% e possibilità di elevare la soglia del credito Iva da utilizzare in compensazione per la rottamazione		x	
Versamento cedolare secca	Allineamento del versamento della cedolare secca del 16/06 con versamento imposte da dichiarazione al 30/06.	x		
Dichiarazione annuale Iva	Invio telematico per l'anno 2017, con spostamento termini al 31 marzo. Dal 2018, poi, scadenza al 30 settembre e non al 30 aprile			x
Nuove comunicazioni dati 730 precompilato	Proroga al 28/02/2017 per oggettive difficoltà accredito sistema Tessera sanitaria	x**		
Novità lettere di intento	Eliminare le novità contenute nel provvedimento di dicembre 2016 in merito alle lettere di intento emesse da parte degli esportatori abituali o, in alternativa, slittamento al 2018		x	
Adeguamento della normativa fiscale	Adeguamento a seguito dell'applicazione principi Ias	x		

\* Soluzione possibile nella prossima legge di stabilità; \*\* previsti chiarimenti dell'Agenzia delle entrate  
Fonte: Elaborazione ItaliaOggi

al professionista un'azione di consulenza e all'impresa di semplificazione sui dati». Si tratterà di percorsi che «vedranno il Consiglio nazionale coinvolto sin dalle fasi iniziali dei processi decisionali», come peraltro invocato dal nuovo presidente Massimo Miani; ai commercialisti, inoltre, è stato riconosciuto il valore dell'operato svolto in quanto «mediatori nei rapporti tra cittadino e Amministrazione finanziaria dello stato», parole che, hanno messo nero su bianco i professionisti, preludono ad un dialogo con il ministero che Casero si è «impegnato a mantenere, prima e dopo la proclamazione dello sciopero».

È, dunque, vicina la decisione sulla conferma, o meno dell'astensione del lavoro. Nel contempo, i sindacati hanno tirato le somme su quanto del loro «pacchetto» di 12 proposte (si veda anche ItaliaOggi del 25 gennaio 2017) è stato, o meno, concretamente recepito. Come già accennato, il provvedimento di «rimessione in termini», sebbene sollecitato dall'Autorità di garanzia nel documento firmato dal presidente della Commissione Giuseppe Santoro Passarelli (in cui si chiedeva di «considerare la sussistenza dei presupposti per la concessione» ai contribuenti, per scongiurare sanzioni, della misura) non ci sarà,

secondo quanto hanno riferito sia il presidente dell'Anc Marco Cuchel, sia la consigliera nazionale dell'Adc Maria Pia Nucera, così come non è stata accettata la proposta sulla rottamazione delle cartelle, ossia la possibilità di una maggiore rateizzazione di almeno 36 mesi con applicazione di una sanzione del 10%; sì, invece, alla richiesta di adeguamento della normativa fiscale a seguito dell'applicazione principi contabili Ias. «Il problema non è tanto lo Spesometro così come ci viene calato dall'altro, ma l'impostazione del rapporto fisco-contribuente», a giudizio del presidente dell'Andoc Amadeo Sacrestano, che ha conte-

stato «l'atteggiamento spesso ostativo dell'Agenzia delle entrate nei nostri confronti». A ritenere «prezzabili» le aperture sulla semplificazione fiscale è stata, la presidente del Comitato unitario delle professioni (Cup) Marina Calderone, giacché «danno forza all'emanamento sullo Spesometro nel decreto Milleproroghe» all'esame del Senato. «Con Miani, che è coordinatore dell'area giuridico-economica del Cup, abbiamo condiviso la necessità di garantire il coinvolgimento preventivo dei professionisti in tavoli permanenti sin dalla fase di predisposizione degli atti normativi», ha concluso.

# È l'effetto del primo protocollo Abi-sindacati sulla vendita responsabile dei prodotti finanziari

## No al trading con chi non ne sa

### Basta piazzare titoli a chi non ha cultura finanziaria

DI ANTONIO CICCIA  
MESSINA

**S**low trading di prodotti finanziari. Stop alla rincorsa a piazzare titoli più o meno redditizi, più o meno sicuri, più o meno adeguati a una clientela, molto spesso priva dei mezzi per capire l'ingegneria dei prodotti di investimento. E bancari aiutati nel pagare le spese legali se incappano in una causa e premiati non solo sul numero dei pezzi venduti nel breve periodo. È l'effetto del primo protocollo per la vendita responsabile dei prodotti finanziari a tutela di lavoratori e clientela, firmato l'8 febbraio 2017 da Abi e sindacati di settore.

I contenuti dell'accordo sono prettamente di natura sindacale e riguardano il rapporto di lavoro, con riferimento alla tutela del lavoratore e al sistema premiante. Peraltro un rasserenamento delle relazioni di lavoro consente di evitare esasperazioni sulla pelle della clientela. L'obiettivo dichiarato dell'accordo è, infatti, scongiurare il ripetersi dei recenti scandali di risparmio tradito e di porre le condizioni per elimi-

### Polizze dormienti, parte l'indagine Ivass

*L'Istituto per la vigilanza sulle assicurazioni (Ivass) ha avviato un'indagine sulle polizze vita dormienti, dopo un confronto preliminare con le associazioni dei consumatori e l'industria assicurativa. Stavolta il faro della vigilanza assicurativa viene acceso sulle polizze vita che non sono state liquidate ai beneficiari e che giacciono presso le imprese, già prescritte o in attesa della prescrizione. Può trattarsi di polizze per il caso di morte dell'assicurato, della cui esistenza i familiari non erano a conoscenza, oppure di polizze di risparmio giunte a scadenza e non riscosse per vari motivi. Oggi i diritti derivanti dalle polizze vita*

*si prescrivono in dieci anni; oltre tale termine le somme sono devolute dalle compagnie al Fondo rapporti dormienti istituito presso la Consap. Per l'Ivass «è importante invece assicurare che le somme finiscano nelle mani dei beneficiari. Un primo passo da compiere sarebbe prevedere che le imprese di assicurazione abbiano accesso alla Istituzione Anagrafe nazionale della popolazione residente (Anpr) e siano tenute a consultarla almeno una volta l'anno per verificare i decessi degli assicurati e attivarsi verso i beneficiari. In Francia una legge simile ha consentito di portare alla luce 5 miliardi di somme dormienti».*

nare le pressioni commerciali a danno dei dipendenti. Vediamo alcuni dei punti significativo del protocollo.

Il protocollo prevede regole per una comunicazione più trasparente alla clientela sui prodotti finanziari e per una comunicazione aziendale che eviti messaggi vessatori e fuorvianti nei confronti dei lavoratori. Si mette la parola fine a messaggi equivoci nei confronti dei lavoratori, chiamati a sviluppare la vendita dei prodotti e servizi finanziari.

Le banche devono monito-

rare se si verificano indebitate pressioni sui lavoratori e senza un'assillante raccolta dati su quanto si è venduto. Peraltro nei rapporti con la clientela può sempre verificarsi che ci sia un contenzioso. Un modo per dare più serenità ai dipendenti è l'invito alle banche ad anticipare le spese legali ai lavoratori chiamati in causa. Altro spunto rilevante riguarda il sistema premiante: il mancato raggiungimento degli obiettivi dei quantitativi commerciali non deve determinare una valutazione negativa e non costituisce

inadempimento del dovere di collaborazione attiva previsto dai contratti di lavoro. Tra l'altro il sistema incentivante deve essere costruito su basi realistiche e non su obiettivi impossibili e soprattutto deve considerare i risultati a medio lungo termine, sulla qualità del servizio reso e non solo sul numero di prodotti venduti.

L'accordo prevede l'istituzione di commissioni nazionali e aziendali composte da banche e sindacati, con il compito di raccogliere le segnalazioni e intervenire in caso di comportamen-

ti non corretti da parte delle aziende e di pressioni indebite sui lavoratori per la vendita dei prodotti. La commissione avrà anche voce in capitolo sulla realizzazione, in maniera congiunta, di iniziative sulle politiche commerciali, su formazione e comunicazione e sui sistemi incentivanti. Commentando l'accordo Lando Maria Sileoni, Segretario generale Fabi, il sindacato di maggioranza dei bancari, ha dichiarato «Abbiamo rafforzato i meccanismi aziendali di controllo sulla vendita dei prodotti finanziari, in un clima difficilissimo per il settore, offrendo un quadro di garanzie esigibili a beneficio di lavoratori e clientela. Questo accordo rappresenta un passo avanti per restituire fiducia e credibilità al settore, coniugando tutela dei dipendenti dei clienti e obiettivi di crescita economica delle aziende».

—© Riproduzione riservata—



Il protocollo sul sito [www.italiaoggi.it/documenti](http://www.italiaoggi.it/documenti)

### Legali in zona e low cost

#### Ai clienti basta un click

Trova l'avvocato più vicino e al miglior prezzo in 48 ore. Se il cliente poi non è soddisfatto della tariffa, riceverà in omaggio due avvocati gratis.

È il servizio, a pagamento, offerto dal sito Internet [outletlegale.com](http://outletlegale.com), uno dei primi portali a comparare le tariffe degli avvocati e a fornire il preventivo più conveniente. Con risparmi promessi fino al 90 per cento sui «prezzi di mercato»: dal parere legale a 50 euro, alla redazione di denuncia o querela a 90 euro, allo sfratto di inquilini morosi a 200 euro, fino alla guida in stato di ebbrezza a 450 euro e alla separazione a 400 euro. Lo staff di Outletlegale promette di individuare l'avvocato più economico garantito entro 48 ore dal pagamento e nella zona di interesse, al massimo in un raggio di 50 km. Ma come funziona? Mettiamo che il cittadino abbia bisogno di un parere legale per una ipotetica controversia di valore fino a 25.900 euro. Il portale individua una tariffa media di mercato in 470 euro e propone un preventivo super scontato a 69 euro: 50 da versare all'avvocato e 19 euro per il servizio confronto preventivi. Dopo aver acquistato il servizio «pareri legali» e aver trovato l'avvocato più conveniente e più vicino, il professionista prescelto procede a raccogliere le informazioni necessarie alla stesura del parere, tramite intervista telefonica o via mail.

Il parere verrà poi messo a punto entro cinque giorni lavorativi e spedito via mail o consegnato brevi manu in occasione di un appuntamento concordato con l'avvocato.



Gabriele Ventura

—© Riproduzione riservata—

### ARCHIVI AUTO

## L'Acì segnalata dal Garante

*Per il Garante della Concorrenza Giovanni Pitruzzella è necessario un archivio unico per i documenti di circolazione e di proprietà dei veicoli. Addio dunque al Pra? L'annosa questione riguarda da una parte il sistema di archiviazione dei documenti degli autoveicoli vigente nel nostro Paese, con conseguenti doppi costi per i cittadini, e dall'altra gli interessi pubblici/privati di Acì. Un sistema che da una parte archivia le formalità della carta di circolazione presso il ministero dei Trasporti, e dall'altra utilizza il Pra per l'archiviazione dei documenti di proprietà. Un vero e proprio doppione che, oltre a rappresentare un costo per l'utente, vede Acì ricoprire la doppia veste di soggetto regolatore e regolato, in assenza dei requisiti necessari di terzietà e imparzialità che devono caratterizzare il soggetto regolato. Sulla la doppia veste ricoperta da Acì l'Autorità «ha avuto modo di riscontrare una pervasiva commistione tra l'attività istituzionale di gestione del Pra e le attività svolte in veste di Federazione dell'automobilismo».*

### Unioni civili, da sabato le richieste di cittadinanza

Da sabato 11 febbraio sarà possibile inoltrare online sul sito del ministero dell'interno <https://nullaostalavoro.dlci.interno.it> le richieste di cittadinanza italiana anche per le unioni civili tra persone dello stesso sesso. Da tale data, quando entreranno in vigore i tre decreti legislativi 9 gennaio 2017 nn. 5, 6 e 7 (pubblicati sulla Gazzetta ufficiale del 27 gennaio 2017n. 22) sulle unioni civili, il portale cittadinanza del ministero dell'interno (<https://cittadinanza.dlci.interno.it>) informa una nota del Viminale si adeguerà alla novità. Ricordiamo che i tre decreti legislativi sono attuativi dell'articolo 1, comma 28 della legge 20 maggio 2016, n. 76 (regolamentazione delle unioni civili tra persone dello stesso sesso e disciplina delle convivenze). La procedura è accessibile dalla pagina principale del sito web <https://cittadinanza.dlci.interno.it/> che fa accedere alla pagina <https://nullaostalavoro.dlci.interno.it> attraverso il link «effettua registrazione», presente nel menu' di navigazione posto sulla parte sinistra della pagina. È richiesto l'inserimento obbligatorio delle seguenti informazioni anagrafiche personali: nome, cognome, data di nascita, e-mail e password di accesso. Una volta inviato il modulo, il sistema invierà una mail all'indirizzo di posta elettronica utilizzato per la registrazione. Sarà necessario seguire le istruzioni ricevute per confermare la registrazione tramite il link ricevuto nella mail. Una volta effettuata la conferma della registrazione, sarà possibile accedere al sistema con la userid e password create per la propria utenza. La richiesta di costituzione dell'unione civile è presentata all'ufficio dello stato civile del comune scelto dalle parti. Chi richiede la costituzione dell'unione civile deve dichiarare il nome e il cognome, la data e il luogo di nascita, la cittadinanza e il luogo di residenza delle parti dell'unione civile, nonché l'insussistenza delle cause impeditive alla costituzione dell'unione. La domanda, come già avviene per la cittadinanza richiesta per matrimonio, può essere presentata due anni dopo la celebrazione dell'unione se si risiede in Italia, tre anni dopo se si risiede all'estero.

Cinzia De Stefanis

—© Riproduzione riservata—

CRAC BANCHE/ Il decreto 237/2016 approvato ieri dal Senato va ora alla Camera

# Rimborsi, tempo fino a maggio

## Chance estesa a coniugi, conviventi e parenti stretti

**P**rorogata al 31 maggio la possibilità per i risparmiatori delle quattro banche in risoluzione (Banca Etruria, Carife, Banche Marche e Carichieti) di chiedere il rimborso forfettario. Potranno accedere all'indennizzo anche i coniugi o conviventi more uxorio e i parenti degli obbligazionisti fino al secondo grado di parentela. Salta la lista dei nomi dei debitori insolventi delle banche salvate dallo Stato; al suo posto, una soluzione di compromesso che prevede una relazione quadrimestrale al Parlamento in cui vengono indicati dal ministero dell'Economia i profili di rischio ma non i nominativi dei debitori. Saranno indicati i profili di rischio di chi ha crediti in sofferenza pari o superiori all'1% del patrimonio della banca. Lo prevede il decreto salva banche (dl 23 dicembre 2016, n. 237, recante disposizioni urgenti per la tutela del risparmio nel settore creditizio) approvato ieri con fiducia dal Senato. Il provvedimento, che scade il 21 febbraio, passa ora all'esame della Camera. Ecco le altre novità principali.

**Stop rimborsi per chi ha acquistato obbligazioni dal 2016.** Nessun meccanismo di compensazione per chi ha acquistato obbligazioni subordinate di una banca soggetta a ricapitalizzazione precauzionale dopo il 1° gennaio 2016, data di entrata in vigore del bail-in. Si introduce, in chiave anti-speculativa, un limite massimo al corrispettivo per l'acquisto delle azioni rivenienti dal burden sharing: i rimborsi per i risparmiatori retail delle banche soggette a salvataggio pubblico non supereranno quindi il prezzo di acquisto delle obbligazioni subordinate. L'acquisto delle azioni rivenienti dall'applicazione del burden sharing avverrà al prezzo di conversione.

**Mps, valore azioni per società quotate sospese in Borsa.** Nuovi criteri per determinare il prezzo delle azioni da attribuire ad azio-

nisti e creditori delle banche quotate soggette a ricapitalizzazione precauzionale: per evitare sopravvalutazioni si terrà conto della sospensione dei titoli in borsa per oltre 15 giorni. Per le banche non quotate il valore è calcolato in base alla consistenza patrimoniale della società, alle sue prospettive reddituali, all'andamento del rapporto tra valore di mercato e valore contabile delle banche quotate e tenuto conto delle perdite connesse a eventuali operazioni straordinarie, incluse quelle da cessione di attivi. Per le banche quotate il valore delle azioni è determinato in base all'andamento delle quotazioni dei 30 giorni di mercato antecedenti e nel caso di sospensione della quotazione per oltre 15 giorni (il caso di Mps) il valore dell'azione è il minore tra il prezzo di riferimento medio degli ultimi 30 giorni di negoziazione e quello determinato in base alla consistenza patrimoniale e ai criteri previsti per le non quotate.

**Burden sharing neutrale**

**ai fini fiscali per le banche.** Si rende neutrale, dal punto di vista fiscale, il burden sharing, ovvero le operazioni di condivisione dei oneri per le banche che fanno ricorso all'intervento dello Stato.

**Garanzia dello stato.** Non sarà necessario presentare un piano di ristrutturazione per ottenere la garanzia statale sulla liquidità se le passività saranno rimborsate entro due mesi e nei casi in cui la concessione della garanzia debba essere approvata in via individuale dalla Commissione europea, è possibile, in deroga a quanto previsto, garantire passività con scadenza a due mesi.

**Rimborsi 4 banche anche a coniugi e parenti stretti.** Si amplia la platea dei risparmiatori delle quattro banche poste in risoluzione che potranno chiedere il rimborso forfettario. Potranno accedere all'indennizzo anche i coniugi o conviventi more uxorio e i parenti degli obbligazionisti fino al secondo grado di parentela. È stata poi decisa l'esclusione

del valore d'acquisto delle obbligazioni azzerate dal tetto dei 100 mila euro di patrimonio mobiliare di proprietà dell'investitore, che è una delle condizioni per accedere all'indennizzo, ed è stata disposta la gratuità di tutte le spese di istruttoria a carico delle banche.

**Arriva comitato ad hoc per educazione finanziaria.** Il Governo trasmetterà ogni anno alle Camere entro il 31 luglio una relazione sullo stato di attuazione della Strategia nazionale per l'educazione finanziaria, assicurativa e previdenziale e verrà istituito un Comitato ad hoc di 11 membri per la programmazione e il coordinamento delle attività. Alle attività del Comitato è destinato un milione di euro annuo dal 2017.

**Possibile tetto compensi manager se entra stato.** Il Tesoro nel momento in cui procederà alla ricapitalizzazione precauzionale di una banca potrà chiedere non solo la rimozione dei manager ma anche fissare un tetto agli sti-

pendi del Cda e dell'alta dirigenza.

**Novità su Dta, anche per Bcc.** Arrivano i correttivi per le Dta, le imposte anticipate qualificate, per tutte le banche. Il canone già versato dagli istituti di credito nel luglio scorso, a valere sull'esercizio 2015, sarà calcolato sul 2016. Il canone è dovuto fino al 2030. Un'altra novità prevede per le banche del credito cooperativo la piena trasformabilità delle Dta, derivanti dalle svalutazione dei crediti effettuati fino al 2015, in credito d'imposta.

**Stop garanzia per Ryder cup golf.** È stata dichiarata inammissibile la proposta di modifica approvata dalla Commissione che prevedeva una garanzia per 97 milioni di euro per il progetto Ryder Cup, competizione internazionale di golf che l'Italia ospiterà nel 2022.



Il decreto sul sito [www.italiaoggi.it/](http://www.italiaoggi.it/) documenti

## Libri ai detenuti in 41-bis, la Consulta salva il divieto

È una questione «non fondata» quella sollevata davanti alla Consulta sul divieto, per i detenuti sottoposti al 41 bis, di ricevere dall'esterno del penitenziario (nonché di spedirli) libri e riviste. Questa la decisione presa ieri sera dalla Corte costituzionale, dopo un'udienza a porte chiuse, in merito a un'ordinanza che era stata trasmessa a Palazzo della Consulta dal magistrato di sorveglianza di Spoleto, chiamato a pronunciarsi su un reclamo presentato da un detenuto nell'istituto di pena di Terni, sottoposto al regime di carcere duro, riservato a mafiosi e terroristi.

In particolare, la questione di legittimità riguarda l'articolo 41 bis dell'ordinamento penitenziario, nella parte in cui consente al Dap, attraverso circolari, di adottare «tra le misure di elevata sicurezza interna ed esterna volte a prevenire contatti del detenuto con l'organizzazione criminale di appartenenza» il divieto riguardante libri e riviste da o verso l'esterno del carcere. Il magistrato di sorveglianza aveva sollevato dubbi di legittimità della norma, in relazione ai principi contenuti negli articoli 15 (libertà e segretezza della corrispondenza), 21 (diritto a manifestare liberamente il proprio pensiero), 33 e 34 (diritto all'istruzione) e 117 (che recepisce la Convenzione europea dei diritti dell'uomo sul «trattamento inumano e degradante») della Costituzione. I giudici delle leggi non hanno condiviso tale tesi: le motivazioni della loro decisione arriveranno nelle prossime settimane.

## Di Sud, ok Montecitorio Adesso a Palazzo Madama

La Camera dei deputati ha approvato ieri il disegno di legge di conversione in legge del decreto legge 29 dicembre 2016, n. 243, recante interventi urgenti per la coesione sociale e territoriale, con particolare riferimento a situazioni critiche in alcune aree del Mezzogiorno. Il provvedimento passa ora all'esame del Senato.

## BREVI

**Il ministero delle politiche agricole alimentari e forestali** comunica che entro la fine del mese di febbraio si procederà ad effettuare i primi pagamenti dei contributi sulle assicurazioni agricole agevolate nell'ambito del Programma di sviluppo rurale nazionale 2014-2020 (Psrn). Le domande di pagamento già presentate ad Agea ad oggi ammontano a quasi 25.000 per un importo concedibile di circa 32,6 milioni di euro.

«Le cooperative fidi e i consorzi fidi rappresentano un valido strumento su cui puntare per finanziare le micro, piccole e medie imprese. È necessario valorizzare lo strumento della garanzia mutualistica. Dopo l'approvazione della legge 150/2016 di riforma del sistema dei confidi, auspico un'accelerazione da parte del Governo per l'emanazione dei decreti attuativi, in modo da favorire un migliore accesso al credito per le pmi e i liberi professionisti. I confidi minori sono un attore rilevante del sistema di finanziamento alle pmi, che rappresentano le fondamenta su cui si poggia il sistema industriale italiano». Ad affermarlo Maurizio Bernardo, presidente Commissione finanze della Camera, aprendo ieri, nella sala «Aldo Moro» i lavori di presentazione del primo Osservatorio sui Confidi ex art. 112 del Testo unico bancario - «Prospettive per il Paese e le pmi», promosso da Asso112 - Associazione confidi italiani, nata per sostenere le ragioni dei piccoli e medi confidi in supporto a pmi e professionisti.

**Parte in tutta Europa** la raccolta firme per chiedere alla Commissione europea il divieto totale dell'uso del glifosato, diserbante dannoso per l'ambiente e probabile cancerogeno per l'uomo. A promuoverla, un vasto raggruppamento, di cui fanno parte numerose associazioni europee. In Italia, l'iniziativa è sostenuta anche dalla Coalizione #StopGlifosato, che raccoglie 45 associazioni che da più di un anno si stanno impegnando nella difesa della salute e dell'ambiente.

**Monopoli di Stato** al lavoro sulla riforma del regolamento delle scommesse sportive. Secondo fonti del settore interpellate da Agiproneus, nel testo potrebbero spuntare almeno un paio di novità. La più interessante è rappresentata dal «cash out»: si tratta della possibilità per i bookmaker italiani di pagare una scommessa ai giocatori, o di rinegoziarla, prima che l'evento sportivo sia terminato. La quota viene ridotta, nel primo caso, ma l'utente ha la certezza, qualunque cosa capiti prima della fine dell'avvenimento, di incassare almeno una buona parte della potenziale vincita iniziale.

## AVVISO

Veneto Banca S.p.A., abi 05035, con sede legale in Montebelluna, dichiara lo smarrimento, in data e luogo imprecisati, di n. 25 assegni circolari in bianco dell'Istituto Centrale delle Banche Popolari Italiane, di seguito indicati: serie 51, dal n. 5109343517 al n. 5109343541, per un massimo avvaloramento di € 125.000,00 (25 x € 5.000,00). Si invita chiunque ne venisse in possesso a darne tempestivo avviso a Veneto Banca S.p.A. - Ufficio Assegni Circolari, telefono 0882/394756, 394757, 394930, oppure alle autorità di Polizia.

L'agenzia delle entrate americana inaugura la cooperazione con il Dipartimento di giustizia

# Usa, stop passaporti agli evasori

## Se si hanno debiti fiscali non si può lasciare il paese

DI GIORGIA  
PACIONE DI BELLO

**G**li Stati Uniti d'America mettono con le spalle al muro i grandi evasori fiscali nazionali bloccandogli il passaporto. L'Irs (Internal revenue service, l'agenzia delle entrate americana) può, infatti, decidere indirettamente se far rinnovare o rilasciare il passaporto a un cittadino americano. Se un soggetto risulta avere un debito nei confronti dell'Irs, verrà segnalato al Dipartimento di stato americano (Doj) che ha il potere di bloccare il rinnovo/rilascio del passaporto. Lo scopo dell'interazione tra le due autorità americane nasce dalla paura che i grandi evasori nazionali possano lasciare gli Usa, non avendo pagato la giusta quantità di tasse al fisco. C'è però da dire che l'idea di far collaborare l'Irs e il Dipartimento di stato sulla questione passaporto è nata e morta nel 2012, poiché venne bocciata dal Congresso. A fine 2015, però, il Congresso americano

e allora presidente Barack Obama hanno concretizzato l'idea proposta nel 2012 approvandola e facendola diventare legge. A inizio 2017, dopo quasi un anno, l'Irs ha deciso di mettere in pratica la legge e di presentare sul suo sito web istituzionale ([www.irs.gov](http://www.irs.gov)) tutti i dettagli necessari che i cittadini americani devono conoscere. Per non essere bollati dall'Irs come «seriously delinquent» (veri inadempienti) e quindi poter lasciare il paese senza problemi non bisogna avere debiti con l'agenzia delle entrate Usa per più di 50 mila dollari (comprensivo di interessi e sanzioni). Non si è soggetti alla segnalazione, da parte del fisco, se il soggetto in questione ha stipulato con l'Irs un accordo per rateizzare il suo debito e le rate vengono pagate in modo puntuale, oppure se è stato concluso un accordo con il Dipartimento di giustizia e il compromesso è stato accettato dall'Irs. Se si viene segnalati al Dipartimento di giustizia, il cittadino in questione, riceverà una lettera a casa con la quale

viene avvisato del debito che ha nei confronti dell'Irs e della conseguente segnalazione al Doj. Il Dipartimento prima di negare il passaporto aspetta 90 giorni, tempo entro cui il contribuente può decidere di pagare a pieno il debito fiscale, giungere a un accordo di pagamento con l'Irs o presentare documenti che lo scagionano dal fatto contestato. Da parte sua l'Irs comunicherà al Doj quando il debito fiscale è stato pienamente saldato, il soggetto in esame non deve essere più considerato un «delinquente seriale» e se c'è stato un errore nel segnalare un determinato contribuente. In questi casi la segnalazione avverrà entro 30 giorni dalla data in cui è avvenuta la prima segnalazione. Nel caso in cui il contribuente ritenga di aver ingiustamente ricevuto una segnalazione da parte dell'agenzia delle entrate e non si riesca a risolvere la controversia in modo pacifico, si può decidere di rivolgersi alla Corte fiscale per dirimere la controversia.

© Riproduzione riservata

## Svizzera, le banche detraggono le sanzioni

Banche svizzere, maxi sconto fiscale per le multe comminate dagli Usa per comportamenti di supporto all'elusione dei cittadini Usa. Più in particolare. Le sanzioni date dalle autorità fiscali americane a tutte quelle banche svizzere accusate di aver aiutato i cittadini americani ad evadere le tasse, possono essere detratte per fini fiscali dai singoli istituti di credito. La decisione è stata presa dalla Corte suprema svizzera, a fine 2016, stabilendo che le sanzioni pecuniarie previste in casi più gravi come la bancarotta non possono essere detraibili mentre le multe che riguardano, per esempio, l'incasso di utili preventivo di evasione fiscale possono essere soggette a detrazioni. Le banche svizzere che sono state soggette a sanzioni da parte dell'autorità fiscale americana nell'ambito del «Swiss bank program» (programma nato nel 2013 che consentiva alle banche svizzere che ritenevano di aver violato il diritto statunitense di autodenunciarsi al Dipartimento di giustizia americano per appianare la controversia fiscale) hanno, quindi, la possibilità di detrarre la somma addebitata poiché esse hanno subito la sanzione non perché non fossero in grado di pagare le tasse per motivi criminali ma poiché hanno agito come intermediari per aiutare i cittadini americani a evadere le tasse nazionali. La decisione della Corte ha, quindi, una ricaduta soprattutto nel settore bancario (oltre che in tutti quegli ambiti dove si può essere soggetti a sanzioni) che in seguito al Swiss bank program ha visto le 80 banche coinvolte colpite da sanzioni pari a 1,36 miliardi di dollari.

Giorgia Pacione Di Bello

### VIDEOFORUM 2017/ LE RISPOSTE DEGLI ESPERTI AI QUESITI DEI LETTORI

## Obblighi di versamento concentrati per il condominio

ItaliaOggi pubblica le risposte degli esperti ai quesiti posti dai lettori durante il Videoforum sulle novità fiscali e la legge di bilancio 2017.

### VERSAMENTI RITENUTE CONDOMINI

La legge di Bilancio per il 2017 stabilisce che il versamento della ritenuta è effettuato dal condominio quale sostituto d'imposta quando l'ammontare delle ritenute operate raggiunga l'importo di euro 500. Il condominio è comunque tenuto all'obbligo di versamento entro il 30 giugno e il 20 dicembre di ogni anno anche qualora non sia stato raggiunto la somma di 500 euro? Il condominio ha comunque la possibilità di avvalersi delle modalità ordinarie di versamento (entro il 16 del mese successivo al pagamento)?

D.T.

#### Risponde Andrea Bonghi

Il quesito posto dal lettore fa riferimento alla disposizione contenuta nell'articolo 1, comma 36 della legge n. 232/2016 che ha aggiunto dopo il comma 2 dell'articolo 25-ter del dpr 600/73 il seguente comma 2-bis che recita: «Il versamento della ritenuta di cui al comma 1 è effettuato dal condominio quale sostituto d'imposta quando l'ammontare delle ritenute operate raggiunga l'importo di euro 500. Il condominio è comunque tenuto all'obbligo di versamento entro il 30 giugno e il 20 dicembre di ogni anno anche qualora non sia stato raggiunto l'importo stabilito al primo periodo». Per effetto della nuova disposizione il condominio quale sostituto d'im-

posta effettuerà i versamenti delle ritenute di acconto del 4% sui corrispettivi per lavori eseguiti sul condominio entro le normali scadenze, 16 del mese successivo al pagamento, quando l'ammontare delle stesse sia pari a superiore a 500 euro. In caso di importi inferiori delle ritenute effettuate le stesse dovranno comunque essere versate seppure nelle due date sopra indicate: 30 giugno e 20 dicembre di ogni anno. Si tratta di una disposizione nata per semplificare l'attività degli amministratori di condominio consentendo agli stessi di concentrare gli obblighi di versamento delle ritenute del 4% in due sole scadenze annuali qualora gli importi complessivi delle stesse non superino la soglia di 500 euro.

IRI

Se una ditta individuale già in opzione Iri dovesse cessare la propria attività avendo in pancia riserve per utili tassati con la nuova Iri come dovrà comportarsi? Se dopo il quinquennio di permanenza obbligatoria per applicazione Iri, avendone i presupposti, si dovesse optare nuovamente per la contabilità semplificata che cosa accadrebbe alle riserve di utili tassate Iri nei precedenti esercizi?

Studio R.

#### Risponde Andrea Bonghi

Il quesito posto dal lettore costituisce uno degli aspetti più controversi e problematici della nuova disciplina dell'Iri contenuta nel nuovo articolo 55-bis del dpr 917/86. L'attuale formulazione normativa

non contiene alcun riferimento circa il trattamento fiscale degli utili conseguiti in regime Iri al momento in cui il contribuente dovesse decidere di cessare l'attività o di fuoriuscire dal regime della tassazione piatta per tornare alle ordinarie regole Irpef.

Al momento, in attesa di una precisazione sul tema, sono soltanto due le possibili ipotesi che si possono formulare. Una prima che prevede una sorta di ultrattività dell'Iri che consentirebbe di distribuire anche dopo l'abbandono del regime le riserve di utili tassate al 24% con contestuale deduzione dal reddito d'impresa del periodo di distribuzione e tassazione Irpef sui soci.

Una seconda possibilità che prevede una tassazione sui soci al momento della distribuzione di tali riserve con un regime parificato a quello della distribuzione di utili delle società di capitali.

Nel caso della cessazione dell'attività d'impresa le riserve formatesi in regime Iri verranno sicuramente distribuite e assegnate ai soci ma anche per le stesse resta incerta la sorte fiscale.

### COSTI DEL PERSONALE

I costi del personale (escluso Tfr che comunque va per competenza), vanno inseriti per cassa o per competenza? Intendo negli stessi salari, stipendi, Inail ecc.

R.L.

#### Risponde Andrea Bonghi

I costi del personale dipendente, così come quelli relativi a collaboratori o prestatori d'opera occasionale, van-

no dedotti sulla base del principio di cassa e quindi unicamente nel momento in cui tali spese risultano sostenute.

L'unica deroga al principio della cassa è rappresentata, come evidenziato peraltro nello stesso quesito, dall'accantonamento del trattamento di fine rapporto alla data di chiusura dell'esercizio.

### LA RINUNCIA ALL'APE

Se uno fa richiesta dell'Ape volontaria, può poi ripensarci (revocarla) e tornare a lavorare?

L.M.

#### Risponde Daniele Cirioli

No. Perché chi fa richiesta dell'Ape deve, necessariamente, fare anche domanda di pensione. Infatti, la legge di Bilancio stabilisce che la domanda dell'Ape va obbligatoriamente presentata insieme alla domanda di pensione di vecchiaia, anche se la liquidazione di quest'ultima è poi rinviata al raggiungimento del requisito d'età (massimo 3 anni e sette mesi dopo). Pertanto, si può richiedere l'Ape solo decidendo allo stesso tempo di andare in pensione, senza possibilità di ripensarci: una volta fatte le richieste (Ape e pensione di vecchiaia, perché vanno insieme), diventano irrevocabili. L'unico lasso di tempo a disposizione per riflettere è il termine di 14 giorni previsto per l'esercizio del «diritto di recesso» (lo stesso previsto per un qualunque contratto di finanziamento al consumo).

9 - Continua. Le precedenti puntate sono state pubblicate il 28 e 31/1 e l'1, 2, 3, 4, 7 e 8/2/2017

La stima è emersa al convegno della scuola di formazione sulla seconda edizione

# Extra incasso dalla voluntary 1

## Dai pagamenti e dalle adesioni si va oltre i 3,8 mld

DI CRISTINA BARTELLI

**V**oluntary disclosure 1, chiusa con il botto. Gli incassi stanno per riservare una gradita sorpresa all'erario. In queste settimane si stanno ultimando le registrazioni dei versamenti fino a dicembre e ci si aspetta il superamento della stima di gettito di 3,8 mld, fornita, dal ministero dell'economia all'indomani della chiusura del canale telematico per l'invio delle istanze. Il messaggio dell'Agenzia delle entrate, presente ieri al convegno a Milano organizzato dalla Saf, scuola formazione Luigi Martino dei dottori commercialisti, su «La voluntary disclosure 2, profili operativi, novità, prime riflessioni e criticità», è chiaro: si va

sempre più avanti sulla strada dello scambio di informazioni effettivo e i dati a disposizione del fisco sono utilizzati con il risultato di far emergere situazioni patologiche. E dunque sul «prolungamento della voluntary 1», come lo ha definito **Angela Calcò** (che in direzione regionale delle Entrate guida la squadra di funzionari per lo smaltimento delle istanze lombarde e non), bisogna mettersi al lavoro. In particolare, l'attenzione sulla possibilità di regolarizzare il contante deve essere valutata anche dal professionista: «I consulenti si cautelino attraverso la dichiarazione sostitutiva di atto notorio da parte del contribuente che le disponibilità non provengano da reato non coperto da voluntary. Poi», ha detto Calcò, «per carità, non si può mai mettere in dubbio che possano emergere delle realtà diverse. Conosciamo sul punto le resistenze dei professionisti ma anche noi abbiamo avuto timori nel procedere alle liquidazioni delle voluntary che hanno rappresentato un lavoro

ben oltre l'ordinaria attività dell'Agenzia delle entrate». Sugli orientamenti dell'amministrazione per la nuova voluntary, il dirigente dell'Agenzia delle entrate ha confermato che ancora non sono state diramate istruzioni agli uffici né tantomeno è stata ultimata una circolare esplicativa. Ma, con la nuova procedura di calcolo delle imposte, quella di autoliquidazione, l'orientamento che gli uffici applicheranno sarà di procedere a una correzione bonaria dell'errore materiale e scusabile, «come peraltro abbiamo fatto nella voluntary disclosure 1», ha precisato la Calcò. Nel caso di divergenze interpretative, spazio al confronto con l'Agenzia ma solo nel caso in cui non sia presente sul punto un'interpretazione tramite risoluzione o circolare: in quel caso prevarrà la prassi. Il dirigente delle Entrate ha poi chiarito che nel calcolo delle sanzioni di fronte al cumulo giuridico «non si può andare al di sotto dei minimi editali». Non solo. Dall'esperienza della volun-

tary disclosure 1 arriva un canovaccio di documentazione minima per il professionista da considerare indispensabile perché l'istanza non incorra in rigetti: «La documentazione in molti casi è arrivata incompleta», ha raccontato Calcò, «molte voluntary disclosure erano fatte bene e condivise con i professionisti, in molti altri casi ci sono arrivate delle voluntary che ci hanno fatto allungare il lavoro perché incomplete al limite della ragionevolezza e l'Agenzia in quel caso è stata più che compliant». Ecco dunque che non bisogna dimenticare di allegare le distinte patrimoniali, considerate fondamentali, gli estratti conto, i documenti da cui emerge il beneficiario effettivo, il contratto con l'affidamento sottoscritto dalla società fiduciaria, la dichiarazione sostitutiva dell'atto notorio e l'atto di acquisizione di proprietà o certificato di proprietà (in caso si tratti di immobili). Dalla platea del convegno infine è arrivata la richiesta di riservare una corsia preferen-

ziale a quei contribuenti che scelgono la strada dell'autoliquidazione rispetto a quelli che comunque attenderanno il calcolo dall'Agenzia, in un'ottica di sblocco anticipato dei fondi. La scuola di formazione poi si è fatta promotrice di due richieste correttive: inserire la tassazione forfettaria sul contante e rivedere il meccanismo di autoliquidazione prevedendo un acconto e il saldo dopo il controllo delle Entrate.

Intanto la macchina interpretativa delle associazioni si mette in moto anche per la voluntary disclosure 2 e per le società fiduciarie arrivano obblighi anticiclaggio più ampi. In una circolare, Assofiduciaria, ha infatti precisato che con l'operazione di emersione numero 2 le società fiduciarie dovranno, a differenza che nella prima, effettuare l'adeguata verifica della clientela e allo stesso modo dovranno effettuare le segnalazioni di operazioni sospette per una serie più ampia di casi rispetto all'edizione precedente.

—© Riproduzione riservata—

## IN EDICOLA



Disponibile anche sul sito  
[www.classabbonamenti.com](http://www.classabbonamenti.com)

### LE DIREZIONI REGIONALI TERRANNO CONTO DEI MODELLI

## La cooperative guarda il passato

La cooperative compliance come strada maestra per gestire il rischio fiscale. Anche per il passato: sebbene le annualità pregresse non siano interessate dal rapporto collaborativo con il fisco (che ha valenza solo dal momento di firma dell'accordo), le direzioni regionali competenti per i controlli sulle società che hanno aderito al regime di adempimento collaborativo dovranno confrontarsi preventivamente con la Direzione centrale accertamento che ha stretto il «patto di lealtà» con l'azienda. Garantendo in questo modo alle società la possibilità di un confronto preventivo ulteriore per poter spiegare i propri comportamenti tributari, prima di operare qualsiasi rettifica.

L'orientamento, che dovrebbe trovare a breve una sua ufficializzazione, è stato anticipato ieri dal direttore centrale accertamento dell'Agenzia delle entrate, Aldo Polito, intervenuto a Milano in un convegno presso l'università Bocconi.

«La cooperative compliance può davvero rappresentare un punto di discontinuità rispetto al passato nei rapporti tra fisco e contribuenti. Siamo fermamente convinti di questo», spiega Polito, «sono in corso i colloqui per il reclutamento di nuovi funzionari da destinare alla struttura che gestisce le istanze, al fine di rispondere con la maggiore celerità possibile alle esigenze delle imprese». Si ricorda che al momento, dopo il primo provvedimento di ammissione del gruppo Ferrero, sono una quindicina le domande al vaglio dell'Agenzia.

Polito ha ricordato «l'assoluta rilevanza» dei chiarimenti forniti con la circolare n. 38/E del 2016, quali l'abbattimento al 50% delle sanzioni applicabili a chi aderisce al regime in caso di divergenze interpretative con l'ufficio (ulteriormente riducibili) o la riservatezza delle informazioni raccolte durante la fase preliminare di pre-

filing. «È importante far capire che anche laddove l'accordo non si concluda, i dati forniti all'amministrazione non saranno utilizzati per accertare la società», spiega il responsabile dei controlli fiscali delle Entrate.

Nel corso del convegno è stata presentata una ricerca sul ruolo del tax director in Italia, realizzata dalla Sda Bocconi in collaborazione con l'Associazione fiscalisti d'impresa. Il rapporto, curato dai docenti Sda Giulio Allevato, Carlo Garbarino e Andrea Dossi, mostra che solo il 41% delle 54 multinazionali intervistate ha già sviluppato un sistema di controllo interno del rischio fiscale. Nel 55% dei casi il tax control framework è stato implementato da professionisti esterni. Tra il 59% di chi non lo ha adottato, tuttavia, emerge che tre aziende su quattro lo stanno prendendo in seria considerazione.

«La figura del tax director sta diventando, anche a seguito del rinnovato contesto economico-legislativo, una figura sempre meno confinata ai tecnicismi e sempre più manageriale a tutto tondo», osserva Roberto Moro, presidente Afi e tax director di Telecom Italia. «Se le scelte di business vengono operate senza coinvolgimento del responsabile fiscale si possono creare situazioni di rischio difficili da governare», gli fa eco Marilena Di Battista, tax director di Siemens Italia. Secondo Giuseppe Zingaro, tax director di Vodafone Italia, «chi parla agli azionisti, ai mercati e agli stakeholder deve essere sicuro che le sue previsioni siano quanto più affidabili possibile. Una gestione virtuosa della variabile fiscale, non più volta soltanto alla pianificazione bensì alla minimizzazione dei rischi di future contestazioni, è ormai elemento imprescindibile in ottica predittiva per qualsiasi gruppo societario».

Valerio Stroppa

IRAP/ Una sentenza della Cassazione respinge un ricorso di professionisti associati

# Accertamenti con avvisi precoci

## Sì all'invio anticipato rispetto alla ricezione dei questionari

DI DEBORA ALBERICI\*

È valido l'avviso di accertamento notificato prima di 60 giorni dalla ricezione, da parte dell'ufficio, del questionario con il quale è stata chiesta l'intera contabilità. Lo ha sancito la Suprema corte di cassazione che, con l'ordinanza numero 3404 dell'8 febbraio 2017, ha respinto il ricorso presentato al Palazzaccio dai legali associati. In particolare i professionisti lamentavano che l'ufficio con il questionario avesse chiesto loro tutta la contabilità e che poi avesse emesso l'atto entro pochi giorni. Ma nessuno dei motivi presentati dalla difesa ha fatto breccia a Piazza Cavour che ha confermato il doppio verdetto di merito. Ciò perché, si legge nel passaggio chiave della sentenza, in tema di tributi non armonizzati (quale l'Irap, oggetto di giudizio), le garanzie fissate nell'art. 12, comma 7 della legge n. 212/2000 (Statuto del contribuente) trovano applicazione esclusivamente in relazione agli accertamenti conseguenti ad accessi, ispezioni e verifiche fiscali effettuate nei locali ove si esercita l'attività imprenditoriale o professionale del

contribuente. Ciò, peraltro, indipendentemente dal fatto che l'operazione abbia o non comportato constatazione di violazioni fiscali, rilevando che, nel senso indicato, militano univocamente il dato testuale della rubrica («Diritti e garanzie del contribuente sottoposto a verifiche fiscali») e, soprattutto, quello del primo comma dell'art. 12 della legge 212/2000 (coniugato con la circostanza che l'intera disciplina contenuta nella disposizione risulta palesemente calibrata sulle esigenze di tutela del contribuente in relazione alle visite ispettive subite in loco) che, esplicitamente si riferisce agli «accessi, ispezioni e verifiche fiscali nei locali destinati all'esercizio di attività commerciali, industriali, agricole, artistiche o professionali». Con la decisione i Supremi giudici hanno reso definitivamente legittimo l'avviso con il quale, in seguito alla ricezione del questionario, è stato chiesta una maggiore Irap.

\*Cassazione.net



L'ordinanza sul sito [www.italiagiochi.it/documenti](http://www.italiagiochi.it/documenti)

PADOAN CHIEDE ALL'UE L'ESTENSIONE, MA LE IMPRESE DICONO NO

## Levata di scudi contro lo split payment

Levata di scudi contro lo split payment allungato e allargato.

Il ministro dell'Economia e delle Finanze, Pier Carlo Padoan, ha trasmesso alla Commissione europea una richiesta per l'estensione del regime. La lettera, destinata al vicepresidente Valdis Dombrovskis e al commissario Pierre Moscovici, chiede che «l'autorizzazione al regime di split payment venga prorogata per altri tre anni oltre il termine del 31 dicembre di quest'anno e quindi fino al 2020». Inoltre il ministro chiede di verificare la possibilità di estendere l'autorizzazione anche a entità e transazioni non incluse in questo regime, inizialmente circoscritto agli acquisti delle pubbliche amministrazioni. Nella lettera viene sottolineato che «il regime di split payment ha riscosso risultati molto soddisfacenti per le entrate erariali senza peraltro effetti indesiderati dal lato dei fornitori grazie al funzionamento efficiente dei rimborsi Iva». «Lo split payment dell'Iva è il classico strumento che serve per la caccia al gettito indiscriminato nei confronti delle imprese, non per la lotta all'evasione. Lo introducemmo in via sperimentale con la legge di stabilità per il 2015, la prima del governo Renzi e per fortuna anche l'ultima in cui a palazzo Chigi si diede credito alle soluzioni di noti tassatori old style», commenta Enrico Zanetti, segretario di Scelta civica. «Il fatto che il governo Gentiloni voglia ora proporre la proroga di questo strumento e addirittura un suo ampliamento è

un segnale eloquente che è in atto una vera e propria regressione. Ancor più se si pensa che l'intensificazione delle comunicazioni dei dati delle fatture e delle liquidazioni Iva trova una propria accettabilità solo se finalizzata ad evitare di ricorrere ancora proprio a misure invasive di massa come lo split payment». Anche Rete Imprese Italia è contraria alla proroga dell'applicazione dello split payment e alla sua estensione ad altre entità e transazioni. Secondo Rete Imprese Italia il contrasto all'evasione Iva, nell'ambito dei rapporti con la p.a., non può avvenire snaturando il funzionamento del tributo e caricando sempre le imprese di nuovi oneri, ma va esercitato attraverso il controllo e il costante monitoraggio delle fatture elettroniche veicolate attraverso il sistema di interscambio gestito dall'Agenzia delle entrate. Rete Imprese Italia ricorda che con l'applicazione dello split payment le numerose imprese che forniscono beni e servizi alla pubblica amministrazione, oltre a soffrirne i cronici ritardi di pagamento, si trovano costantemente a credito di Iva e subiscono maggiori costi amministrativi legati agli adempimenti e alle eventuali garanzie richieste in sede di presentazione delle istanze di rimborso. Auspica pertanto che, «in coerenza con le indicazioni della Commissione europea, venga rispettato il termine di scadenza del 31 dicembre 2017 e termini l'applicazione di questo strumento rivelatosi vessatorio per le imprese che pagano regolarmente l'Iva».

COL REGIME DI CASSA VIRTUALE RISCHI DI AGGIOTTAGGIO DEI CONTRIBUENTI

## L'invio telematico indebolisce l'efficacia del nuovo spesometro

Il regime di cassa «virtuale» paralizzava il nuovo spesometro e presta il fianco a possibili aggioaggi dei contribuenti. Infatti, la presunzione assoluta che vede come pagate le fatture di acquisto al momento della loro registrazione contabile potrebbe indurre molti contribuenti all'annotazione delle stesse sui libri contabili in periodi temporali differiti per ottimizzare il risultato (positivo e/o negativo) di reddito dell'impresa.

Così facendo il nuovo spesometro finirà per perdere gran parte del suo valore di contrasto all'evasione Iva non potendo garantire abbinamenti fra gli invii eseguiti dall'emittente e quelli del contrapposto percettore.

I suoi effetti potrebbe dispiegarsi soprattutto nel primo periodo d'imposta di applicazione del nuovo regime di cassa obbligatorio per tutti i soggetti in contabilità semplificata per effetto del riporto delle rimanenze iniziali.

L'impatto delle rimanenze iniziali porterà, infatti, molte imprese alla chiusura dei conti 2017 con una perdita fiscale non riportabile in avanti, ai sensi dell'art. 56 del dpr 917/1986 (Tuir). A quel punto potrà convenire differire al 2018 alcune fatture di acquisto al preciso fine di ridurre la perdita 2017 e avere un castelletto di costi utili per ridurre il reddito dell'anno successivo. Si tratta di una scelta assolutamente legittima e in linea con le disposizioni normative vigenti sia in materia di imposta sul valore aggiunto che di imposte sui redditi.

In effetti, se da una parte questo regime vuole essere una semplificazione, di contraltare la stessa disciplina rischia di prestare il fianco a «legittimi» arbitraggi perché la norma, come detto, fa riferimento alla registrazione ai fini Iva, con la conseguenza che le fatture emesse possono essere registrate, ai fini del tributo, entro 15 giorni, ancorché le stesse concorrono alla liquidazione dell'imposta in base al criterio di esigibilità, mentre le fatture di acquisto non hanno alcun termine per registrazione, ma l'annotazione nei registri Iva costituisce esclusivamente un onere per poter esercitare il diritto alla detrazione.

Su questo ultimo punto vi è da segnalare che, nell'ambito di un recente convegno, le Entrate hanno precisato che «laddove il contribuente registri la fattura di acquisto entro i termini previsti dall'art. 19 del dpr n. 633 del 1972 per la detrazione dell'imposta attribuitagli in rivalsa, ai fini delle imposte sul reddito tale data di registrazione coinciderà con la presunta data dell'avvenuto pagamento». Pertanto, come disposto dal citato art. 19 del decreto Iva, «il diritto alla de-

### Un esempio numerico (valori in euro)

Rimanenze iniziali all'1.1.2017	100.000
Ricavi fatturati nel 2017	150.000
Costi per fatture ricevute 2017	120.000
Perdita fiscale 2017	70.000
Registrazione nel 2018 fatture acquisto 2017	60.000
Nuova perdita fiscale 2017	10.000
(Costi deducibili nel 2018 su fatture 2017)	(60.000)

trazione dell'imposta relativa ai beni e servizi acquistati o importati sorge nel momento in cui l'imposta diviene esigibile e può essere esercitata, al più tardi, con la dichiarazione relativa al secondo anno successivo a quello in cui il diritto alla detrazione è sorto e alle condizioni esistenti al momento della nascita del diritto medesimo». Quindi, per effetto del tenore letterale delle nuove disposizioni e sulla base dei recenti chiarimenti forniti, potrebbe accadere che il contribuente, per limitare anche l'emersione di una forte perdita non riportabile oltre l'esercizio in cui la stessa si concretizza o per innalzare il reddito di un periodo d'imposta per il quale intende ottenere prestiti bancari per nuovi in-

vestimenti, rinvii all'anno successivo l'imposizione diretta delle fatture emesse al 31 dicembre dell'anno, che anche se registrate ai fini Iva nell'anno successivo, concorreranno alla determinazione dell'imposta sul valore aggiunto del mese di dicembre, partecipando alla determinazione del reddito nell'esercizio successivo (anche se effettivamente incassate a dicembre), o annotando, e di conseguenza, deducendo nell'esercizio «più positivo», le fatture di acquisto, prescindendo dall'effettivo momento di pagamento.

Questo semplice esempio dimostra tutte le lacune e l'inadeguatezza del nuovo spesometro nel combattere realmente l'evasione Iva. La sensazione che si ritrae dopo aver letto le prime interpretazioni delle Entrate sulle modalità di compilazione del nuovo elenco clienti e fornitori è quella di uno strumento nato per «stressare» oltre ogni limite contribuenti e intermediari. Non si capisce infatti quale reale azione di contrasto all'evasione Iva possa consentire l'invio telematico di milioni di fatture di importo assolutamente irrilevante (anche pochi euro) e la contestuale assenza di comunicazione per operazioni non soggette a fatturazione anche se rilevante.

Andrea Bonghi  
e Fabrizio G. Poggiani

La Corte di giustizia Ue bocchia le pubblicità che non distinguono tra negozi

# Solo paragoni tra simili

## Illecito comparare prezzi di iper e supermarket

DI LUIGI CHIARELLO

Una pubblicità comparativa che mette a confronto i prezzi applicati sullo stesso prodotto da negozi diversi è ingannevole quando il consumatore non è informato con chiarezza, nella medesima pubblicità, delle diverse tipologie e dimensioni dei negozi messi a confronto. In sostanza, al consumatore deve essere chiaro se si stanno paragonando catene di ipermercati a supermercati o a singoli esercizi di vicinato. In più, non è lecito sostenere in una pubblicità comparativa che si stanno offrendo i prezzi più bassi sul mercato, perché il termine di paragone risulta indistinto. Lo ha affermato la Corte di giustizia europea nella sentenza relativa alla causa C-562/15, che ha visto contrapposte, da un lato, Carrefour e, dall'altro, Hypermarkets Sas e Itm alimentari international Sasu

**IL FATTO.** Nel dicembre 2012, Carrefour ha lanciato una campagna pubblicitaria in tv intitolata «garanzia del prezzo più basso Carrefour». La réclame poneva a con-

fronto i prezzi di 500 prodotti di grandi marche dei negozi Carrefour (prima catena distributiva francese per ricavi) a quelli dei negozi concorrenti (fra cui quelli Intermarché, quinta catena gdo d'Oltralpe). Carrefour nella pubblicità offriva al consumatore il rimborso del doppio della differenza di prezzo, qualora quest'ultimo avesse trovato in qualunque altro esercizio un prezzo più basso.

Dal secondo spot televisivo in poi, i negozi Intermarché selezionati per la comparazione erano tutti supermercati, mentre i negozi Carrefour erano tutti ipermercati. Ma questa informazione compariva in minuscolo e non in buona evidenza sotto il nome Intermarché.

A quel punto Itm, la società incaricata di gestire la strategia politica commerciale dei negozi Intermarché, ha agito dinanzi al giudice francese per ottenere la cessazione della pubblicità e il risarcimento danni per la réclame ritenuta ingannevole.

La Corte d'appello di Parigi ha chiesto alla Corte di giustizia di pronunciarsi. Il quesito: se una pubblicità comparativa, in cui sono posti a confron-

to prezzi di prodotti venduti in negozi diversi per dimensioni o tipologia, sia lecita o ingannevole e comparativa, in base alla direttiva 2006/114/Ce. Il giudice transalpino ha poi chiesto se il fatto che i negozi paragonati siano diversi per dimensioni e tipologia costituisca un'informazione rilevante da segnalare al consumatore affinché questo possa assumere una decisione d'acquisto consapevole.

**LA SENTENZA** della Corte europea è giunta ieri. I giudici Ue hanno ricordato, in primis, che in forza della direttiva 2006/14 ogni pubblicità comparativa deve confrontare obiettivamente i prezzi e non essere ingannevole. Poiché sia Carrefour, sia i concorrenti hanno negozi diversi per dimensioni e tipologia, e il confronto non è stato riferito alle medesime tipologie e dimensioni dei negozi, secondo la Corte di giustizia «l'obiettività del confronto può risultarne falsata se la pubblicità non menziona tale diversità».

I prezzi, infatti, possono subire variazioni in funzione della tipologia o delle dimensioni del negozio; di

conseguenza un confronto comparativo asimmetrico può aumentare in modo artificioso la differenza fra i prezzi applicati dall'operatore che ha fatto la réclame e quelli dei concorrenti.

Non solo. La Corte di giustizia europea ha definito ingannevole una pubblicità comparativa che ometta o occulti informazioni rilevanti di cui il consumatore medio ha bisogno per prendere una decisione d'acquisto consapevole. Nel caso di specie la pubblicità sotto accusa, secondo la Corte, può influenzare il comportamento del consumatore, inducendolo ad assumere una decisione, nell'errato convincimento che beneficerà di differenze di prezzo. Quindi, secondo i giudici Ue c'è un solo modo per evitare l'inganno: il consumatore deve essere informato del fatto che il raffronto è stato effettuato fra i prezzi applicati negli ipermercati Carrefour e quelli di ditte concorrenti, rilevati in negozi di dimensioni e tipologia inferiori. Questa specifica, spiega la Corte di giustizia Ue, deve chiaramente comparire nel messaggio pubblicitario stesso.

### ISTANZE AL 3/4

## Pagamenti, aiuti a pmi sull'insoluto

Doppio step per l'accesso ai finanziamenti agevolati riservati alle pmi vittime di mancati pagamenti. Dal 3 marzo è possibile accedere alla procedura informatica ([www.mise.gov.it](http://www.mise.gov.it)) per la compilazione della domanda e al caricamento degli allegati richiesti. A partire dalle ore 10.00 del 3 aprile 2017 è possibile inviare la domanda vera e propria di finanziamento agevolato. Sono stati stanziati 10 mln di euro per ognuno degli anni 2016, 2017 e 2018 per complessivi 30 mln di euro. Il 10% delle risorse complessive è destinato alle sole imprese in possesso del rating di legalità. E quanto si legge nella sezione del ministero dello sviluppo economico dedicata a questo genere di finanziamenti. Ai fini del completamento della domanda alle pmi beneficiare sono richiesti il possesso di una casella di posta elettronica certificata (Pec) attiva e la sua registrazione nel registro delle imprese

## Alberghi, istanze tax credit al 23/2. Click day al 27/2

Stabilite le date per la presentazione istanza (preliminare e definitiva) per usufruire del tax credit digitalizzazione 2017 (per le spese sostenute nell'anno 2016) da parte delle strutture ricettive singole ed extra alberghiere, agenzie di viaggio e tour operator. La compilazione preliminare della domanda potrà essere effettuata dal 9 al 23 febbraio 2017. Il click day per l'invio definitivo delle istanze e delle attestazioni relative al tax credit digitalizzazione sarà dal 27 al 28 febbraio 2017. E quanto stabilito nell'avviso del 7 febbraio 2017 dal ministero dei beni culturali in merito alle scadenze per la presentazione domande tax credit digitalizzazione per le strutture ricettive, le agenzie di viaggio e i tour operator. Lo stato ha messo a disposizione 15 mln di euro per ciascuno dei periodi di imposta 2015, 2016, 2017, 2018 e 2019. Gli agriturismi non possono beneficiare del bonus in quanto l'esercizio dell'attività di ricezione si svolge nel contesto di una struttura che, in via prevalente, è dedicata allo svolgimento di attività non attinenti alla ricezione turistica.

**SOGGETTI RICHIEDENTI.** Potranno richiedere il tax credit:

- gli esercizi ricettivi singoli quali la struttura alberghiera aperta al pubblico, composta da non meno di sette camere per il pernottamento degli ospiti, a gestione unitaria e con servizi, che fornisce alloggio, eventualmente vitto ed altri servizi accessori, in camere situate in uno o più edifici: alberghi, villaggi albergo, residenze turistico-alberghiere, alberghi diffusi, condhotel, marina resort, nonché le strutture individuate dalle specifiche normative regionali;

- la struttura extra alberghiera quali gli affittacamere, gli ostelli per la gioventù, le case e appartamenti per vacanze, i residence, le case per ferie, i bed and breakfast e i rifugi montani;

- gli esercizi ricettivi aggregati con servizi extra ricettivi o ancillari quali le aggregazioni, nella forma di consorzio, delle reti d'impresa, delle associazioni temporanee d'impresa e organismi o enti similari;

- le agenzie di viaggio e dei tour operator appartenenti rispettivamente alla divisione 79.11.00 e 79.12.00 della classificazione Ateco 2007.

Marco Ottaviano

## L'agricoltore ha partita Iva e iscrizione Inps

Sono agricoltori in attività le persone fisiche o giuridiche che, al momento della presentazione della domanda di aiuto, dimostrano uno dei seguenti requisiti: l'iscrizione all'Inps come coltivatori diretti, imprenditori agricoli professionali, coloni o mezzadri e il possesso della partita Iva attiva in campo agricolo. E a partire dal 2016, con la dichiarazione annuale Iva relativa all'anno precedente la presentazione della domanda.

Qualora l'istruttoria della presenza della dichiarazione annuale Iva non possa essere eseguita in via informatica da Agea sulla base dei dati informatizzati disponibili, deve essere consentito all'agricoltore di provare l'esistenza del requisito in esame mediante il deposito di idonea documentazione (denuncia Iva anno precedente e verifica codice agricoltura Ateco 01). E con la circolare Agea del 3 febbraio 2017 n. 9282 che vengono chiariti alcuni elementi per la qualifica di agricoltore in attività. Gli organismi pagatori devono acquisire per la qualifica di agricoltore in attività la denuncia Iva relativa all'anno precedente con avvenuta presentazione all'Agenzia delle entrate e devono verificare che almeno un allegato della denuncia Iva si riferisca al codice agricoltura Ateco 01 (in caso di più attività svolte dall'azienda in linea generale va fatto un modello per ogni attività per la quale c'è stata l'emissione di fatture). Successivamente all'effettuazione dell'istruttoria l'organismo pagatore, utilizzando le funzionalit  disponibili nell'ambito del Sian (Sistema infor-

mativo agricolo) relative alle acquisizioni delle istruttorie in materia di agricoltore in attività, trasmette al coordinamento esclusivamente l'informazione della presenza o meno della dichiarazione Iva. Qualora l'istruttoria svolta dagli organismi pagatori riguardi un numero elevato di agricoltori, al fine di eseguire un caricamento massivo delle istruttorie, è possibile trasmettere agli indirizzi di posta elettronica dir.

[procedure@agea.gov.it](mailto:procedure@agea.gov.it) e [c.patti@agea.gov.it](mailto:c.patti@agea.gov.it) un file excel contenente il Cuaa (codice unificato di identificazione azienda agricola) e l'indicazione della presenza o meno della dichiarazione Iva (valorizzare una colonna del foglio excel con «SI» in caso di presenza della dichiarazione Iva

o con «NO» in caso di assenza). La verifica della qualifica di «agricoltore in attività» è eseguita, ove possibile, in via informatica da Agea sulla base dei dati informatizzati disponibili, utilizzando a tal fine sia i dati presenti nel Sian sia quelli di competenza di altre pubbliche amministrazioni (Inps, Agenzia delle entrate, sistema delle camere di commercio o altre) e resi disponibili attraverso specifici interscambi informatici. Nei soli casi residuali per i quali l'agricoltore non risulti «agricoltore in attività» a seguito della verifica informatica svolta da Agea e intenda provare detta qualifica, deve presentare all'organismo pagatore competente per il fascicolo aziendale dell'agricoltore idonea documentazione attestante l'esistenza dei requisiti richiesti dalla vigente normativa.

Cinzia De Stefanis



Per Maurizio Petriccioli (Cisl Fp) la trattativa sul T.u. deve ripartire dall'accordo del 30/11

# Statali, la parola al contratto

## Su obiettivi di performance e trattamento accessorio

DI FRANCESCO CERISANO

«Il nuovo Testo unico sul pubblico impiego dovrà riconoscere un ruolo importante alla contrattazione collettiva nella definizione degli obiettivi di performance e delle risorse destinate al trattamento economico accessorio. Noi ripartiamo dall'accordo del 30 novembre, dove mettemmo nero su bianco la preminenza della contrattazione sulla legge». Si giocherà su questo terreno la partita delle trattative tra governo e sindacato sul dlgs di riforma del Testo unico sul pubblico impiego (si veda *ItaliaOggi* di ieri). Il tavolo di confronto con l'esecutivo si aprirà a breve. Almeno questo sperano i sindacati che si attendono una convocazione per le prossime ore. *ItaliaOggi* ne ha parlato con Maurizio Petriccioli, segretario federale della Cisl, da un mese commissario del comparto Funzione pubblica.

dare che nel settore pubblico le indennità e i trattamenti economici accessori in caso di assenza per malattia non vengono corrisposti. Le anomalie vanno certamente verificate, ma credere che chi si assenta il lunedì sia automaticamente un fannullone è offensivo nei confronti di chi si ammala sul serio.

**D. Come procede l'interlocuzione sull'accordo del 30 novembre scorso per il rinnovo dei contratti del pubblico impiego? Ci sono sufficienti risorse per gli aumenti medi di 85 euro promessi dal governo?**

R. Ci aspettiamo che un chiarimento deciso sulle risorse disponibili per il Contratto collettivo sia già presente nel dpcm, tenendo presente che un momento importante sarà l'uscita del Documento di economia e fi-



Maurizio Petriccioli

nanza nel quale sarà sciolto definitivamente il nodo delle coperture economiche utili al raggiungimento degli 85 euro medi promessi nell'accordo del 30 novembre.

**D. L'accordo impegna il governo a privilegiare il contratto quale fonte normativa primaria rispetto alla legge. Ri-**

**scontrate o no nella bozza di T.u., questo impegno alla delgificazione?**

R. Questo rappresenta il nodo normativo principale. Noi ripartiamo dall'accordo del 30 novembre, dove mettemmo nero su bianco la preminenza della contrattazione sulla legge. Il testo unico dovrà riconoscere un ruolo importante alla contrattazione collettiva nella definizione degli obiettivi di performance e delle risorse destinate al trattamento economico accessorio. Inoltre, anche se non potrà essere nel prossimo Testo unico, chiediamo che si inizi a pensare ad un nuovo veicolo normativo per il welfare contrattuale, per la previdenza complementare e per la defiscalizzazione dei premi di risultato come avviene nel settore privato.

**D. Quali sono le vostre sensazioni e aspettati-**

**ve sulla trattativa per il nuovo Testo unico e per gli aumenti contrattuali?**

R. Le aspettative sono tante, in primis la stabilizzazione del precariato, iniziando sin da subito dai vincitori di concorso. La pubblica amministrazione ha bisogno di un vero cambio di marcia che potrebbe avvenire attraverso nuovi meccanismi di premialità e un piano assunzionale che rigeneri quei comparti dove l'età media ha raggiunto ormai i 57 anni, rischiando di rimandare il processo di rinnovamento e di pregiudicare la qualità dei servizi. Infine, tenendo presente la cornice dell'accordo di novembre, mi aspetto che questioni come l'orario di lavoro e gli inquadramenti siano affidati al contratto collettivo e aziendale. Occorre inoltre combattere gli abusi nell'utilizzo del lavoro flessibile attraverso il confronto con le organizzazioni sindacali.

—© Riproduzione riservata—

**Domanda. Qual è il vostro giudizio complessivo sulla bozza di dlgs di riforma del T.u. elaborata dal governo?**

Risposta. In verità siamo in attesa della bozza definitiva dalla quale partire per intavolare il confronto. La delega al governo scade il 18 febbraio. Mi aspetto, da qui a tale data, l'avvio di una fase calda di confronto per rappresentare i bisogni dei nostri iscritti.

**D. Siete preoccupati per l'introduzione di nuove ipotesi di licenziamento per motivi disciplinari?**

R. Per noi è fondamentale tutelare i lavoratori e le imprese che utilizzano i servizi della pubblica amministrazione. La dignità dei lavoratori onesti va tutelata, visto che non di rado vengono rappresentati come «fannulloni» a causa degli stereotipi e delle negligenze di una esigua minoranza. Ritengo giusto che i furbetti sappiano che i comportamenti irregolari, che danneggiano la dignità del lavoro pubblico, verranno sanzionati così come stabiliscono le norme già emanate e che verranno razionalizzate nel Testo unico. È importante riconoscere i meriti per premiare i meriti.

**D. Qual è invece la vostra posizione sulla stretta contro i cosiddetti «furbetti del Lunedì»?**

R. Chiamarli «furbetti» alla stessa maniera di chi timbra il cartellino e va a fare la spesa mi sembra inadeguato. Voglio ricor-

## CONFEDILIZIA

### Precompilata, condomini nel caos

Condomini nel caos per la trasmissione dei dati alle Entrate, necessari per la dichiarazione dei redditi precompilata 2017. I provvedimenti che impongono agli amministratori di comunicare entro il 28 febbraio all'Agenzia delle entrate i dati relativi alle spese sostenute nel 2016 per interventi di ristrutturazione e di risparmio energetico effettuati sulle parti comuni di edifici residenziali, stanno creando problemi gravissimi all'interno dei condomini. A denunciarlo è Confedilizia, secondo cui l'imminente scadenza del termine rende impossibile dare corso a un'operazione che si sviluppa in più fasi: raccolta dei dati già disponibili; richiedi ai singoli proprietari di quelli mancanti; verifica dell'esattezza delle informazioni; inserimento dei dati nel nuovo software dell'Agenzia delle entrate; trasmissione per via telematica del file. Di qui la richiesta di annullare la scadenza del 28/2 o quantomeno sospendere l'applicazione delle sanzioni (previste anche in caso di ritardo o errore) pari a 100 euro a comunicazione, con un massimo di 50.000.

## DECRETO LEGGE

### Sicurezza, più poteri ai sindaci

«Le norme per la sicurezza urbana, proposte dall'Ance e annunciate dal ministro dell'Interno Marco Minniti, rafforzano i poteri dei sindaci e riconoscono ai primi cittadini il ruolo di co-coordinatori della strategia di prevenzione e contrasto. E questa la direzione che indichiamo da tempo». Lo ha dichiarato il presidente dell'Ance e sindaco di Bari, Antonio Decaro, a proposito del piano per la sicurezza urbana che prenderà forma di decreto legge come l'Ance aveva chiesto. Tre i punti fondamentali che i sindaci si aspettano siano recepiti nelle nuove norme. Il primo: i patti per l'attuazione della sicurezza urbana, sottoscritti tra prefetto e sindaco, individuano gli interventi in materia di prevenzione della criminalità diffusa e predatoria e della promozione del rispetto della legalità e del decoro urbano. Il secondo: l'introduzione di un modello condiviso, tra comune e prefettura, di governo della materia. Il terzo: l'ampliamento del potere di ordinanza.

Tar Lazio: imprese costrette ad allearsi

## Con i mega lotti pmi penalizzate

DI DARIO FERRARA

Stop all'appalto diviso in lotti troppo grandi: discrimina le piccole e medie imprese (Pmi) obbligandole ad allearsi con un grande player del mercato di riferimento. La libera concorrenza è diventata «il baricentro del sistema» grazie alla direttiva Ue e 2014/24 e al nuovo codice dei contratti pubblici che l'ha recepita: non sono dunque «ottimali» gli «ambiti territoriali» individuati dalla procedura nei quali possono concorrere da sole soltanto poche grandi imprese di grandi dimensioni. Di più: a fare annullare il bando può essere un'impresa che non ha potuto partecipare in quanto priva dei requisiti finanziari indicati. E quanto emerge dalla sentenza 1345/17, pubblicato dalla seconda sezione del Tar Lazio.

**Contabilità e libertà.** Accolto il ricorso di Confartigianato e di un'impresa del settore: annullato il bando per l'affidamento dei servizi in global service per asili e nidi di Roma Capitale (la gara aveva già subito uno stop dal Tar). Nessun dubbio che i ricorrenti siano legittimati a impugnare: la confederazione per statuto promuove gli interessi delle

piccole imprese e la srl opera nella manutenzione del verde e può dolersi dell'appalto nella parte in cui accorpa prestazioni eterogenee. Troppo selettivi i requisiti del bando che per la partecipazione impone di aver realizzato negli ultimi tre esercizi una fatturato per servizi analoghi di almeno tre quinti dell'importo posto a base di gara del lotto per cui si concorre. Sotto la spinta di Bruxelles il principio di non discriminazione delle Pmi deve convivere negli appalti degli enti con quello tradizionale dei limiti alla scelta del contraente per l'amministrazione, paletti posti per la necessità di ridurre la spesa pubblica e usare al meglio il denaro della collettività. E il nuovo codice pone il principio di massima partecipazione alle gare accanto alla vecchia concezione contabilistica: anche così la stazione appaltante può ottenere condizioni più vantaggiose. Non importa che le Pmi possano dar vita a raggruppamenti temporanei o ricorrere all'avvalimento: manca un'istruttoria adeguata che giustifichi la scelta di aggregare più servizi diversi in un'unica procedura, con un appalto complesso diviso in soli cinque lotti. Spese compensate per la novità della questione.

Nota dell'Inps con le istruzioni per la regolarizzazione contributiva

# Lavoro estero in regola

## Conguaglio sui nuovi minimali entro il 16/5

DI DANIELE CIRIOLI

**C'**è tempo fino al prossimo 16 maggio per regolarizzare i contributi previdenziali nel rispetto dei nuovi minimali retributivi relativi ai lavoratori occupati in paesi extraUe. Lo precisa l'Inps nella circolare n. 28/2017, a seguito della pubblicazione sulla G.U. n. 19/2017 del decreto 22 gennaio che fissa le retribuzioni convenzionali da utilizzare per il calcolo di contributi, premi e imposte sul reddito di lavoro dipendente per l'anno in corso.

**Retribuzioni convenzionali.** La legge n. 398/1987 stabilisce che la contribuzione dovuta dai datori di lavoro che assumono lavoratori italiani, in Italia, per inviarli in paesi extraUe non legati da accordi in materia di sicurezza sociale, venga calcolata sulla base di retribuzioni convenzionali fissate annualmente con decre-

**La regolarizzazione**

Calcolare le differenze tra retribuzioni imponibili in vigore all'1.1.2017 e quelle assoggettate a contribuzione per lo stesso mese

Le differenze vanno portate in aumento delle retribuzioni imponibili individuali del mese in cui è si effettua la regolarizzazione, nell'elemento «Imponibile» di «Dati retributivi» di «Denuncia individuale», dell'Uniemens calcolando i contributi dovuti

to. Queste retribuzioni, poi, costituiranno anche base di calcolo per la liquidazione di pensioni, prestazioni di malattia, maternità e disoccupazione. Si ricorda, inoltre, che le stesse retribuzioni, per effetto dell'art. 36 della legge n. 342/2000, sono utilizzate per il calcolo delle imposte sul reddito di lavoro dipendente (art. 51, comma 8-bis, del Tuir).

**Territori interessati.** L'ambito territoriale di riferimento è diverso da quello degli stati membri dell'Ue. Infatti, sono esclusi i paesi aderenti all'accordo See, accordo che continua a essere

applicato nei rapporti con il Liechtenstein, la Norvegia, e l'Islanda. Inoltre, dal 1° aprile 2012, la normativa Ue trova applicazione anche ai rapporti con la Svizzera. Pertanto, le retribuzioni convenzionali trovano applicazione in via residuale sulle assicurazioni non contemplate dalle convenzioni in materia di sicurezza sociale vigenti. L'Inps (circolare n. 16/2015) ha indicato le convenzioni stipulate e in vigore tra Italia e paesi extracomunitari: Argentina, Australia, Brasile, Canada e Quebec, Capo Verde, Israele, Jersey e Isole del Canale (Guernsey, Alderney, Herm e Lethou), ex

Jugoslavia (Bosnia-Erzegovina, Jugoslavia, Macedonia), Principato di Monaco, Tunisia, Uruguay, Usa, Turchia, Venezuela, Stato Città del Vaticano e Corea.

**La regolarizzazione.** Il calcolo dei contributi dovuti all'Inps (e dei premi all'Inail) per i lavoratori all'estero, dunque, deve avvenire sulla base delle retribuzioni convenzionali. I datori che per il mese di gennaio non siano riusciti a rispettare i nuovi minimali, possono regolarizzare il periodo entro il 16 maggio senza aggravio di oneri aggiuntivi.

— © Riproduzione riservata —

### AVVOCATI

## Elezioni, nuove regole in arrivo

DI GABRIELE VENTURA

Elezioni forensi vicine al traguardo al Senato. La commissione Giustizia ha infatti concluso l'esame del disegno di legge Falanga, che regolamenta le elezioni dei consiglieri degli ordini forensi, e ha convenuto all'unanimità di presentare alla presidenza la proposta di riassegnazione del provvedimento in sede deliberante. In questo modo, il ddl potrà essere approvato in tempi brevi dalla stessa commissione e passare direttamente all'esame della Camera. D'altra parte, l'urgenza, per il via libera del provvedimento, è dovuta, da ultimo, alle sentenze di settimana scorsa della Cassazione, che hanno annullato le operazioni elettorali degli ordini forensi di Latina e Bari, perché conformi al regolamento del ministero della giustizia annullato dal Tar Lazio (si veda *ItaliaOggi* del 1° febbraio scorso). Inoltre, altri ricorsi analoghi stanno per essere esaminati dalla Suprema Corte. Per questo motivo, la II Commissione ha deciso di accelerare le operazioni sul ddl Falanga, che rappresenta una delle due alternative per regolamentare le elezioni dei Coa. L'altra, è il regolamento che il ministero della giustizia ha inviato al Consiglio nazionale forense nei giorni scorsi per raccogliere il relativo parere. Ricordiamo che gli emendamenti al ddl Falanga hanno previsto l'eliminazione del divieto di essere eletti nei consigli dell'ordine degli avvocati per coloro che, prima della data di entrata in vigore della legge, abbiano già rivestito la carica per un periodo non inferiore a dieci anni. Inoltre, è previsto che in sede di prima applicazione, la durata dei consigli dell'ordine è stabilita comunque alla scadenza del 31 dicembre 2018. Alle elezioni successive si applicano le disposizioni di cui all'articolo 28, comma 7, della legge 31 dicembre 2012, n. 247. Per quanto riguarda il numero massimo di voti esprimibili, il ddl prevede all'art. 4 che ciascun elettore possa esprimere un numero di voti non superiore ai due terzi dei consiglieri da eleggere, ai sensi dell'articolo 28, comma 1, della legge 31 dicembre 2012, n. 147.

Simona D'Alessio

## Donatori di sangue, via al recupero retributivo

Via libera al recupero delle retribuzioni dei lavoratori risultati non idonei alla donazione di sangue. Da gennaio i datori di lavoro possono conguagliare sull'Uniemens quanto anticipato ai lavoratori a titolo di retribuzione per il tempo necessario all'accertamento dell'idoneità alla trasfusione. Lo spiega l'Inps nella circolare n. 29/2017 dettando istruzioni al dm 18 novembre 2015, pubblicato in G.U. n. 55/2016.

I dipendenti del settore privato che donano il sangue gratuitamente, come noto, hanno diritto a una giornata di riposo e all'erogazione della normale retribuzione. La legge n. 219/2005, tra l'altro, ha previsto il riconoscimento della retribuzione anche ai dipendenti giudicati idonei alla donazione di sangue «limitatamente al tempo necessario all'accertamento della predetta idoneità e alle relative procedure». Il citato dm ha dato attuazione alla legge, stabilendo che il diritto retributivo spetta nei seguenti casi:

a) sospensione o esclusione del donatore per motivi sanitari, secondo i criteri di esclusione o sospensione dalla donazione previsti dalla normativa;

b) mancata decorrenza dei tempi di sospensione, fissati dalla normativa, tra una donazione e la successiva;

c) rilevata esigenza di non procedere al prelievo per specifico emocomponente e/o gruppo sanguigno, in base alla programmazione dei bisogni trasfusionali.

In questi casi, il lavoratore ha diritto alla retribuzione che gli sarebbe stata corrisposta per le ore non lavorate comprese nell'intervallo di tempo necessario all'accertamento della non idoneità; intervallo, spiega l'Inps, che va calcolato in riferimento sia al tempo di permanenza presso il centro trasfusionale sia a quello di spostamento dallo stesso alla sede di servizio.

Le retribuzioni sono anticipate dal datore di lavoro che le porta a conguaglio sull'Uniemens (la denuncia contributiva mensile). Ciò è possibile, spiega l'Inps, a partire dalle denunce relative al mese di gennaio 2017 (da presentarsi a fine febbraio), a patto che il datore di lavoro entri in possesso della specifica certificazione medica comprovante la non idoneità del lavoratore alla donazione, che dovrà conservare per dieci anni.

Carla De Lellis

## Ricollocazione, lettere per 25 mila disoccupati

C'è posta (o, meglio, arriverà «a breve») per i circa 25 mila disoccupati protagonisti della sperimentazione dell'assegno di ricollocazione: a permettere la spedizione delle lettere per usufruire del «bonus» da investire presso operatori (pubblici e privati) è l'accordo appena raggiunto fra ministero del welfare, Anpal (Agenzia nazionale per le politiche attive del lavoro) e assessori regionali d'Italia. L'avvio dell'innovativo strumento previsto dal Jobs Act (legge 183/2014) vede, pertanto, crollare ora l'ultima barriera, dopo che le amministrazioni hanno ottenuto una serie di chiarimenti, in particolare sul ruolo che rivestiranno nella messa in opera dell'intervento i Centri per l'impiego (Cpi) che, è stato stabilito, verranno rafforzati, «attraverso la stipula di convenzioni che consentano di utilizzare le risorse destinate a questo scopo», un iter che potrà avvalersi pure della «immissione di 1.000 unità aggiuntive di personale appositamente formato» per erogare servizi a chi è in cerca di occupazione.

Il debutto del programma era stato annunciato alla fine dello scorso anno dal ministro Giuliano Poletti e dal presidente e dal direttore dell'Anpal Maurizio Del Conte e Salvatore Pirrone. L'assegno di ricollocazione, era stato evidenziato, è uno strumento a richiesta volontaria che favorisce la persona senza lavoro nell'individuazione di un'altra opportunità; se ne può beneficiare, però, dopo quattro mesi di Naspi (l'indennità di disoccupazione che viene riconosciuta dall'Inps), qualora non si sia riusciti ancora a trovare un posto.

È possibile essere destinatari di una somma che varia dai 250 ai 5.000 euro a seconda del «Profilo di occupabilità» e della tipologia di contratto che la persona cui è stata destinata può «spendere» negli Enti accreditati: i Cpi, le agenzie per il lavoro private e la Fondazione dei consulenti del lavoro, che ricevono l'assegno in caso di ricollocazione del disoccupato mediante un contratto a tempo indeterminato (anche sotto forma di apprendistato), con un contratto a termine di almeno 6 mesi (ma nelle aree più svantaggiate del Paese, ossia nelle regioni meridionali Basilicata, Campania, Puglia, Calabria e Sicilia, si parte dai 3 e si arriva ai 6 mesi) e con un contratto part-time «almeno al 50%».

Simona D'Alessio