

## 28. Rapporti infragruppo e con parti correlate

Per la Fiat S.p.A. i rapporti con parti correlate sono in massima parte rappresentati da operazioni poste in essere con imprese direttamente e indirettamente controllate, regolate a condizioni di mercato ritenute normali nei rispettivi mercati di riferimento, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e dei servizi prestati.

L'impatto di tali operazioni sulle singole voci del bilancio 2007 e 2006, peraltro già evidenziato negli appositi schemi supplementari di Conto economico e di Stato patrimoniale oltre che nel commento a ciascuna voce, è riepilogato nelle seguenti tabelle:

Controparte (in migliaia di euro)	Altri ricavi di gestione		Costi per il personale		Altri costi di gestione		Proventi (oneri) finanziari	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Banco CNH Capital S.A.	–	–	–	–	–	–	407	375
Business Solutions S.p.A.	–	1.323	–	–	–	–	–	–
CNH Global N.V.	–	–	–	–	–	–	109	889
Comau S.p.A.	1.363	1.154	–	–	–	–	–	–
Editrice La Stampa S.p.A.	4	335	–	–	–	–	–	–
Elasis S.c.p.A.	653	345	–	–	–	–	–	–
eSPIN S.p.A.	–	–	–	–	117	1.932	–	–
Ferrari S.p.A.	14.567	–	–	–	2.079	2.066	(5)	–
Fiat Argentina S.A.	–	–	–	–	121	–	–	–
Fiat Group Automobiles S.p.A.	15.738	12.881	–	–	222	7.524	94	122
Fiat Automoveis S.A. - FIASA	19.811	5.609	–	–	–	–	492	567
Fiat (China) Business Co., Ltd.	–	–	–	–	222	–	–	–
Fiat Finance S.p.A.	959	–	–	–	2.170	630	(202.263)	(89.572)
Fiat Finance and Trade Ltd S.A.	–	–	–	–	–	–	1.646	1.929
Fiat France	–	–	–	–	1.377	1.734	–	–
Fiat Services S.p.A.	535	–	–	–	7.807	3.948	(7)	–
Fiat Inf. & Comm. Services S.c.p.A.	389	85	–	–	2.944	4.287	(7)	–
Fiat Partecipazioni S.p.A.	384	223	–	–	211	206	3	–
Fiat Powertrain Technologies S.p.A.	2.652	1.583	–	–	–	–	(7)	–
Fiat-Revisione Interna S.c.r.l.	663	–	–	–	10.898	13.704	–	–
Fiat Servizi per l'Industria S.c.p.A.	56	–	–	–	2.922	3.184	(7)	–
Fiat Group Automobiles Financial Services S.p.A.	450	–	–	–	15	–	48	–
Fidis S.p.A.	558	387	–	–	–	–	(8)	–
Ingest Facility S.p.A.	–	2.178	–	–	–	3.770	–	–
Fiat Netherlands Holding N.V.	–	–	–	–	–	–	59.185	67.263
Isvor Fiat S.c.p.A.	549	443	–	–	165	117	–	–
Itedi S.p.A.	311	387	–	–	–	–	–	–
Iveco S.p.A.	5.299	2.411	–	–	–	–	25	–
KeyG Consulting S.p.A.	–	–	–	–	501	511	(7)	–
Magneti Marelli Holding S.p.A.	3.163	1.745	–	–	–	–	(7)	–
MC2 - Media Communications S.p.A.	326	233	–	–	9	17	–	–
Orione S.c.p.A.	–	–	–	–	3.279	3.478	(7)	–
Risk Management S.p.A.	–	–	–	–	186	–	(7)	–
Publikompass S.p.A.	1.245	480	–	–	15	24	(7)	–
Fiat Group International S.A.	2	–	–	–	116	–	–	–
Servizio Titoli S.p.A.	–	–	–	–	–	1.237	–	–

(segue)

Controparte	Altri ricavi di gestione		Costi per il personale		Altri costi di gestione		Proventi (oneri) finanziari	
(in migliaia di euro)	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Sirio S.c.p.A.	65	—	—	—	1.205	1.132	—	—
Teksid S.p.A.	993	967	—	—	—	—	(6)	—
Fiat Finance North America Inc.	—	—	—	—	—	—	184	—
C.R.F. Società Consortile per Azioni	653	345	—	—	—	—	(7)	—
Fiat Group Automobiles Belgium S.A.	—	—	—	—	146	—	—	—
Altre imprese del Gruppo	83	86	—	—	117	1.139	242	662
<b>Totale imprese del Gruppo</b>	<b>71.471</b>	<b>33.200</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>36.844</b>	<b>50.640</b>	<b>(139.917)</b>	<b>(17.765)</b>
Altre parti correlate	—	—	23.730	20.304	53.988	19.374	—	—
<b>Totale imprese del Gruppo e altre parti correlate</b>	<b>71.471</b>	<b>33.200</b>	<b>23.730</b>	<b>20.304</b>	<b>90.832</b>	<b>70.014</b>	<b>(139.917)</b>	<b>(17.765)</b>
Totale voce di bilancio	120.322	79.238	55.983	48.800	163.103	150.106	(149.004)	(24.847)
<b>Incidenza % sulla voce di bilancio</b>	<b>59%</b>	<b>42%</b>	<b>42%</b>	<b>42%</b>	<b>56%</b>	<b>50%</b>	<b>94%</b>	<b>71%</b>

Al 31 dicembre 2007

Controparte	Altre attività finanz.	Crediti comm.li	Crediti finanz. correnti	Altri crediti correnti	Fondi per benef. dip.	Debiti finanz. non corr.	Debiti comm.li	Debiti finanz. correnti	Altri debiti
(in migliaia di euro)									
Ferrari S.p.A.	—	6	—	—	—	—	2.066	—	—
Fiat Group Automobiles S.p.A.	—	492	—	—	—	—	49	—	—
Fiat Automoveis S.A. - FIASA	—	3.461	—	—	—	—	—	—	—
Fiat Finance S.p.A.	—	—	1.077.006	—	—	2.800.000	—	72.578	—
Fiat France	—	—	—	—	—	—	1.621	—	—
Banco CNH Capital S.A.	—	409	—	—	—	—	—	—	—
Fiat Inf. & Comm. Services S.c.p.A.	—	—	—	—	—	—	1.033	—	—
Fiat Powertrain Technologies S.p.A.	—	1.038	—	—	—	—	—	—	—
Fiat Services S.p.A.	—	177	—	—	—	—	448	—	—
Fidis S.p.A.	—	144	—	—	—	—	—	—	—
Fiat Netherlands Holding N.V.	—	—	146.425	—	—	—	—	1.109	—
C.R.F. Società Consortile per Azioni	—	204	—	—	—	—	—	—	—
Iveco S.p.A.	—	1.972	—	—	—	—	—	—	—
Magneti Marelli Holding S.p.A.	—	1.063	—	—	—	—	—	—	—
Orione S.c.p.A.	—	—	—	—	—	—	327	—	—
Sirio S.c.p.A.	—	—	—	—	—	—	101	—	—
Comau S.p.A.	—	334	—	—	—	—	—	—	—
Elasis S.c.p.A.	—	204	—	—	—	—	—	—	—
Teksid S.p.A.	—	241	—	—	—	—	—	—	—
CNH Capital America LLC	—	101	—	—	—	—	—	—	—
Altre imprese del Gruppo	—	321	—	3	—	—	243	—	6
Consolidato fiscale IRES	—	—	—	436.479	—	—	—	—	345.460
Consolidato IVA	—	—	—	—	—	—	—	—	195.886
Contratti finanziari di garanzia	9.388	—	—	—	—	9.388	—	—	—
<b>Totale imprese del Gruppo</b>	<b>9.388</b>	<b>10.167</b>	<b>1.223.431</b>	<b>436.482</b>	<b>—</b>	<b>2.809.388</b>	<b>5.888</b>	<b>73.687</b>	<b>541.352</b>

(segue)

Controparte (in migliaia di euro)	Altre attività finanz.	Crediti comm.li	Crediti finanz. correnti	Altri crediti correnti	Fondi per benef. dip.	Debiti finanz. non corr.	Debiti comm.li	Debiti finanz. correnti	Altri debiti
Altre parti correlate	–	–	–	–	11.516	–	417	–	10.596
<b>Totale imprese del Gruppo e altre parti correlate</b>	<b>9.388</b>	<b>10.167</b>	<b>1.223.431</b>	<b>436.482</b>	<b>11.516</b>	<b>2.809.388</b>	<b>6.305</b>	<b>73.687</b>	<b>551.948</b>
Totale voce di bilancio	19.493	180.981	1.223.431	892.161	21.302	2.809.388	246.495	294.695	580.543
<b>Incidenza % sulla voce di bilancio</b>	<b>48%</b>	<b>6%</b>	<b>100%</b>	<b>49%</b>	<b>54%</b>	<b>100%</b>	<b>3%</b>	<b>25%</b>	<b>95%</b>

Al 31 dicembre 2006

Controparte (in migliaia di euro)	Altre attività finanz.	Crediti comm.li	Crediti finanz. correnti	Altri crediti correnti	Fondi per benef. dip.	Debiti finanz. non corr.	Debiti comm.li	Debiti finanz. correnti	Altri debiti
eSPIN S.p.A.	–	–	–	–	–	–	165	–	–
Ferrari S.p.A.	–	–	–	–	–	–	2.479	–	–
Fiat Auto S.p.A.	–	343	–	37	–	–	9.073	–	34
Fiat Automoveis S.A. - FIASA	–	1.240	–	–	–	–	–	–	–
Fiat Finance S.p.A.	–	–	33	–	–	2.800.000	–	1.399.095	–
Fiat France	–	–	–	–	–	–	2.074	–	–
Fiat Gesco S.p.A.	–	–	–	–	–	–	325	–	–
Fiat Inf. & Comm. Services S.c.p.A.	–	–	–	–	–	–	2.165	–	–
Fiat Powertrain Technologies S.p.A.	–	630	–	–	–	–	–	–	–
Fiat Servizi per l'Industria S.c.p.A.	–	–	–	–	–	–	–	–	3.177
Ingest Facility S.p.A.	–	–	–	–	–	–	464	–	–
Intermap (Nederland) B.V.	–	–	84.140	–	–	–	–	6.459	–
KeyG Consulting S.p.A.	–	–	–	–	–	–	115	–	–
Orione S.c.p.A.	–	–	–	–	–	–	296	–	–
Sirio S.c.p.A.	–	–	–	–	–	–	101	–	–
Consolidato fiscale IRES	–	–	–	146.847	–	–	–	–	154.910
Consolidato IVA	–	–	–	–	–	–	–	–	160.957
Contratti finanziari di garanzia	10.029	–	–	–	–	10.029	–	–	–
Altre imprese del Gruppo	–	195	–	24	–	–	289	–	–
<b>Totale imprese del Gruppo</b>	<b>10.029</b>	<b>2.408</b>	<b>84.173</b>	<b>146.908</b>	<b>–</b>	<b>2.810.029</b>	<b>17.546</b>	<b>1.405.554</b>	<b>319.078</b>
Altre parti correlate	–	–	–	–	8.693	–	255	–	4.453
<b>Totale imprese del Gruppo e altre parti correlate</b>	<b>10.029</b>	<b>2.408</b>	<b>84.173</b>	<b>146.908</b>	<b>8.693</b>	<b>2.810.029</b>	<b>17.801</b>	<b>1.405.554</b>	<b>323.531</b>
Totale voce di bilancio	20.134	154.692	84.173	626.429	18.104	2.810.029	184.661	1.627.430	361.246
<b>Incidenza % sulla voce di bilancio</b>	<b>50%</b>	<b>2%</b>	<b>100%</b>	<b>23%</b>	<b>48%</b>	<b>100%</b>	<b>10%</b>	<b>86%</b>	<b>88%</b>

Nelle tabelle precedenti non sono state esposte per controparte le partite derivanti dal consolidato fiscale nazionale (vedasi Nota 16 e Nota 25) e dalla procedura della liquidazione dell'IVA su base consolidata (vedasi Nota 25), in quanto non rappresentativi di effettivi interscambi ma originati unicamente dalle procedure finanziarie previste dalla legislazione fiscale nazionale per regolare i rapporti delle società italiane del Gruppo con l'erario. Analogamente non sono state dettagliate per controparte, poiché non ritenuti significativi, i saldi (di pari importo all'attivo e al passivo) relativi alla valutazione dei contratti finanziari di garanzia (vedasi Nota 12 e Nota 20) in quanto rappresentativi solo del valore attualizzato di stime sulle commissioni da percepire nei prossimi esercizi.

I rapporti più significativi intrattenuti nell'esercizio tra la Fiat S.p.A. e le imprese del Gruppo, di cui le precedenti tabelle ne sintetizzano i saldi, hanno riguardato:

- concessione a Fiat Group Automobiles S.p.A. e Fiat Automoveis S.A. – FIASA della licenza d'uso del marchio Fiat, con un corrispettivo determinato in percentuale del fatturato;
- effettuazione di prestazioni di servizi nonché di prestazioni di personale dirigenziale della Fiat S.p.A. presso le principali imprese del Gruppo (Fiat Group Automobiles S.p.A., Ferrari S.p.A., Iveco S.p.A., Magneti Marelli Holding S.p.A., Fiat Powertrain Technologies S.p.A., Publikompass S.p.A., Teksid S.p.A., Comau S.p.A. ed altre minori);
- locazione dei fabbricati di proprietà o di locali attrezzati ad uso uffici (Fiat Finance S.p.A., Fiat Revisione Interna S.c.r.l., Fiat Information & Communication Services S.c.p.A., Fiat Partecipazioni S.p.A. e altre minori) nonché recuperi di compensi per cariche di amministratori e di spese;
- concessione di fidejussioni e garanzie personali (vedasi Nota 26) per emissioni di prestiti obbligazionari e Billets de Trésorerie (essenzialmente Fiat Finance and Trade Ltd S.A. e Fiat Finance North America Inc.), per finanziamenti concessi da banche (Banco CNH Capital S.A., Fiat Automoveis S.A., Fiat Finance Canada Ltd ed altre minori), per il pagamento di affitti di immobili (Fiat Group Automobiles S.p.A. e sue controllate) nonché per linee di credito garantite;
- gestione conti correnti, concessione finanziamenti attivi, ottenimento di finanziamenti passivi a breve e lungo termine, nonché assistenza e consulenza in campo finanziario (Fiat Finance S.p.A.);
- gestione di strumenti finanziari derivati (Fiat Netherlands Holding N.V. e Fiat Finance S.p.A. vedasi Nota 15 e Nota 24);
- acquisto di servizi di assistenza e consulenza in materia amministrativa, fiscale e societaria (Fiat Services S.p.A. e KeyG Consulting S.p.A.), prestazioni per relazioni esterne (Fiat Information & Communication Services S.c.p.A.), gestione del personale e altre (Fiat Servizi per l'Industria S.c.p.A.), servizi informatici (eSPIN S.p.A.), servizi di sorveglianza (Orione S.c.p.A. e Sirio S.c.p.A.), sponsorizzazioni, spese pubblicitarie e promozionali (Ferrari S.p.A. e Fiat France), servizi di ispezione e "internal audit" (Fiat-Revisione Interna S.c.r.l.);

Nel corso dell'esercizio 2007 i rapporti infragruppo hanno riguardato inoltre la gestione delle partecipazioni in imprese controllate, che nel corso dell'esercizio ha comportato gli effetti economici, patrimoniali e finanziari già precedentemente indicati e commentati, in particolare:

- incasso dei dividendi distribuiti dalle società partecipate (vedasi Nota 1);
- operazioni di razionalizzazione e semplificazione della struttura societaria del Gruppo quali il conferimento in conto aumento capitale (vedasi Nota 11) alla controllata Fiat Partecipazioni S.p.A. delle partecipazioni detenute nelle controllate Magneti Marelli Holding S.p.A. (99,99%) e Teksid S.p.A. (84,79%);

■ versamenti in conto capitale per riequilibrare la situazione finanziaria di imprese controllate dirette (Comau S.p.A.) anche in considerazione delle perdite consuntivate nell'esercizio (vedasi Nota 11);

■ rimborsi di capitale sociale dalla controllata Iveco S.p.A. e di riserve di capitale dalla controllata Fiat Partecipazioni S.p.A. nel quadro di un riequilibrio delle strutture patrimoniali e delle posizioni finanziarie all'interno del Gruppo (vedasi Nota 11).

Nel corso dell'esercizio 2007 i rapporti con parti correlate, così come definite dallo IAS 24, non rappresentate da società controllate dirette e indirette, sono state indicate nell'ambito delle precedenti tabelle nella voce "Altre parti correlate". In dettaglio tali rapporti hanno riguardato:

■ spese per sponsorizzazioni per 5.575 migliaia di euro relative alla prima parte della stagione calcistica 2007-2008, in relazione al contratto siglato con Juventus Football Club S.p.A.;

■ spese per prestazioni di servizi da Soiem S.p.A. (per 70 migliaia di euro), RCS Pubblicità S.p.A. (per 33 migliaia di euro) e da SGS Italia S.p.A. (per 27 migliaia di euro);

■ prestazioni professionali per consulenze e per l'attività di segretariato del Consiglio di Amministrazione e dei Comitati svolte dall'avvocato Franco Grande Stevens a favore della Fiat S.p.A. per 1.000 migliaia di euro;

■ compensi spettanti agli Amministratori ed ai Sindaci della Fiat S.p.A. (vedasi Nota 6) nonché la componente retributiva derivante dai piani di stock option con sottostante azioni Fiat S.p.A. relativa all'Amministratore Delegato (vedasi Nota 6);

■ compensi spettanti ai dirigenti con responsabilità strategiche della Fiat S.p.A. (vedasi Nota 5) nonché la componente retributiva derivante dai piani di stock option con sottostante azioni Fiat S.p.A. loro assegnate.

## 29. Posizione finanziaria netta

Secondo quanto previsto dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006 ed in conformità con la Raccomandazione del CESR del 10 febbraio 2005 "Raccomandazioni per l'attuazione uniforme del regolamento della Commissione Europea sui prospetti informativi", si segnala che la posizione finanziaria netta della Fiat S.p.A. al 31 dicembre 2007 è la seguente:

(in migliaia di euro)	Al 31 dicembre 2007	Al 31 dicembre 2006	Variazione
Disponibilità e mezzi equivalenti	524	608	(84)
Crediti finanziari correnti:	1.223.431	84.173	1.139.258
- verso imprese del Gruppo	1.223.431	84.173	1.139.258
- verso Terzi	-	-	-
Debiti finanziari non correnti:	(2.809.388)	(2.810.029)	641
- verso imprese del Gruppo	(2.809.388)	(2.810.029)	641
- verso Terzi	-	-	-
Debiti finanziari correnti:	(294.695)	(1.627.430)	1.332.735
- verso imprese del Gruppo	(73.687)	(1.405.554)	1.331.867
- verso Terzi	(221.008)	(221.876)	868
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>(1.880.128)</b>	<b>(4.352.678)</b>	<b>2.472.550</b>
- verso imprese del Gruppo	(1.659.644)	(4.131.410)	2.471.766
- verso Terzi	(220.484)	(221.268)	784